

GLOBAL YATIRIM
HOLDİNG YÖNETİM
KURULU BAŞKANI
MEHMET KUTMAN



ÇEVRE
POLİTİKAMIZ
ULUSLARARASI
STANDARTLARI
İÇERİYOR



Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmesi olan Global Yatırım Holding'in, liman işkolu sekiz ülkede 14 kruvaziyer liman ve 2 ticari liman işletiyor. Akdeniz çanağında lider konumda olan holdingin Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kutman, hedeflerinin global liman devi olmak olduğunu dile getiriyor. Bu yılın Mayıs ayında Karayipler'deki Havana Limanı'nı portföyüne katan firma, yakın dönemde en az dört en fazla altı yeni kruvaziyer limanı işletmesini üstlenme operasyonunu tamamlamayı hedefliyor.

Dergimiz TURMEPA için bir araya geldiğimiz Mehmet Kutman ile Global Yatırım Holding faal ve faal olması hedeflenen projelerini, denizleri ve denizciliği konuştuk.

Global Yatırım Holding'in başarı hikayesini kısaca nasıl değerlendirirsiniz?

Global Menkul Değerler ile 1990'da aracı kurum olarak kurulmuş olmakla birlikte, holdingleşmemiz Kuşadası Limanı'nın portföyümüze katılması ile 2004 yılında gerçekleşti. Dolayısıyla, grubumuzun 2004 yılında kurulduğunu söyleyebiliriz. Bugün itibarıyla, dünyanın en büyük kruvaziyer işletmecisi olmanın yanı sıra portföy yönetimi, temiz ve yenilenebilir enerji, sıkıştırılmış doğalgaz (CNG), gayrimenkul ve madencilik sektörlerinde faaliyet gösteriyoruz. Stratejik alanlarımız ise liman işletmeciliği, portföy yönetimi, enerji sektörlerinden oluşuyor.

2018 ve önümüzdeki dönem için sizin adınıza birincil sektörün limanlar olduğunu biliyoruz. Bu konuda çalışmalar nasıl gidiyor? Hangi bölge ve ülkeler yatırım hedefinizde?

Limanlar, 2018 için bir numaralı sektörümüz oldu. Liman operasyonlarımızı, bağlı kuruluşumuz Global Ports Holding aracılığıyla yürütüyoruz. Global Ports Holding, bugün dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi konumuna yükselmiş durumda. Avrupa kruvaziyer pazarında yüzde 25 paya sahip. Bu alanda öncü olarak yeni aldığı limanlar ile konumunu pekiştiriyor. Sektöründe global olarak lider ve sektörünü yönlendiren bir şirket. Dünyada kruvaziyer limanları işleten, bir network kuran, burada havalimanlarına benzer bir dönüşümü tek başına başlatmış bir şirket. 3 kıtada 8 ülkede 14 kruvaziyer limanında yaklaşık 7,3 milyon yolcu ağırlıyoruz. Bunların arasında Akdeniz'in en büyük limanlarından Barselona (2 milyon yolcu geçtik) ve Venedik (1,5 milyon yolcu) ve Asya'nın en önemli ana limanlarından Singapur bulunuyor. 2018'de işletme hakkını kazandığımız Havana Limanı,

Karayipler'deki en dikkat çeken limanlardan biri... GPH'nin ilk limanı Ege Port, Kuşadası, dünyaca ünlü Efes'e olan yakınlığı ile Türkiye'nin en yoğun limanı. Yakın dönemde toplamda en az dört en fazla altı yeni kruvaziyer limanı işletmesini üstlenme operasyonunu tamamlamayı hedefliyoruz.

Bu sene limanlar dışında yatırım yapacağımız başka alanlar olacak mı? Global Yatırım Holding, bu sene ve önümüzdeki dönem için ne kadarlık bir yatırım öngörüyor?

Temiz ve yenilenebilir enerji alanında, Türkiye'de lider yatırımcı olmayı hedefliyoruz. Biokütle ve güneş santralleri başta olmak üzere, yenilenebilir enerji yatırımlarına odaklanıyoruz. Mevcutta temiz ve yenilenebilir yatırımlarımızın toplam kurulu gücü 75,5 megavat seviyesinde. Bu rakamı 2020 sene sonu itibarıyla yaklaşık 300-400 megavata yükseltmeyi hedefliyoruz. Sıkıştırılmış doğalgaz (CNG) işkolu tarafında, Global Yatırım Holding olarak, geçtiğimiz aylarda liman işletmeciliğinin ardından yurt dışı yatırımlarına başladık. Yüzde 93,7 oranındaki bağlı ortaklığımız sıkıştırılmış doğalgaz (CNG) şirketi Naturelgaz, Kamerun'da doğalgaz üreticisi ve dağıtıcısı Victoria Oil & Gas'ın bağlı ortaklığı Gaz du Cameroun (GDC) ile münhasır iş ortaklığı anlaşması imzaladı.

