

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
01 OCAK – 31 ARALIK 2010 DÖNEMİ

12 MAYIS 2011

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. Raporun Dönemi

01/01/2010 – 31/12/2010

### 2. Ortaklığın Unvanı

Global Yatırım Holding A.Ş.

### 3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Anasözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyeler ve denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (04.06.2010 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'na belirlenmiştir).

#### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 04.06.2010 tarihinden itibaren 2010 yılı hesaplarının görüşüleceği genel kurul tarihine kadarki dönem için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerden hiçbiri görev dönemi içinde istifa veya başka bir suretle görevden ayrılmamışlardır.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev süresi başlangıcı
Mehmet Kutman	Başkan	04.06.2010
Erol Göker	Başkan vekili	04.06.2010
Ayşegül Bensel	Üye	04.06.2010
Gregory Michael Kiez	Üye	04.06.2010
Serdar Kırmaz	Üye	04.06.2010
Saygın Narin	Üye	04.06.2010
Jerome Bernard Jean Auguste Bayle	Üye	04.06.2010

Yukarıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Serdar Kırmaz haricindekilerin tamamı, 06.08.2009 tarihinden 04.06.2010 tarihine kadar da Yönetim Kurulu'nda aynı görevlerde yer almışlardır. 06.08.2009 tarihinden 04.06.2010 tarihine kadar Julio Gabriel Salas Illanes Yönetim Kurulu'nda üye olarak görev almıştır.

#### Denetçi

04.06.2010'dan itibaren 2010 yılı hesaplarının görüşüleceği genel kurul tarihine kadarki dönem için seçilmiştir.

**Adı ve Soyadı**  
Şahin UÇAR

**Görevi**  
Denetçi

**Başlangıç**  
04.06.2010

Şahin Uçar, 06.08.2009 tarihinden 04.06.2010 tarihine kadar da denetçi olarak görev almıştır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Şirket Yönetimi

Şirketimizin 31.12.2010 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

#### Adı Soyadı

Mehmet KUTMAN  
Mehmet Kerem ESER  
Uğur AYDIN  
Çağrı KUTLU  
Hakan Murat AKIN  
Atay ARPACIOĞULLARI

#### Görevi

Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür  
Grup Başkanı - Mali İşler ve Finansman  
Baş Hukuk Müşaviri  
Hazine Direktörü  
Grup Başkanı - Denetim  
Grup Başkanı - İş Geliştirme

### Şirket Yönetiminde Değişiklik

2010 yılı içerisinde şirket yönetiminde bir değişiklik olmamıştır.

### 4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Ana Sözleşmemizin 17. maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Bilindiği üzere, SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması; SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması halinde kar dağıtımını yapılmaması esastır. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na kabul edilmiş finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre 209.459.743,-TL tutarında ana ortaklığa ait "net kar" elde etmiştir. Diğer yandan, TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal solo kayıtlarda 01.01.2010-31.12.2010 hesap döneminde 43.334.096,-TL tutarında "dönem zararı" olduğu ve 52.226.001,-TL tutarında "geçmiş yıllar zararının" da mevcudiyeti dikkate alınarak, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde "dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması sebebiyle kar dağıtımını yapılamayacaktır.

### 5. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 08.07.2010 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, SPK mevzuatına uyum sağlamak amacıyla Anasözleşme'nin 3. maddesinde değişiklik yapılmasına ve bu konuda gerekli izin temin edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine karar verilmiştir. Bu talebimiz olumlu karşılanmış olup Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün de gerekli izin alınmıştır.

### 6. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimizin güncel sermayesi 225.003.687,45 TL olarak 21.11.2008 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 7. Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

Şirketimiz ile bağlı ve iş ortaklıkları (hepsi birlikte) Grup olarak ifade edilmiştir:

- (i) Şirketimizin iş ortaklıklarından Enerji Yatırım Holding A.Ş., bağlı ortaklığı Energaz Gaz elektrik Su Dağıtım A.Ş. ("Energaz")'daki hisse oranının %52,47'den %99'a artırılması hususunda Energaz'ın diğer hissedarları ile mutabakata varmıştır. Söz konusu hisse devri ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Rekabet Kurumu nezdinde gerekli izin başvuruları yapılmış olup alınacak izinleri takiben hisse devri tamamlanacaktır. Grup'un Enerji Yatırım Holding'teki hisse oranı %49,99 olup Energaz'daki hisse oranı (dolaylı olarak) %26,23'tür. Gerçekleşecek hisse devri sonrasında Energaz'daki hisse oranı %26,23'ten %49,50'ye çıkarılmış olacaktır.
- (ii) Şirketimiz ve Şirketimizin bağlı ortaklığı Global Liman İşletmeleri Anonim Şirketi ("Global Liman"), bir Citibank kuruluşu olan Citi Venture Capital International Advisors ("CVCI")'ın Global Liman'da azınlık kalmak suretiyle 200.000.000,- ABD Doları'na (ikiyüz milyon ABD Doları) kadar yatırım yapması konusunda CVCI ile mutabakata varmıştır. İşbu yatırıma yönelik nihai sözleşmelerin CVCI ile Mayıs ayı içerisinde imzalanması planlanmaktadır. Diğer taraftan, şirketimiz, halka arz suretiyle sermayenin tabana yayılmasının gerek halka açılan şirketlere gerekse ekonomiye yapacağı katkılara büyük bir inanç duymakla birlikte Global Liman seviyesinde oluşturulacak bu yeni yapı nedeniyle Global Liman'ın devam eden halka arz işlemlerini de durdurmuştur.
- (iii) Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Global Menkul Değerler A.Ş. (Global Menkul"), Almanya'da yerleşik ve kurumsal finansman alanında Avrupa'nın önde gelen şirketlerinden birisi olan IEG (Deutschland) GmbH ile %50-%50 oranında ortak olacağı, "kurumsal finansman danışmanlık şirketi"nin kurulması amacıyla 1 Mart 2011 tarihinde bir niyet mektubu imzalamıştır.

Bu çerçevede Türkiye'de yerleşik olarak kurulacak olan yeni şirket başta KOBİ'ler olmak üzere tüm şirketlere birleşme, satın alma, borç finansmanı, proje finansmanı ve özelleştirme konularında danışmanlık hizmetleri verecektir.

- (iv) Şirketimiz ile İtalya'nın en büyük bağımsız portföy yönetim şirketi Azimut Holding S.p.A (Azimut) arasında 14 Mart 2011 tarihinde portföy yönetimi ve pazarlama konularını kapsayan bir Çerçeve Anlaşması (Framework Agreement) imzalanmıştır. Bu anlaşma uyarınca; Azimut, yapılacak tahsisli sermaye artışı sonucunda, bağlı ortaklıklarımızdan Global Portföy Yönetimi A.Ş.'de %60 oranında hissedar olacaktır. Söz konusu hisse devri, tahsisli sermaye artışına ilişkin olarak gerekli yasal izinlerin alınmasının ardından tamamlanacaktır. Hisse devrini takip eden 4. yılın sonunda çeşitli koşullara bağlı olmak kaydıyla Azimut'un bu hisseleri Şirketimize satma hakkı bulunmaktadır. Ayrıca anılan Çerçeve Anlaşma uyarınca, tali bir edim olarak, Azimut, bağlı ortaklıklarımızdan Global Menkul Değerler A.Ş.'de %5 oranında (halka arz ve/veya doğrudan hisse devri yöntemiyle) hissedar olacaktır.
- (v) Şirketimizin ortaklıklarından Enerji Yatırım Holding A.Ş., Türkiye'de yerleşik doğalgaz türev ürünlerinden birinin iletim ve dağıtım lisansına sahip bir enerji şirketinde %50-%50 oranında ortak olma amacıyla mevcut %50 oranındaki ortağın hissesini devralmak üzere 1 Mart 2011 tarihinde bir hisse alım satım sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu hisse devirleri, ilgili kurum ve kuruluşların onayına vabeste olarak gerçekleşecektir.
- (vi) Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ("Pera")'nın maliki bulunduğu, Sümerpark Alışveriş Merkezi, 12 Mart 2011 tarihinde resmi olarak hizmete açılmıştır. Sümerpark Alışveriş Merkezi, Pera'nın Denizli'de yürütmekte olduğu çok bileşenli Sümerpark Proje'sinin ilk etabıdır.

Aynı proje kapsamında ikinci aşama olan Sümerpark Evleri konut projesinin ilk etap inşaatı için 7 Mart 2011 tarihinde Pera tarafından bir ihale yapılmıştır. İhaleyi kazanan müteahhit firma ile inşaat sözleşmesi imzalanmış olup projenin inşaatına başlanacaktır.

- (vii) Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Pera'nın 35.900.000 TL tutarında sermaye azaltımı ve eşzamanlı olarak 29.000.000 TL tutarında bedelli sermaye artırımına SPK tarafından 21 Ocak 2011

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tarihinde onay verilmiştir. 15 Şubat 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararı ile sermaye azaltımı tescil edilmiş, 1-15 Mart 2011 tarihleri arasında rüçhan hakkı sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmaya davet edilmişlerdir. Rüçhan haklarının kullanılmadığı paylar 1-15 Nisan 2011 tarihleri arasında satışa sunularak sermaye azaltımı ve eşzamanlı olarak bedelli sermaye artırımı süreci başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

(viii) Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Global Liman, “İDO İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin %100 Oranındaki Hisselinin Özelleştirilmesine İlişkin İhale”ye 31 Mart 2011 itibarıyla kapalı zarf usulüyle bir teklif sunmuş, 8 Nisan 2011 tarihinde yapılan ihalede en yüksek 3. teklifi vermiştir.

### 8. Faaliyet Gösterilen Sektörler ve Grup’un Sektör İçerisindeki Yeri

#### Limana İşletmeciliği Faaliyetleri

Global Yatırım Holding A.Ş.’nin liman faaliyetleri %100 bağlı ortaklığı olan Global Liman İşletmeleri A.Ş. (“Global Liman”) tarafından yürütülmektedir. Global Liman’ın Kuşadası Yolcu Limanı’nın işletmesini yürüten Ege Liman İşletmeler A.Ş.’de %72,5, Bodrum Yolcu Limanı’nı işleten Bodrum Liman İşletmeleri A.Ş.’de %60 ve Antalya Ticari ve Yolcu Limanı’nı işleten Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.’de %99,8 oranında payı vardır.

#### Türkiye Deniz Yük Taşımacılığı Sektörü

Türkiye, coğrafi konumu bakımından Doğu Akdeniz ve Kuzey Karadeniz bölgesi arasında, Avrupa, Asya ve Orta Doğu ticaretinin merkezinde bulunmasıyla ve 8.300 km uzunluğunda erişilebilir kıyı şeridinde sahip olmasıyla dünya deniz ticaretinde büyük avantajlara sahiptir. Türkiye, şu anda dördü TDI üçü TCDD tarafından işletilmekte olan toplam 174 adet limana ve iskeleye sahiptir. Son yıllardaki özelleştirme çalışmalarının ardından, özel sektör liman sanayinde gitgide daha önemli bir rol oynamaya başlamıştır.

TÜİK tarafından yayımlanan verilere göre, 2010 yılında Türkiye’nin uluslararası ticaret hacminin yaklaşık %87’sini deniz taşımacılığı oluşturmuştur. 2000-2010 yılları arasındaki ekonomik büyüme ile birlikte hem toplam kargo hacimlerinde hem de konteyner hacimlerindeki büyümeler Türkiye’nin hem GSMH hem de dış ticaret büyüme oranlarını geçmiştir. Gerçekleşen büyüme oranları aşağıdaki gibidir;

TÜİK verilerine göre, 2000-2009 yılları arasındaki GSMH’nin yıllık bileşik büyüme oranı %3,3 olmuştur ve 2010’un ilk dokuz ayında GSMH %8,9 büyümüştür.

- TÜİK verilerine göre, Türkiye’nin dış ticaret hacmi 2000-2010 yılları arasında yıllık bileşik bazda %13,8 olarak büyümüştür.
- Denizcilik Müsteşarlığı verilerine göre 2000 yılında 186 milyon ton olan limanlardaki kargo trafiği 2008 yılında 315 milyon tona, 2009 yılında 309 milyon tona ve 2010 yılında 349 milyon tona yükselmiştir. Yıllık bileşik bazda bakıldığında büyüme oranı %6,5 olmuştur.
- Denizcilik Müsteşarlığı verilerinde göre konteyner elleçlemesi 2010 yılında 5,7 milyon tona ulaşarak 2000-2010 yılları arasında yıllık bileşik bazda %17,6 büyümüştür.

Türkiye’de son 10 yılda konteyner elleçleme hacimleri GSMH’nin yaklaşık 5 katı büyümüştür ve bu trendin Türkiye’deki düşük konteynerleme oranından kaynaklanarak artarak devam etmesi beklenmektedir. Dünya Bankası ve Eurostat verilerine göre “TEU başına kişi” parametresi 24 Avrupa ülkesi ve Akdeniz ülkelerine bakıldığı zaman sırasıyla 5,68 ve 5,28 olmuştur. 2010 yılındaki %30 büyüme sonrasında bile Türkiye’de bu parametre 12,5’tur. Önümüzdeki 5-10 senede konteynerleşme en hızlı büyüyen kargo kategorisi olacaktır. Drewry Raporu’na göre 2007 yılında limanlardaki trafiğin konteyner kısmının oranı %40 olmuştur ve 5-10 sene içerisinde bu oranı %67 ulaşması

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

beklenmektedir. Ulaştırma Bakanlığı tarafından 2009 yılında hazırlanan çalışmada, 2025 yılında Türk limanlarında baz senaryoda 25 milyon TEU konteyner elleçleneceğini öngörülmektedir ki bu da yıllık bileşik bazda %10,3'lük bir büyüme öngörüsüne işaret etmektedir. Türkiye çimento ve yapı malzemeleri açısından önemli bir ihracatçıdır.

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği'ne göre Türkiye çimento sanayi üretim bakımından Avrupa'da birinci, dünyada da dördüncü sıradadır. İhracat bakımından Avrupa'da birinci, dünyada ise üçüncü sıradadır. İhracat hacmi 16 milyon ton olmuş ve yaklaşık \$1 milyar'lık bir değere ulaşmıştır.

İstanbul Maden ve Metal İhracatçıları Birliği'nden alınan verilere göre 2010 yılı verileri 2009 ile karşılaştırıldığında Türkiye'nin barit, alüminyum, krom, ferrokrom, granit traverten ve yarı işlenmiş traverten ihracatları sırasıyla %47, %286, %75, %40 %27 artış göstermiştir.

### *Antalya Ticari ve Yolcu Limanı*

Global Liman, TMSF tarafından 2006 yılında düzenlenen ihalede, Antalya Limanı'nın 30 yıllık işletme hakkını yapılan özelleştirme ihalesinden en yüksek teklifi vererek 1998 yılında almış olan Ortadoğu Antalya Liman işletmeleri A.Ş.'nin %40 hissesini 2006 yılı Ekim ayında devralmıştır.

Global Liman, 29 Temmuz 2010 tarihinde Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nda diğer ortakların (Çelebi Holding, Can Çelebioğlu, Uğur Tefik Doğan, Antmarin ve Hasan Yıldırım Akıncıoğlu) sahip oldukları toplam %60 oranındaki hisseleri satın almış ve kontrol oranını % 39,80'den %99,80'e çıkarmıştır. Global Liman ile Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın eski ortakları arasında yapılan anlaşma uyarınca devir bedeli 49.308.521 ABD Doları (74.115.638 TL) olarak tespit edilmiştir ve bu tutar temlikname ile Global Liman'a devredilen eski ortakların Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'ndan olan alacaklarını da içermektedir.

Global Liman'ın ticari liman faaliyeti Türkiye'nin güneyinde Akdeniz kıyısında bulunan Antalya şehrindeki Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nda yürütülmektedir. Antalya ili önemli bir ticaret merkezidir, nüfusu 1,9 milyon olan ve yıllık ekonomik büyümesi %3,25 civarında olup çevresinde yedi organize sanayi bölgesi ve Antalya Serbest Ticaret Bölgesi bulunmaktadır. Antalya Ticari ve Yolcu Limanı sınırları kesin olarak çizilmiş yaklaşık 300 km üzerinde bir hinterland içerisinde, krom cevheri, mermer, barit ve alüminyum açısından zengin, çimento üretiminin yoğun olduğu ve verimli bir tarım sektörüne sahiptir.

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı toplamda 166.778 m<sup>2</sup>'lik alan üzerine kurulmuştur. Limanda konteyner, kuru dökme yük ve genel yük gemilerine hizmet verebilecek on tane iskele bulunmaktadır. Limanın yıllık dökme yük ve genel yük elleçleme kapasitesi 5 milyon ton, konteyner elleçleme kapasitesi ise 400.000 TEU'dur.

Limanın devralındığı 2006 yılından sonra 2007-2009 yıllarında Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın genel kargo ve dökme yük hacmi %145 olarak büyümüş ancak konteyner hacmi nispeten aynı seviyelerde kalmıştır. Antalya limanı hinterlandında bol bulunan mermer, kromat, klinker ve çimento gibi ürünlerin ihracatının artış yaşanmasına paralel olarak limandaki konteyner trafiği 2010 yılında 2009 yılına kıyasla artmış, elleçlenen konteyner miktarı ise aynı dönemde TEU bazında %98 oranında artmıştır. Global Liman yönetimi, limanın hinterlandında mermer madenciliği için verilen lisanslarda son zamanlarda yaşanan artışın, krom cevherine yönelik artan taleple birlikte limanda konteyner elleçleme oranlarında istikrarlı bir büyümeye neden olacağına inanmaktadır.

2010 yılında limancılık faaliyeti kapasite kullanım oranları konteyner için yaklaşık % 31 (2009:%16); genel ve dökme yük için ise yaklaşık % 62 (2009:%57) olmuştur.

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın 2010 yılı içerisindeki trafiğinin %16,3'ünü ithalatlar, % 83,6'sını ise ihracatlar oluşturmuştur. Konteyner bazında bakıldığında %49'u yüklenen, %51'i indirilen konteynerlerden oluşmaktadır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### *Türkiye Kruvaziyer Sektörü*

Türkiye stratejik olarak Avrupa, Asya ve Afrika arasında yer almakta olup, çok sayıda arkeolojik alana ve tatil beldesine sahiptir. Antik Yunan, Roma, Eski Hıristiyan, Bizans ve Osmanlı kültürlerinin arasında bir ticaret merkezi olmuştur. 2008 CLIA Piyasa Araştırması'na göre, lüks ve yüksek kaliteli kruvaziyer müşterilerinin %31,5'i turistik destinasyon olarak ilk tercihlerinin Karayip ve Doğu Meksika olduğunu belirtirken, aynı müşterilerin yaklaşık %20'si bir sonraki tercihlerinin Akdeniz ve Yunan Adaları veya Türkiye olacağını belirtmişlerdir. İki lider kruvaziyer şirketi olan Carnival Group (pazar payı: %48) ve RCCL (pazar payı: %24) tarafından sunulan Avrupa limanlarından yola çıkan Avrupa paketlerinin sayısı artmaktadır. Günümüzde Akdeniz'de faaliyet gösteren yaklaşık 50 adet kruvaziyer gemisi bulunmaktadır. Ayrıca, Avrupa'daki tersaneler 2010 yılında teslim edilen gemilerle birlikte bu gemilerin çoğunun Akdeniz'de faaliyet göstermesi ve dolayısıyla da Türk limanlarına daha sık uğraması beklenmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yayınlanan veriler Türkiye'nin zamanla daha popüler bir kruvaziyer destinasyonu haline geldiğini göstermektedir. Bakanlığa göre, 2010 yılında Türkiye'ye deniz yoluyla gelen turist sayısı 1,75 milyonun üzerinde olup Türkiye'yi ziyaret eden toplam turist sayısının yaklaşık %6,1'ini oluşturmaktadır. 2007 yılında 1,424 kruvaziyer gemisi 11 Türk limanına uğramıştır. 2008 yılında ise 1.702 kruvaziyer gemisinin uğradığı Türk limanlarının sayısı 25'e ulaşmıştır. 2009 yılında 1.462 gemi 23 limana, 2010 yılında da 1.416 gemi 25 limana uğramıştır. Türkiye'nin diğer Akdeniz ülkelerine yakın egzotik bir tatil mekânı olarak anılması gibi birçok faktör sayesinde popülaritesi gitgide artmaktadır. 2002-2010 yılları arasında yolcu sayıları yıllık bileşik bazda %16,2, gelen gemi sayısı da %7,4 oranında artmıştır.