İstanbul Yenikapı'da yapılması planlanan kruvaziyer limanı projesine bakışınız nasıl? Bu projede bulunmak gibi bir hedefiniz var mı?

İstanbul'un kesinlikle kruvaziyer gemiler bakımından bir "home port" a yani gemilerin esas çıkış noktası olan, turlarını tamamlayıp geri geldikleri bir ana limana ihtiyacı var. Avrupa'da hem bu kadar cazip hem bu kadar büyük su kenarında başka bir şehir yok. Şehre yakınlık önemli bir kriter. Ayrıca, yeni havalimanı ile yeni kruvaziyer limanı arasında sinerji yaratılması gerekiyor. Kruvaziyer turistleri, yüksek harcama potansiyeline sahip turist grubunu oluşturuyorlar. Bir kruvaziyer turistinin uçakla gelip, limana geçerek yolculuğuna başlaması, Türkiye ve İstanbul'da turizme büyük katkı sağlar. Devletimizin işi resmileştirmesine, projeyi açıklamasına göre, yani somutlaştığında biz de detaylı incelememizi yapacağız.

Türkiye kruvaziyer turizminde son yıllarda pazar kaybetmeye başladı. Yeni liman, operatörleri yeniden Türkiye'ye çekmek için tek başına yeterli mi sizce?

Yeni limanı ve bahsettiğiniz gelişmeyi birbirinden

TEMİZ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ ALANINDA, TÜRKİYE'DE LİDER YATIRIMCI OLMAYI HEDEFLİYORUZ. BİOKÜTLE VE GÜNEŞ SANTRALLERİ BAŞTA OLMAK ÜZERE, YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARINA ODAKLANIYORUZ. 2020 YILINA KADAR YATIRIMLARIMIZI ARTIRACAĞIZ.

ayırarak gerekiyor. Bölgemizde yaşanan gelişmeler ve darbe girişimi yadsınamayacak olumsuz bir etki yaptı. Ancak sevindirici olan şu ki, 2019 yılı için bugünlerde kendi limanlarımıza beklentimizin üzerinde rezervasyonlar almaya başladık. 2020'de ise çok güçlü bir geri dönüş bekliyoruz. Bu olumlu gelişmenin arkasında şüphesiz, devletimizin attığı önemli adımların katkısı var. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın kruvaziyer gemiler ile başladığı ve 2019 sonuna kadar devam edecek yolcu başı teşvik ödemesi önemli ve iyi ses getirdi. Yine olağanüstü halin kaldırılmış olması bir diğer başka olumlu etken.

Global olarak, bizler de bu süreçte son derece aktif bir şekilde birçok faaliyette bulduk ve bulunmaya devam ediyoruz. Büyük kruvaziyer gemi firmalarının tepe yöneticileri, güvenlik yöneticileri ile defalarca bir araya geldik ve Türkiye'nin son derece güvenli olduğu vurgusunu yaptık. Uluslararası fuarlarda, kongrelerde, seminerlerde "güvenli Türkiye" vurgusunu yaptık. Bu anlamda baktığımızda GPH çatısı altında hizmet veren üç Türk limanımız Kuşadası, Bodrum ve Antalya, bu ağır kriz süreci içerisinde ülkemize gelen kruvaziyer gemi ve yolcularının yüzde 70'ine ev sahipliği yaptı. Özellikle Kuşadası Limanımız 2016, 2017 ve 2018 yıllarında tek başına ülkemize gelen kruvaziyer gemi ve yolcuların yüzde 60'ına ev sahipliği yapıyor. Her şey yolunda giderse, Türkiye 2021 ve 2022 yıllarında eski, şöhretli günlerine geri dönmüş olacak.

"Her liman bir büyükelçilik gibidir" sizin sözünüz. Bu bağlamda Global Yatırım Holding Türkiye'nin tanıtımında nasıl bir rol oynuyor?

En önemli kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetimiz olan ve "İyilik Koşusu" olarak adlandırdığımız Global Run'ın aynı zamanda Türkiye'nin tanıtımını da yaptığımız en büyük etkinlik olduğunu söylemek yanlış olmaz. İlk olarak Bodrum'da başladı ve bu yıl Bodrum'da beşincisi koşuldu. Global Run Bodrum'u Global Yatırım Holding olarak düzenliyoruz. Her yıl bir sosyal sorumluluk partnerimiz oluyor. Bu yıl partnerimiz Parlüt Görmeçen Çocuklara Destek Derneği oldu. 2014'te ilk Global Run Bodrum'un başarısı üzerine Global Ports Holding'in liman işletmeciliği faaliyetlerinin çekirdeğini oluşturan Akdeniz çanağına yayılma kararı alındı. Global Ports Holding, 2015'te Karadağ'da, Adria Limanı ile bağlantılı Global Run çatısı altında Global Adria Half Marathon ve 10K yarışı düzenlendi. Bu yarışın gelirleri limanın bulunduğu Bar şehrindeki Secondary School of Economics and