Global Liman'ın ilk kruvaziyer liman yatırımı olan Kuşadası limanı, Galataport (İstanbul Salıpaazarı limanı) ve İzmir limanı toplamda 2010 yılında gelen gemilerin %73'ünü ve gelen yolcuların %79'unu ağırlamıştır. Kuşadası Yolcu Limanı 2010 yılında 536 gemi ile en çok gemiyi, 2009 yılında da 568.719 yolcu ile en çok yolcuyu ağırlamıştır.

### *Kuşadası Yolcu Limanı*

Global Liman, Kuşadası Kruvaziyer Limanı'nın 30 yıllık işletme hakkı ihalesini Temmuz 2003 itibari ile ortakları ile beraber kazanmış ve almıştır. Türkiye'nin Ege kıyısında, Kuşadası'nda bulunan liman, Denizcilik Müsteşarlığı'na göre, gelen gemi ve yolcu bakımından 2009 yılında Türkiye'nin en yoğun kruvaziyer limanı olmuştur. Kuşadası Yolcu Limanı, Efes ve Meryem Ana Evi gibi önemli arkeolojik bölgelere yakınlığı nedeniyle Türkiye ve Akdeniz'de gözde bir kruvaziyer limanıdır.

Kuşadası Yolcu Limanı, aynı anda dört büyük geminin veya 4 küçük gemi ve 2 büyük geminin rıhtıma yanaşmasına imkan tanıyan kapasiteye sahiptir. Ayrıca, feribot trafiğine hizmet vermek için iki adet indirme-bindirme rampası ile bir rıhtım bulunmaktadır. Terminal binasında gümrüksüz alışveriş alanı, ilk yardım alanı, ticaret merkezi, internet ve telefon bağlantısı olan mürettebat merkezi ve kruvaziyer ve gemi operatörleri ve tur acenteleri için ofisler bulunmaktadır.

Global Liman'ın Kuşadası Yolcu Limanı'nın işletme hakkını devralmasından sonra geçen yıllar içinde yapılan yatırımlar ve tanıtım çalışmalarının sonucu olarak gelen gemi sayısı önemli miktarda artmış ve 2010 yılında 536'ya ulaşmıştır. Gelen gemi sayısındaki artışla bağlantılı olarak 2004 yılında yaklaşık 274.805 olan toplam gelen yolcu sayısı, feribot yolcuları dahil 2010 yılında 554.607'e yükselmiştir ve yaklaşık olarak %102 oranında bir büyümeyi yansıtmaktadır. Denizcilik Müsteşarlığı ve Akdeniz Kruvaziyer Limanlar Birliği tarafından yayınlanan verilere göre Kuşadası Yolcu Limanı toplam ziyaret sayısına göre Türkiye'nin ve Akdeniz'in lider uğrak limanı ve Akdeniz'deki en popüler dördüncü limanıdır.

2004 yılında Kuşadası Yolcu Limanı, Türkiye'de ISPS sertifikası alan ilk liman olmuştur.

Kuşadası Yolcu Limanı, işletmesini devraldığından beri modern, dünya standartlarında tesisler ve etkili tanıtımlar yoluyla Kuşadası kruvaziyer limanını Akdeniz kruvaziyer pazarındaki başlıca varış

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

noktalarından biri haline getirmeyi başarmıştır. Ege Liman CLIA'da İdari Üyesi olan tek Türk liman işletmecisidir. 2007 yılından bu yana Kuşadası Yolcu Limanı ve yönetimi çok sayıda ödül alarak ve örnek gösterilerek takdir kazanmıştır.

Kuşadası Yolcu Limanı 2010 yılında 536 kruvaziyer gemisi ile toplam 491.796 kruvaziyer yolcusu, 680 adet feribot ile 62.811 feribot yolcusu olmak üzere toplam 554.607 ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır.

### ***Bodrum Yolcu Limanı***

İhalesi başka bir konsorsiyum tarafından kazanılan ve yatırım süresi Aralık 2007'de tamamlanan ve bu tarih itibarıyla 12 yıllık işletme süresi başlayan Bodrum Yolcu Limanı'nın işletme hakkını Demiryolları Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü ("DLH") tarafından yapılan ihalede almaya hak kazanan Bodrum Liman İşletmeleri A.Ş.'nin %60 oranındaki hisseleri Haziran 2008 itibarı ile devralınmıştır. Türkiye'nin Ege kıyısında yer alan ve Türkiye'deki en yeni yolcu gemisi terminallerinden biri olan Bodrum Yolcu Limanı, Bodrum Yarımadası civarındaki ve Türkiye ile Yunanistan arasındaki yolcu gemisi, feribot ve mega yat trafiğine hizmet etmek üzere konumlandırılmıştır. Bodrum limanı, Kuşadası limanından sadece iki saatlik bir uzaklıkta yer aldığından, düzenli seferler yapan yolcu gemilerinin aynı güzergâhtaki iki şehre de uğramaları mümkündür.

Liman iki büyük yolcu gemisi veya daha küçük dört gemiyi aynı anda rıhtımında barındırabilir. Bodrum Yolcu Limanı küçük feribotlar ve mega yatlar için 280 metre uzunluğundaki iskeleye ek olarak üç adet Ro-Ro feribot rampasını da içermektedir. Terminal binasında bir gümrüksüz alışveriş alanı, ATM, kafe, bar, restaurant, seyahat acentesi, feribot bilet acentesi, hediyelik eşya mağazası bulunmakta, ayrıca internet hizmeti sunulmaktadır.

Bodrum Yolcu Limanı'nın yatırım döneminin ardından ilk sezonu 2008 yılının ikinci çeyreğinde başlamıştır. Sezonun başlamasından 2008 sonuna kadar, limana toplam 65.501 yolcu getiren 169 kruvaziyer gemisi uğramıştır. 2009 yılı içerisinde limana gelen kruvaziyer gemisi sayısı 92 ve toplam yolcu sayısı 37.726 olarak gerçekleşmiştir. Gelen yolcu sayısı, üç kruvaziyer müşterisinin iflas nedeni ile kruvaziyer operasyonlarının durdurulması nedeniyle azalmış ve 2010 sonu itibarıyla 31.691 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, toplam uğrayan gemi sayısı artan askeri gemi sayısı sayesinde 98'e yükselmiştir.

2010 yılında Bodrum Yolcu Limanı'na 369 feribot ve 67.963 feribot yolcusu uğramıştır..

Ayrıca, 2010 yılı içerisinde 475 adet süper ve mega yat kısa süreli gecelemek ve yakıt ve erzak ihtiyacı için Bodrum Yolcu Limanı'na uğramıştır. Liman'a özel olarak mega yatlar için tasarlanmış, 2010 yılında kurulmuş olan son model demirleme hattı sistemi sayesinde uğrayan mega yat sayısı artmıştır.

### ***Antalya Ticari ve Yolcu Limanı – Kruvaziyer sektörü faaliyetleri***

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı kruvaziyer gemileri için iki yanaşma yerine ve ayrıca 250 yanaşma yeri ve 150 yatı kuru havuzlama kapasitesi olan bir marinaya sahiptir. Terminal binası gümrüksüz satış alanını içermektedir. Global Liman, havalimanından sadece 25 kilometre uzaklıkta yer alan Antalya Ticari ve Yolcu Limanı doğu Akdeniz'de hizmet veren bir indi-bindi limanı haline dönüştürmeyi planlamaktadır.

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nda 2006 yılında devir alınmasından sonra daha büyük kruvaziyer gemileri ağırlanmaya başlanmış ve gelen yolcu sayısında sürekli bir artış kaydedilmiştir. Gelen gemi sayısı 2006 yılına kıyasla yaklaşık %65 artmış olup, 2010 sonu itibarıyla 61 gemiye ulaşmıştır. Gelen gemilerdeki artışa bağlı olarak toplam yolcu sayısı 2009'da yaklaşık 13.842 iken 2010 yılında 138.827'ye ulaşarak yaklaşık 10 katına çıkmıştır.



# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri

Türkiye’de doğal gaz tüketimi, ilk kullanımın başladığı 1980’li yılların sonlarından bugüne sürekli ve istikrarlı bir şekilde yükselmektedir. Doğal gaz tüketimi 1987 yılındaki 500 milyon m<sup>3</sup>’den geçtiğimiz 23 yılda yaklaşık 63 kat artmış ve 2010 yılında 31,5 milyar m<sup>3</sup>’e çıkmıştır. Toplam tüketim miktarının önümüzdeki dönemde de büyümesini sürdürmesi ve 2015 ve 2020 yıllarında sırasıyla 53 milyar m<sup>3</sup> ve 62 milyar m<sup>3</sup>’e ulaşması beklenmektedir. Özellikle 2003 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun ("EPDK") başlattığı ve bütün ülkeyi kapsayan doğal gaz dağıtım lisans ihaleleri yoluyla özel sektör yatırımcıları bu alana iştirak etmiş ve gerçekleştirilen altyapı yatırımları sayesinde doğal gaz kullanımı yaygınlaşmış ve toplam tüketimde daha yüksek oranlarda artışlar gerçekleşmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş., EPDK’nın bölgesel bazda konut ve sanayi tesislerine yönelik doğal gaz dağıtım altyapısının kurulması ve işletilmesi haklarının otuz yıllık imtiyaz süreleri ile devri ihalelerinde imtiyaz hakkı kazanan ilk şirketlerden biridir. Global Yatırım Holding 2003 yılında başladığı doğal gaz dağıtım sektöründeki faaliyetlerini müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Energaz Gaz Elektrik Su Dağıtım A.Ş. kanalı ile gerçekleştirmektedir.

Grup’un bünyesindeki ilk doğal gaz dağıtım şirketleri imtiyaz haklarını 2004 yılında kazanarak faaliyete geçen Konya ve Çorum bölgelerine hizmet veren şirketlerdir. Ereğli bölgesinde doğal gaz dağıtım lisansını alan dağıtım şirketi ise 2005 yılında faaliyetine başlamıştır. 2006 yılı içinde, Niğde-Nevşehir, Denizli ve Antalya, 2007 yılında ise Karaman ve Erzincan bölgelerindeki doğal gaz dağıtım hakları alınarak doğal gaz sektöründeki büyüme devam etmiştir. Aksaray bölgesi dağıtım lisansına sahip olan bir şirket yine 2007 yılında satın alınarak Grup bünyesine katılan bir diğer bölge olmuştur. 2008 yılında EPDK tarafından yapılan ihalenin kazanılması ile portföye katılan son dağıtım bölgesi ise Aydın ilidir.

Grup’un doğal gaz sektöründeki ana iştiraki olan Energaz, ülke nüfusunun %11’den fazlasını temsil eden toplam on bölgede doğal gaz altyapı yatırımı ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirerek, Türkiye’nin özel sektöre ait en büyük doğal gaz dağıtıcılarından bir tanesi haline gelmiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri

#### *Türkiye Gayrimenkul Sektörü*

Dünyanın büyük ekonomilerinden birine sahip olan Türkiye, turizm ve gayrimenkul geliştirme konusunda yabancı yatırımcıların ilgisini çekmektedir. Enflasyondaki düşüş, gayrisafi yurtiçi hasılanın büyüme oranı ve faizlerdeki düşüşler gayrimenkule olan talebi arttırmıştır. Diğer yandan genç nüfusa ve dinamik ekonomiye sahip olmak hem Türkiye'yi hem de İstanbul'u çok cazip hale getirmektedir. PricewaterhouseCoopers ile Urban Land Institute (ULI) ortak yaptığı "Emerging Trends in Real Estate Europe 2011" (Avrupa Gayrimenkul Pazarında Yükselen Eğilimler) adlı araştırmaya göre İstanbul gayrimenkul geliştirme pazarında Avrupa'da 2. sırada bulunmaktadır.

Uluslararası doğrudan yatırım kaleminde yer alan net gayrimenkul girişleri 2009 yılında 1,782 mn USD iken 2010 yılında 2,494 mn USD'a yükselerek %40 artış göstermiştir. (Kaynak: Hazine Müsteşarlığı)

Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) hazırlamış olduğu "Perakende Endeksi Aralık 2010 Raporu"na göre organize perakende sektörü ciroları Aralık ayında aylık %6, 12 aylık değişim incelendiğinde ise %4 artmıştır.

Organize perakende sektörünün satış alanı metrekare gelişimine bakıldığında, önceki aya göre %1, yıllık bazda ise %15 artış görülmektedir. Aralık ayı itibarıyla AVM sayısının 263'e yükselmesinin, metrekare artışlarında doğal bir yansıması olmuştur. Mağaza sayıları aylık %2 artarken, yıllık bazda artış %18 olmuştur.

Metrekare artış hızı geçen yıl ile aynı olurken, mağaza sayısı artış hızı 2009'un üstündedir. 2009 yılsonunda 236 olan Türkiye genelindeki toplam AVM sayısı, 2010 sonunda 263'e yükselmiştir. Özellikle gıda dışı perakende, büyümesini AVM yatırımları ile sürdürmektedir. Metrekare başına cirolar incelendiğinde organize perakende sektörünün Aralık 2010'da aylık %13 artış yaşarken, yıllık bazda ise %8 oranında düşüş gerçekleşmiştir. (Kaynak: AMPD)

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 9. Sektörel Bazda Operasyonel Faaliyetlerin Değerlendirmesi

#### Liman İşletmeciliği:

Grup'un liman işletmeciliği faaliyetlerinden elde ettiği satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam Gelir Kırılımları (TL)	2010	2009
Konteyner	15.526.193	4.927.795
Dökme yük	4.363.948	2.444.947
Genel yük	7.223.803	4.595.639
Kruvaziyer	18.137.978	18.961.769
Feribot	939.590	1.023.178
Elleçleme	6.620.627	3.127.992
Kira gelirleri	5.634.744	5.062.941
Setur kira gelirleri	788.954	797.664
Diğer gelirler	1.728.102	855.423
<b>Toplam</b>	<b>60.963.939</b>	<b>41.797.348</b>

Yukarıdaki tabloda Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın gelirlerinin 29 Temmuz 2010 tarihine kadar %39,8'i, bu tarihten sonra ise %100'ü dahil edilmiştir.

#### **Ticari Liman Faaliyeti**

##### *Antalya Ticari ve Yolcu Limanı*

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın -ticari liman faaliyeti gelirini genel olarak yük elleçleme, gemi gelirleri (kılavuzluk, römorkaj, barınma, palamar, elektrik, tatlı su tedariki ve atık bertarafı gelirleri), ayakbasta gelirleri ve diğer gelirler (genel olarak marina gelirleri ve ekipman kiralama gelirleri) oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın önemli teknik özellikleri ve ticari faaliyetlerine ilişkin bilgiler belirtilmektedir:

#### **Önemli Teknik Özellikler**

Toplam rıhtım uzunluğu (metre):	1.732
Liman alanı (m2):	166.780
Ticari alan (m2)	11.570
Toplam gemi kapasitesi (yıllık):	2.970
Toplam elleçleme kapasitesi (TEU/yıl):	400.000
İmtiyaz süresi	30 Yıl
İmtiyaz bitimi	2028

#### **2010 Ticari Faaliyetler**

Toplam kargo gemisi	573
Toplam brüt ton	2.486.663
Gemi başına ortalama ton	5.445
Kapasite kullanım oranı	%62
Toplam konteyner gemisi	156
Toplam brüt ton	2.889.851
Ortalama gemi başına TEU	806
Kapasite kullanım oranı	%31

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aşağıdaki tabloda belirlenen dönemler için konteyner, kuru dökme yük ve genel yük hacimleri gösterilmektedir.

	2008	2009	2010
Genel Kargo (ton)	1.002.201	1.603.966	1.544.979
Dökme Yük (ton)	1.164.711	1.238.263	1.574.993
Konteyner (TEU)	67.095	63.366	125.670

Aşağıdaki tabloda Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nda elleçlenen genel yük tipleri yer almaktadır.

Yük Tipi	Toplam Yük Hacmi 2008	Toplam Yük Hacmi 2009	Toplam Yük Hacmi 2010
<i>Konteynerler</i>			
<b>Konteynerler (TEU)</b>	<b>67.095</b>	<b>63.366</b>	<b>125.670</b>
<i>Kuru dökme yük</i>			
Dökme çimento	191.111	496.215	919.954
Klinker	431.359	357.574	182.844
Kömür	57.677	227.122	267.019
Gübre	59.354	55.920	49.986
Alüminyum hidroksit	180.143	38.815	127.181
Tahıl	151.854	22.092	6.332
Diğer	93.213	40.525	21.677
<b>Toplam kuru dökme yük</b>	<b>1.164.711</b>	<b>1.238.263</b>	<b>1.574.993</b>
<i>Genel Kargo</i>			
Çimento	738.383	1.443.366	1.237.881
Sunta	93.840	49.789	109.382
Mermer	63.232	37.825	35.405
Alüminyum	49.579	28.843	81.262
Barit	12.328	17.695	28.793
PVC	1.969	9.278	4.903
Diğer	42.870	17.170	47.353
<b>Toplam genel yük</b>	<b>1.002.201</b>	<b>1.603.966</b>	<b>1.544.979</b>

Denizcilik Müsteşarlığı verilerine göre 2010 yılı itibariyle Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın konteyner hacmi bazındaki pazar payı Türkiye'de % 2,1, TÜRKLİM verilerine göre de kuru yük ve genel kargo hacmi bazındaki pazar payı da % 3,1'dir.

Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın ticari müşterileri 50'nin üstünde kargo ve yük taşıyıcı şirketlerden oluşmaktadır. Liman, çoğunlukla çimento, kömür, alüminyum, gübre, mermer, barit ve buğday sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler tarafından kullanılmaktadır. 2010 yılında en büyük 5, 10 ve 20 ticari müşteri, limandaki elleçleme ve yüklemenin sırasıyla %60, %73 ve %86'sını oluşturmuştur. Antalya Ticari ve Yolcu Limanı, dünyanın en büyük 50 kargo hattı arasında olup, şu anda toplam TEU kapasiteleri ve pazar payları ile dünyanın en önemli hatları arasında yer alan MSC, CMA-CGM ve ZIM'e hizmet vermektedir. CMA, limandaki konteyner hacminin %32,3'ünü oluşturmuştur. Ayrıca, İzmir Limanı'nda gözlenen yoğunluk artışının sonucunda MSC ve ZIM hatları bazı faaliyetlerini Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'na yönlendirmiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Kruvaziyer Limanı Ticari Faaliyetleri

Global Liman'ın kruvaziyer limanı ticari faaliyetleri şu anda Kuşadası Yolcu Limanı, Bodrum Yolcu Limanı ve Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'dır.

Global Liman'ın kruvaziyer limanı ticari faaliyetleri, gelirlerini kruvaziyer gelirleri (gemi yolcusu sayısına göre ayakbaşı ücreti ve liman hizmetleri kapsamında sağlanan kılavuzluk, römorkaj, demirleme, barındırma, atık alınması, gümrüksüz alışveriş ve park gelirleri), feribot gelirleri (yolcu ayakbaşı ücretleri ve feribot barınma gelirleri), gümrüksüz mağaza (duty-free) satış gelirleri ve diğer gelirlerden (başlıca kira geliri ve yat gelirleri) elde etmektedir.

Aşağıdaki tablolar Kuşadası Yolcu Limanı, Bodrum Yolcu Limanı ve Antalya Ticari ve Yolcu Limanı'nın özelliklerine ve faaliyetlerine ilişkin bilgileri göstermektedir:

	<b>Kuşadası Yolcu Limanı</b>	<b>Bodrum Yolcu Limanı</b>	<b>Antalya Ticari ve Yolcu Limanı</b>
<b>31 Aralık 2010 itibariyle özellikler:</b>			
Toplam rıhtım uzunluğu (metre)	966	460	1.732
Liman alanı (m <sup>2</sup> )	23.000	22.000	166.778
Ticari alan (m <sup>2</sup> )	4.600	1.156	11.570
Toplam gemi kapasitesi (yıllık)	2.000	800	2.970
İmtiyaz süresi	30 yıl	12 yıl	30 yıl
İmtiyaz sonu	2033	2019	2028

### Kruvaziyer Yolcuları

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Kuşadası Yolcu Limanı	557.515	568.179	491.796
Bodrum Yolcu Limanı	65.501	37.726	31.691
Antalya Ticari ve Yolcu Limanı	25.017	13.842	138.827

### Feribot Yolcuları

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Kuşadası Yolcu Limanı	68.921	67.839	62.811
Bodrum Yolcu Limanı	2.854	4.836	67.963
Antalya Ticari ve Yolcu Limanı	-	-	-

### Kruvaziyer Gemi Sayısı (\*)

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Kuşadası Yolcu Limanı	646	616	536
Bodrum Yolcu Limanı	169	92	98
Antalya Ticari ve Yolcu Limanı	43	25	61

### Feribot Sayısı

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Kuşadası Yolcu Limanı	685	714	680
Bodrum Yolcu Limanı	12	23	369
Antalya Ticari ve Yolcu Limanı	-	-	-

(\*) Kuşadası Yolcu Limanı ve Bodrum Yolcu Limanı'nın kruvaziyer gemi sayısına göre kapasite kullanım oranları 2010 yılında sırasıyla %27 ve %12 olmuştur (2009: %31 ve %13).