BARCELONA

Hospitality okulunun gelişimi için bağışlandı. 2016'da Malta'da Global Run Valetta ile Puttinu Cares Kanser Destek Topluluğu desteklendi. Geçtiğimiz yıl ise İtalya'daki Ravenna Limanımızda Global Run düzenlendi. Gelirleri Forli ve Rimini'de bulunan Romagnolo Onkoloji Enstitüsü'nün (ROE) yürüttüğü projelere destek için kullanıldı. Bu yıl Global Run'ı Akdeniz çanağı dışına çıkarmak için hazırlıklarımızı sürdürüyoruz.

Global Yatırım Holding'in temiz çevre ve denizlerle alakalı yaptığı çalışmalar neler?

Tüm iştiraklerimizin de uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak, çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Enerji şirketlerimiz ve limanlarımızdan Malaga, Kuşadası, Bodrum, Lizbon ve Antalya işletmelerimizde ISO 14001 sertifikası bulunuyor. Holding olarak ISO 14001 sertifikasyon sürecimiz 2018 içinde tamamlanacak. Bunun yanında Kuşadası ve Bodrum işletmelerimiz de Green Port kategorisinde sertifika sahibi. Önümüzdeki dönemde Lizbon Limanı'nda da Green Port sertifikasına başvurmayı amaçlıyoruz. Ayrıca Antalya Limanımız ESPO (Avrupa Deniz Limanları Organizasyonu), EcoPorts tarafından Yeşil Liman Uygulamaları bünyesinde yer alıyor.

Denizciliğin iş dışında en büyük zevklerinize biri olduğunu da biliyoruz. Nasıl başladı bu sevgi, denizde ne kadar zaman geçiriyorsunuz?

İlk gençlik yıllarımda başladı ve iş hayatımda da büyük

etkisi oldu. İlk yurt dışı seyahatim 1970 yılların başında gemide miçoluk yaparak oldu. Beyrut ve Romanya'ya gitmiştim. Daha sonra 1976 yılında çalışma hayatına atıldım. 1980'li yılların başında İngiltere'de çalışma hayatına gemi broker'ı olarak devam ettim. Sonra Amerika'daki yaşamım sırasında Dallas Texas'da deniz eksikliğinin ne demek olduğunu çok iyi kavrayan biri olarak bundan sonra güzelim şehrim İstanbul dışında başka bir şehirde yaşamayı düşünmüyorum.

Temiz denizler adına yaptığınız çalışmalar, dahil olduğunuz STK'lar var mı?

Yerleşkelerimizden biri Gökova Körfezi'nde bulunuyor. Gökova Körfezi yakınında Özel Çevre Koruma Bölgesi statüsüne sahip Boncuk Koyu'nda, Kum Köpekbalığı (Carcharhinus Plumbaeus) ve Üreme Alanı projesi kapsamında Akdeniz Koruma Derneği ile 2015 yılında başlattığımız iş birliği hâlâ devam ediyor. Proje kapsamında Dünya Doğa ve Doğal Kaynakların Korunması için Uluslararası Birlik (IUCN) tarafından kırmızı listede hassas kategorisinde ve Akdeniz bölgesel kırmızı listesinde ise tehdit altında kategorisinde sınıflandırılmış olan kum köpekbalıklarının ve yaşam alanlarının korunmasına katkı sağlıyoruz. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara yerel balıkçıları dahil ediyor, onların tecrübelerinden de faydalanıyoruz.



SIERRA MAESTRA - HAVANA

TURMEPA'nın çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz?

24. yılını kutlayan TURMEPA, denizlerin korunmasının önemini toplumumuza aşılmasında önemli bir mihenk taşı oldu. Düzenlediği atık toplama kampanyaları, denizlerin temizlenmesinden öte, o atıkların denizlere atılmaması konusunda önemli bir bilinç oluşturdu. Sayın Rahmi Koç'un kurucu olarak ileri görüşlülüğü, ülkemizin hazinesi olan Ege'deki cennet koyların erken bir dönemde korunmasını, sahip çıkılmasını sağladı. TURMEPA, tüm Türkiye tarafından denizlerin korunması konusunda akla gelen ilk sivil toplum kuruluşudur.



24. yılını kutlayan TURMEPA, denizlerin korunmasının önemini toplumumuza aşılmasında önemli bir mihenk taşı oldu. Bugün tüm ülkede akla ilk gelen sivil toplum kuruluşu.



Çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz.



KUŞADASI