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri

Grup'un doğalgaz dağıtım faaliyetleriyle iştirak eden iş ortaklıklarının elde ettiği satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gelir Kırılımları (TL)	2010	2009
Doğalgaz dağıtım gelirleri	115.352.284	132.544.454
İnşaat gelirleri	20.690.117	6.573.277

Gelirler, Grup'un söz konusu ortaklıklardaki etkin oranı nispetinde sunulmuştur.

Energaz'ın sahip olduğu dağıtım bölgeleri, 2010 yılında toplamda 98.800 yeni doğal gaz abonesi alarak abone portföyünü bir önceki yıla göre %26 oranında genişletmiş ve yılsonu itibari ile toplam 478.400 abone sayısına ulaşmıştır. 2010 yılı boyunca en yüksek sayıda yeni abone alınan bölgeler toplam 58.100 abone ile Konya ve Denizli bölgeleridir.

Doğal Gaz Tüketimi (m <sup>3</sup> ,milyon)	2010	2009	Değişim
Konya	254.9	235.1	8.4%
Çorum	114.3	104.0	10.0%
Ereğli	22.2	23.0	-3.4%
Niğde-Nevşehir	31.3	25.5	22.9%
Denizli	148.9	138.0	7.9%
Karaman	50.7	47.3	7.2%
Erzincan	7.9	6.6	20.0%
Antalya	0.0	0.0	n.a
Aksaray	62.0	52.1	19.0%
Aydın	0.0	0.0	n.a
<b>TOPLAM</b>	<b>692.4</b>	<b>631.6</b>	<b>9.63%</b>

Abone Sayısı (bin)	2010	2009	Değişim
Konya	184.30	153.80	19.8%
Çorum	76.50	68.60	11.5%
Ereğli	21.10	19.70	7.1%
Niğde-Nevşehir	34.50	20.30	70.0%
Denizli	99.00	71.40	38.7%
Karaman	18.00	12.00	50.0%
Erzincan	11.50	6.40	79.7%
Antalya	0.70	0.70	0.0%
Aksaray	32.80	26.70	22.8%
Aydın	0.00	0.00	n.a
<b>TOPLAM</b>	<b>478.4</b>	<b>379.6</b>	<b>26.0%</b>

2010 yılında Energaz lisans bölgelerinde toplam doğal gaz tüketimi 2009 yılına oranla %9,6 artış göstererek 692,4 milyon m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılında derinleşen küresel kriz neticesindeki yaşanan ekonomik yavaşlama ve özellikle sanayi tüketiminde gözlemlenen yüksek azalmadan sonra 2010 yılında gerçekleşen ekonomik iyileşme ve yıl içerisinde Energaz bölgelerinde kaydedilen yüksek abone sayısı artışı, 2010 yılında doğal gaz tüketiminde görülen bu kayda değer artışın en büyük nedenleri arasındadır. 2011 yılında da devam etmesi beklenen ekonomik düzelmeye paralel olarak sanayi doğal gaz tüketimlerinde yaşanacak artışın önderliğinde toplam tüketimde önemli bir büyüme kaydedileceği tahmin edilmektedir.

## **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.** **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Energaz ayrıca, bünyesindeki 10 dağıtım bölgesiyle geniş bir coğrafi bölgeye ve nüfusa hizmet sunan bölgesel bir oyuncu olarak konumunu daha da güçlendirmek ve sektörde amaçlanan dikey entegrasyona ulaşmak amacıyla iştiraki Medgaz A.Ş. ile doğal gaz tedarikindeki çeşitli fırsatlara yoğunlaşmaktadır. Bu çerçevede Medgaz'ın bir doğal gaz ithalat şirketiyle imzalamış olduğu doğal gaz alım anlaşması çerçevesinde Ocak 2010 tarihinden itibaren doğal gaz toptan satış ve tedarikine başlanılmış olup 2011 yılında ise tedarikçi çeşitliliğine gidilip toptan satış hacminin artırılması hedeflenmektedir. Energaz, ileriye dönük olarak, mevcut dağıtım bölgelerinde yapacağı yatırımlarla müşteri portföyünü genişletmek ve doğal gaz tüketimini yaygınlaştırmanın yanı sıra toptan doğal gaz tedarik faaliyetlerini artırarak sektördeki büyümesini sürdürmek arzusunda

Global Yatırım Holding'in doğalgaz dağıtım sektöründeki ortağı STFA 2010 yılı içerisinde alınan stratejik karar doğrultusunda, doğal gaz dağıtım şirketlerini bünyesinde bulunduran Energaz şirketindeki ortaklığını, toplam %47 hisseyi temsil eden iki adet yerel ortağın paylarını satın almak suretiyle arttırmıştır. STFA, direk olarak satın aldığı bu payları Global Yatırım Holding ve STFA'nın %50-%50 iştirak ettiği ve hâlihazırda Energaz şirketinin %52,47 hissesini elinde bulunduran Enerji Yatırım Holding'e aktarmak için gerekli başvuruları yapmıştır. Hisse devrinin tamamlanması için gerekli onayların alınmasına müteakip Enerji Yatırım Holding'in Energaz'daki payı %99'a ulaşacaktır. Gerçekleşecek hisse devri sonrasında Global Yatırım Holding'in Energaz seviyesindeki mevcut %26,23 oranındaki dolaylı hisse oranı %49,5'e çıkmış olacaktır.

Ayrıca, önümüzdeki dönemlerde doğal gaz dağıtım şirketlerinin daha hızlı bir şekilde gerek dağıtım altyapısı gerekse abone portföylerini büyütme ve müşterilerine doğal gaz sağlamalarına olanak sağlayacak ve aynı zamanda şirket karlılıkları üzerinde etkili olacak olan 8. lisans yılından sonraki tarifelerini belirleyecek yeni metodolojinin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından önümüzdeki aylarda açıklanması beklenmektedir. Şirketimiz, EPDK tarafından açıklanacak metodolojiye göre hesaplanacak tarifelerin şirketin gelecek performansına önemli derecede katkısı olacağı inancındadır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Diğer Enerji Faaliyetleri

Global Yatırım Holding, Haziran 2009 tarihi itibari ile portföyünde 6 adet hidroelektrik santral projesi bulunduran Yeşil Enerji'nin %95 hissesini Norveçli Statkraft'a 98,1 milyon EURO bedelle, ayrıca bu satış sonrasında 2010 yılı içerisinde kalan %5 oranındaki hisse de aynı değerlendirme üzerinden Statkraft'a devretmiştir. Global Yatırım Holding Yeşil Enerji'deki hisselerinin tamamının satışı sonrasında Doğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan 55MW kurulu gücünde ve yıllık 167 milyon kWh elektrik üretim kapasitesine sahip bir hidroelektrik enerji santrali projesini halen elinde bulundurmakta olup, gerekli yasal izinlerin alınmasını müteakip yatırımlara başlamayı planlamaktadır.

Dolaylı bağlı ortaklıklarımızdan Galata Enerji, asfaltite dayalı üretim yapacak ve özellikle çevresel etki bakımından geleneksel sistemlere göre büyük avantajlar sunan akışkan yataklı kazan ("AYK") teknolojisiyle çalışacak 270 MW kapasiteli bir termik santral projesini hayata geçirmek üzere çalışmalara başlamıştır. Bu kapsamda, EPDK tarafından Galata Enerji'ye 49 yıllık üretim lisansı verilmiş ve Çevre Bakanlığı da projeye ilgili çevresel etki değerlendirme (ÇED) raporunu onaylamıştır. Bunun yanında, kurulacak tesiste üretilecek elektriğin ulusal şebekeye aktarılması için gerekli olan bağlantı noktaları TEİAŞ tarafından belirlenmiş ve santral alanına ilişkin imar durumu Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından onaylanmış durumdadır.

Mevcut durumda planlanan santralin ilk aşamada 270MW kurulu gücünde olması ve yıllık toplam 1.600 GWh elektrik üretimi yapması planlanmaktadır. İlk 270MW'lık tesisin hayata geçirilmesini müteakip lisans sahası içerisinde yer alan diğer filonlar üzerinde de gerekli çalışmaların tamamlanıp bu çalışmalardan çıkacak sonuçlara bağlı olarak sahadaki elektrik üretim kapasitesinin gelecekte 1.500 MW'a kadar artırılması amaçlanmaktadır.

İlk aşamada planlanan 270MW'lık tesis ile ilgili yapılan kapsamlı çalışmalar ve değerlendirme süreçlerinden sonra, akışkan yataklı kazan teknolojisi ve bu teknoloji ile çalışan termik santrallerin mühendisliği, yapımı ve işletilmesi konusunda dünyadaki en deneyimli firmalardan birisi olan China National Machinery & Equipment Import & Export Corporation ile projenin anahtar teslimi yapımı için 2010 yılında bir anlaşma imzalanmıştır. Proje inşaatına 2011 yılı içerisinde başlanması ve tesisin de 36 aylık yapım aşaması sonrasında 2014 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

### Finans Sektörü Faaliyetleri

Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden elde ettiği faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

<b>Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirler (TL)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Aracılık komisyonu	18.118.617	17.158.532
Müşterilerden alınan faizler	6.974.493	4.756.652
Menkul kıymet alım satım karı, net	2.074.886	4.998.105
Portföy yönetim ücretleri	1.610.522	1.579.770
Diğer gelirler	785.076	756.146
<b>Toplam</b>	<b>29.563.594</b>	<b>29.249.205</b>

Global ekonomik krizin etkilerinin ortadan kalkmaya başladığı 2010 yılı içinde Şirket'in aracı kurum olan bağlı ortaklığı belli başlı aracı kurumlar arasındaki pozisyonunu korumuştur. İç verimliliğin artırılması neticesinde, aracı kurum faaliyetlerinden 2,6 milyon TL tutarında kar elde edilmiştir. 2010



## **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yılında işlem hacmi 32,5 milyar TL'ye ulaşarak bir önceki seneye göre %38 büyüme sağlanmıştır. İşlem hacmindeki artışa bağlı olarak 2010 yılında elde edilen aracılık komisyonları bir önceki seneye göre %4 artış göstermiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Global Menkul, 30.000.000 TL olan sermayesinin 40.000.000 TL'ye artırılmasına ve artırılan 10.000.00 TL'lik sermayesinin tüm ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesine karar vermiş ve bu kararın icrasını teminen de Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuruyu 2 Eylül 2010 tarihi itibarıyla yapmıştır.

#### **Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Pera'nın maliki bulunduğu Sümerpark Alışveriş Merkezi'nin geçici kabulü 31 Aralık 2010 itibarıyla gerçekleşmiş ve AVM, 12 Mart 2011 tarihinde resmi olarak hizmete açılmıştır.

Sümerpark Alışveriş Merkezi, Pera'nın Denizli'de yürütmekte olduğu çok bileşenli Sümerpark Proje'sinin ilk etabıdır. İzmir- Antalya karayolu üzerinde, 47 bin 709 metrekare arazi üzerinde kurulu, 107 bin 002 metrekare brüt inşaat alanına sahip Sümerpark Alışveriş Merkezi; 33 bin 500 metrekare kiralanabilir alana sahiptir. Sümerpark Alışveriş Merkezi kiralama alanında 14 Mart 2011 tarihi itibarıyla % 85 doluluk oranına ulaşmıştır.

Denizli ve Türk ekonomisine hizmet etmesi amaçlanan Sümerpark Projesi'nin ilk etabı olan Sümerpark Alışveriş Merkezi'nin hizmete açılmasının ardından, en kısa sürede, projenin ikinci etabı olan Sümerpark Konutları'nın inşaatına başlanacaktır.

Grup'un Karaköy'deki gayrimenkullerden Veli Alemdar Han, 21 Aralık 2010 tarihinde Seba Alkoçlar Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş.'ye toplam 25.000.000 ABD Doları (KDV dahil) bedelle satılmıştır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 10. Finansman kaynakları, yatırım ve risk yönetim politikaları:

Şirket, nispeten küçük fakat yetenekli ve sektörel tecrübeye sahip yönetim ekibi sayesinde potansiyel yatırım fırsatlarını esnek ve hızlı bir şekilde değerlendirebilmektedir. Grup, esas itibarıyla yatırım önceliklerini yurt içi ve yurt dışı liman işletmeciliği ile enerji sektörü üzerinde yoğunlaştırmış olup, yapılacak potansiyel yatırımlarda mevcut faaliyet alanlarında veya mevcut faaliyetler ile sinerji yaratacak alanlarda olması, hedeflenen proje iç getiri oranlarına sahip olması, imtiyaz sözleşmesine bağlı, piyasa koşulları net olarak tanımlanmış ve bu kapsamda rekabete karşı mümkün olduğunca korunaklı sektörler olması gibi kriterlere önem vermektedir. Bu şekilde tespit edilen projeler için mümkün olduğunca proje finansmanına dayanan ve finansmana konu şirket veya projenin teminatı ile sınırlı olacak şekilde yatırım yapılmaktadır. Bu kapsamda Şirket, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir.

Grup, maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için çeşitli korunma yöntem ve stratejilerini uygulamaktadır.

Liman işletmeciliği kapsamında oluşan müşteri alacaklarının teminatı kapsamında, çalışılan müşteri veya acentanın kredi risk değerlemesine bağlı olarak müşterilerden hizmet öncesi peşin avans veya teminat mektubu alınmaktadır. Gaz dağıtım şirketleri, faaliyetlerini düzenleyen mevzuat hükümleri gereğince bağlantı yapılan ve hizmet verilen müşterilerinden güvence bedeli tahsil etmektedir. Söz konusu bedeller, abone başına ortalama 2 aylık gaz tüketim bedelini karşılar mahiyettedir. Grup'un menkul kıymet aracılık faaliyetleri konusu ile işigal eden finans şirketlerinde ise, müşterilere açılan hisse senedi ve benzer krediler ile ilgili riskler, ilgili şirketlerin kredi risk komiteleri tarafından SPK'nın kredili menkul kıymet işlemlerine yönelik tebliğ hükümleri doğrultusunda yönetilmektedir. Bu paragrafta açıklanan kredi risk yönetimi ilkeleri doğrultusunda, Grup'un ana faaliyetlerinin büyük bir bölümünü oluşturan liman işletmeciliği, doğal gaz dağıtımı ve finans şirketlerinde belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Grup, kredi riskine maruz kalmamak için finansal piyasalarda yaptığı işlemleri, imzaladığı sözleşmeleri kredi dereceleri yeterli olan taraflarla yapmakta, hazine operasyonlarında emanet kasa uygulaması yapılarak işlemler şartlı takas ile gerçekleştirilmektedir. Grup, ana holding şirketi seviyesinde merkezi nakit yönetimi politikası uygulamakta, bağlı ortaklık ve iştiraklerin olası nakit ihtiyaçlarını nakit bütçelerini çok yakından ve sürekli takip etmek suretiyle kontrol etmektedir.

Grup, tüm Grup şirketlerinin piyasa riskini merkezi hazine ve fon yönetimi bölümü aracılığıyla takip etmekte ve yönetmektedir. Merkezi hazine yönetimi, para piyasasındaki değişikliklerin olası zararlarını minimize edebilmek amacıyla vadeli işlemler ve opsiyon sözleşmelerine de taraf olmaktadır.

Grup, liman işletmeciliği faaliyetinde bulunan şirketlerinde esas itibarıyla hizmet gelirleri, ticari alacaklar ve döviz cinsinden finansal yükümlülüklerden dolayı döviz riskine maruz kalmaktadır. Bununla birlikte, liman tarifelerinin yabancı para birimi cinsinden belirleniyor olması, finansal yükümlülüklerden kaynaklanabilecek döviz riskine karşı doğal bir koruma sağlamaktadır. Grup merkezi fon yönetimi sayesinde özellikle finansal yükümlülüklerden kaynaklanabilecek döviz riskini kontrol edebilmek amacıyla vadeli döviz işlemlerine taraf olmaktadır.

Doğalgaz dağıtım faaliyetinde bulunan şirketlerde, mevzuat gereği satış gelirlerine baz teşkil eden tarifeler yabancı para birimi cinsinden belirlenmekte, ve mevcut finansal yükümlülüklerin yabancı para cinsinden oluşan bölümünden kaynaklanabilecek döviz riskine karşı belli ölçülerde koruma sağlanmaktadır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 11. Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri:

Grup faaliyet gösterdiği sektörler ve verilen hizmetler itibariyle araştırma geliştirme yönelik bir aktiviteye sahip değildir.

### 12. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, yatırım indiriminden ve çeşitli vergi istisna ve muafiyetlerinden yararlanmakta olup bunların dışında faaliyet gösterdiği alanlarda herhangi bir teşvikten yararlanmamaktadır.

### 13. Personel ve İşçi Hareketleri

Grup'un personel sayısı 31 Aralık 2010 itibarıyla 779'dur (2009: 795).

31 Aralık 2010 itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.'nin personeli içinde sendikaya üye 86 kişi bulunmaktadır. Ayrıca söz konusu bağlı ortaklığın yaptığı toplu sözleşmeye ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

En Son Toplu Sözleşme Tarihi	18.02.2010
En Son Toplu Sözleşme Süresi	01.01.2010 - 31.12.2011

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisindeki toplam personel maliyeti 40.258.867 TL olarak gerçekleşmiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 14. Temel Rasyolar:

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

#### Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/12/2010	31/12/2009
Dönen Varlıklar	214.214.692	323.672.093
Duran Varlıklar	1.100.147.351	494.815.443
Toplam Varlıklar	1.314.362.043	818.487.536
Kısa Vadeli Yükümlülükler	198.041.939	165.957.735
Uzun Vadeli Yükümlülükler	485.043.106	267.962.585
Özkaynaklar	631.276.998	384.567.216
Toplam Kaynaklar	1.314.362.043	818.487.536

#### Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/12/2010	31/12/2009
Net Satışlar	231.131.350	236.543.056
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	255.847.630	106.315.410
Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	228.147.787	76.174.759
Net Dönem Karı/(Zararı) <sup>(1)</sup>	209.459.743	79.125.939
Hisse Başına Kazanç/(Zarar)	0,9393	0,3766

(1) Ana ortaklığa ait kar/zarar rakamlarını göstermektedir.

#### Önemli Oranlar

(%)	31/12/2010	31/12/2009
Faaliyet Kar Marjı	110,7%	44,9%
Net Kar Marjı	90,6%	33,5%
Borç/Özsermaye Oranı	1,1	1,1

### 15. Bağışlar

Grup'un 2010 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 2.454.944 TL'dir.

### 16. Karşılıklı İştirak Hisseleri Hakkında Bilgi

Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal tablolarında bağlı ortaklıklarının elinde bulunan Holding hisselerinin eliminasyonuna ilişkin olarak 1.820.000 TL tutarında düzeltme yapmış ve söz konusu tutarı özkaynaklar içerisinde "karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi" kalemi altında göstermiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 17. Grup'un iç denetim ve risk yönetim sistemleri

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Denetim Grup Başkanlığı ("DGB") tarafından, Global Yatırım Holding A.Ş. ("GYH") ile yurtiçi ve yurtdışı operasyonları da kapsayacak şekilde Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler nezdinde yapılacak denetim ve gözetim çalışmaları aşağıdaki konuları kapsamaktadır.

#### A-DENETİM ÇALIŞMALARI

- a) Mali denetim
- b) Operasyonel denetim
- c) Fonksiyonel denetim
- d) Her türlü anormallik ve suistimaller
- e) Emniyet ve güvenlik denetimi

#### B) RİSK YÖNETİMİ ve GÖZETİMİ

GYH ve Grup şirketlerinin faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri her türlü iş işlem sırasında ortaya çıkabilecek olağan ya da olağandışı risklerin tespiti, belirlenen söz konusu risklere karşı önleyici tedbirlerin anında alınarak riskten kaçınılması ve ortaya çıkan zararların sorumlularının belirlenerek risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve Grup'un her türlü faaliyetlerinin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun tespiti çalışmaları "Risk Yönetimi ve Gözetim Faaliyetleri" olarak tanımlanmıştır.

DGB denetim faaliyetlerini her yıl sonu itibariyle bir önceki yıl için planlar. İştiraklerin en az her iki yılda bir kez olmak üzere rutin denetime alınması esastır. Değişik sahalarda faaliyet gösteren şirketlerin denetimlerine yönelik olarak Denetim Yönetmeliği ve Denetim İzahnamesi çıkartılmış ve faaliyetlerin denetiminin standardize olması sağlanmıştır. Bu düzenlemelerin yanı sıra denetlenen şirketin özelliklerine bağlı olarak denetlenmesi gereken diğer hususlar Denetimi yapan grup tarafından belirlenir. Denetimlerin Yerinde Denetim ilkesine bağlı olarak yapılması esastır.

Düzenlenen Raporlar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığına ve gerektiği takdirde İştirak Genel Müdürlüğüne iletilir.

Grup'un konsolide finansal tabloların hazırlanma sürecinde hem ilgili ortaklıklar hem de holding seviyesinde mevcut olan iç kontrolleri uygulanmaktadır.

# **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**

## **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **18. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

#### **1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Global Yatırım Holding A.Ş. (“Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından Temmuz 2003’te yayınlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlama ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun yaklaşımın benimsenmesi amacıyla Yönetim Kurulu seviyesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu doğrultuda, üç Yönetim Kurulu Üyesi’nin dahil olduğu bir komite oluşturulmuş olup; Şirket’in organizasyon yapısında ve Anasözleşmesi’nde bu paralelde yapılması gereken yeniden yapılandırma çalışmaları devam etmektedir.

Tamamlanmış olan holdingleşme ve holdingleşme paralelinde gerçekleştirilen tüm yeniden yapılandırma faaliyetleri; halka açık olan Şirketimizin hem yatırımcı hem de sosyal paydaşlarını doğru ve zamanında bilgilendirme esasına dayanarak düzenlenmiştir.

Şirketimiz internet sitesinin ([www.globalyatirim.com.tr](http://www.globalyatirim.com.tr)) Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmasında hem SPK İlkelerine uyum açısından, hem de yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Hazırlanan internet sitesi, Şirketimiz hakkında hem yatırımcıların hem de sosyal paydaşların düzenli olarak bilgi alabilecekleri ve herkesin aynı bilgiye eşit şartlarla ulaşabileceği şekilde hazırlanmıştır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

**2.1.** 01.10.2004 tarihinde bir holding olarak yapılandırılan Şirketimiz, her dönemde Pay Sahipliği haklarının kullanılması hususunda mevzuata, Anasözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmasına azami özen göstermektedir.

**2.2.** Şirketimizde, Ekim 2004 itibariyle gerçekleştirilen holdingleşme çalışmaları sırasında "Pay Sahipleri ile İlişkiler" konusu temel öncelik taşımış; bu nedenle Organizasyon Şeması içerisinde bir Yatırımcı İlişkileri Birimi kurulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne ait iletişim bilgileri şöyledir.

Tel : 0 212 244 60 00

Faks: 0 212 244 61 61

[investor@globalyatinim.com.tr](mailto:investor@globalyatinim.com.tr)

Rıhtım Caddesi No:51 Karaköy-İstanbul

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıdaki şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

**2.3.** Ayrıca yukarıdakilere ilaveten, Ağustos 2005 itibariyle kurulan yapıda yürütülmekte olan aşağıdaki görevler de, Kurumsal İletişim, Mali İşler ve Finansman ve Hukuk Birimlerinin koordinasyonu ile Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından yürütülecektir.

- Pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı soruların yanıtlanması,
- Şirket yatırımcı sunumunun hazırlanması ve düzenli olarak güncellenmesi,
- Holding internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün güncellenmesi,
- Yurtdışında yatırımcı bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi,
- Altı aylık dönemlerle yatırımcı ziyaretlerinin düzenlenmesi,
- Çeyrek dönem finansallarının telekonferans ve e-mailing ile yatırımcılara duyurulması; İMKB'ye yapılan Özel Durum Açıklamalarına paralel analist toplantılarının organize edilmesi.

**2.4.** 2005 Ağustos ayından bu yana çeşitli aracı kurumla düzenlenen roadshow'larda ziyaret edilerek ya da Şirket Genel Merkezi'nde ağırlanarak yatırımcılarla toplantılar düzenlenmiştir.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.2. 2010 yılında pay sahiplerinden gelen çok sayıda sözlü ve yazılı bilgi talebi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun şekilde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılmıştır.

3.3. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda ilgili Yönetim Kurulu Üyesi, görevli birimlerle birlikte düzenli olarak çalışmaktadır.

3.4. 2010 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, özel denetçi atanması talebi de dahil olmak üzere, Şirketimize iletilen herhangi bir şikayet veya bu konuda Şirketimiz hakkında açılan bir inceleme/soruşturma bulunmamaktadır.

### 4.Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirketimizin 2009 hesap dönemine ilişkin Olağan Ortaklar Genel Kurul Toplantısı 4 Haziran 2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirket sermayesinin %26.15'i temsil edilmiştir.

4.2. Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullere uygun olarak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, iki ulusal gazete ve İMKB Günlük Bülteni ile duyurulmaktadır. Pay defterine kayıtlı nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılması için herhangi bir süre söz konusu değildir. İMKB'de işlem gören hisselerin sahipleri ise TTK m.360 uyarınca en az bir hafta öncesinden Genel Kurul'a katılacaklarını Şirket'e bildirmekte ve Genel Kurul giriş kartı almaktadırlar.

4.3. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, bağımsız denetim raporları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Anasözleşme'nin son hali ve Anasözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Gündem ve var ise Anasözleşme tadil metni ayrıca 4.2'de belirtilen ilan yöntemleri ile ilan da edilmektedir.

4.4. Genel kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve tüm sorular, Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz tarafından yanıtlanmıştır. Ayrıca, gündeme madde eklenmesi için herhangi bir öneri getirilmemiştir.

4.5. Mal varlığı alımı, satımı, kiralanması gibi kararların Genel kurul tarafından alınması konusunda Anasözleşme'de hüküm yer almamaktadır. Bu konular, Şirketin faaliyetlerini belli bir dinamizm ile sürdürebilmesi saiki ile Yönetim Kurulu seviyesinde karara bağlanmakta olup, Yönetim Kurulunun tüm pay sahiplerini temsil edecek şekilde oluşturulduğu düşünülmektedir.

4.6. Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri 4.2'de belirtilen ilan yöntemleri ile ilan edilmektedir.



# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

**5.1.** Şirketimizin sermayesi, (A), (D), (E) ve (C) olmak üzere dört grup hisseye bölünmüştür. (A), (D) ve (E) grup hisselerin Yönetim Kurulu üyeliğine aday belirleme imtiyazı bulunmaktadır. (C) grubu hisselerin ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun yedi kişiden oluşacağı hükme bağlanmıştır. Üç Yönetim Kurulu üyeliği için tüm hissedarlar aday gösterme hakkına sahiptir. Söz konusu üç üyelikten yalnızca biri için (A) grubu hisselerine sahip hissedarların, söz konusu Yönetim Kurulu üye adayını onaylaması şartı aranmaktadır.

Anasözleşme ile belirlenen bir dizi Yönetim Kurulu kararı için, (D) ve (E) grubu hisselerine sahip hissedarların ilgili Yönetim Kurulu toplantısında bulunması ve (A) grubu hisselerine sahip hissedarların aday göstermiş oldukları Yönetim Kurulu üyelerinin olumlu oyu aranmaktadır.

**5.2.** Karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde olan şirketler Genel Kurul'da oy kullanmamaktadır.

**5.3.** Şirketimizde birikimli oy yöntemi tatbik edilmemektedir.

### 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

**6.1.** Şirketimizin kar dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Anasözleşmemiz çerçevesinde belirlenmektedir. Kar dağıtımına ilişkin olarak herhangi bir imtiyaz tesis edilmemiştir.

**6.2.** 2010 yılına ait karın dağıtılmasına yönelik henüz bir karar alınmamıştır.

### 7. Payların Devri

Şirket Anasözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yer almamaktadır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

**8.1.** Kurumsal İletişim Birimi, Yatırımcı İlişkileri Birimi ile birlikte kamuoyunu Şirket hakkında bilgilendirmekle görevlendirilmiştir. Şirket hakkında medya ve kamuoyundan gelen sorular sorunun içeriğine göre; Yönetim Kurulu Başkanı, Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı (CFO) veya Baş Hukuk Müşaviri tarafından, veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde ilgili birim yöneticileri aracılığıyla cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında sosyal paydaşların bilgi edinme eşitliği ilkesine özen gösterilmektedir.

**8.2.** Şirket mali tabloları çeyrek yıl dönemleri halinde kamuoyuna duyurulmakta; Şirket yıllık raporu ise her yıl düzenli olarak basılarak yatırımcılara ve ilgili kurum ve kuruluşlara Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından iletilmektedir.

**8.3.** Kamuya yapılan açıklamalar, açıklamanın içeriğine göre, Yönetim Kurulu Başkanı (Mehmet Kutman) veya bizzat Yönetim Kurulu üyeleri tarafından ya da; Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı (Kerem Eser), Baş Hukuk Müşaviri (Uğur Aydın) veya haberin yayınlanacağı mercie göre Kurumsal İletişim Birimi tarafından yapılabilmektedir.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

**9.1.** Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

**9.2.** 2010 yılında toplam 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde www.globalyatirim.com.tr internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Web Sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak yatırımcıları ve sosyal paydaşları en hızlı ve detaylı şekilde bilgilendirecek şekilde mevzuata uygun olarak düzenlenmiştir.

10.3. Şirketimizin Web Sitesi, tüm kurumsal kimlik dokümanlarında ve tanıtım materyallerinde yer almaktadır. İnternet sitemiz hem bilgi hem de görsel açıdan uluslararası standartlara sahiptir. Web Sitesi, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim departmanlarının ortak çalışmasıyla yönetilmektedir. Global Yatırım Holding Web Sitesi www.globalyatirim.com.tr'nin Türkçe ana sayfasında "Hakkımızda", "Yatırımlar", "Yatırımcı İlişkileri", "Haberler", "İletişim" ve "İnsan Kaynakları" menüleri bulunmaktadır.

Hakkımızda menüsünün altında; Şirket Hakkında, Hedefimiz, Organizasyon Yapısı, İş Geliştirme, Yönetim Kurulu, Hazine ve Risk Yönetimi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk bölümleri yer almaktadır.

Yatırımlar menüsünün altında; Global Liman İşletmeleri A.Ş., Enerji, Gayrimenkuller,, Finansal Hizmetler, Diğer Hedeflenen Projeler bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri menüsünün altında Kurumsal Bilgiler, Kurumsal Yönetişim, Genel Kurul, Genel Finansal Durum Bilgileri, Faaliyet Raporları, Finansal Durum Raporları, IMKB Hisse Performansı, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin ortaklarına Duyurusu vardır.

Haberler menüsünün altında Basın Bültenleri bulunmaktadır. İletişim menüsünün altında Merkez, Grup Şirketleri ve Linkler bulunmaktadır. Ayrıca İnsan Kaynakları menüsü de bulunmaktadır.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz sermaye yapısı ve sermaye yapısındaki değişiklikler, ilgili mevzuat uyarınca kamuya açıklanmaktadır. Şirketimiz pay sahiplerinin payları, karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılarak açıklanmamaktadır. Şirket içi sürdürülmekte olan Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışması dahilinde bu konu da gündemde bulunmaktadır.

### 12. İçeriden Öğrenilebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuoyu Duyurulması

İçeriden öğrenilebilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır. İlgili olabilecek kişilerin listesi duyurulmuş değildir. Söz konusu liste, ilgili iç prosedürlerin yerine getirilmesi sonucunda oluşturulmasını müteakip kamuya duyurulacaktır.

### **BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ**

Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, pay sahipleri ve stratejik iş ortaklarımız en önemli sosyal paydaşlarımızdır. Menfaat sahipleriyle ilişkilerin koordineli bir şekilde yürütülmesi amacıyla tüm iştiraklerimizin ve holdingin bilgi akışı tek bir alandan yapılmaktadır.

Ayrıca, iştirakleriyle servis sektöründe hizmet veren Şirketimiz’de çalışanların bireysel birikim ve donanımları verilen hizmeti doğrudan etkilemekte; bu nedenle insan kaynakları politikası son derece önemli bir rol üstlenmektedir. İnsan Kaynakları politikası “Personel Yönetmeliği” ile belirlenmiş, olup Şirket’te işe alımlar internet sitesinden ilan edilmektedir. Çalışanların performans sistemleriyle geri beslemeli sistem, iştiraklerimizde uygulanmaya başlamış olup; Şirket geneline yayılması hedeflenmektedir.

#### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahiplerini yatırımcılar ve iş ortakları ile çalışanlar olarak gruplandırdığımızda yatırımcıların bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar “Pay Sahiplerinin Bilgilendirilmesi” bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır. Ayrıca, Şirket çalışanlarının detaylı bilgi alabilmesi için kurulan intranet sistemi ile hem Şirket içi operasyonel çalışmalar yürütülmekte; hem de Şirket çalışanları düzenli olarak kamuoyuna yapılan açıklamalar ve Şirket’in faaliyetlerini etkileyecek yönetsel konularla ilgili bilgilendirilmektedirler.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Birim yöneticilerinin oluşturduğu İcra Kurulu her hafta düzenli olarak toplanmakta ve bağlı oldukları iştirakler ve birimlerin yönetime görüşlerini iletmektedirler.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

Global Yatırım Holding A.Ş. ülkemizin ekonomik ve politik arenasındaki köklü değişimlere paralel ileriye dönük bir strateji sürdürmektedir.

Kurumumuz, büyüyen yapısı ve profesyonel kadrosuyla yeni yönetici adaylarının yeteneklerini geliştirmelerinde ve kariyerlerinde yükselmelerinde fırsatlar sunmaktadır.

Şirket genel olarak belgelenmiş üniversite dereceleriyle iyi bir akademik geçmişe sahip, akıcı İngilizce konuşabilen ve diğer yabancı dil becerilerine sahip; kendi alanlarında başarılı bireylere iş imkanları; işe alım sürecinde her adaya eşit şartlar sunmaktadır.

**15.1.** Şirketimizde insan kaynakları politikası yazılı hale getirilerek intranette Türkçe ve İngilizce olarak “Personel Yönetmeliği” adı altında yayınlanmaktadır. Bu yönetmelik sayesinde Şirketimizde konusunda yetkin bilgi düzeyine sahip; kurum kültürüne uyumlu olarak görev yapacak, değişime ve gelişime açık kişilerin istihdamı sağlanmaktadır.

**15.2.** İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişileri eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Bu nedenle söz konusu pozisyonlar herkesin erişebileceği şekilde internet sitesinde belirtilmekte ve başvurular e-mail ile kabul edilmektedir.

**15.3** Çalışanlara sağlanan olanaklar ve çalışanları da ilgilendiren Şirket gelişmeleri, hem Şirketin üst düzey yöneticisi tarafından e-mail ile gönderilerek duyurulmakta hem de intranette duyurulmaktadır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 16. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan müşteriler ve tedarikçiler ile doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Global Yatırım Holding A.Ş. ve iştirakleri müşterilerini, hissedarlarını, çalışanlarını ve genel anlamda toplumu, hizmet vermekle yükümlü olduğu dört temel sosyal paydaş olarak görmektedir. Hem Global Yatırım Holding seviyesinde hem de onun bağlı şirketleri aracılığıyla, Grup, içinde yaşadığımız ve faaliyet gösterdiğimiz çeşitli toplumların daha iyi olma hedefine güçlü bir bağlılık duymaktadır. Bu hedef doğrultusunda, Global Yatırım Holding Grubu, çeşitli eğitim, hayır, kültürel, sosyal ve spor faaliyetleri ve projelerine katkıda bulunmakta ve sponsor olmaktadır.

Şirketimiz tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetleri çerçevesinde iştirakimiz Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, 05 Haziran 2010 tarihli protokol uyarınca yapımını üstlendiği “32 derslikli İlköğretim Okulu”nun yapımını tamamlamış ve Şubat 2011’de Milli Eğitim Müdürlüğü’ne teslim etmiştir.

Ayrıca, Erzincan Üniversitesi Rektörlüğü ve Erzincan İl Özel İdaresi arasında 15.12.2008 tarihinde imzalanan protokol uyarınca yapımı Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Global Liman İşletmeleri A.Ş. tarafından üstlenilen Refahiye İzzet Y. Akçal Öğrenci Yurdu’nun yapımının tamamlanması üzerine Üniversite’ye ve İdare’ye teslimi de Ekim 2009’da gerçekleşmiştir. 2010 yılında da bazı ilaveler yapılmıştır.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, oluşumu ve Bağımsız Üyeler

**18.1.** Şirket, Genel Kurul tarafından seçilecek 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda verilmektedir:

Mehmet Kutman - Yönetim Kurulu Başkanı  
Erol Göker - Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Ayşegül Bensele - Üye  
Gregory Michael Kiez - Üye  
Serdar Kırmaz - Üye  
Saygın Narin - Üye  
Jerome Bernard Jean Auguste Bayle - Bağımsız üye

**18.2.** Şu anda Yönetim Kurulu’nun bir üyesi, SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenmiş bağımsız üye niteliklerine uygundur.

**18.3** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirketimizin bir holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirketimiz menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır.

**18.4** Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyesi olan Jerome Bernard Jean Auguste Bayle, otuz beş yıllık profesyonel hayatının otuz iki yılını Tetra Pak’ta çeşitli pozisyonlarda geçirmiştir. 1988’de Tetra Park-Türkiye’ye İdari Direktör olarak atanmıştır ve 2005 yılına kadar firma bünyesinde kalmıştır. Nijerya, Yemen ve Orta Asya’da Tetra Pak’ın kurulmasında etkili olmuştur. Ortadoğu’daki çokuluslu firmalara İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim konularında danışmanlık vermekte olan Bayle, çok sayıda ödül kazanmış ve firmalara yaptığı katkılarla kendini tanıtmıştır. Jerome Bernard Jean Auguste Bayle 2009 yılında Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1 Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri web sitemizde (www.globalyatirim.com.tr) yer almaktadır.

19.2 Yönetim Kurulu üyelerinde Şirketin faaliyet alanlarında temel bilgi ve üst düzeyde yönetim özelliklerinin bulunması esas alınmıştır.

### 20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket vizyon ve misyonu, çeşitli vesilelerle paydaş ve iş ortakları ile paylaşılmakta olup, internet sitemizde de yer almaktadır. Şirketin yıllık mali tablolarının kamuya açıklandığı dönemlerde, yönetim kurulu, vizyon ve misyona ne ölçüde ulaşıp ulaşılmadığını geride bırakılan mali yılın rakamları ölçüsünde değerlendirmektedirler. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin belirlemiş olduğu Şirket misyonu paydaşlarına ve iş ortaklarına değer yaratmak, çalışanlarının kendi gelişimlerine katkı sağlamak ve çalışanlarını şirket organizasyonunda aktif rol almaya teşvik etmek; sosyal yaşamda, çevre, kültür ve kamusal fayda sağlayan projeleri desteklemek yoluyla sorumluluk üstlenmektir.

Şirket vizyonu ise, Türk ekonomisi ve yurttaşlarının refahı için çalışmak ve aktif olunan alanlarda lider ve pozitif değişimin öncüsü olmaktır.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Halihazırda risk yönetim ve iç kontrol mekanizması birimi Şirketimiz bünyesinde oluşturulmuş olup, birimlere Hakan Murat Akın başkanlık etmektedir. Konuyla ilgili çalışmalar Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşegül Bensel ve Serdar Kırmaz koordinasyonunda sürdürülmektedir.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları, fonksiyonları ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirketin Anasözleşmesi'nde yer almaktadır.

### 23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Yönetim Kurulumuz 2010 yılında 33 yazılı karar almıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu gündemi Şirketin ihtiyaçları doğrultusunda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy kullanma hakkı yoktur.

### 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Bu konuda mer'i mevzuat hükümlerine uyulmaktadır.

### 25. Etik Kurallar

Şirket içi etik kurallar oluşturulmuş ve Şirket çalışanları bu kurallar hakkında bilgilendirilmişlerdir.

### 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturmuştur. Söz konusu komite çalışmaları hakkında düzenli olarak Yönetim Kurulu üyelerimizi bilgilendirmektedir. 23.10.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'ndan Gregory Michael Kiez, Jerome Bernard Jean Auguste Bayle (bağımsız üye) ve 15.03.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Ayşegül Bensel seçilmiştir. 23.10.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Denetim Komitesi üyeliklerine de Saygın Narin ve 15.03.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Serdar Kırmaz seçilmiştir.

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

4 Haziran 2010 tarihli Şirket Genel Kurulunda, 2010 yılı faaliyet dönemi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.000 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır.

2011 yılında da, önümüze koyduğumuz hedefleri gerçekleştireceğimiz ve bu yönde ciddi gelişmeler yaşayacağımız inancıyla Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun kabul edilmesini ve Yönetim Kurulu Üyelerinin aklanmasını Sayın Genel Kurul'un takdirlerine arz ederiz.

Saygılarımızla,

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**

**Serdar KIRMAZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Erol GÖKER**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili