

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi
ve
Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİğE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK – 31 ARALIK 2020 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları 11 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



İşin Kester, ŞMMMO
Sorumlu Denetçi
11 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Raporun Dönemi

01.01.2020 – 31.12.2020

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Şirketin ticaret ünvanı Global Yatırım Holding Anonim Şirketi olup raporda kısaca “Holding” veya “Şirket” olarak anılacaktır.

Ticaret Sicil Numarası: 265814.

Şirketin merkezi İstanbul’dadır. Şirket başta olmak üzere Grubun merkez adresi Mart 2021 itibarıyla Rıhtım Caddesi NO: 51 Karaköy Beyoğlu/İstanbul adresinden Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193 Apt Blok NO: 193 İç Kapı NO: 2 Şişli/İstanbul adresine taşınmıştır.

Kurumsal internet sitesi adresi www.globalyatirim.com.tr.

Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak ortak kontrolü altında toplanmış konsolidasyon kapsamına dahil edilen bütün bağlı ortaklıkları ve iştirak bilgileri Ek 1’de verilmiştir. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bir durum bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı ve Ortaklık Hakkında Bilgiler

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000,-TL olup herbiri 1 Kr (birKr) nominal değerde 65.000.000.000 paya bölünmüştür. Payların tamamı nama yazılıdır. Sermaye Piyasası Kurulu’na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2018-2022 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirketin sermayesi 325.888.409,93 TL olup bu sermayeyi temsil eden paylar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

Grubu	Sayısı	Tutarı (Kr)
A	20	20
D	1.000.000	1.000.000
E	1.500.000	1.500.000
C	32.586.340.973	32.586.340.973
Toplam	32.588.840.993	32.588.840.993

Şirketin 325.888.409,93 TL sermayesi muvazaadan ari şekilde nakden ve tamamen ödenmiştir. (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket Ana Sözleşmesi’ndeki imtiyazlı hisse grupları Şirket’in halka arzından önce yaratılmış olup bu hisse gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir. Bu kapsamda imtiyazlı hissedarlar A Grubu imtiyazlı hisselerin imtiyazlarının kaldırılmasına muvafakat etmiş ve bu çerçevede Temmuz 2010’da SPK’ya izin başvurusunda bulunulmuştur ancak SPK Kasım 2010’da bu başvurumuzun reddine karar vermiştir.

Ortaklık Yapısı	
31 Aralık 2020 itibarıyla	Sermayedeki Pay
Centricus Holdings Malta Limited	%31,25
Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş.*	%24,24
Global Yatırım Holding Anonim Şirketi **	%0,06
Diğer	%44,45
Toplam	%100,00

* Mehmet Kutman’ın sahibi olduğu Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş., Mehmet Kutman’ın doğrudan sahip olduğu hisse bilgisini de içermektedir.

** Şirket tarafından geri alım programı çerçevesinde geri alınmış paylar.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Global Yatırım Holding A.Ş. (“Global Yatırım Holding”, “GYH”, “Holding” veya “Şirket”) Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyeler ve denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (29 Haziran 2020 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı’nca belirlenmiştir).

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve bağımsız denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyelerin görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu:

Şirket, Genel Kurul tarafından seçilecek 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 29 Haziran 2020 tarihinden itibaren 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği genel kurul tarihine kadarki dönem için seçilmişlerdir. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda verilmektedir:

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev süresi başlangıç
Mehmet KUTMAN	Başkan - Genel Müdür	29.06.2020 (*)
Erol GÖKER	Başkan Vekili	29.06.2020 (*)
Ayşegül BENSEL	Üye	29.06.2020 (*)
Serdar KIRMAZ	Üye	29.06.2020 (*)
Dalınç ARIBURNU	Üye	29.06.2020 (*)
Oğuz SATICI	Bağımsız Üye	29.06.2020 (*)
Shahrokh BADIE	Bağımsız Üye	29.06.2020 (*)

(*) 29 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’da bir yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kutman’ın yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü kendisinin aynı zamanda Genel Müdür olarak atanması kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri’nin Şirket içi ve dışı yürüttükleri diğer görevleri Ek 2’de, ayrıca bağımsızlığa ilişkin beyanları Ek 3’de verilmiştir.

Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu’nun 26 toplantısı fiziki katılım şeklinde yapılarak toplamda 26 adet toplantı yapılmış, toplantılara katılım oranı %88 düzeyinde gerçekleşmiştir

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim kurulu üyelerinin, şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi

29 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin kısa özgeçmişleri:

Mehmet Kutman: Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinde de Yönetim Kurulu başkanı / üyesi olarak hizmet vermektedir.

Kutman, ayrıca Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda da görev yapmıştır. Kutman aynı zamanda TUSIAD ve DEİK üyesidir.

Kutman, 1990 yılında Şirket'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve diğer ilgili sektörlerde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984 ile 1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Mehmet Kutman, Gregory M. Kiez ve Mehmet Kutman Vakfı aracılığıyla, Yale Beyin Tümörü Araştırma Programında önemli bir rol oynamaktadır. Program, beyin tümörlerinin oluşumu ve gelişimi hakkında daha fazla bilgi sahibi olmak için yapılan çalışmalar ve yeni tedavi metotları geliştirilmesinin yanı sıra dünya çapındaki kanser araştırma aktivitelerini de desteklemektedir.

Erol Göker: Global Yatırım Holding kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TUSIAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamış olup, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding'in kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Ayrıca Göker; süt ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve ana hissedarıdır. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden siyaset bilimi alanında lisans ve ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

Ayşegül Bensel: Ayşegül Bensel, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Görevini halen Yönetim Kurulu üyesi olarak sürdüren Bensel, 2008 yılından Ekim 2020'ye kadar Grup içinde gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve ayrıca Ekim 2019'a kadar kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bensel, Global Hayat Sigorta A.Ş.'de 2003 yılından Mart 2007'ye kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve 2005 yılından itibaren Genel Müdür olarak da görev yapmıştır. Bensel, Global Menkul Değerler bünyesinde 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bensel, 1991 yılında Global Yatırım

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Holding'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bensef, Hacettepe Üniversitesi'nden işletme alanında lisans ve Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Serdar Kırmaz: Serdar Kırmaz, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden işletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

Dalınç Arıburnu: Dalınç Arıburnu, finansal hizmetler sektöründe geçirdiği 25 yılın ardından, 2016 yılında kurucu ortak olarak Centricus'u kurmuştur. Arıburnu, öncesinde Goldman Sachs'ta sabit gelir, döviz ve emtia satışlarında kıdemli ortak ve uluslararası eş başkan olarak hizmet vermiştir. Arıburnu, Goldman Sachs'ta Avrupa Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Firma Ortaklık Komitesi ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi üyeliği görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Goldman Sachs'ı Gelirler, Kurlar ve Emtia Piyasaları Standartları Kurulu'nda (FMSB) küresel platformda temsil etmiştir. 2009'da Goldman Sachs'de çalışmaya başlamadan önce, Arıburnu Deutsche Bank'da Gelişen Pazarlar Grubu'nun Uluslararası Başkanlığı'nı ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi Üyeliği görevini yürütmüştür. 1993 yılından bu yana çalıştığı Bankers Trust Company'nin 1999'da Deutsche Bank tarafından satın alınması üzerine meslek hayatına bu kurumda devam etmiştir.

Shahrokh Badie: Kurumsal finans hizmetleri alanında 18 yıllık tecrübesi bulunan Shay Badie, proje ve yapılandırılmış finansman alanlarının yanı sıra para ve sermaye piyasaları alanında döviz kuru, faiz oranı ve gelişen pazarlarda yapılandırma konusunda deneyim sahibidir. En son Goldman Sachs'de Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgelerinde stratejik finansman çözümleri, ana yatırımlar, finansal riskten korunma ve varlıkların yönetimi ve karmaşık türevlerin yapılandırılmasından ve yürütülmesinden sorumlu olan Badie, Goldman Sachs'a katılmadan önce Deutsche Bank'ta Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika için Yerel Oranlar ve FX Türev Yapılandırmanın Başkanı olarak görev almıştır. Badie, bu görev öncesinde Deutsche Bank'ta yapılandırılmış ve proje finansmanı, döviz yapılandırma ve faiz oranı yapılandırması görevlerinde rol almıştır. Badie, yüksek lisans ve doktorasını Imperial College of Science, Technology and Medicine Üniversitesi'nin Kimya Mühendisliği Bölümü'nden onur derecesi ile almıştır.

Oğuz Satıcı: Oğuz Satıcı, şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Satıcı, iş hayatına tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamış ve başarılı bir biçimde şirketi büyütülmüştür. 1990'da İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) en genç Meclis Üyesi olmuştur. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (İKV) Yönetim Kurulu Üyeliği, 1999-2001 arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçılar Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2001-2008 yılları arasında art arda üç dönem Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Başkanlık yaptığı dönemde Türkiye ihracatı tam %500 artmıştır. Bu alanda Satıcı'nın katkıları iş dünyası ve politik camiada büyük bir takdirle karşılanmaktadır. Oğuz Satıcı, aynı zamanda 2001-2008 yılları arasında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu (YOİKK) Üyeliği yapmış, 2004-2009 yıllarında Türkiye Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Üyesi olmuştur. Satıcı, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Orta Amerika ve Karayipler İş Konseyi Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türk Eximbank'ın eski Yönetim Kurulu üyesi de olan Oğuz Satıcı, Washington International University'den işletme lisansına sahiptir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Ana ortaklığın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
Ferdağ İldır	Grup Direktörü, Mali İşler ve Finansman
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Çağrı KUTLU	Direktör, Hazine
Aslı Gülhan SU ATA	Direktör, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim
Murat ENGİN	Grup Direktörü, Bilgi Teknolojileri
Göknil AKÇA	Grup Direktörü, İnsan Kaynakları
Mehmet Ali DENİZ	Direktör, Stratejik Planlama ve Birleşme & Satın Alma

Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktörlerden oluşmaktadır. Ücretlendirme politikası yazılı hale getirilmiştir ve 01 Temmuz 2014'de Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş, Şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

29 Haziran 2020 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda, 2020 yılı faaliyet dönemi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 9.000 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı gerek özel durum açıklaması gerekse Şirket internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık konsolide mali tablolar vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İlgili dönem içerisinde Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. Şirket olağan iş akışı kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine vermiş olduğu iş avansları bulunmaktadır.

Personel ve İşçi Hareketleri

Grup'un personel sayısı 31 Aralık 2020 itibarıyla 1.534'tür. (2019: 1.510).

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisindeki toplam personel maliyeti 249.765.584 TL olarak gerçekleşmiştir.

5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yatırım Komitesi mevcuttur. 2020 yılı içerisinde daha önce görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülen ayrı bir Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi'nin kurulmuş, görev tanımı hazırlanmış ve komite çalışmalarına başlamıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, yazılı dokümanlar olarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim, Aday Gösterme ve Ücretlendirme ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler, faaliyetleri ile ilgili ihtiyaç gördükleri konularda ilgili yöneticileri toplantılarına davet etmekte ve görüşlerinden faydalanmaktadır. Komiteler tarafından sunulmuş raporlar Yönetim Kurulu'nda değerlendirilerek ilgili aksiyonlar alınmıştır.

2020 yılı içerisinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler'den Kurumsal Yönetim Komitesi 4 defa, Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi 1 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa, Denetim Komitesi 4 defa toplanmış olup, komitelerde denetim, kurumsal yönetim, risk ve stratejiler yakından incelenmiş ve değerlendirilmiş, konulara ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak ve yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur.

- Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın önemini ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir "kurumsal yönetim kültürü" nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Üyeleri;

- Oğuz Satıcı / Başkan
- Ayşegül Bense / Üye
- Serdar Kırmaz / Üye
- Adnan Nas / Üye
- Aslı Su Ata / Üye

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile üye ve yöneticilerin ücretlendirme konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi için çalışmalar yapmak amacıyla kurulmuştur. Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri;

- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesine,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapılmasına ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulmasına,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine ve gözetimine,
- Şirket'in uzun vadeli hedefleri de dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin öneriler getirilmesine,
- Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile ilişkili olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesine yönelik önerilerde bulunulmasına

ilişkin hususları içerir.

Üyeleri;

- Oğuz Satıcı / Başkan
- Ayşegül Bense / Üye
- Serdar Kırmaz / Üye
- Ercan Nuri Ergül / Üye
- Göknül Akça / Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tespiti ve gerekli önlemlerin uygulanma ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

- Komite, stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Şirket Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur.
- Komite, risk yönetim stratejileri esas alınarak, yönetim kurulunun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirler, uygulamasını ve bunlara uyulmasını sağlamaya çalışır.

Üyeleri;

- Oğuz Satıcı / Başkan
- Ayşegül Bense / Üye
- Serdar Kırmaz / Üye
- Ercan Nuri Ergül / Üye
- Adnan Nas / Üye

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Şirketin muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olmaktadır.

Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirketin geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmaktadır.

- Komite, iç kontrol altyapısının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesini ve etkinliğinin sürekli kılınmasını teminen periyodik olarak güncellenmesini sağlar.
- Komite, Şirketin iştirakleri ile Denetim Grup Başkanlığı arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetir.

Üyeleri;

- Oğuz Satıcı / Başkan
- Shahrokh Badie / Üye

Yatırım Komitesi

Yatırım Komitesi yönetim kuruluna yatırım girişimlerinde destek olur; yeni işe yapılan herhangi yatırımında (sıfırdan yatırım veya terkedilmiş endüstri bölgesine yatırım veya var olan bir şirketi/işini alma) veya büyük kapasite artırımı veya grubun hali hazırdaki operasyonunda grubun kaynaklarının kullanımını gerektiren (fonlar, insan kaynakları, garantiler, vb.) varlıkların satın alınmasında.

- Komite, Grubun yatırım ilkelerini ve stratejilerini onaylar, gerçekleştirir ve gözden geçirir.
- Komite, yatırım stratejisini yatırımlar ışığında yıllık olarak gözlemler ve gözden geçirir.
- Komite, Şirketin yatırım portföyünü yatırımlarının performansı hakkında değerlendirme yapabilmek için gözden geçirir.
- Komite, Şirket ve üçüncü şahıslar arasındaki ilişkiyi gözden geçirir.

Üyeleri;

- Dalınç Arıburnu / Üye
- Serdar Kırmaz / Üye
- Shahrokh Badie / Üye
- Feyzullah Tahsin Bensele / Üye
- Ercan Nuri Ergül / Üye

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafında ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Kalan kardan bilanço karının % 10'u oranına kadar bir meblağ Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslar çerçevesinde Şirket personeline dağıtılabilir.

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca "Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe" olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Genel kanuni yedek akçe hakkında TTK'nın ilgili maddeleri uygulanır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu Tebliğlere uymak şartı ile kar payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap döneminde ödenen kar payı avansları mahsup edilmeden ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Şirket'in SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide mali tablolarında 298.607.810 TL dönem zararı (31 Aralık 2019: 130.966.969 TL dönem zararı) bulunmakla birlikte, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanan solo/yasal mali tablolarda 164.982.899 TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluşmuştur (31 Aralık 2019: 45.673.635 TL "Net Dönem Zararı").

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. Dönem İçinde Şirket Yapısında ve Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Şirketin Ana Sözleşmesi tadil edilerek 3/2-D.2 hükmü aşağıdaki şekilde değiştirilmiş olup değişiklik Şirketin 29.06.2020 yılında gerçekleştirdiği 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

“**Madde 3/2-D.2** Holding, yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.) ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her nevi tahvil, finansman bonosu, kar ve zarar ortaklığı belgesi ve benzeri borçlanma araçları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilecek her türlü sermaye piyasası aracını ihraç edebilir. İlgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve benzeri borçlanma araçları ile sair her türlü sermaye piyasası aracını ihraç ve bunların tabi olacağı şartlarla vereceği hakları tespite Yönetim Kurulu yetkilidir.”

8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketin güncel sermayesi 325.888.409,93 TL olarak 11 Temmuz 2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Şirket tarafından ihraç edilmiş bulunan ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tedavülde olan diğer borçlanma araçlarına ilişkin özet bilgi, aşağıdaki tabloda bilgilerinize arz olunur.

Borçlanma Aracının Türü	Para Birimi	Nominal Tutarı	İtfa Tarihi
Kuponlu Tahvil(*)	ABD Doları	3.384.000	Haziran 2022
Kuponlu Tahvil	Türk Lirası	50.000.000	Mart 2021
Kuponlu Tahvil	Türk Lirası	125.380.000	Nisan 2021
Kuponlu Tahvil	Türk Lirası	33.096.563	Haziran 2021
Kuponlu Tahvil	Türk Lirası	17.295.000	Ekim 2021

(*) SPK kaydında bulunan tahvil sahiplerinin 15 Haziran 2017 tarihinde yaptıkları Tahvil Sahipleri Genel Kurulu'nda; tahvil faizinin %8'e indirilmesi de dahil Şirket'in lehine çeşitli iyileştirmeler yapmak suretiyle vadesinin 30 Haziran 2022 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte sahip oldukları tahvillerin vadesinde itfasını talep eden tahvil sahiplerinin bu taleplerine ilişkin olarak bilanço tarihi itibarıyla 11.986.000 ABD Doları ödenmiş olup 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kalan net borç tutarı 3.384.000 ABD Doları'dır.

9. Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

- i. En son 18 Şubat 2021 tarihli Özel Durum Açıklaması ile Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc, %100 bağlı ortaklığı Global Liman İşletmeleri A.Ş.'nin ("GLİ") 250.000.000 ABD Doları tutarlı yurtdışında ihraç edilmiş olan Kasım 2021 vadeli tahvillerinin (Eurobond) refinansmanı kapsamında Antalya Limanı satışının tamamlanması ile elde edilecek fonların kullanımını da içeren bir teklif açıklamış ve bu adım ile mevcut brüt borç tutarının azaltılmasını ve vade yapısının uzatılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, GLİ belli başlı yatırımcılarla görüşmelere başlamış olup, refinansman teklifini değerlendirmek üzere özel bir komite oluşturmuştur. Bu süreçte, görüşülen yatırımcılardan karşı teklif gelmiş olup, söz konusu teklif değerlendirilmekte olup, görüşmeler devam etmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İngiliz hukukuna göre refinansmanı amacıyla yapılan başvuru kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir.;

- 14 Kasım 2021 vadesinin 14 Mayıs 2024'e uzatılması,
- Faiz oranının mevcut tahvilin faiz oranına göre daha düşük bir oranda belirlenmesi,
- Antalya Limanı'nın satışından elde edilen bedelin tahvilin bir kısmının nakden itfasında kullanılması

Tahvil sahipleri toplantısı 26 Mart 2021 tarihinde, Londra saati ile saat 16.00'da gerçekleşecektir.

- ii. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc ("GPH"), Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.'nin ("Port Akdeniz") satışı ile ilgili olarak Katar merkezli ticari liman işletmecisi QTerminals W.L.L. ("QTerminals") ile 21.10.2020 tarihinde imzaladığı Hisse Alım ve Satım Sözleşmesi kapsamında, ilgili bütün ön şartların yerine getirilmesi ve gerekli yasal onayların alınmasının sonucunda Port Akdeniz'in QTerminals'e 1.033.158.000 TL (140 milyon ABD Doları) şirket değeri (Enterprise Value-EV) üzerinden satışını 25.01.2021 tarihinde tamamlamıştır

Port Akdeniz'in net borç durumu ve borç benzeri kalemlere göre yapılan ayarlamalar sonucu satış bedeli 849.837.111 TL olarak gerçekleşmiştir. QTerminals toplam bedelin 764.853.400 TL'lik kısmını peşin olarak ödemiş olup, bakiye 84.983.711 TL'lik kısmını (ödeme günündeki TCMB döviz ABD Doları alış kuruna tabii tutularak kesinleşecek olan) 2021 yılının son çeyreğinde ödeyecektir. QTerminals'in 2021'in son çeyreğinde yapacağı söz konusu ödeme ile satış bedelinin tamamının elde edilmesinin ardından, GPH satış işlemine ilişkin giderleri ödeyecektir.

Satış işlemine ilişkin olarak yukarıda verilen TL değerleri, 25 Ocak 2021 tarihli TCMB döviz ABD Doları alış kuru olan 7,3797 üzerinden hesaplanmıştır.

Port Akdeniz'in satış işleminin tamamlanması ile GPH'in kruvaziyer odağı, stratejisi doğrultusunda iyice artmıştır. Kruvaziyer operasyonları Covid-19 krizinden önemli ölçüde etkilenmeye devam etse de kruvaziyer turizmi uzun vadede önemini korumaktadır. Kruvaziyer şirketlerinin 2021 için güçlü rezervasyonlar bildirmeye devam etmesi sektörün geri dönüşü açısından cesaret vericidir.

- iii. Şirket'in de dâhil olduğu Ortak Girişim Grubunun katıldığı 2008 yılındaki Başkent Doğalgaz ihalesi nedeniyle Şirket tarafından verilen teminat mektubunun nakde çevrilmesinin önlenmesi amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne karşı 2009 yılında Şirket tarafından açılan, teminat mektubunun 2013 yılında nakde çevrilmesinden sonra da ödenen tutarın iadesi şeklinde ıslah edilen Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde görülen davada ilk derece mahkemesi, ihtilafın idari yargı görev alanına giren bir dava olduğu gerekçesiyle ve dava şartı yokluğu nedeniyle davanın usulden reddine karar vermiştir.

Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi, Şirket lehine olan 2014 tarihli son Yargıtay bozma kararına uyarak birbiri ardına iki ayrı bilirkişi heyetinden rapor alınmasına karar vermiş ve her iki bilirkişi raporu da Şirket lehine gelmiştir. Karar duruşmasında söz konusu bilirkişi raporları doğrultusunda davanın kabulüne karar verilmesi beklenirken davanın ilk derece mahkemesi tarafından yasa ve içtihatı birleştirme kararlarına aykırı bir şekilde reddedilmesinin nedeni anlaşılammıştır. Zira Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde görülen dava adli yargıda yaklaşık 12 yıldan bu yana görülmekte olup davalı belediyenin yargı yolu itirazı daha önce aynı mahkeme tarafından defalarca reddedilmiş ve bu kararlar iki kez Yargıtay incelemesinden de geçmiştir, bu yönüyle Şirket açısından usuli kazanılmış (müktesep) hak oluşmuştur.

Hukuka açıkça aykırı olan Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi kararı Şirket tarafından temyiz edilmiş olup temyiz incelemesi Yargıtay nezdinde yapılacaktır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- iv. Şirket Yönetim Kurulunca 05.02.2021 tarihinde yapılan toplantıda; Şirket'in %95,5 oranında bağlı ortaklığı olan Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Naturelgaz") halka arzı ile ilgili olarak Naturelgaz'ın çıkarılmış sermayesinin 100.018.594 Türk Lirası'ndan toplam 14.981.406 Türk Lirası kadar artırılarak 115.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması suretiyle ihraç edilecek

olan toplam 14.981.406 Türk Lirası nominal değerli 14.981.406 adet payın halka arz edilmesi işlemine muvafakat verilmesine, Naturelgaz'da Şirket'in sahip olduğu paylardan 16.146.097,32

Türk Lirası nominal değerli 16.146.097,32 adet payın halka arz edilmek suretiyle satılmasına, ek olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yine Şirket'in sahip olduğu paylardan 3.136.363 Türk Lirası nominal değerli 3.136.363 adet payın da ek satış kapsamında satışa hazır hale getirilmesine karar verilmiştir. Naturelgaz, halka arz başvuru dosyasını Sermaye Piyasası Kurulu'na 5 Şubat 2021 itibarıyla teslim etmiştir.

- v. Şirket'in %95,5 oranında bağlı ortaklığı olan Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Naturelgaz"), Türkiye genelinde ekonomik ve çevreci bir yakıt olan Oto CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) istasyonları kurarak Oto CNG pazarının geliştirilmesi için Petrol Ofisi ile işbirliği yapmak üzere anlaşmıştır.

Bu kapsamda, taraflar bir araya gelerek Petrol Ofisi'ne veya bayilerine ait istasyonlarda, yatırımı, tüm ruhsat ve lisansları Naturelgaz'a ait olan Oto CNG istasyonları kurarak istasyon sayısının artırılması ve elde edilecek olan gelirin paylaşımı konusunda mutabakata varmışlardır.

Naturelgaz'ın Türkiye genelinde kritik lojistik rotalarda kurulu olan 9 aktif Oto CNG istasyonu bulunmaktadır. Bu anlaşma ile birlikte taraflar iki sene içerisinde 12 yeni Oto CNG istasyonu kurmayı hedeflemektedir.

- vi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Özel Durumlar Tebliği uyarınca, Şirket Bilgilendirme Politikası kapsamında, grup şirketlerinin 2020 yılı sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan tahmini bilgiler ve 2021 yılı beklentilerimizi içeren sunumlar Türkçe ve İngilizce olarak 16 Şubat 2021 tarihili Özel Durum Açıklaması ile duyurulmuştur.
- vii. Şirket başta olmak üzere Grup'un merkez adresi Rıhtım Caddesi NO: 51 Karaköy Beyoğlu/İstanbul adresinden Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193 Apt Blok NO: 193 İç Kapı NO: 2 Şişli/İstanbul adresine taşınmıştır. Şirketimizin telefon ve faks numaralarında bir değişiklik olmamıştır.

10. Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Limana İşletmeciliği Faaliyetleri:

- i. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc (GPH), bağlı ortaklığı Creuers del Port de Barcelona SA (Creuers)'in, Autoridad Portuaria de Malaga'sın (Malaga Liman Başkanlığı'nın) Malaga Kruvaziyer Limanı'nda sahip olduğu %20'lik payını 1,5 milyon Euro bedelle satın almıştır. Bu alım sonrasında Creuers'in Malaga Kruvaziyer Limanı'ndaki payı %100'e çıkarken, GPH'in Malaga Kruvaziyer Limanı'ndaki efektif payı ise %49,6'dan %62'ye yükselmiştir.
- ii. 10.10.2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc ("GPH")'nin iştiraki Nassau Cruise Port Ltd'nin ("NCP") 09.10.2019 tarihi itibarıyla Nassau Prince George Wharf Cruise Port'u işletmeye başladığı, ayrıca limanda kapasite artışı ve yenilikçi birtakım düzenlemelerden oluşan bir yatırım programı planlandığı kamuoyuna duyurulmuştur.

NCP toplam 150 milyon çift para birimli (Bahama Doları ve Amerikan Doları), 20 yıl vadeli ve 10 yıl anapara geri ödemesiz tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Söz konusu tahviller 2040 vadeli olup, Haziran 2021'den başlamak üzere 6 ayda bir %8,0 kupon ödemelidir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Anapara geri ödemeleri ise Haziran 2031'den başlamak üzere 10 eşit taksitte gerçekleşecektir. Söz konusu tahvil ihracı, GPH ve diğer grup şirketleri kefaleti olmaksızın (non-recourse) gerçekleşmiştir.

Söz konusu tahvil ihracına gösterilen yoğun talep, kruvaziyer turizminin uzun vadede önemini koruduğuna ve Nassau Kruvaziyer Limanı'na yapılacak önemli dönüşüm yatırımlarının gücüne işaret etmektedir.

Limanı iyileştirme yatırımları üç aşamalı olarak planlanmıştır. Eski yapıların yıkımından oluşan ilk faz programa uygun bir şekilde devam etmektedir. Kapasite artışı ve mevcut altyapının iyileştirilmesine yönelik ikinci fazın ise 60 gün içinde başlaması planlanmaktadır.

Üçüncü faz ise yeni terminal binası inşasını, bir eğlence ve organizasyon alanı yaratılmasını, mevcut ticari alanların iyileştirilmesi ile yeni ticari alanların dizaynı ve yapımı hususlarını içermektedir. Ayrıca, limanın Bay Caddesi ve Nassau şehir merkezi ile entegre edilerek Nassau şehrinin gelişmesine de önemli bir katkı sağlaması planlanmaktadır.

Söz konusu tahvil ihracından elde edilen gelirlerin yukarıda bahsi geçen yatırım programının birinci ve ikinci fazlarında kullanılması planlanmaktadır. Yatırımların tamamlanması amacıyla, NCP'nin 2021 ortalarında Bahamas Investment Fund (BIF) aracılığı ile sermaye

- iii. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc ("GPH"), İtalya'daki Taranto Limanı'nın kruvaziyer liman operasyonlarına ilişkin 20 yıl süre ile işletilmesine yönelik İyonya Denizi Liman Başkanlığı ("Liman Başkanlığı") tarafından seçilerek bir imtiyaz sözleşmesi elde etmiştir.

Taranto Limanı'ndaki devlet tarafından finanse edilen ve yeni bir kruvaziyer terminalinin inşası da dâhil olmak üzere yaklaşık 28 milyon Euro'luk kruvaziyer liman altyapısı iyileştirme yatırımları devam etmekte olup, bu yeni tesislerin inşaatının 2020 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

GPH ve Liman Başkanlığı söz konusu anlaşmayı tamamlamak için birlikte çalışacak olup, zamanlamaya ve nihai koşulların sağlanacağına yönelik kesin bir hükümde bulunmak mümkün olmamakla birlikte, imtiyaz sözleşmesi uyarınca; GPH, kruvaziyer liman işletmeciliği konusundaki uluslararası deneyimini ve işletme modelini de kullanarak 2021 yılının 1. çeyreğinden itibaren Taranto Limanı'ndaki tüm kruvaziyer liman operasyonlarını 20 yıl süreyle işletecektir.

Taranto Kruvaziyer Limanı 2019 yılında yaklaşık 9.000 kruvaziyer yolcusu ağırlamıştır. Covid-19 öncesi 2020 yılında 14.000'den fazla kruvaziyer yolcu öngörülmekteydi.

- iv. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc ("GPH"), ortağı Balearia Group'un ("Balearia") Valencia Limanı'nın kruvaziyer liman ve feribot operasyonlarına ilişkin 35 yıl süre ile (15 yıl ilave uzatma hakkı ile) işletilmesine yönelik bir imtiyaz sözleşmesine hak kazanmıştır. İmtiyaz sözleşmesi uyarınca GPH, imtiyaz süresi boyunca Valencia Kruvaziyer Limanı'nı işletecektir. Tüm taraflar söz konusu anlaşmayı tamamlamak için birlikte çalışacak olup, zamanlamaya ve nihai koşulların sağlanacağına yönelik kesin bir hükümde bulunmak mümkün olmamakla birlikte, imtiyaz haklarının kullanılmasına başlanmasının 2021'in ilk çeyreğinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

İmtiyaz sözleşmesi uyarınca; Balearia, liman altyapısına iki yeni son teknoloji akıllı terminalin yanı sıra feribot iskeleleri, otopark ve ticari alanlara yönelik 37 milyon ABD Doları'na kadar yatırım yapmayı planlamaktadır. Planlanan iki yıllık yatırım aşaması, imtiyaz haklarının kullanılmasına başlanmasının hedeflendiği 2021'in ilk çeyreğinde başlaması öngörülmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yeni terminallerde, elektrik ihtiyacının tamamını kendi yenilenebilir enerji kaynaklarından (güneş, rüzgar, yenilenebilir hidrojen ve biyoyakıt) üreterek yolcu taşımacılığı alanında sürdürülebilirlik için yeni bir kriter oluşturması, ayrıca tüm atıkların geri dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Valenciya Kruvaziyer Limanı 2019 yılında 203 kruvaziyer seferi ile yaklaşık 435.00 kruvaziyer yolcusu ağırlamıştır. Covid-19 öncesi 2020 yılında 500.000'den fazla kruvaziyer yolcu öngörülmekteydi.

Sıkıştırılmış Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri:

- i. Şirket'in %95,5 oranında bağlı ortaklığı olan Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Naturelgaz"), Socar Turkey Petrol Enerji Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Socar Dağıtım") %100 hissedarı olduğu Socar Turkey Lng Satış A.Ş.'nin ("Socar LNG") hisselerinin tümünü Socar Dağıtım'dan satın almak amacıyla Socar Dağıtım ile 06.02.2020 tarihinde imzaladığı Hisse Satın Alma Sözleşmesi'nde "alıcı" tarafın değiştirilmesi amacı ile 08.09.2020 tarihinde imzalanan Tadil Protokolü uyarınca sermayesinin Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Naturel Doğal Gaz Yatırımları A.Ş.'nin ("Naturel Doğal Gaz") alıcı taraf haline gelmesi neticesinde Hisse Satın Alma Sözleşmesi kapsamında devralma işlemi ile ilgili olarak tüm resmi izinlerin tamamlanmasını müteakip, 30.10.2020 tarihinde hisse devir işlemleri tamamlanmış, Socar LNG, Naturel Doğal Gaz tarafından tüm fiyat düzeltmeleri ve mahsuplar yapıldıktan sonra nihai olarak 32.411.012,-TL bedelle devralınmış ve alım bedeli Naturel Doğal Gaz tarafından Socar Dağıtım'a nakden ve defaten ödenmiştir. Naturelgaz, Socar LNG ve Naturel Doğal Gaz'ın malvarlıklarını tüm aktif ve pasifiyle bir bütün (kül) halinde devralması suretiyle Naturel Doğal Gaz ve Socar LNG ile Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ila 158. Maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu 18, 19 ve 20. maddeleri ve Doğal Gaz Piyasası Lisans Yönetmeliği madde 43 hükümleri uyarınca birleşmesine karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi hakkında gerek Rekabet Kurumu gerekse de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan gerekli izinler alınmış ve birleşme işlemi 23.12.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Siciline tescil edilerek süreç tamamlanmıştır.

Bu devralmanın bir sonucu olarak; Socar LNG ve Naturel Doğal Gaz'ın, halka arz başvurusu halen SPK nezdinde incelemede bulunan Naturelgaz ile Naturelgaz bünyesinde bu yılsonuna kadar birleşmesi planlandığından, Naturelgaz'ın 30.10.2020 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu toplantısında; Socar LNG'nin Naturelgaz'a getireceği katma değer ve birleşmenin Naturelgaz şirket değerinde yaratacağı pozitif etki göz önüne alınarak Naturelgaz'ın birleşme öncesi mali sonuçlarını gösteren 30.06.2020 mali tabloları ile SPK'ya yapmış olduğu halka arz başvurusunun geri çekilmesine karar verildiği Naturelgaz tarafından Şirket'e bildirmiştir.

Bu kapsamda Naturelgaz'ın halka arz başvurusunun 2020 yılsonu için öngörülen kar rakamı ve birleşme işleminin sonuçlarıyla beraber 31.12.2020 mali tabloları ile yapılması ve/veya halka arz sürecinde gelen stratejik ortaklık teklifler dâhil stratejik opsiyonların yeniden değerlendirilmesi alternatifleri gözden geçirilerek Naturelgaz hakkında karar verileceği Şirket'e bildirilmiştir.

Gayrimenkul Faaliyetleri:

- i. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nden 13 Eylül 2007 tarihinde "restore et/işlet/devret" sistemi ile 12 yıllığına kiralanan 6.Vakıfhan binasının sözleşmesi Şubat 2020 tarihinde sona ermiştir. Yeni kira sözleşmesi, mevcut kiracının öncelik hakkını düzenleyen Vakıflar mevzuatı uygun olarak şimdilik 31.01.2021 tarihine kadar uzatılmış ve bu yönde Şirket'in bağlı ortaklığı Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ile mevcut kiracı arasında yeni bir kira sözleşmesi imzalanmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- ii. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Pera GYO 01.12.2020 tarihli ve 298 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 89.100.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden olmak üzere 53.460.000 TL artırılarak 142.560.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin olarak hazırlanan İzahname'nin onaylanması talebinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.01.2021 tarih ve 2/11 sayılı kararı kapsamında olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.
- Yeni pay alma haklarının 53.196.591,275 TL'lik nominal değerli kısmı İzahname'de belirtilen esaslara uygun olarak 18 Ocak 2021 – 1 Şubat 2021 tarihleri arasında kullanılmış,
- Yeni pay alma haklarının kullanımdan sonra kalan 263.408,725 TL'lik nominal değerli pay 3 Şubat ve 4 Şubat 2021 tarihlerinde Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ) Birincil Piyasa da 2 iş günü süreyle satışa sunulmuş ve ilgili payların tamamının satışı 3 Şubat 2021 itibariyle tamamlanmıştır.
- Yeni pay alma hakları haklarının kullandırılmasından 53.196.602,70 TL (3.300.261,186 TL'lik kısmı Arduş Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin Şirketimizden olan nakit ve muaccel alacaklarından mahsup edilmek suretiyle) ve yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasadaki satıştan 663.809,99 TL olmak üzere sermaye artırımından sağlanan toplam 53.860.412,69 TL fon girişi gerçekleşmiş olup böylelikle sermaye artırımı tamamlanmıştır.

Finans Faaliyetleri

- i. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ("Actus") İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ("İstanbul Portföy") ile birleşmesine ilişkin 25.06.2020 tarihli özel durum açıklamasını takiben birleşme işlemine ilişkin genel kurul toplantısı 29.06.2020 tarihinde akdedilmiş, SPK mevzuatının fon kurucu değişikliklerine ilişkin bekleme süreleri tamamlanmış ve ticaret siciline yapılan tescil başvurusunun ardından birleşme işlemi 25.09.2020 tarihi itibariyle tescil edilerek süreç tamamlanmıştır.

Actus'un İstanbul Portföy bünyesinde birleşmesi sonrasında Actus'un mevcut hissedarları olan Şirket ve Polsan Polis Bakım ve Yardım Sandığı birleşme sonrası İstanbul Portföy'de toplam %33,25 pay sahibi olmuştur. Şirket'in İstanbul Portföy'ün sermayesinde sahip olduğu pay oranı %26,6 olup Şirket'in İstanbul Portföy'ün ilave %40 hissesini satın almak üzere bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır

Diğer Kurumsal Gelişmeler:

- i. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.06.2019 tarihli ve 38/839 sayılı kararı ile onaylanan ihraç belgemiz kapsamında Şirket tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilen 186 gün vadeli sabit kupon faizli TRFGLMD12012 ISIN kodlu nominal 125.000.000 TL tutarındaki finansman bonosunun kupon ve anapara geri ödemesi (itfası) Şirket tarafından 10.01.2020 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır.
- ii. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.03.2017 tarihli ve 15/464 sayılı kararı ile onaylanan ihraç belgemiz kapsamında Şirket tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilen 735 gün vadeli değişken kupon faizli TRSGLMD12015 ISIN kodlu nominal 25.000.000 TL tutarındaki tahvilin kupon ve anapara geri ödemesi (itfası) Şirket tarafından 10.01.2020 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır.
- iii. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.12.2019 tarihli ve 75/1633 sayılı kararı ile 250.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraç belgesi almıştır. Bu onay kapsamında, 10 Ocak 2020 tarihinde toplam 250.000.000 TL nominal tutarda, 270 gün vadeli kuponlu finansman bonusu ve 452 gün vadeli kuponlu tahvil ihraç edilmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tamamı Nitelikli Yatırımcılara Satış yoluyla satılan kuponlu finansman bonosu ve tahvilin satış işlemleri Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Takasbank tarafından, 270 gün vadeli kuponlu finansman bonosunun ISIN kodu TRFGLMDE2013 ve 452 gün vadeli kuponlu tahvilin ISIN kodu TRSGLMD42111 olarak belirlenmiştir.

- iv. Şirket'in bağlı ortaklıkları Global Enerji Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş., Galata Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ege Global Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin devralınması suretiyle Şirket bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleşmesi işlemi 27.01.2020 tarihi itibarıyla İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup birleşme işlemi tamamlanmıştır.
- v. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun borçlanma aracı ihraç etmeye yetkili olduğunun" daha açık ifade edilecek şekilde değiştirilmesi gerektiğini bildirmesi üzerine Şirket Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesinin 3/2-D.2 hükmünün değiştirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru olumlu sonuçlanmış ve Esas Sözleşme değişiklik talebi onaylanmıştır. Esas Sözleşme değişikliği için tüm izinlerin alınması ile birlikte Şirket Anasözleşmesinin 3/2-D.2 hükmünün, 29.06.2020 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında tadil edilmesine karar verilmiştir.
- vi. Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20.05.2020 tarihinde, Şirket'in Esas Sözleşmesinin 3/D/ii nolu maddesinde verilen yetkiye istinaden 300.000.000,-TL'ye (üçyüz milyon Türk Lirası) kadar nominal değerde, azami 4 (dört) yıla kadar vadeli Türk Lirası cinsinden yurt içinde, bir veya birden çok seferde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmasına imkan verecek şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda ihraç edilecek tahvillerin Kurul kaydına alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna; kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul Anonim Şirketine ve sair diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve izinlerin alınmasını müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasına karar verilmiş olup, ihraç edilecek tahvillerin Kurul kaydına alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna, kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul Anonim Şirketine gerekli başvurular 21.05.2020 tarihi itibarıyla yapılmıştır. Şirket'in 21.05.2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2020 tarih ve 38/772 sayılı toplantısında olumlu karşılanmış olup, Şirket tarafından 300.000.000,-TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç belgesi alınmıştır.
- vii. Global Yatırım Holding Mali İşler ve Finansman'dan sorumlu Grup Başkanı Mehmet Kerem Eser'in 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Global Yatırım Holding'deki görevinden ayrılması üzerine; Grup Şirket'lerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Ercan Ergül, hâlihazırda görev ve sorumluluklarına ek olarak, Global Yatırım Holding Mali İşler ve Finansman'dan sorumlu Grup Başkanlığı görevini 1 Eylül 2020 tarihine kadar vekâleten yürütmüştür.
1 Eylül 2020 tarihinden geçerli olmak üzere, Şirket'in bağlı ortaklığı Global Ports Holding'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Ferdağ Ildır, Global Yatırım Holding Mali İşler ve Finansman'dan sorumlu Grup Direktörü olarak göreve başlamıştır. Global Ports Holding'in Mali İşler Direktörlüğü'ne ise, yine 1 Eylül 2020'den geçerli olmak üzere, Global Yatırım Holding'de Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yapan Jan Fomferra atanmıştır.
- viii. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.06.2019 tarihli ve 38/839 sayılı kararı ile onaylanan ihraç belgesi kapsamında Şirket tarafında halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilen 364 gün vadeli değişken kupon faizli TRFGLMD72016 ISIN kodlu nominal 20.000.000 TL tutarındaki finansman bonosunun kupon ve anapara geri ödemesi (itfası) Şirket tarafından 06.07.2020 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- ix. Şirket'in "2019 yılı faaliyet hesaplarının" ve "Anasözleşmenin 3/2-D.2 hükmünün tadilinin" görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 29.06.2020 tarihinde İstanbul'da akdedilmiştir.

2019 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında;

1. 2019 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,

2. 31.12.2019 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, vergi mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kar dağıtılamayacağına,

3. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeliklerine Mehmet KUTMAN, Erol GÖKER, Ayşegül BENSEL, Serdar KIRMAZ, Dalınç ARIBURNU, Oğuz SATICI (bağımsız üye) ve Shahrokh BADIE'nin (bağımsız üye) 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine,

4. Yönetim Kurulu tarafından 2020 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG)'nin seçilmesine,

5. Şirket Anasözleşmesinin 3/2-D.2 hükmünün tadil edilmesine karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 23.07.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

- x. Şirket ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme hizmetlerine ilişkin olarak 07.08.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin geçerlilik süresi bir yıldır.

- xi. Şirket'in 29.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmasının ardından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca Şirket bünyesinde Aday Gösterme ve Ücret Komitesi kurulmasına karar verilmiştir.

- xii. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.12.2019 tarihli ve 75/1633 sayılı kararı ile onaylanan ihraç belgesi kapsamında Şirket tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilen 270 gün vadeli değişken kupon faizli TRFGLMDE2013 ISIN kodlu nominal 124.620.000 TL tutarındaki finansman bonosunun kupon ve anapara geri ödemesi (itfası) Şirket tarafından 06.10.2020 başarı ile tamamlanmıştır.

- xiii. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2020 tarihli ve 38/772 sayılı kararı ile 300.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraç belgesi almıştır. Bu onay kapsamında, 6 Ekim 2020 tarihinde toplam 54.415.000 TL nominal tutarda, 261 gün vadeli iskontolu finansman bonusu ve 386 gün vadeli kuponlu tahvil ihraç edilmiştir. Tamamı Nitelikli Yatırımcılara Satış yoluyla satılan kuponlu finansman bonusu ve tahvilin satış işlemleri Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığında gerçekleştirilmiştir.

Takasbank tarafından, 261 gün vadeli finansman bonusunun ISIN kodu TRFGLMD62116 ve 386 gün vadeli kuponlu tahvilin ISIN kodu TRSGLMDE2117 olarak belirlenmiştir.

- xiv. JCR Eurasia Rating, derecelendirme notlarının periyodik gözden geçirilme sürecinde "Global Yatırım Holding A.Ş." ve "Mevcut Tahvil İhraçları"nı, ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek, 29 Kasım 2020 tarihinde Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'A- (Trk)' seviyesinden 'BBB+ (Trk)' seviyesine revize etti.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

JCR, Türkiye'nin kredi notunu Nisan 2020'de bir kademe düşürerek 'BB+' seviyesine çekmişti. Global Yatırım Holding'in daha önce 'BBB-' olan Uzun Vadeli Uluslararası yabancı para ve yerel para notları da Türkiye'nin ülke kredi notu ile paralel hale getirilerek bir kademe düşüşle 'BB+' olarak revize edildi. Söz konusu notlara ilişkin görünümleri ise 'Stabil' olarak teyit edilmiştir. Ayrıca, gerek dolaşımdaki gerekse de ihraç edilecek borçlanma enstrümanları için de uzun vadeli ihraç notu 'BBB+ (Trk)', kısa vadeli ihraç notu ise 'A-2 (Trk)' olarak belirlenmiştir. Diğer taraftan, Şirket'in Kısa Vadeli Ulusal Notu ise, 'A-2/Stabil' olarak belirlenmiştir. Son derecelendirme döneminde not revizyonunda hem küresel ekonomiler hem de küresel seyahat sektörü üzerinde yıkıcı bir etkiye sahip olan Covid-19 salgını önemli ölçüde bir etkiye sahiptir. Diğer taraftan 10 Nisan 2020 tarihinde Türkiye ülke not görünümünün Negatif olarak belirlenmesine karşılık, Global Yatırım Holding işkollarının önemli ölçüde yabancı para gelir yaratma profili ile uzun ve kısa vadeli notlara ilişkin görünümleri 'Stabil' olarak belirlenmesi, Şirket'in operasyonel dayanıklılığı bir kez daha teyit edilmiş bulunuyor.

Global Yatırım Holding'in ana hissedarlarının finansal kapasitelerinin uzun vadeli likidite ve öz sermaye sağlamak için yeterli olduğu kanaatinden hareketle "Sponsor Destek Notu" JCR Eurasia Rating notasyonunda 'Yeterli' seviyeyi işaret eden (2) olarak belirlenmiştir.

Global Yatırım Holding'in üstlendiği yükümlülükleri kendi imkânlarıyla yerine getirebilme gücünü ifade eden 'Ortaklardan Bağımsızlık Notu' kategorisindeki notu ise; firmanın farklı sektörlerdeki faaliyetleri, gelir yaratma kapasitesi, öz kaynak ve borçluluk seviyeleri dikkate alınarak (B) olarak belirlenmiştir.

- xv. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") tamamlanmış olup 22 Kasım 2019 tarihinde açıklanmış olan 9,06 (10,0 üzerinden) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında 23 Kasım 2020 itibarıyla 9,12 (10,0 üzerinden) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

Kobirate'in yaptığı açıklamada "Ülkemizde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve Ocak 2014 tarihinde revize edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri baz alınarak yapılan değerlendirmeler sonucu 9,12'lik derecelendirme notu ile Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağladığı teyit edilmiştir." ifadelerine yer verilmiştir.

- xvi. Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Aralık 2020 - Ekim 2021 döneminde yer almaya hak kazanmıştır.
- xvii. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2020 tarihli ve 38/772 sayılı kararı ile 300.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraç belgesi almıştır. Bu onay kapsamında, 30 Aralık 2020 tarihinde 50.000.000 TL nominal tutarda, 89 gün vadeli kupon ödemeli finansman bonosunun ihraç edilmiştir. Tamamı Nitelikli Yatırımcılara Satış yoluyla satılan kuponlu finansman bonosu ve tahvilin satış işlemleri Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Takasbank tarafından, 89 gün vadeli kuponlu finansman bonosunun ISIN kodu TRFGLMD32119 olarak belirlenmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11. Faaliyet Gösterilen Sektörler ve Grup'un Sektör İçerisindeki Yeri

Global Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde başta liman işletmeciliği olmak üzere, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, kojenerasyon/trijenarasyon sistemleri, doğal gaz, madencilik, gayrimenkul ve finansal hizmetler yatırımları ile teknoloji yatırımları yer almaktadır. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin hisseleri 22 Mayıs 1995 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. (22 Mayıs 1995 tarihinden 1 Ekim 2004 tarihine kadar Global Menkul Değerler A.Ş. olarak işlem görmüştür). Grubun bağlı ortaklarından olan, Global Ports Holding Plc; 13 ülkede biri ticari olmak üzere 19 liman işleten uluslararası liman işletmecisi olarak, Naturel gaz; sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve dağıtım alanlarında, Tres Enerji enerji verimliliğinde, Straton Maden madencilik alanında, Arduş gayrimenkul yatırımları alanında, Global Menkul Değerler; aracılık, danışmanlık ve varlık yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler alanında ve İstanbul Portföy ve Global MD şirketleri portföy yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Liman İşletmeciliği Faaliyetleri

Kruvaziyer turizmi, turizm sektörünün geçtiğimiz 10 yıl içinde en hızlı büyüyen kollarından biri olmakta ve uluslararası seyahat edenler arasında kruvaziyer tatilinin popülaritesi gün geçtikçe artmaktadır.

2009 ile 2019 yılları arasında, dünya kruvaziyer trafiği 17,8 milyon yolcudan 30,0 milyon yolcuya yükselmiş ve yıllık bileşik büyüme oranı %5,0 olmuştur. Kruvaziyer yolcuları, dünya çapındaki turist sayısının %2,0'ına tekabül etmektedir. Dolayısıyla, sektörün son yıllarda kaydettiği büyüme şaşırtıcı değildir ve bu olumlu trendin gelecekte de devam edeceği tahmin edilmektedir.

2019 yılı boyunca, dünya çapında 404'den fazla yolcu gemisi filosu konuşlandırıldı ve günümüzde kruvaziyer arzına 2019-2027 yılları arasında 100 kruvaziyer gemisi siparişi vardır ve bu da mevcut kapasitesinin önümüzdeki dönemde yaklaşık %40 oranında artacağına işaret etmektedir.

2020 yılı özelinde, kruvaziyer turizmi; özellikle Şubat 2020'nin sonlarından itibaren hem küresel ekonomiler hem de küresel seyahat sektörü üzerinde yıkıcı bir etkiye sahip olan Covid-19 salgınından önemli ölçüde etkilendi. Küresel kruvaziyer endüstrisi, tarihinde ilk kez 2020'nin ikinci çeyreğinde durma noktasına gelmiştir. Covid-19'un devam eden ve hatta artan etkileri nedeniyle Avrupa'daki önemli seyahat kısıtlamalarının sonu kesin olarak öngörülemiyor. Kuzey Amerika ve Karayipler'de seyahatin kayda değer bir şekilde ne zaman başlayacağına dair önemli belirsizlik devam ediyor. Centers for Disease Control and Prevention (CDC) tarafından kısa süre önce "Kruvaziyer Gemileri için Koşullu Seyir Düzeni Çerçevesi"nin yayınlanması, deniz yolculuğuna dönüş için kruvaziyer turizmine resmi bir çerçeve sağladı. Bununla birlikte, 2020'de ve hatta 2021 yılının ilk çeyreğinde kruvaziyer turizmine kayda değer bir geri dönüş olacağına dair çok az bulgu var. İlk çeyrek normalde Karayip limanları için yoğun bir dönem. Bu dönemde kayda değer bir yolcu hacmi olmaması halinde, GYH'nin 2021'deki toparlanma beklentileri üzerinde önemli bir olumsuz etki oluşabilir. Global Yatırım Holding operasyonlarında önemli yer tutan ve Covid-19'dan en çok etkilenen liman işletmeciliği işkolumuzun, alınan önlemler sayesinde, kruvaziyer seyahati olmadan ortalama 20 ay faaliyetlerine devam edebileceğini öngörmekteyiz. Öte yandan, aşı çalışmalarında ise olumlu gelişmelere ilişkin haberler gelmeye devam etmekte olup, korona virüs aşısının salgın kısıtlamalarından önemli oranda etkilenen kruvaziyer turizminin normalleşmesine ciddi bir katkı sağlayacağını düşünüyoruz. Diğer taraftan, kruvaziyer operasyonları Covid-19 salgınından önemli ölçüde etkilenmeye devam etse de kruvaziyer turizmi uzun vadede önemini korumaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Global Ports Holding Plc (GPH)

Global Yatırım Holding, liman işletmeciliği faaliyetlerini İngiltere’de kurulu olan ve aynı zamanda Londra borsasında (London Stock Exchange) işlem gören Global Ports Holding Plc şirketi üzerinden yönetmektedir. Global Ports Holding Plc, Akdeniz, Karayipler, Atlantik ve Asya-Pasifik bölgelerinde oluşturduğu liman ağı ile yaklaşık 14 milyon kruvaziyer yolcusuna hizmet vermekte olup, dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisidir. Bunun yanı sıra Karadağ’da kapsamlı ticaret limanı operasyonuna sahiptir. 31 Aralık 2020 itibarıyla açıklanan finansal tablolara göre Grup, Global Ports Holding Plc hisselerinin %62.5’ine Hollanda’da kurulu ve Grup’un %100 iştiraki olan Global Ports Holding B.V. üzerinden sahiptir.

Bağımsız kruvaziyer limanı işletmecisi olan grup, sektör içinde kendisini dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi haline getiren benzersiz bir konuma sahiptir. GPH, 4 kıtada 13 ülkede Nassau, Barselona, Venedik, Kuşadası gibi önemli merkezlerin de aralarında bulunduğu 18’i kruvaziyer ve 1’i ticari olmak üzere toplam 19 liman işletiyor.

Başta Amerika ve Asya kıtasında yeni liman satın alımları ile hızla inorganik büyümeye devam ederken, mevcut limanlarda gelirleri artırarak organik büyüme sağlamayı hedefliyoruz. Akdeniz’de 3, Porto Riko dâhil Karayipler’de 3 ve Uzak Doğu’da 1 olmak üzere yatırım kriterlerimiz çerçevesinde dikkatli bir biçimde değerlendirdiğimiz farklı limanlar bulunuyor. 2021’de sahip olduğu kruvaziyer liman sayısı Valencia ve Toronto dahil 25’e çıkabilir.

Farklı coğrafyalarda, ödüllü limanlardan ve terminallerden oluşan benzersiz geniş portföyü, GPH’nin en iyi uygulamaları sunmasına olanak sağlıyor. Operasyonel mükemmellik, geliştirilmiş güvenlik uygulamaları, müşteri odaklı hizmetleri ve güçlü yapısı ile GPH, kruvaziyer sektörünün gelişmesine katkıda bulunmayı amaçlıyor.

Enerji Sektörü Faaliyetleri

2019 yılı sonunda 91.267 megavat (MW) seviyesine ulaşmış olan Türkiye toplam kurulu gücü, 2020 yılı sonunda 95.891 MW oldu. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın 2019-2023 Stratejik Planı’na göre 2021 yılında devreye girmesi beklenen 2.100 megavatlık kurulu gücün yatırım büyüklüğünün 2,5 milyar USD’nin üzerinde olması bekleniyor. Öte yandan, salgın nedeniyle 2020 yılında yatırımlarda ve santrallerin devreye girmesinde yaşanan gecikmeler nedeniyle 2021 yılında yatırım tutarının bu beklentiyi aşabileceği öngörülmüyor. Kurulu gücün 2024’de 113 GW’a ulaşacağı tahmin edilmektedir.

2020 yılı kurulu gücünün %32,3’ü hidroelektrik, %27,5’i doğal gaz, %21,2’si kömür, %9,2’si rüzgâr, %7,0’ı güneş, %1,7’si jeotermal ve %1,2’si biyokütleden oluşmaktadır. Kurulu güçte, %67,5’lik en büyük pay serbest piyasada faaliyet gösteren özel sektör üretim tesislerine ait olup, kamuya ait üretim santrallerinin toplam içindeki payı %22,3, Yap-İşlet-Devret modeliyle çalışan üretim santrallerinin payı %0,1 ve İşletme Hakkı Devredilen santrallerin payı ise %2,9 seviyesindedir. Ayrıca lisanssız elektrik üretim yapan santrallerin toplam kurulu güçteki payı %7,1 seviyesindedir.

Türkiye genelinde brüt elektrik tüketimi 2020 yılında %0,5 oranında artarak 304,8 teravatsaat (TWh) oldu. Türkiye Elektrik İletim A.Ş.’nin (TEİAŞ) açıkladığı verilere göre, 2019 yılında brüt elektrik tüketimi 303,3 TWh seviyesindeydi. Salgın nedeniyle 2020’nin ilk yarısında %4,9 oranında daralan elektrik üretimi, yılın ikinci yarısında kaydettiği artışla 2020 yılını elektrik tüketimine paralel olarak %0,5 artışla yatay bir seyirle 305,4 TWh seviyesinde tamamladı. Elektrik üretimi 2019 yılında %0,5 oranında gerilemişti.

2020 yılında gerçekleşen brüt elektrik üretiminin %34,8’i kömür kaynaklı elektrik santrallerinden ve %22,8’i doğal gaz santrallerinden sağlandı. İlk üç çeyrekte gerçekleşmiş olan yüksek hidroelektrik santral katkısı ile beraber hidroelektrik santrallerin toplam brüt elektrik üretimindeki payı doğal gaz santrallerinin payının üzerinde oldu ve %25,6 olarak gerçekleşti. Yenilenebilir kaynaklar tarafında olan jeotermal, rüzgâr, güneş ve biyokütle santrallerinin brüt elektrik üretimindeki payı ise %16,8 olarak kayda geçti.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Global Yatırım Holding'in enerji sektöründeki faaliyetleri, enerji verimliliği (ko/tri-jenerasyon) ve yenilenebilir enerji (güneş, biyokütle) yatırımlarını kapsamaktadır.

Global Yatırım Holding önümüzdeki yıllarda hem kaynaklar bakımından hem de coğrafi olarak dengeli ve çeşitlendirilmiş bir enerji üretim portföyü oluşturmayı hedeflemektedir. Şirket ayrıca, liman işletmeleri grubunun yerel ilişkilerinden faydalanarak Karayipler, Afrika, Doğu Avrupa, Asya ve dünyanın diğer bölgelerinde yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi ve/veya satın alınmasına yönelik fırsatları da değerlendirmektedir.

Global Yatırım Holding Türkiye genelinde sekiz farklı noktada 54,1 MW kapasiteli ko/tri jenerasyon sistemleri, yine Türkiye'de üç tesiste 29,2 MW kurulu güçte biyokütle enerji santrali ve 10,8 MWp'si Türkiye'de devreye alınmış ve 6 MWp'si Karadağ'da 2022 yılında operasyonel olacak toplam 16,8 MWp'lik kurulu güçte 2 güneş enerjisi santrali ile hizmet vermektedir. Elektrik üretimi faaliyetleri Şirket'in %100 iştiraki olan Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. şirketi tarafından yürütülmektedir. GYH, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarındaki kurulu gücünü önümüzdeki yıllarda 300 MW'a yükseltmeyi planlamaktadır.

Tres Enerji

Tres 54,1 MW kapasitesi ile kısa zamanda Türkiye'nin bu alandaki en büyük firması haline gelmiş olup, her geçen gün genişleyen portföyü ile sektöre öncülük etmeyi sürdürmektedir. Ülkemizin alanlarındaki lider şirketlerine hizmet sağlayan Tres Enerji, sunduğu bütün avantajlar ve çevreye duyarlı teknolojisi ile müşterilerine katma değer yaratacak bir iş ortağı olmaya devam edecektir.

Tres Enerji, yakın bir gelecekte potansiyel müşterilerle yeni sözleşmeler imzalamayı ve kojenerasyon kapasitesini ülke çapında artırmayı planlamaktadır

Kojenerasyon sistemleri başta doğalgaz olmak üzere diğer yakıtların bir motor veya türbinde yakılarak elektrik ve ısının birlikte üretildiği birleşik enerji sistemleridir. Diğer bir ifadeyle kojenerasyon, enerjinin aynı sistemden eş zamanlı olarak hem elektrik hem de ısı biçimlerinde beraberce üretilmesi ve işletmelerin kullanımına sunulmasıdır. Kojenerasyondaki en büyük amaç birincil yakıt enerjisinden en yüksek oranda yararlanmaktır. Trijenerasyon sistemlerinde ise enerji; elektrik, ısıtma ve soğutma olarak üç farklı biçimde eş zamanlı olarak işletmelerin kullanımına sunulabilmektedir. Kojenerasyon ve trijenerasyon düşük karbon emisyonu ile temiz ve doğaya saygılı bir enerji üretimi gerçekleştirirler. 2020 yılında kojenerasyon/trijenerasyon sistemleri ile 307.532 MWh elektrik üretimi gerçekleşti.

Yenilenebilir Enerji - Biyokütle

Türkiye'de tarımsal ve hayvansal biyokütleden elektrik üretimi yatırımında öncü konumda olan Global Yatırım Holding'in, 12 MW'lık kurulu güce sahip Aydın - Söke ve Mardin - Derik Biyokütle Santralleri ile 5,2 MW kurulu güce sahip Şanlıurfa – Haliliye Biyokütle Santrali ile toplam biyokütle kaynaklı kurulu gücü 29,2 MW'tır. YEKDEM kapsamında sunulan teşvikler ile kilovat-saat başına

13,3 dolar-sent'ten elektrik satışı yapan bu santraller mevcut kapasiteleri ile yılda yaklaşık 200 kilovat-saat elektrik üretilip 80.000 hanenin elektrik ihtiyacını karşılamaktadır. 2020 yılında Mavıbayrak, Mavıbayrak Doğu ve Doğal Enerji tesislerimiz toplamda 318.187 ton tarımsal, orman ve hayvansal atıktan toplamda 171.378 MWh elektrik üretimi gerçekleştirdi

Biyokütleden elektrik üretimi yönteminde tarımsal atıklar (genellikle pamuk ve mısır), hayvan gübresi ve orman atıkları yakma ve buhar çevrimi işlemlerinden geçirilecektir. Türkiye'nin ithal enerjiye bağımlılığını azaltmayı ve aynı zamanda ulusal ekonomiye katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Şirket'in girişimleri bölgesel istihdama da katkıda bulunmaktadır. Tarım alanlarından toplanan ve enerjiye dönüştürülen bu temiz ve yerli kaynaklar, bir tür yenilenebilir enerjidir.

Global Yatırım Holding ayrıca, biyokütle toplama faaliyetlerini ve enerji santrali operasyonlarını tek çatı altında birleştiren az sayıdaki şirketten biridir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Global Yatırım Holding, biyokütle arz güvenliği ile ilgili stratejisine uygun olarak, hem özel hem de devlete ait çiftlikler ile uzun vadeli sözleşmeler imzaladı. Sözleşmelerin kapsamı içinde, ilgili tesisten veya çiftlikten biyokütle erişim ve toplama haklarını elde edildi. Kurulu gücünü daha da artırmayı hedefleyen Global Yatırım Holding, sektördeki öncü konumunu sürdürerek Türkiye'nin çeşitli yerlerinde biyokütle projeleri geliştirmeyi hedeflemektedir

Yenilenebilir Enerji - Güneş Enerjisi

Global Yatırım Holding'in biri 2019'un sonunda devreye alınan 10,8 MWp kurulu güce sahip, biri de geliştirilme aşamasında olan ve 2022'de faaliyete geçmesi planlanan 6 MWp kurulu güce sahip, toplam kurulu gücü 16,8 MWp olan iki güneş enerjisi santrali mevcuttur.

Global Yatırım Holding ayrıca üretim hacmini ve tesis verimliliğini artırmak için yeni hibrit üretim yönetmeliğine paralel olarak biyokütle tesisi alanlarında güneş enerjisi yatırımlarına başlamayı planlamaktadır. Hibrit mevzuatı kapsamında biyokütle santral sahalarında kurulması planlanan güneş enerjisi santrallerinden üretilecek elektrik, YEKDEM kapsamında sunulan teşvikler ile YEKDEM süresi dahilinde kilovat-saat başına 13,3 dolar-sent'ten satılacaktır. 9 MW civarında bir kapasite yatırımının 2021 yılının 2. çeyreğinde başlaması planlanmaktadır.

Global Yatırım Holding önümüzdeki birkaç yıl içinde, güneş enerjisi üretim kapasitesini önemli ölçüde artırmayı planlamaktadır. GYH, lisanslı projelerin yanı sıra lisanssız piyasa düzenlemelerine uygun yeni projeler geliştirmeye de devam etmektedir. Buna ek olarak, GYH güneş enerjisine ilişkin devlet ihalelerine ve YEKA'lara aktif olarak katılma planlarını sürdürürken, sektördeki çeşitli fırsatları da değerlendirmektedir. Bütünleşik ticaret anlayışı sayesinde GYH, enerji iş kolunu iyileştirmek ve genişletmek için liman faaliyetinde elde ettiği uzmanlığı ve ağı kullanmaya başlamıştır. GYH, bu ticaret modelini başta Karayıpler olmak üzere liman işletmeciliği yaptığı bölgelerde genişletmek istemektedir. Grup ayrıca üretim hacmini ve tesis verimliliğini artırmak için yeni hibrit üretim yönetmeliğine paralel olarak biyokütle tesisi alanlarında güneş enerjisi yatırımlarına başlamayı planlamaktadır.

Ra Güneş

Global Yatırım Holding, stratejik yatırım alanları arasında yer alan temiz ve yenilenebilir enerji üretiminde ilk güneş enerjisi santralini devreye aldı. Holding'in iştiraki Ra Solar, Mardin'de yatırımını gerçekleştirdiği 10,8MWp'lık santral üretime başladı. Ra Solar'ın yılda 20 milyon kilovatsaat (KWh) enerji üreterek 7.500 konutun elektrik ihtiyacını karşılamaktadır. Mardin'deki santralin 2020 yılı itibarıyla 10 yıl süreyle Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) yararlanması ve KWh başına 13,3 ABD sentlik tarifeden elektrik satışı yapmaktadır. 2020 yılında Ra Güneş santralinde 20.098 MWh elektrik üretimi gerçekleşti.

Barsolar

GYH'in enerji grubu, Karadağ'da Barsolar şirketini kurarak ilk yurt dışı yatırımını gerçekleştirmiştir. Barsolar, Adria Limanı'nda (Bar) çatı üzeri güneş enerji santrali kurmayı planlamaktadır.

Karadağ'ın Adriyatik Denizi'nin batı kıyısında yer alan Bar, Rumija Dağı'nın eteğinde yer almaktadır. Bar demiryolu hattı orta ve kuzey Karadağ'ı birbirine bağlar; demiryolu hattı, komşu Sırbistan'ın başkenti Belgrad'a da uzanıyor. Feribot hatları şehri İtalyan sahilindeki Bari ile birbirine bağlar. Dünyadaki liman terminallerine yatırım yapan GYH'nin bağlı ortaklığı olan Global Ports Holding, 2012'den bu yana 2043'e kadar geçerli olan imtiyaz sözleşmesiyle Adria Limanı'nı işletmektedir.

Barsolar, 2022'nin ikinci çeyreğinde inşaata başlamayı ve 2022'nin üçüncü çeyreğinde elektrik üretimine başlamayı planlamaktadır. Santral faaliyete başladıktan sonra Barsolar, Karadağ'daki en büyük güneş enerji santralinin yatırımcı ve işletmecisi olacaktır.

Santralin yıllık 6,9 milyon kWh elektrik üremiyle 2.600 konutun ihtiyacını karşılaması öngörülmüştür.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Enerji santrali, limanda 66.000 metre kare'nin üzerinde bir alanı kaplayan deponun çatısına kurulacaktır ve santralin kurulu kapasitesi toplamda 6MWp olarak planlanmıştır.

Karadağ hükümeti tarafından, Yenilenebilir Enerji Kanunu, biyokütle enerji santralleri tarafından üretilen elektrik için alım fiyatını üretiminin ilk 12 yıl için 0.12 Euro / kWh olarak belirlemiştir.

Sıkıştırılmış Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri

EPDK tarafından yayımlanan "Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporu"na göre, 2019 yılının ilk 11 ayında 39,7 milyon Sm³ seviyesindeki doğal gaz tüketimi 2020 yılı ilk 11 aylık döneminde 41,9 milyon Sm³ seviyesinde gerçekleşti. Bu artışta büyük oranda, elektrik üretiminde kullanılan doğal gaz miktarlarındaki artıştan kaynaklanmıştır. Resmi Gazete'de yayımlanan EPDK kararına göre, 2021 yılı doğal gaz tüketim tahmini 50,86 milyar metreküp olarak belirlendi. Türkiye'nin 2020 yılı doğal gaz tüketim miktarı yaklaşık 52,02 milyar metreküp seviyesinde hesaplanmıştır.

Günümüzde taşınabilir doğal gaz pazarı, doğal gaz boru hattına erişimi olmayan asfalt ve enerji üretim tesisleri, gıda işleme şirketleri, oteller, AVM'ler ve benzeri sanayi kuruluşları ile ticari müşterilere, ilçe ve beldelere ve Oto CNG olarak araçlara sağlanan CNG ve LNG'den oluşmaktadır. 2020 yılı sonu itibarıyla, toplam pazarın büyüklüğü yaklaşık 698,5 milyon Sm³ olarak tahmin edilmektedir ve CNG'nin 235,2 milyon Sm³ ile bu pazarın %33,7'sini oluşturacağı hesaplanmaktadır.

Naturelgaz, satış hacmi bakımından Türkiye'de taşınabilir doğal gaz pazarında sektör lideri konumunda olup, 2020 yılında 170,2 milyon Sm³ CNG ve 3,2 milyon Sm³ LNG satışı gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2020 yılında, Oto CNG dahil toplam CNG ve LNG pazarındaki payının %24,8 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Bu tahminler doğrultusunda, Şirket'in CNG ürünündeki payının ise 2020 yılı sonunda %72,4 olduğu hesaplanmaktadır. Naturelgaz, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup:

CNG ürününde; 13 endüstriyel CNG dolun tesisi, 56.650 CNG silindiri, 341 CNG tankeri, 67 endüstriyel CNG kompresörü, 22 özmal araç ve dışarıdan hizmet aldığı 80 araç olmak üzere toplam 102 araçlık çekici filosu ile müşterilerine CNG hizmeti vermekte olup, 9 Oto CNG istasyonundan CNG'li araçlara yakıt tedarik etmektedir.

LNG ürününde ise; 6 LNG kara tankeri, 44 LNG stok tankı ve 94 buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir. Şirket'in tüm tesis ve istasyonları ile kullandığı ekipmanlar uluslararası standartlara ve yönetmeliklere uygundur.

Endüstriyel CNG dolun tesisleri: İzmir, Bursa, Adapazarı, Antalya, Konya, Kayseri, Kırıkkale, Osmaniye, Rize, Elazığ, Kırklareli, Ordu, Denizli

Oto CNG İstasyonları: İstanbul/Alibeyköy, Bolu, Kocaeli/Çayırova, Kocaeli/Şekerpinar, Bursa, Eskişehir, Konya, Aksaray, Mersin

Naturelgaz, 2021 yılına ilişkin yeni büyüme alanlarını aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

1. **Dökme CNG ve LNG:** Naturelgaz, mevsimselliği azaltmak ve mevcut müşteri tabanını genişletmek için yıl boyunca istikrarlı bir tüketim modeline sahip yeni müşteriler edinmeye odaklanmaktadır.
2. **Oto CNG:** Naturelgaz, Oto CNG istasyonlarının kapsamını genişletmeyi, OEM üreticileri ve dönüşüm şirketleriyle iş birliği içinde Oto CNG projeleri geliştirmeyi ve istasyon ağını genişletmek için yakıt dağıtım şirketleriyle iş birliği fırsatlarını değerlendirmeyi hedeflemektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şehir Gazı:** Türkiye'de coğrafi ve ekonomik nedenlerle doğal gaza erişimi olmayan birçok bölge mevcuttur. Naturelgaz, mevsimselliğin etkilerini azaltmak ve ekipmanların kış aylarında da verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla kapsama alanını ve satış hacmini artırarak Şehir Gazı projesine öncelik vermeyi hedeflemektedir.
- Kuyu CNG:** Naturelgaz ağırlıkla Trakya Bölgesi'ndeki kuyu işletmecilerine entegre CNG çözümleri sunarak bu alandaki proje sayısını artırmayı hedeflemektedir.
- Dışa Açılma:** Naturelgaz 2021 yılında, deneyimleri ve yatırımlarıyla, enerji altyapısı gelişmemiş ancak özellikle elektrik üretimi ve sanayi için taşınabilir doğal gaz ihtiyacı bulunan Sahra Altı Afrika ülkelerinde faaliyet alanını genişletmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, yeni uluslararası genişleme ve proje fırsatlarını da değerlendirecektir.

Naturelgaz, içinde bulunduğu taşınabilir doğal gaz sektöründe yeni satın alımlarla inorganik büyümeyi de hedeflerken, Şirket tarafından en son 23 Aralık 2020 tarihinde açıklanan özel durum açıklaması ile, SOCAR Turkey LNG hisselerinin %100'ünün devralınması, Naturelgaz'ın LNG, dökme CNG ve Oto CNG iş kollarındaki konumunu güçlendirmenin yanı sıra, ürün portföyünü çeşitlendirirken iş hacmini ve coğrafi kapsama alanını da genişletmiş bulunmaktadır. Bu işlem, Naturelgaz'ın LNG iş koluna girme, dökme CNG alanında büyüme ve Türkiye'de ağır vasıta taşımacılığının kritik güzergâhları üzerinde bir Oto CNG istasyonu ağı kurma stratejisi açısından oldukça olumlu bir adım olmuştur.

Bir diğer taraftan, Şirket tarafından 11 Şubat 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Özel Durum Açıklaması ile; Naturelgaz, Türkiye genelinde ekonomik ve çevreci bir yakıt olan Oto CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) istasyonları kurarak Oto CNG pazarının geliştirilmesi için Petrol Ofisi ile işbirliğine gitmiştir. Bu kapsamda, taraflar bir araya gelerek Petrol Ofisi'ne veya bayilerine ait istasyonlarda, yatırımı, tüm ruhsat ve lisansları Naturelgaz'a ait olan Oto CNG istasyonları kurarak istasyon sayısının artırılması ve elde edilecek olan gelirin paylaşımı konusunda mutabakata varmışlardır. Naturelgaz Oto CNG alanındaki en kurumsal ve en büyük oyuncudur. Türkiye genelinde, kritik lojistik rotalarda kurulu 9 aktif Oto CNG istasyonu bulunan Naturelgaz,

Petrol Ofisi ile birlikte iki yıl içinde 12 yeni Oto CNG istasyonu kurmayı hedeflemektedir. Bu iş birliği ile birlikte Naturelgaz'ın gelecek dönemde yeri daha da sağlamlaşmış olacaktır.

Naturelgaz büyüme strateji doğrultusunda halka arz başvuru dosyasını Sermaye Piyasası Kurulu'na 5 Şubat 2021 tarihi itibarıyla teslim etmiştir.

Madencilik Sektörü Faaliyetleri

Straton Maden, lisanslı operasyon alanında 15 milyon ton gibi son derece yüksek miktarda rezerve sahiptir. Yıllık yaklaşık 1 milyon ton feldspat üretim kapasitesiyle endüstriyel mineraller alanında Türkiye'nin önde gelen oyuncularından biri olan Straton Maden, üretimin yüzde 80'i cam ve seramik sanayinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç etmektedir. Şirket ayrıca Aydın bölgesinde izin sürecini tamamlamış ve yeni bir maden ruhsatında üretim yapmaya başlamıştır. Yeni lisansın, Şirket'im toplam feldspat rezervlerini artırmanın yanı sıra, devam eden operasyonların ürün kalitesini de desteklemesi beklenmektedir. Şirket, 2021 yılı başında üretime başlamayı hedefleyen ek 3 maden ruhsatında izin sürecinin tamamlanması için çalışmaktadır

Straton Maden yüksek değerli feldspat ürünleri üretirken, aynı zamanda en verimli yöntemlerle ve çevreye karşı sorumlu bir yaklaşımla feldspat çıkartmaktadır. Bu amaçla Straton Maden, mevcut üretim kapasitesinin artırılmasının yanında yeni ayrıştırma ve zenginleştirme tesislerinin kurulmasını da içeren bir yatırım programını tamamlamıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İşletmeye açılmış yeni tesislerle birlikte, Straton Maden önümüzdeki iki yıl içinde Feldspat satışlarını kademeli olarak artırarak bugünkü yıllık üretim hacmini iki katına çıkarmayı ve yeni ihracat pazarlarına girerek sektördeki önde gelen oyuncularından biri olmayı devam ettirmeyi hedeflemektedir

Maden işkolu 2020 yılında Covid-19 nedeniyle yıllık bazda yüzde 24 talep daralmasına bağlı olarak 366 bin 511 ton satış gerçekleştirdi. Madencilik iş kolu yılın ikinci yarısındaki performansı ihracat pazarlarında kademeli iyileşmeye paralel olarak, geçen yılın ilk yarısına kıyasla kayda değer iyileşme gösterdi.

Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri

Türkiye’de inşaat sektörü, ekonomik aktivitenin en önemli itici güçlerinden biridir. Nitekim geçtiğimiz 16 yıl (2003-2019) boyunca, Türkiye’de inşaat sektörü ekonominin üzerinde büyüme performansı sergilemiştir.

TÜİK verilerine göre, son 16 yıllık dönemde üretim yöntemiyle GSYH’de yıllık ortalama %5,3 büyüme yaşanırken, inşaat sektörü ise yıllık ortalama %7,5 ile ekonominin üzerinde büyümüştür. Söz konusu dönemde inşaat sektörünün toplam GSYH içerisindeki payı ortalama %6,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılında ise, üretim yöntemiyle GSYH yıllık bazda %0,9 büyürken, inşaat sektörü %8,6 küçülmüş ve toplam GSYH içindeki payı %6,5 düzeyinde oluşmuştur.

GSYH, 2020 yılının birinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre artış gösterirken, 2020 yılının ikinci çeyreğinde düşmesinin ardından yılın üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,7’lik bir artışla yeniden yükselişe geçmiştir. Yılın son çeyreğinde ise GSYH bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %5,9 arttı.

İnşaat sektörü 2019 yılında %8,6 küçülmüştü. 2020 yılında birinci çeyrekte %2,8, ikinci çeyrekte ise %3,9 oranında küçülme yaşandı. Fakat 2020 üçüncü çeyrekte ise uzun bir aradan sonra %4,7 oranında büyüme göstermiştir. Yılın son çeyreğinde ise, inşaat sektörü %12,5 küçülmüştür.

Üretim yöntemine göre dört dönem toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2020 yılında bir önceki yıla göre %1,8 artarken, inşaat sektörü ise %3,5 azaldı. İnşaat sektörünün toplam GSYH içindeki payı 2020 yılında bir önceki seneye paralel bir şekilde %5,4 düzeyinde oluşmuştur.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarının 2020 yılında bir önceki yıla göre bina sayısı %69,4, yüzölçümü %48,7, değeri %71,1, daire sayısı %68,5 arttı. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2020 yılında bir önceki yıla göre bina sayısı %17,4, yüzölçümü %18,9, değeri %7,8, daire sayısı %19,0 azaldı.

Konut satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre %11,2 artarak 1 milyon 499 bin 316 oldu. Ocak-Aralık döneminde ipotekli konut satışı %72,4 artarak 573 bin 337, diğer satış türlerinde ise %8,9 azalarak 925 bin 979 oldu. 2020 yılında ipotekli satışların payı %38,2, diğer satışların payı %61,8 oldu. Bu dönemde ilk defa satılan konutlar %8,2 azalarak 469 bin 740 oldu. İkinci el konut satışları da %23,0 artarak 1 milyon 29 bin 576 olarak gerçekleşti. İlk el konut satış oranı %31,3, İkinci el konut satış oranı %68,7 oldu. Türkiye genelinde 2020 yılında yabancılara 40 bin 812 konut satıldı. Yabancılara yapılan konut satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre %10,3 azaldı.

2020 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %1,7 oranında artan Konut Fiyat Endeksi, bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak %30,3, reel olarak ise %13,7 oranında artmıştır.

2020 yılı 3. Çeyrek dönemi itibarıyla Türkiye’deki mevcut alışveriş merkezi arzı 444 alışveriş merkezinde 13,4 milyon m² seviyesine gelmiştir ve İstanbul %37’lik pay ile mevcut arzın çoğunluğuna ev sahipliği yapmaktadır. Diğer yandan, 32 alışveriş merkezinde yaklaşık 1,2 milyon m² inşaat halinde olan kiralanabilir alan bulunmaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla tamamlanması beklenen arz ile birlikte toplam alışveriş merkezi stokunun 14,5 milyon m² seviyesini aşması beklenmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ancak, planlanan ve yapımı devam eden alışveriş merkezlerinde 2020 yılının Mart ayında ortaya çıkan Covid-19 pandemisinden dolayı gecikmeler veya iptaller olabilir.

Organize perakende yoğunluğuna bakıldığında ise ülke genelinde 1.000 kişi başına 161 m² kiralanabilir alan olduğu görülmektedir. İstanbul 323 m² perakende yoğunluğu ile ülke genelinin iki katı yoğunluğa sahip görünürken, Ankara 300 m² üzerinde perakende yoğunluğuna sahip diğer bir şehir olarak öne çıkmaktadır.

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ile Akademetre Research Company tarafından ortaklaşa oluşturulan AVM Endeksi'nin 2020 yılı Aralık ayı sonuçlarına göre, AVM Ciro endeksi Aralık 2020 döneminde bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde %34 oranında azalış kaydederek 248 puan olarak gerçekleşti.

AVM'lerde kiralanabilir alan (m²) başına düşen cirolar Aralık 2020'de İstanbul'da 1.245 TL, Anadolu'da 742 TL olurken Türkiye geneli metrekare verimliliği ise 943 TL olarak gerçekleşti.

En son Eylül 2020'de ölçülen Alışveriş Merkezi Ziyaret Sayısı Endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %40 azalarak, 55 puanda kaldı.

Covid-19 dolayısıyla, mart nisan ve mayıs aylarında tamamen kapalı olan alışveriş merkezleri, haziran ayında kademli olarak açıldı. Salgının ilk başlarında alışveriş merkezlerinin yalnızca market alanları hizmet veriyordu. Bu sebeple bu aylarda ziyaret sayıları oldukça düşüktü. Özellikle nisan ve mayıs aylarının tamamında kapalı olan alışveriş merkezlerinde, ziyaret sayıları endeksleri %90'ının üstünde azalış gösterdi. Kontrollü olarak faaliyetlerine devam eden alışveriş merkezlerinde, ziyaret sayıları artış göstermeye başlasa da geçmiş dönemlere göre düşüş devam ediyor. Her ne kadar yılsonuna doğru ziyaret ve ciro rakamları artsa da yapılan araştırmalarda, yıl genelinde ziyaret sayısında yaklaşık %65'lik, ortalama ciroda da yaklaşık %60'lara varan bir düşüş olması beklenmektedir. Aşılama işlemlerinin zamanla artarak salgının kontrol altına alınması ve kısıtlamaların azalmasıyla birlikte, 2021 yılının 2. yarısından itibaren ziyaret sayılarının ve ciroların artması ve yılsonuna doğru pandemi öncesindeki dönemlere yaklaşması öngörülmektedir.

Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.

Global Yatırım Holding A.Ş., yurt içi ve yurt dışındaki gayrimenkul projelerini tek çatı altında birleştirmek amacıyla 30 Aralık 2016 tarihinde kısmi bölünme yolu ile Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. adlı yeni bir şirket kurmuştur. Ardus, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin mevcut gayrimenkul portföyünü yönetirken aynı zamanda da ticari projeler başta olmak üzere yeni iş geliştirme fırsatlarını takip etmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bu alandaki derin deneyimi ve kabiliyetleri sayesinde Ardus, yerel ve uluslararası düzeyde stratejik ortaklıklar kurmakta ve yeni geliştirme fırsatlarını etkin bir şekilde değerlendirebilmektedir. Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla Ardus hisselerinin %100'üne sahip konumundadır.

Finans Sektörü Faaliyetleri

Grup'un finans bölümü bankacılık dışı finansal hizmetlerini içermekte olan Global Menkul Değerler A.Ş. , İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. şirketlerinden oluşmaktadır.

Varlık Yönetimi

Portföy yönetim şirketleri, ana faaliyet konusu fon kurma ve yönetme olan sermaye piyasası kurumlarıdır. Bu şirketler, imzalanan portföy yönetim sözleşmesi kapsamında müşterilere ait portföyleri müşteri adına vekil sıfatıyla yönetmektedir.

Portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları ve emeklilik yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarının portföylerinin yönetiminin yanı sıra gerçek kişi ve tüzel yatırımcılara bireysel portföy yönetimi hizmeti de sunmaktadır. 2020 sonu itibarıyla faaliyette olan 49 portföy yönetim şirketi mevcut olup, portföy büyüklüğü 0'dan büyük olan şirket sayısı ise 45'dir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetilen toplam portföy büyüklüğü 2019 sonuna göre %29 artışla 365 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu portföy büyüklüğünün yarısına yakını emeklilik yatırım fonları oluşturmaktadır. Emeklilik fonlarının portföyü 2013 yılında devreye giren devlet katkısı sayesinde düzenli olarak büyümektedir. 2017 yılında devreye giren Otomatik Katılım Sistemi'ndeki fon büyüklüğü ise, 11,3 milyar TL olmuştur.

Türkiye'de 2020 sonu itibarıyla emeklilik yatırım fonları büyüklüğü 2019 yılsonuna göre %34 artışla 171 milyar TL'ye yükselirken, yatırım fonları büyüklüğü ise %19 artış göstererek 152 milyar TL'ye ulaştı.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

İstanbul Portföy Türkiye'de banka / aracı kurum / sigorta şirketi iştiraki olmayan en büyük yerli sermayeye sahip portföy yönetim şirketidir. Actus Portföy ve İstanbul Portföy, İstanbul Portföy altında birleşmelerini 2020 yılı Eylül ayı sonunda tamamlayarak Türkiye'nin en büyük yerli ve bağımsız varlık yönetimi şirketini oluşturdu. Birleşme sonrasında Global Yatırım Holding'in İstanbul Portföy'ün sermayesinde sahip olduğu pay oranı %26,6 olup, Global Yatırım Holding'in İstanbul Portföy'ün ilave %40 hissesini satın almak üzere bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır. İstanbul Portföy'ün %6,7'si Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na, geri kalan %66,7 oranındaki payı ise 5 yatırımcıya aittir

İstanbul Portföy'ün yönettiği fonlar 31 Aralık 2020 itibarıyla 6,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Actus Portföy, 2015 tarihinde GYH tarafından satın alınmasından birleşme işlemine kadar yönetilen varlık toplamını 8 katına yükseltmiş olup, birleşme sonrasında da bu büyümenin hızlanarak devam etmesi beklenmektedir.

İstanbul Portföy, 5'i emeklilik olmak üzere toplam 33 fonun yanı sıra 358 adet kurumsal ve bireysel özel portföy yöneten, Türkiye'nin tek tam teşekküllü varlık yöneticisidir.

Centricus ortaklığı sonrasında GYH'nin varlık yönetimi alanında büyüme stratejisi, ortak bilgi birikiminden ve GYH ile Centricus'un kurumsal desteği ile daha da gelişecek olan sinerjiden yararlanmaktadır. GYH, sektördeki varlığını yeni birleşmeler, satın alma işlemleri ve birleşilen şirketin çoğunluk hisselerinin satın alma opsiyonunu kullanmak dâhil stratejik iş birlikleri ile konsolide etmek istemektedir. Varlık yönetiminde uzun vadeli hedef sadece yerli ve bağımsız değil, bankalar dâhil olmak üzere varlık yönetimi şirketleri arasında en büyük portföy yönetim şirketlerinden biri olmak. 2021 sonu itibarıyla teknoloji alanında atacağımız adımlar ile toplam yönetilen varlıkların 10 milyar TL'ye çıkması bekleniyor. Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy'ün üzerinden teknoloji alanındaki yatırımlarına odaklanmayı planlamaktadır.

Global MD Portföy Yönetimi

Global MD Portföy Yönetimi, emeklilik fonları, gayrimenkul fonları ve risk sermayesi fonları yönetmektedir. Global MD Portföy, hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılara, portföy yönetim hizmeti sunmakta; aynı zamanda 8 tane yatırım fonunun yönetimini yapmakta. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Global MD Portföy büyüklüğü 216 milyon TL'dir.

Global MD, Emlak Konut'un çekirdek yatırımcısı olduğu Türkiye'nin ilk gayrimenkul yatırım fonlarından biri olan Torkam Global MD Gayrimenkul Fonu'nun kurucusudur. Global MD'nin ilk girişim sermayesi fonu olan Acalis Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Türkiye'nin her yerinde engelli ve yaşlı bakım merkezlerine yatırım yapma fırsatı sunmaktadır.

Global MD, 2021 yılı ve sonrasındaki mevcut portföyüne yeni girişim ve gayrimenkul fonları ekleyerek lider portföy yönetim şirketlerinden biri olma misyonuna sahiptir.

Global MD, müşterilerine mükemmel hizmet sunmaya odaklanmakta ve yatırım fonlarının performansını kendi kategorilerindeki en yüksek sıralamaya taşımayı hedeflemektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aracılık Hizmetleri

2020 sonu itibarıyla yıl içerisinde gerçekleşen yeni halka arzlar karşılık çimento ve cam sektöründeki bazı şirketlerin birleşmesinin etkisiyle BİST TÜRÜM'de işlem gören şirket sayısı 352 olmuştur. BIST TÜRÜM'de işlem gören şirket sayısı 2019 sonunda 357'di. Borsaya yönelik artan ilgi birincil halka arzları da öne çıkarmakta. Dünyada 2020 yılında halka arzlar konusunda oldukça hareketli bir dönem yaşanmış olup, 2020 yılında Borsa İstanbul'da toplam 1,1 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştiren 8 şirket kota alınmış, 1.254 borçlanma aracı ihraç edilerek yaklaşık 200 milyar TL kaynak sağlanmıştır

Düşen faiz oranlarıyla artan getiri arayışı ve halka arz etkisi, 2020 yılında yerli yatırımcıların BİST'e yönelik ilgisini artırdı. Yıla başlarken 1,1 milyon adet olan yerli yatırımcı hesap sayısı, 2020 sonu itibarıyla yaklaşık 800 bin artışla 2 milyon adet hesaba yaklaştı. Pandemi sürecinde artan yerli yatırımcı ilgisi ile birlikte BİST-100 dışı hisselerin toplam işlem hacmindeki payı %50'ye kadar yükselse de, Kasım ayı sonrasında öne çıkan yabancı yatırımcı alımlarıyla BİST-30 endeksine dâhil hisselerin toplam işlem hacmi içinde payı son iki ayda %55'e ulaşmıştır.

2020 yılında Türkiye pay piyasası olağanüstü bir yıl yaşadı. Özellikle koronavirüs salgının piyasaları ciddi ölçüde etkilediği mart ve nisan aylarını göz önüne alındığında, 2020 yılının ilk yarısının hisse senedi piyasaları için inişli-çıkışlı bir yıl oldu. Sonrasında, ekonomilerdeki toparlanma beklentileri ile birlikte, hisse senedi piyasalarında önemli toparlanmalar görüldü. Mart ayında ilk vakanın görülmesi ile 842 puana gerileyen BIST-100 endeksi o tarihten yılsonuna kadar TL bazında %75'in üzerinde olağanüstü bir performans sergiledi. BIST 100 endeksi 2020 yılını 1.476 seviyesinden kapatmıştır. 2020 yılında Pay Piyasası'nın temel göstergesi olan BIST 100 endeksi TL bazında yatırımcılara %29 getiri sağlamıştır (ABD doları bazında ise %3 artmıştır). Her ne kadar BIST-100 endeksinin 2020 yılındaki artışı %29 seviyesinde gerçekleşse de MSCI Türkiye endeksinin, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler benzerlerine göre geride kaldı. 2020 yılında MSCI Türkiye endeksi, benzerlerine göre %27 daha zayıf bir getiri sağlamıştır. 2020 yılında MSCI GoÜ endeksi dolar bazında %15,8 değer kazanırken MSCI Türkiye endeksi ise dolar bazında %10 değer kaybetmiş oldu

BIST'e yabancı yatırımcı ilgisi 2020 yılının önemli bir kısmında baskı altında kalmış, faiz oranlarının yükseltilmesi ve TL'nin istikrar kazanmasından önce Ocak-Ekim döneminde toplam 13 milyar ABD Doları çıkışı gerçekleşmiştir 2020 yılında genelinde 4,6 milyar ABD Doları net yabancı satışı gerçekleşirken, 2019 yılında net yabancı satışı 556 milyon ABD Doları idi.

Global Menkul Değerler

1990 yılında kurulan ve Borsa İstanbul'da işlem gören Global Menkul Değerler; bireylere, kurumlara, yerli ve yabancı yatırımcılara aracılık, finansal danışmanlık, kurumsal finans ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in ana faaliyet alanı, uluslararası ve yerli yatırımcılara menkul değerler, portföy yönetimi ve türev ürünlerin alım satım hizmetlerini sunmaktadır. 2004 yılında bir holding yatırım şirketine dönüşen Global Yatırım Holding A.Ş., aracılık ve ilgili faaliyetlerini %100 iştiraki olan

Global Menkul Değerler'e devretmiştir. Global Menkul Değerler, 2011 yılında halka arz edilmesinin ardından Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

2019 yılında, Global Menkul Değerler, %1,9 pazar payı ve 80,4 milyar TL işlem hacmi ile yerli aracı kurumlar arasında 16. olmuştur.

Global Menkul Değerler, 2010 yılında "Borsa İstanbul'un kuruluşundan bu yana (geçen 25 yıllık sürede) en fazla işlem hacmine sahip banka dışı aracı kurum" unvanını dahil olmak üzere, başarılarıyla ulusal ve uluslararası 40'in üzerinde ödüle layık görüldü. 100'e yakın şirketin halka arzına aracılık eden şirket, 5 milyar ABD Doları yakın Türk Sermaye Piyasasına katkıda bulunmuştur. Sektörün öncü olma vizyonuyla Global Menkul Değerler, müşterilerine lider ve güvenilir bir aracı kurum olabilme kapasitesi konusunda bilgi birikimi ve tecrübe birikimi stratejisi benimsemiştir. Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden elde ettiği faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		
Aracılık komisyonu	66.007.984	27.117.992
Müşterilerden alınan faizler	20.292.545	11.846.216
Portföy yönetim ücretleri	5.259.341	4.539.066
Menkul kıymet alım satım karı, net	1.119.765	1.329.122
Diğer gelirler	8.669.169	8.693.231
Toplam	101.348.804	53.525.627

12. Finansal Durum

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Global Yatırım Holding'in 2020 yılına ilişkin konsolide gelirleri 1 milyar 629 milyon 156 bin TL olarak gerçekleşirken, Şirket, aynı dönemde 327 milyon 706 bin TL tutarında konsolide faiz, amortisman ve vergi öncesi operasyonel kar (FAVÖK) elde etti. Şirket 2019 yılında 1 milyar 440 milyon 974 bin TL TL konsolide gelir ve 563 milyon 320 bin TL konsolide operasyonel FAVÖK açıklamıştı.

Konsolide gelirler IFRIC-12 muhasebe standardının pozitif etkisi ve Covid-19'un negatif etkisinden arındırıldığı zaman yıllık bazda yüzde 39'luk artışla 2 milyar 3 milyon 691 bin TL'ye işaret etmektedir. Covid-19'un negatif etkisinden arındırıldığı zaman toplam konsolide FAVÖK ise yıllık bazda yüzde 50 artış ile 844 milyon 427 bin TL'ye işaret etmektedir.

Yatırımlar:

Şirket 2020 yılı içerisinde toplam 691.037.529 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları gerçekleştirmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

29 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından periyodik olarak düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. 2019 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır. 29 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Rasyolar:

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/12/2020	31/12/2019
Dönen Varlıklar	2.889.490.742	1.350.450.647
Duran Varlıklar	6.516.888.469	5.705.981.735
Toplam Varlıklar	9.406.379.211	7.056.432.382
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.525.955.684	1.579.020.677
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.331.240.957	3.959.455.005
Özkaynaklar	1.549.182.570	1.517.956.700
Toplam Kaynaklar	9.406.379.211	7.056.432.382

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/12/2020	31/12/2019
Net Satışlar	1.629.155.646	1.440.974.295
Finansman Gelirler/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(142.554.472)	213.072.937
Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(723.087.091)	(134.409.453)
Net Dönem Karı/(Zararı) (1)	(298.607.810)	(130.966.969)
FAVÖK	327.706.389	563.320.036
Hisse Başına Kar/(Zarar)	(1,0240)	(0,5356)

(1) Ana ortaklığa ait kar/zarar rakamlarını göstermektedir.

Önemli Oranlar

(%)	31/12/2020	31/12/2019
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı (%)	-8,8%	14,8%
FAVÖK Marjı (%)	20,1%	39,1%
Net Kar/(Zarar) Marjı (%) (1)	-18,3%	-9,1%
Borç/Özsermaye Oranı	5,1	3,6

(1) Ana ortaklığa ait kar/zarar rakamlarını göstermektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Risk Yönetimi

GYH ve Grup şirketlerinin faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri her türlü iş işlem sırasında ortaya çıkabilecek olağan ya da olağandışı risklerin tespiti, belirlenen söz konusu risklere karşı önleyici tedbirlerin anında alınarak riskten kaçınılması ve ortaya çıkan zararların sorumlularının belirlenerek risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve Grup'un her türlü faaliyetlerinin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun tespiti çalışmaları "Risk Yönetimi ve Gözetim Faaliyetleri" olarak tanımlanmıştır. Grup'un başlıca riskleri Yönetim Kurulunun sorumluluğu ve gözetimi altında yapılmaktadır. Kurul, gözetim sorumluluğunu Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Denetim Komitesi, Yatırım Komitesi gibi komiteler aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Grup'un faaliyet gösterdiği iş kollarına ait riskler, gerek süreç sahipleri, sorumlu yöneticiler, gerekse üst yönetim tarafından incelenerek raporlanmaktadır. Grup iştiraklerinin finansal, stratejik, operasyonel ve uyum risklerinin yönetimi ayrıca Holding seviyesinde ilgili Grup Başkanları, Finans Grup Başkanlığı ve Denetim birimi tarafından izlenerek yönlendirilmektedir.

GYH kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Komitenin temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Komite ayrıca;

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylaması için yönetim kuruluna sunar.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Birimi tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri hakkında Denetimden Sorumlu Komite ve Şirket Üst Yönetimi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İç Denetim Birimi bağımsızlık ilkesine uygun olarak doğrudan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Global Yatırım Holding İç Denetim Birimi, “Uluslararası İç Denetim Standartlarına” uygun olarak denetimlerini gerçekleştirmektedir. Departman, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. İç Denetim Programı her yılsonu itibarıyla bir sonraki yıl için planlanır. İç Denetim Yıllık Planı, Denetim Komitesi görüşü alındıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile kesinleşir ve uygulamaya konur. Birim, denetim sonuçlarını ve devam eden bulguları özetleyen raporlarını Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Uyum ve İç Denetim Birimi tarafından, GYH ile yurtiçi ve yurtdışı operasyonları da kapsayacak şekilde Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler nezdinde yapılacak denetim çalışmaları aşağıdaki konuları kapsamaktadır.

- Finansal denetim
- Operasyonel denetim
- Özel denetim (denetim soruşturmaları, talep edilen vs.)

14. Diğer Husular

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket'in içinde bulunduğu sektörleri etkileyebileceği değerlendirilen aşağıda belirtilen yasal düzenlemeler yapılmış olup ayrıca SPK mevzuatı ve vergi mevzuatına ilişkin varsa güncelleme/değişiklikler yıllık konosluda mali SPK/UFRS raporunda yer almaktadır.

COVID-19 salgını, çalışma hayatını doğrudan etkileyen sonuçlar doğurmuş, kısa çalışmadan yararlanma şartlarında esnekliğe gidilmiş ve yine COVID-19 salgını nedeniyle hükümet tarafından alınan önlemler kapsamında, fesih yasağı ve ücretsiz izin süreleri getirilmiş, fesih yasağı süresi işbu rapor tarihi itibarıyla 17 Mayıs 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

SPK'ca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ni yayımlanmış, bu ilkelere uyulup uyulmadığının raporlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda Holding ve halka açık iki iştiraki bahsi geçen ilkelere uyum durumlarını SPK tarafından içeriği belirlenen şablonlar vasıtasıyla raporladılar.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grup faaliyet gösterdiği sektörler ve verilen hizmetler itibarıyla araştırma geliştirmeye yönelik bir aktiviteye sahip değildir.

Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, yatırım indiriminden ve çeşitli vergi istisna ve muafiyetlerinden yararlanmakta olup bunların dışında faaliyet gösterdiği alanlarda herhangi bir teşvikten yararlanmamaktadır.

Bağışlar

29 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da bağışlar için belirlenen 3.000.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket 2020 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 5.212.365 TL'dir.

Büyük bir kısmı sivil toplum kuruluşlarına olmakla birlikte kalan bağış tutarı, sağlık, sanat, spor ve yardım kuruluşlarına yapılmış bağış tutarlarıdır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Karşılıklı İştirak Hisseleri ve Geri Alınmış Paylar Hakkında Bilgi

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli şirket paylarının geri alınmasına ilişkin duyurularına uygun olarak; Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 01.03.2018 ve 09.09.2019 tarihli payların geri alınmasına ilişkin kararlar kapsamında:

Şirket 01.03.2018 - 31.12.2020 tarihleri arasında hisse başı 3,83TL ortalama fiyattan 56.018.577 adet (şirket sermayesine oranı %17,1895) GLYHO payı karşılığı 214.490.547 TL'lik alım yapmış, alış işlemlerinde azami hisse bedeli 5,23TL olmuştur. Söz konusu dönem içerisinde farklı tarihlerde yabancı kurumsal yatırımcılara geri alınan paylardan 4,20 TL ortalama fiyattan toplam 55.823.500 adet pay satışı yapılarak, işlemler sonucunda 20.145.240 TL'lik bir kazanç elde edilmiştir. Bu kapsamda, program süreci sonucunda Şirketimizin sahip olduğu GLYHO hisselerinin şirket sermayesine oranı %0,0059'dur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ana ortaklığın elinde bulundurduğu Global Yatırım Holding A.Ş. hisselerinin nominal adedi 395.077 adet (31 Aralık 2019: 43.126.651 adet) ve maliyet değeri 1.439.473 TL'dir (31 Aralık 2019: 137.398.773 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu hisselerden 395.077 nominal adet (31 Aralık 2019: 43.126.651 nominal adet) 1.439.473 TL maliyetli (31 Aralık 2019: 137.398.773 TL maliyetli) Şirket tarafından geri alınmış olup özkaynaklar altında "Geri alınmış paylar" olarak sınıflandırılmıştır.

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Şirket'in aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları 31 Aralık 2020 tarihli konosluda mali tabloların ilgili dipnotunda açıklanmıştır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve diğer konularla ilgili olarak hizmet aldığı şirketlerle ilgili herhangi bir çıkar çatışması ve uyuşmazlığı yoktur. Şirket Etik Kodu'na da uygun olarak gerek yapılan sözleşmeler gerekse Şirket içi çalışma düzenlerimizde çıkar çatışmalarının olmaması ilkesine titizlikle uyulmaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Hukuki ve yasal konularla ilgili yürütülen faaliyetler ve çalışma süreçlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış olup, gerekli değerlendirmeler komite toplantılarında dikkate alınmıştır. İlgili dönem içerisinde gerçekleşmiş özel ya da kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirket'in 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ait hazırlanan finansal raporları, uluslararası bağımsız denetim firmalarından KPMG

Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimi yapılmıştır.

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, 2020 yılında eğitim, yardım kampanyaları, kültür, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri daha büyük bir katkıyla desteklemeye devam etmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye'nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket'in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır. Ayrıca Personel Yönetmeliği çerçevesinde çalışanlara belirli koşullar dâhilinde eğitim olanağı da sağlayabilmektedir.

o Global Run

Global Run, Global Yatırım Holding ve Global Ports Holding tarafından her yıl, Dünya'yı barışa ve anlayışa bir adım daha yaklaştırmak amacıyla düzenlenen bir etkinliktir. Global Run koşuları 2014'ten bu yana kesintisiz olarak devam ediyor. 2020 yılında pandemi nedeniyle geçici bir süre ara verilmiştir. Türkiye'de düzenli olarak her yıl Bodrum'da yapılan koşular, 2015'te Karadağ'da, 2016'da Malta'da, 2017'de İtalya'da, 2018'de Havana'da ve 2019'da Barselona'da düzenlendi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan ve Şirketin yayımlamış olduğu "Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı", "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" Ek 4'te yer almaktadır. Söz konusu raporlar <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/967-global-yatirim-holding-a-s> adresli internet bağlantısından erişilebilir. Gerekli durumlarda bunlarla ilgili güncellemeler yapılmaktadır.

02.10.2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri ilk kez 2020 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında Ek 4'te bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-1 Bağlı Ortaklık ve İştirak Bilgileri

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman yatırımları	62.54
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	45.34
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	37.52
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	62.53
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman İşletmeciliği	39.51
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman İşletmeciliği	38.77
Global Ports Holding B.V.	Liman yatırımları	100.00
Global Ports Holding Plc	Liman yatırımları	62.54
Global Ports Europe B.V ("Global BV")	Liman yatırımları	62.54
Global Ports Melita Ltd.	Liman İşletmeciliği	62.53
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman İşletmeciliği	34.77
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman İşletmeciliği	38.77
Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")	Liman yatırımları	38.77
Port Operation Holding S.r.l	Liman İşletmeciliği	62.54
Ravenna Terminal Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	62.54
Cagliari Cruise Port S.r.l.	Liman İşletmeciliği	44.34
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	38.90
Global Ports Netherlands B.V.	Liman yatırımları	62.54
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	62.54
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	31.30
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	62.54
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	62.54
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	30.64
GPH Americas Ltd.	Liman yatırımları	62.54
GPH Bahamas Ltd.	Liman yatırımları	62.54
Global Ports Destination Services Ltd (UK)	Liman hizmetleri	62.54
Global Depolama A.Ş.	Depolama	62.53
Balearic Handling S.L.A.	Liman hizmetleri	31.90
Shore Handling S.L.A.	Liman hizmetleri	31.90
Port Management Services S.L.	Liman İşletmeciliği	62.54
Port Finance Investments Limited	Genel Kurumsal İşlemler	62.54
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	100.00
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	95.83
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	100.00
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	100.00
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100.00
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Enerji Yatırımları	100.00
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	100.00
Global Africa Power Investments	Enerji Üretimi	100.00
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100.00
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100.00
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretimi	51.00

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100.00
Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	95.50
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	97.69
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	100.00
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	100.00
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	70.00
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100.00
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100.00
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	8.39
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100.00
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	75.00
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	75.00
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	100.00
Güney Madencilik İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	100.00
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	100.00
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	65.00
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	54.20
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Deniz Araç Gereci Ticareti	62.53
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	99.93
Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	90.00
Vinte Nova	Finansal Yatırımlar	99.93
Global Financial Products Ltd.	Finansal Yatırımlar	100.00
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	99.93
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	100.00
Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Gıda İşletmeciliği	100.00
Rainbow Tech Ventures Limited	Finansal Yatırımlar	100.00
Rainbow Holdings Worldwide Limited	Finansal Yatırımlar	100.00

İştirakler	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Lisbon Cruise Terminals ("Lizbon Limanı")	Liman İşletmeciliği	28.89
SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. ("Singapur Limanı")	Liman İşletmeciliği	15.51
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	15.64
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	17.82
Axel Corporation Grupo Hotelero, S.L.	Turizm yatırımları	35.00
IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Fin. Danışmanlık	37.50
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) ("Goulette")	Liman Yatırımları	31.27
Pelican Peak Investment Inc	Eğlence Sektörü Yatırımları	6.40
1121438 B.C. LTD	Eğlence Sektörü Yatırımları	7.75
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	26.60

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-2 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Ad Soyad	Şirket	Ünvan
Mehmet Kutman - Yönetim Kurulu Başkanı	Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Ports Holding Plc	Yönetim Kurulu Başkanı
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Başkanı
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Barcelona Port Investments SL	Yönetim Kurulu Başkanı
	Creuers del Port de Barcelona	Yönetim Kurulu Üyesi
	SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Port Operation Holding S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Ports Europe BV	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Ports Melita Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi
	Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Göker - Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-2 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler devamı

Ad Soyad	Şirket	Ünvan
Ayşegül Bensel - Yönetim Kurulu Üyesi	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Barcelona Port Investments, S.L.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Creuers del Port de Barcelona, S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Cruceros Malaga S.A	Yönetim Kurulu Üyesi
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ports Holding Plc	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	GPH (Bahamas) Ltd.	Tek Yetkili Müdür
	GPH Americas Ltd.	Tek Yetkili Müdür
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Maya Turizm Ltd.	Direktör
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Valetta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-2 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler devamı

Ad Soyad	Şirket	Ünvan
Serdar Kırmaz - Yönetim Kurulu Üyesi	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Consus Energy Europe B.V.	Direktör
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-2 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler devamı

Ad Soyad	Şirket	Ünvan
Oğuz Satıcı - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi (Bağımsız Üye)
	Maxi Maksimum Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Polaris Dış Yatırımlar A.Ş.	Hissedar
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Tekstil İplik Örme San. ve Tic. A.Ş.	Hissedar
	Polaris Tekstil A.Ş.	Hissedar
	DEİK/Türkiye-Orta Amerika ve Karayipler İş Konseyi	Başkan
Dalınç Arıburnu - Yönetim Kurulu Üyesi	Centricus	Kurucu Ortak
	Centricus Partners Company GP Limited	Yönetim Kurulu Üyesi
	CIFC	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi
	Scarsdale Capital GP Limited	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mod Limited	Yönetim Kurulu Üyesi
	DA InvestCo Limited	Yönetim Kurulu Üyesi
Shahrokh Badie - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	Centricus	Hissedar
	Virtualities	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi (Bağımsız Üye)
	Exyn Technologies	Yönetim Kurulu Üyesi

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-3 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

<p>Global Yatırım Holding A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none">• Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,• Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,• Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,• Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,	<p>Global Yatırım Holding A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none">• Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,• Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,• Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,• Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
---	--

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

<ul style="list-style-type: none">• Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p>
<p style="text-align: center;">Oğuz SATICI [İMZA]</p>	<p style="text-align: center;">Shahrokh BADIE [İMZA]</p>

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı ve Kurumsal Yönetim Şablonları

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") tamamlanmış olup 22 Kasım 2019 tarihinde açıklamış olduğumuz 9,06 (10,0 üzerinden) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında 23 Kasım 2020 itibarıyla 9,12 (10,0 üzerinden) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

Kobirate yaptığı açıklamada "Ülkemizde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve Ocak 2014 tarihinde revize edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri baz alınarak yapılan değerlendirmeler sonucu 9,12'lik derecelendirme notu ile Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağladığı teyit edilmiştir." ifadelerine yer verilmiştir.

SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çevresinde nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin ağırlıklandırılması ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not
Pay Sahipleri	25	90,88
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	94,34
Menfaat Sahipleri	15	92,95
Yönetim Kurulu	35	88,54
Toplam	100	91,24

Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmasında Kobirate'in vermiş olduğu 9,12'lik not, Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağlamış olduğunun, gerekli politika ve önlemleri uygulamaya dâhil ettiğinin bir göstergesidir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Halihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirket faaliyette bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım veya kiralama yapmakta olduğundan, gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olamayacağı düşünülerek Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Böylelikle işlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesine çalışılmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Ana Sözleşmesi'ndeki imtiyazlı hisse grupları Şirket halka arzından önce yaratılmış olup bu hisse gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir. Bu kapsamda imtiyazlı hissedarlarımız A Grubu imtiyazlı hisselerin imtiyazlarının kaldırılmasına muvafakat etmiş ve bu çerçevede Temmuz 2010'da SPK'ya izin başvurusunda bulunulmuştur ancak SPK Kasım 2010'da bu başvurumuzun reddine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10 no.lu maddesi uyarınca, bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağışçıların listesi verilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.11 no.lu maddesi uyarınca, genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.4.2 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.6.2 no.lu maddesi uyarınca, Şirket'in bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiş olup, ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.2 no.lu maddesi uyarınca, çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.4 no.lu maddesi uyarınca, işçi sağlığı ve iş güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.5 no.lu maddesi uyarınca, sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.8 no.lu maddesi uyarınca, bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.5 no.lu maddesi uyarınca, yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn. Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 5 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirket'in 2020 sonu itibarıyla 325,9 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yüzde 11'ine tekabül etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.5 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.1 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir olup, konu önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.4 no.lu maddesi uyarınca, finansal tablolarda açıklananlar dışında bulunmamaktadır

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır.

Şirket her zaman olduğu gibi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması doğrultusunda, Kurumsal Yönetim anlayışını dinamik bir süreç ve kurum kültürü olarak yaygınlaştırmak suretiyle sürdürülebilir bir yönetim yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda ayrıca, yapılan açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır. İlgili bölüm www.kap.org.tr üzerinde Global Yatırım Holding A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer alacaktır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu aşağıda raporlanmaktadır. Ayrıca, 02.10.2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri ilk kez 2020 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında aşağıda bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - URF - KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	
1.3. GENEL KURUL	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağışçıların listesi verilmemiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4. OY HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.
1.4.3-Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.			X			Şirket bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. FAALİYET RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
2.2.1-Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			İleriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				İşçi sağlığı ve iş güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.5.1-Yönetim Kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.2.5-Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			X			Yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn. Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 5 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketimizin 2020 sonu itibarıyla 325,9 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %11'ine tekabül etmektedir.

4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	
4.4.4-Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Şirket YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.		X				Finansal tablolarda açıklananlar dışında bulunmamaktadır.
4.6.5-Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2020 yılında Şirketimiz merkezinde yapılan birebir ve telekonferans toplantıları ile 300'ün üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcılarla toplantı gerçekleştirilmiştir. Dönem içerisinde 3 çoklu katılımlı telekonferans kapsamında analistler ve fon yöneticileri çeyrek dönem finansallarımız ve operasyonel gelişmelerimiz ile ilgili konularda bilgilendirilmiştir
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/848881
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu dokümanının İngilizce çevirisi kurumsal internet sitemizde paylaşılmıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Bağış Politikası" başlığı altında bulunmaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/202746
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4. Oy Hakları													
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet												
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. <table><thead><tr><th>Grubu</th><th>Sayısı</th><th>Oranı</th></tr></thead><tbody><tr><td>A</td><td>20</td><td>%0,00001</td></tr><tr><td>D</td><td>1.000.000</td><td>%0,30685</td></tr><tr><td>E</td><td>1.500.000</td><td>%0,46028</td></tr></tbody></table>	Grubu	Sayısı	Oranı	A	20	%0,00001	D	1.000.000	%0,30685	E	1.500.000	%0,46028
Grubu	Sayısı	Oranı											
A	20	%0,00001											
D	1.000.000	%0,30685											
E	1.500.000	%0,46028											
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 31,25 (31.12.2020 tarihi itibarıyla)												
1.5. Azlık Hakları													
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır												
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.												
1.6. Kar Payı Hakkı													
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Kar Dağıtım Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.												
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Genel Kurul” bölümü içerisinde “2019 Olağan” başlığı altında “Tutanak” bölümünde “7. Madde” altında sunulmuştur. “31.12.2019 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, vergi mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na göre tutulan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kar dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurula bilgi verildi.”												
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/853322												

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29.06.2020	0	%65,1	%0,3	%64,7	Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Genel Kurul" bölümü içerisinde "2019 Olağan" başlığı altında "Tutanak" bölümünde bulunmaktadır.	Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Genel Kurul" bölümü içerisinde "2019 Olağan" başlığı altında "Tutanak" bölümünde bulunmaktadır.	Madde 13	65	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/861406

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim”, “Kurumsal Bilgiler”, “Duyurular”, “Raporlar”, “Sunumlar”, “Genel Kurul” bölümleri altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Ortaklık Yapısı” başlığı altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	“Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel”
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi”
c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	“Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu”
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme”
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi”
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi”
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket sermayesinde böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi”

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içinde “Çalışanlarımıza Yönelik Tazminat Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Birimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@global.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yöneticilerin performansını belirli aralıklarla düzenli olarak değerlendirilmekte olup YK belirli dönemlerde kilit yöneticilerin performans ve halefiyetlerini değerlendirmektedir
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Çalışma Hayatı” başlığı ve “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme).
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Çalışma Hayatı” başlığı ve “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Konu ile ilgili esaslar Etik ve Davranış Yönetmeliği’nde yer verilmiş, ayrıca Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiş ve Politikada belirtilen kuralları ihlal edenleri ya da itibarına zarar verebilecek şüpheli durumları bildirmek için şirket ihbar hattı oluşturulmuştur.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU – I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun “Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü” bölümünün altında bulunmaktadır
Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Kutman
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mehmet Kutman
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/826676
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 5 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketimizin 2020 sonu itibarıyla 325,9 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %11'ine tekabül etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı:1, Oran: %14,3

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığı nı Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MEHMET KUTMAN	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	01.10.2004	-	-	-	Evet
EROL GÖKER	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	01.10.2004	-	-	-	Evet
AYŞEGÜL BENSEL	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	01.10.2004	-	-	-	Evet
SERDAR KIRMAZ	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	04.06.2010	-	-	-	Evet
OĞUZ SATICI	İcrada görevli değil	Bağımsız Üye	10.05.2012	-	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
DALINÇ ARIBURNU	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	27.04.2018	-	-	-	Evet
SHAHROKH BADIE	İcrada görevli değil	Bağımsız Üye	27.04.2018	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	26
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%88
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Yönetim Kurulu Çalışma Esasları” başlığı altında bulunmaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun “Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi” bölümünün altında bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (“Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler” başlığı altında bulunmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komitesi – I

Denetim Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Shahrokh Badie	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ayşegül Bense	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Serdar Kırmaz	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Adnan Nas	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Aslı Su Ata	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Ayşegül Bense	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Serdar Kırmaz	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Ercan Nuri Ergül	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	Göknil Akça	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ercan Nuri Ergül	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ayşegül Bense	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Serdar Kırmaz	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Adnan Nas	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Denetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin görevi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin görevi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu’nun “Finansal Durum” bölümünde yer verilmektedir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	“Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun “Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar” bölümünde yer verilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%40	%20	4	4
Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi	-	%40	%20	1	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%60	%20	6	6

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

A. GENEL İLKELER

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

Global Yatırım Holding kurulduğumuz günden bu yana çeşitlendirilmiş, rekabetçi ve genişleyen yatırım portföyümüzle; büyüme potansiyeli olan sektörleri ve bankacılık dışı finansal hizmetler sunan alternatif kurumları geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmayı sürdürüyoruz.

İş stratejimiz çerçevesinde sürekli değişen iş ortamı ve pazar koşullarına hızla uyum sağlayarak büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz. Yaptığımız yatırımları sadece ekonomik başarı üzerinden değerlendirmekle kalmıyor, kalıcı ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla gerçekleştiriyoruz. Buna göre, belirlediğimiz sektörlerin gelecekteki büyüme potansiyellerini etkin risk ve piyasa analizi mekanizmalarımızdan yararlanarak değerlendiriyoruz ve “ilk hamle yapan” olmanın rekabet avantajını kullanıyoruz. Tüm bu karar verme süreçlerimizi ve çalışmalarımızı, sürdürülebilirlik anlayışımız ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz.

Liman, enerji, gayrimenkul, finans, diğer alanlarındaki faaliyetlerimizi çevresel mevzuata ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde yürütüyoruz. Çevre Politikamızda da beyan ettiğimiz üzere, iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapıyoruz. Tüm operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısıyız

Ulaştığımız bu noktada ve Türkiye'nin sermaye piyasalarının gelişimine verdiğimiz katkıda sürdürülebilirliğin önemli bir rolü bulunuyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, çalışma ortamında insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu yaklaşımımız kapsamında, GYH olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısıyız ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 İlke'ye uyacağımızı taahhüt ettik.

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla yürütmek gerekli strateji, politika, hedef ve eylem planlarını oluşturarak kurumsal yapılanmamız içine entegre etmek amacıyla farklı iş birimlerimizi görevlendirerek 2016 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komitenin liderliği ve üst yönetimin desteğinden hareketle, sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli olarak odaklanmamız gereken stratejik konuları uluslararası düzeyde kabul gören AA1000SE standardına uyumlu bir paydaş analizi çalışmasıyla belirledik. Paydaş analizi süreci sonucunda belirlediğimiz öncelikli konuları iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir finansal büyüme, iş etiği, adil, şeffaf ve hesap verilebilir yönetim anlayışı ve yenilenebilir enerji oldu.

Global Yatırım Holding olarak, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansı yüksek olan şirketlerin dâhil edildiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde son iki yıldır yer almaktayız. Şirketimiz, endeks kriterlerine uyumu sayesinde endekse dâhil edilmeye uygun bulunmuştur.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporlarını websitemizde yayımladık.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Gelecek dönemde de sürdürülebilirlik performansımızı ve gelecek planlarımızı kamuya açık şekilde web sayfamızda yayımlamayı ve paydaşlarımızın görüşleri doğrultusunda çalışmalarımızı ilerletmeyi taahhüt ediyoruz.

B. ÇEVRESEL İLKELER

Küresel iklim değişikliği, hızlı nüfus artışı ve doğal kaynakların tükeniyor oluşu küresel piyasalarda çeşitli baskılar yaratıyor. Özellikle sanayi devrimi sonrası etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel sorunların çözümü noktasında özel sektör oyuncularına büyük sorumluluklar düşüyor. Global Yatırım Holding olarak küresel ölçekteki yatırım portföyümüz aracılığıyla çevresel performansımızın etki potansiyelinin büyüklüğünü göz önünde bulundurarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu doğrultuda büyümemizi sürdürürken çevresel etkilerimizi kontrol altında tutmayı ve küresel problemlerin çözümünde katkı vermeyi önemli bir görev olarak görüyoruz.

Bu kapsamda hem Holding faaliyetleri hem de Holding'e bağlı tüm iştiraklerin çevre performansını düzenli takip ediyor ve etkin yönetimini sağlıyoruz. Enerji yönetimi, yenilenebilir enerji yatırımları, su ve atık yönetimi ve biyoçeşitlilik alanlarında sürdürdüğümüz çalışmalarımızın çerçevesini Çevre Politikamız oluşturuyor. Çevre politikasının güncellenmesi, çevre konuların yönetimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kapsamında yapılan çalışmaların ana hattını Çevre Yönetim Sistemi Usul ve Esasları doğrultusunda belirliyoruz.

Tüm iştiraklerimizin de uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Enerji şirketlerimiz ve limanlarımızdan Kuşadası, Akdeniz, Bodrum, Malaga ve Adria Limanlarının ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası bulunuyor. Holding olarak 2018'den bu yana ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasına sahibiyiz ve faaliyetlerimizi bu uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz.

Limanların Sahip Olduğu Sertifikalar

Limanlar	ISO Standartları				Diğer Standartlar			COVID 19 ile ilgili Sertifikalar
	9001	28001	14001	45001	Eco-Ports	Green-Ports	Servis Kalite Sertifikası	
Antigua								
Adria/Bar	✓		✓	süreç devam ediyor				Safe Travels by WTTC
Akdeniz	✓		✓	✓	✓	✓		
Barcelona	süreç devam ediyor		süreç devam ediyor		✓		✓	SAFE TRAVELS from WTC and RESPONSIBLE TOURISM from Ministry of Health
Bodrum	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Safe Travels from WTTC
Çagliari	süreç devam ediyor		süreç devam ediyor					Safe Travels from WTTC
Catania	süreç devam ediyor		süreç devam ediyor					Safe Travels from WTTC
Kuşadası	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Safe Travels from WTTC
Lisbon								
Malaga	✓		✓		kısmen		✓	SAFE TRAVELS from WTC and RESPONSIBLE TOURISM from Ministry of Health
Nassau								Safe Travels from WTTC
Ravenna	süreç devam ediyor		süreç devam ediyor					Safe Travels from WTTC
Valletta	süreç devam ediyor		süreç devam ediyor					Safe Travels from WTTC
Zadar								Safe Travels by WTTC

*Avrupa Birliği içerisinde sadece liman otoriteleri EcoPorts sertifikası sahibi olabilir.

Servis Kalite Sertifikası sadece İspanya'da verilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

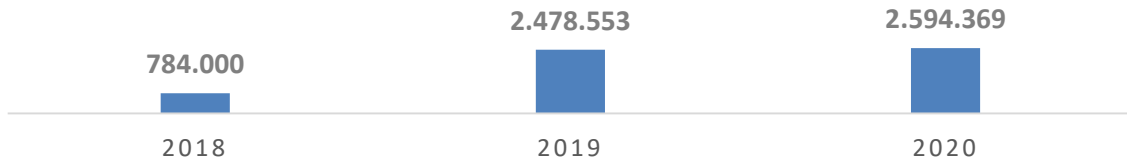
Kuşadası, Akdeniz ve Bodrum işletmelerimiz Green Port kategorisinde sertifika sahibidir. Önümüzdeki dönemde Lizbon limanında da Green Port sertifikasına başvurmayı amaçlıyoruz. Ayrıca Kuşadası, Akdeniz, Bodrum ve Barcelona limanlarımız ESPO (Avrupa Deniz Limanları Organizasyonu) EcoPorts tarafından Yeşil Liman Uygulamaları bünyesinde yer alıyor. Sertifika süreçlerinin devam ettiği limanlar tabloda gösterilmektedir.

Çevre alanındaki çalışmalarımızı Sürdürülebilirlik Komitesi'nin liderliğinde, farklı paydaş gruplarının katılımları ile kurulan iş birlikleri kapsamında ele alıyoruz. Paydaşlarımızın geri bildirimlerini önemsiyor, çalışmalarımızı katkıları doğrultusunda şekillendiriyoruz. Bu kapsamda uluslararası standartlarda yürüttüğümüz paydaş analizi sonuçları da çevre konusunda çalışmalarımızın gelişmesini destekliyor.

Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ile iklim değişikliği ve su ekosistemini korumaya yönelik çalışmalarımız Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile paralellik gösteriyor. Yürüttüğümüz çalışmalar özellikle SKA 6, SKA 7, SKA 13, SKA 14 ve SKA 17'ye katkı sağlıyor.

Çevre performansımızı her yıl daha da ileriye götürerek gelişim kaydetmeyi hedefliyoruz. Çevre yatırımlarımız 2020 yılı içerisinde yaklaşık 2.594.369 TL'ye ulaştı. Son dört yıl içerisinde çevre ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk veya faaliyetlerimiz kaynaklı bir çevre cezası bulunmuyor.

GYH ÇEVRE YATIRIMLARI (TL)



1. İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Sera gazı salımları sebebiyle etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel iklim değişikliği pek çok sektörün faaliyetlerini yakından ilgilendiren riskleri de beraberinde getiriyor. Bu risklerin yönetilerek avantaja dönüştürülmesinde özellikle etkin enerji yönetimi önemli bir role sahip.

Kurumsal hedeflerimize doğru ilerlerken sera gazı salımlarımızı azaltmayı, enerjiyi daha verimli kullanarak sorumlu tüketimi Holding genelinde yaygınlaştırmayı önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz. Hem Holding'in hem de Holding'e bağlı tüm iştiraklerin enerji kullanımını düzenli takip ediyoruz. Böylelikle koyduğumuz hedefler doğrultusunda kurumsal performansımızı test ederek performansımızın düşük olduğu alanları geliştirme fırsatını yakalıyoruz.

2020 yılında toplam elektrik tüketimimiz, enerji üretim ve madencilik sektöründeki firmalarımız özelinde toplamda 34,314 MWh, gayrimenkul ve portföy yönetimi sektöründeki firmalarımız özelinde ise 6,519 MWh, Naturelgaz'da 12 MWh, Holding merkez binasında 433 MWh olmak üzere toplamda 41.278 MWh oldu.

Enerji Verimliliği

2020 yılında yaşanan pandemi nedeniyle gayrimenkul faaliyet kolunda yer alan alışveriş merkezlerinde yıllık çalışma süresinin kısılması ve çalışılan süre içerisinde işletmeye dönük tasarruf önlemleri ile Global Menkul Değerler ofislerinde evden çalışmanın artmasıyla kullanılmayan ortak alanlarda elektrikten sağlanan tasarruf sonucu olarak enerji tüketiminde yaklaşık 3.020 MWh azaltım sağladık. Önümüzdeki dönem için kullandığımız alet ve sistemlerde iyileştirmeler, çatı güneş paneli

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

uygulamaları, aydınlatma sistemlerinde değişiklikler, elektrikli araçların kullanımı gibi çeşitli gelişmelerle enerji tasarrufunu arttırmayı hedefliyoruz.

2020 yılında biyokütle tesislerimizde yaptığımız iyileştirmeler ile enerji verimliliğimizi artırdık. Birim enerji üretimi için harcanan enerjide yüzde 41 azalma sağladık. Biyokütle miktarının enerjiye dönüşüm oranında yüzde 14 iyileşme sağladık

Biyokütle Tesisleri Enerji Verimliliği

	2019	2020
Tüketilen enerji/Üretilen enerji	0,17	0,10
Biyokütle miktarı/Üretilen enerji	1,95	1,67

2017'de iki biyokütle santralini, 2018 yılında ise Mardin Derik'te 12 MW kurulu kapasitedeki üçüncü santrali devreye aldık. Böylece biyokütleden elektrik üretim kurulu gücümüz toplam 29,2 MW oldu. Bu, yaklaşık 80.000 hanenin elektrik ihtiyacına karşılık gelmektedir. 2020 yılında Mavibayrak, Mavibayrak Doğu ve Doğal Enerji tesislerimiz toplamda 318.187 ton tarımsal, orman ve hayvansal atıktan toplamda 171.378 MWh elektrik üretimi gerçekleştirdi. Bunun yanı sıra, 2020 yılında Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. karbon haklarının edinilmesi için VCS (VERRA) tarafından proje onayı alınmıştır. Proje "first of its kind" olarak geçmiştir. I-REC yenilebilir enerji sertifikasyon süreci tamamlanmış olup, Mavi Bayrak Doğu Enerji adına sertifikalar düzenlenmiştir. Doğal Enerji için de aynı süreç başlatılmıştır.

Grup şirketimiz Ra Güneş tarafından 2018'de Mardin'de kurulumuna başlanan 10,8 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali yatırımları 2020 yılında elektrik üretimine başladı. 2020 yılında Ra Güneş santralinde 20.098 MWh elektrik üretimi gerçekleşti. Global Yatırım Holding'in %51 iştiraki olduğu Montenegro'da Barsolar D.O.O Bar geçici öncelikli enerji üreticisi statüsü aldı. Adria Limanında yer alan solar tesiste yılda 6,9 milyon KWh elektrik üretilmesi ve böylece 26 bin hanenin elektrik ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir. Barsolar, 2022'nin ikinci çeyreğinde inşaatı başlamayı ve 2022'nin üçüncü çeyreğinde elektrik üretimine başlamayı planlamaktadır. Santral faaliyete başladıktan sonra, Barsolar, Karadağ'daki en büyük güneş santralinin yatırımcı ve işletmecisi olacaktır.

Kojenerasyon sistemleri başta doğalgaz olmak üzere diğer yakıtların bir motor veya türbinde yakılarak elektrik ve ısının birlikte üretildiği birleşik enerji sistemleridir. Diğer bir ifadeyle kojenerasyon, enerjinin aynı sistemden eş zamanlı olarak hem elektrik hem de ısı biçimlerinde beraberce üretilmesi ve işletmelerin kullanımına sunulmasıdır. Kojenerasyondaki en büyük amaç birincil yakıt enerjisinden en yüksek oranda yararlanmaktır. Trijenerasyon sistemlerinde ise enerji; elektrik, ısıtma ve soğutma olarak üç farklı biçimde eş zamanlı olarak işletmelerin kullanımına sunulabilmektedir. Kojenerasyon ve trijenerasyon düşük karbon emisyonu ile temiz ve doğaya saygılı bir enerji üretimi gerçekleştirirler. 2020 yılında kojenerasyon/trijenerasyon sistemleri ile 307.532 MWh elektrik üretimi gerçekleşti.

2. Sera Gazı Emisyonları

2019 yılında GHG Protokolüne göre lokasyon bazlı yaklaşımla hesaplanan kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarının toplamı bir önceki yıla kıyasla % 9 azalarak 7.877 ton CO₂ eşdeğeri olarak gerçekleşti. 2020 yılına ilişkin sera gazı emisyonlarının 2020 yılı faaliyet dönemi raporunda beyan edilmesi planlanmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GPH Limanlarının sera gazı emisyonu tablosu* (CO_{2e} ton)

	2018	2019
Kapsam 1	2.748	2.514
Kapsam 2 (Lokasyon bazlı)	5.907	5.363
Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplamı (Lokasyon bazlı)	8.655	7.877
Karbon yoğunluğu		
Tam zamanlı çalışan başına	14,77	12,32
Metrekare alan başına	0,0096	0,0085

* Sera gazı emisyonları, GHG protokolüne göre kontrol bazlı yaklaşımla hesaplanmıştır. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 2006 emisyon faktörleri, AR5 GWP değerleri, Uluslararası Enerji Ajansı ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) emisyon faktörleri ve lokal fuel (yakıt) verisi (net kalorifik değer ve yoğunluk) değerleri kullanılmıştır.

3. Su ve Atık Yönetimi

Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda su tüketimimizi takip ederek faaliyetlerimiz kaynaklı doğrudan ve dolaylı tüm atıkları çevre yönetimimiz kapsamında sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu sorumluluğumuz doğrultusunda su tüketimimizi düzenli olarak takip ediyoruz. 2020 yılı içerisinde gayrimenkul şirketleri ve GMD şirketi toplamında su tüketimi 22.026 m³'tür. 2020 yılında enerji üretim şirketleri ve maden şirketi, Naturelgaz ile Adria, Kuşadası, Bodrum, Barcelona, Cagliari, Catania, Lizbon, Malaga, Valetta limanları ve gayrimenkul sektörü şirketleri ve GMD şirketi ve Holding merkez binası dahil olmak üzere GYH toplam su tüketimi 161.862 m³ olarak gerçekleşti.

Atık yönetimi kapsamında tüm atık üretimimizi daha etkin takip etmeyi hedefliyoruz. Aynı zamanda Holding ve iştirakler genelinde geri dönüşüm oranını da arttırmayı hedefliyoruz. Gerek kurum içi farkındalık çalışmaları ile, gerek geri dönüşüm uygulamalarının kapsayıcılığını arttırarak ürettiğimiz atığın daha fazla oranda geri dönüştürülebilir olmasına önem veriyoruz. 2020 yılında faaliyetlerimiz sonucunda çıkan toplam atık miktarı 274.638 ton olarak gerçekleşti. Atıkların %99.9'ü tehlikesiz, %0.1'i ise tehlikeli atıklardan oluşuyor. Atıklarla ilgili daha detaylı bilgi aşağıdaki GYH Çevresel Performans Göstergeleri tablosunda yer alıyor.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Liman işletmelerimiz atık yönetimi kapsamında özel önem verdiğimiz bir alanı oluşturuyor. Limanlarda oluşan atıkların ayrıştırılarak depolanmasını sağlıyoruz. Gemilerden alınan tüm atıkları limanlarımızda depoluyor ve arıtımını sağlayarak çevreye daha uygun hale getiriyoruz. Atık suyun ise gerekli işlemlerden geçerek uygun seviyelerde olduğunun kontrolünü düzenli olarak gerçekleştiriyoruz.

2020 yılında enerji üretimi, madencilik sektörü şirketleri, Naturelgaz ile Kuşadası ve Bodrum limanları ve GMD şirketi ve Holding merkez binası dahil olmak üzere GYH toplam atıksu deşarjı 92.649 m³'tür. Önümüzdeki dönemde de faaliyetlerimiz kaynaklı ortaya çıkan atık suyun gerek mevzuatlar gerek kurum içi gereklilikler çerçevesinde değerlendirilerek kontrolünü sağlamaya devam edeceğiz. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde atık suyun hem kalitesini iyileştirmeyi hem de miktarını azaltmayı hedefliyoruz.

4. Biyoçeşitliliğin Korunmasına Destek

İçinde bulunduğumuz kara ve deniz ekosisteminin korunması hem gezegenimizin sağlığı hem de iş modellerimizin sürekliliği açısından büyük öneme sahip. Tüm endüstriyel faaliyetlerin çevre üzerinde bazı etkileri bulunuyor. Bu etkileri en aza indirmek, faaliyetler aracılığıyla doğrudan veya dolaylı olarak çevre üzerinde geri dönüşü olmayan hasarlar bırakmamak ve biyoçeşitliliğe zarar vermemek için özenle çalışmalar yürütmek gerekiyor.

Global Yatırım Holding olarak özellikle geniş yatırım portföyümüzün faaliyet alanına giren başta liman işletmelerimiz olmak üzere dünya genelindeki yerleşkelerimiz aracılığıyla biyoçeşitlilik üzerinde yaratabileceğimiz etkinin farkındayız. Bu sebeple tüm operasyonlarımızın biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini değerlendiriyor ve bu alanda 2015'ten beri çalışmalarımıza devam ediyoruz. Faaliyetlerimiz kaynaklı etkileri minimum seviyeye indirmenin de ötesinde biyoçeşitliliğe olumlu katkı yapmak adına doğal hayatın korunması amacıyla iş birlikleri kuruyor ve çalışmalara önderlik ediyoruz.

Yerleşkelerimizden biri Gökova Körfezi'nde bulunuyor. Gökova Körfezi yakınında Özel Çevre Koruma Bölgesi statüsüne sahip Boncuk Koyu'nda Kum Köpekbalığı (Carcharhinus Plumbeus) ve Üreme Alanı projesi kapsamında Akdeniz Koruma Derneği ile 2015 yılında başlattığımız iş birliği 2020 yılında hala devam ediyor. Proje kapsamında Dünya Doğa ve Doğal Kaynakların Korunması için Uluslararası Birlik (IUCN) tarafından kırmızı listede hassas kategorisinde ve Akdeniz bölgesel kırmızı listesinde ise tehdit altında kategorisinde sınıflandırılmış olan kum köpekbalıklarının ve yaşam alanlarının korunmasına katkı sağlıyoruz. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara yerel balıkçıları dahil ediyor, onların tecrübelerinden de faydalanıyoruz.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GYH ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2017	2018	2019	2020 ⁶
Elektrik Tüketimi (MWh)	54.613,1	80.113,4	44.833 ¹	41.278
Yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi (MWh)				
Biyokütle		122.207		171.378
Güneş				20.098
Toplam yenilenebilir enerji üretimi				191.476
Su Verisi (m³)				
Su tüketimi (m ³)	204.000	473.679	182.331 ²	161.862
Atıksu (m ³)	23.000	48.894	91.906 ³	92.649
Atık Verisi (ton)				
Toplam tehlikeli atık (ton)		2.025	1.312 ⁴	245
Toplam tehlikesiz atık (ton)		9.682	16.711 ⁵	274.393
Toplam (ton)	772.000	11.707	18.023	274.638

1: Enerji tüketimi 2019: Enerji üretimi, madencilik, gayrimenkul sektörü şirketleri ve GMD şirketi dahildir.

2 : Su tüketimi 2019: Mavibayrak ve Doğal Enerji şirketleri ile Kuşadası, Bodrum, Barcelona, Cagliari, Catania, Lizbon, Malaga, Valetta Malta limanları ve gayrimenkul sektörü şirketleri ve GMD şirketi dahildir.

3 : Atıksu tüketimi 2019: Enerji üretimi, doğalgaz, madencilik sektörü şirketleri ile Adria, Kuşadası, Bodrum, Akdeniz limanları ve GMD şirketi dahildir.

4: Tehlikeli atıklar 2019: Tüm enerji üretim şirketleri, doğalgaz ve madencilik sektörü şirketleri ile limanlar, gayrimenkul sektörü şirketleri ve GMD şirketi dahildir.

5: Tehlikesiz atıklar 2019: Tüm enerji üretim şirketleri, doğalgaz ve madencilik sektörü şirketleri ile limanlar, gayrimenkul sektörü şirketleri ve GMD şirketi dahildir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C. SOSYAL İLKELER

1. Çalışma Hayatı

Şirketimizin ve iştiraklerimizin başarısında çalışanlara verdiğimiz değer önemli bir rol oynuyor. Çalışanların bağlılığını, motivasyonunu ve memnuniyetini arttırarak şirket içindeki sinerjiyi güçlendirerek bu başarıyı daha ileriye taşıyabileceğimize inanıyoruz.

Tüm çalışanların, potansiyellerini ortaya koyabilecekleri şekilde gelişimlerini önemsiyor ve bu kapsamda fırsatlar sunarak hem çalışanların hem şirketin performansını arttırıyoruz. Performans yönetim sistemimizi bu doğrultuda çalışanların yetkinliklerini ve performanslarını adil olarak gözeterek şekilde tasarlıyoruz.

Küresel bir Grup olarak farklı coğrafyalarda faaliyet gösteriyoruz ve bu farklı coğrafyaların koşullarını göz önünde bulundurarak iştiraklerimizin insan sermayesini yönetmelerini bekliyoruz. İnsan kaynakları süreçlerimizi çalışan hakları ve çalışanlarımızın uyması gereken kuralları belirleyen Personel Yönetmeliği kapsamında yürütüyoruz.

Çalışan yaklaşımımızda insan haklarına saygıyı, çeşitlilik ve kapsayıcılığı her zaman ön planda tutuyoruz. İmzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda eşitliğe verdiğimiz önemle işe alımdan her türlü kariyer yolculuğuna ırk, din, dil, cinsiyet vb. konularda ayrımcılık yapmıyoruz ve ayrımcılığa tolerans göstermiyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında insana yakışır iş ve sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı vermek üzere çalışıyoruz.

OECD ülkeleri dışındaki faaliyetlerimizde yerel halklar üzerindeki etkilere ve insan hakları konusuna özel önem veriyoruz. İnsan hakları bakımından oluşabilecek olumsuz etkileri önleyerek tüm faaliyetlerimizi İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'yle ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleriyle uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Holding ve iştiraklerinde % 16'sı kadın olmak üzere 1.534 çalışan bulunuyor. Holding ve iştiraklerde üst yönetimde kadın çalışan oranı % 30, Holding üst yönetim kadın çalışan oranı ise %33'tür. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleriyle uyumlu olarak yönetim kurulu dahil organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışanların oranını arttırmayı hedefliyoruz. Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu, beş yıl içinde Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının %25'e çıkarılmasını, bu konudaki ilerlemenin takip edilmesini ve yıllık olarak raporlanmasını düzenleyen politikayı 2018 yılında onayladı. 2020 yılsonu itibariyle Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu biri kadın olmak üzere 7 üyeden oluşmaktadır.

Şubat 2019'da iştirakimiz olan Global Ports Holding'in Yönetim Kurulu, Türkiye'deki seyahat ve turizm sektörlerinde çalışan kadın girişimcileri güçlendirmeyi amaçlayan iki yıllık bir pilot program için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) gelen teklifi onayladı. Antalya, Bodrum ve Kuşadası bölgelerine odaklanan program, EBRD ve GYH'nin faaliyet gösterdiği diğer ülkelere da yayılma potansiyeline sahip.

Fark yaratarak yükselmek hedefimiz doğrultusunda çalışanlar, taşeronlar, tedarikçiler, müşteriler ve faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde bulunan yerel halklarla olan ilişkileri tüm paydaşlar üzerinde olumlu bir etki yaratma gayesiyle sürdürüyoruz.

Temel insan hakları ilkeleriyle uyumlu olarak Global Yatırım Holding bünyesinde çocuk iş gücüne, zorla ve/veya cebren çalıştırmaya kesinlikle izin vermiyor, tedarikçi ve taşeron seçimlerinde bu ilkelere uyumu gözetiyoruz. Yapılan sözleşmelerde de ilkelere uyumu teşvik ediyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden 8. Hedef olan "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme" sürdürülebilir kalkınma için çalışma ortamında insan haklarına vurgu yapıyor.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme Yönetim Kurulu, İnsan Hakları Politikası'nın onaylanmasından ve kural ve düzenlemelere uyulmaması durumunda bildirim, inceleme ve yaptırım mekanizmalarının belirlenmesi ve işletilmesinin üst gözetiminden sorumludur. Üst Yönetim ise İnsan Hakları Politikası'nın hazırlanması, geliştirilmesi, yürütülmesi ve güncellenmesinden sorumludur. Politika en az yılda bir kez olmak üzere belirli aralıklarla Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözden geçirilir ve uygulamalar düzenli olarak izlenir. Ek olarak, Politika kurum içinde tüm personele dağıtılır. Politika'yı, büyük ortak, tedarikçiler ve üçüncü şahıslarla yaptığımız sözleşmelere dahil eder, faaliyette bulunduğumuz bölgelerde ya da ülkelerde insan haklarının risk altında olması durumunda devlet yetkilileriyle temas kurarız. İnsan Hakları Politikası'na aykırı hususlar için iletişim kanalları mevcuttur. Raporlama döneminde İnsan Hakları Politikası'nın ihlaline dair herhangi bir bildirim alınmamıştır.

2. Eğitim

Çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koyabilmelerinin yolunun hem profesyonel hem kişisel gelişmelerini destekleyecek eğitimler sunmaktan geçtiğine inanıyoruz. Çalışanlara verdiğimiz kişisel gelişim, mesleki ve teknik eğitimlerle profesyonel ve kişisel gelişmelerini destekliyoruz.

Sunduğumuz eğitim programları sektörlere ve gerektirdiği yetkinliklere göre farklılaşabiliyor. Gayrimenkul ve finans şirketlerimizde sermaye piyasası SPK lisans yenileme, borsa ve finansal piyasalarla ilgili teknik eğitimler, yabancı dil; elektrik üretimi/gaz/maden şirketlerinde ve liman işletmelerinde gaz ölçümleme, ERP, yazılımlar, teknik bakım, deniz ve kara kirliliğini de kapsayan çevre koruma, atık yönetimi, kalite yönetimi ve temel iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda eğitimler veriliyor.

2020 yılında eğitim ve gelişim programlarını Liman Grubu vizyon ve hedeflerine paralel olarak planladık ve eğitim süreçlerimiz de dijitalleşmeye önem verdik. Dijital platform (Vibons Journey), üzerinden gerçekleştirilen ve farklı yetkinliklerin kazanımı ve kişisel gelişimin hedeflendiği eğitim programında toplamda 50 haftalık bir program ile sürekliliği hedefledik. Liman grubu olarak hem Türkiye hem de yurtdışı operasyonlarında toplam 52 çalışanımıza farklı kategorilerde toplam 520 saat eğitim verilmiştir.

3. Sağlıklı ve Güvenli Çalışma Ortamı

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sunmak önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu ortamı sağlamak için iş sağlığı ve güvenliğini en etkin şekilde yönetiyor, iş ortamında gerekli önlemleri alarak çalışanlara eğitimler veriyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri sektörlere göre farklılık gösteriyor, maden ve enerji şirketleri daha yüksek riskli şirketler arasında yer alırken, limanlar orta riskli, finans şirketleri ise az riskli şirketler arasında yer alıyor. İş sağlığı ve güvenliği de her sektörün gerekliliklerine ve risk seviyelerine uygun olarak yönetiliyor.

İSG'yi sektörel farklılıkları gözetererek şirketler özelinde çalışanların da temsil edildiği kurul ve komiteler aracılığıyla yönetiyor ve yürütüyoruz. İSG konularında en üst düzey sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesi'nde bulunuyor ve İSG konuları Yönetim Kurulu'na raporlanıyor.

Riskleri ve performansı sistematik olarak takip ediyor, sürekli iyileştirme ve sıfır kaza hedefiyle çalışıyoruz. İSG politika ve rehberlerini güncel tutmaya önem veriyoruz. Bu kapsamda limanlar için İSG El Kitabını hazırlayarak yayınladık. Bunun yanı sıra kaza raporlama sistemlerini iyileştirmek için de çalışmaya devam ediyoruz.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Covid 19 ile Etkin Mücadele Kapsamında Alınan Önlemler

Global Holding'in tüm faaliyet kollarında, Covid-19 un ortaya çıktığı Mart 2020'den itibaren Sağlık Bakanlığınca yayınlanan tüm ilgili yönergelere uygun olarak çalışmalar sürdürülmüştür.

Ofis çalışanları için %80 oranında evden uzaktan erişim yetkisi verilmiştir ve takibi yapılmaktadır. Ofis çalışanlarına ofise girişte ateş ölçümü yapılmaktadır. Dışarıdan tamirci, müşteri veya bağımsız denetim ekiplerinden gelen kişilere HES kontrolü yapılmakta, temiz maske verilmekte ve ateş ölçümü yapılmaktadır. Ofiste bölümler doğal yolla havalandırılmakta olup, çalışanların maske takması zorunludur. Ofis çalışanları için sabah ve öğlen olmak üzere temiz maske dağıtımı yapılmaktadır. Kullanılmış maskeler özel tıbbi atık kutusuna atılmaktadır. Her akşam ofiste masa ve bilgisayarların temas edilen bölümleri temizlenmektedir. Ofis girişinde ve tuvaletlerde el dezenfektanları mevcut olup, el yıkama kılavuzu ve koronavirüs'ten korunma tedbirlerinin yazılı olduğu görseller bulunmaktadır. Ofis ve araçların dezenfeksiyonu yapılmaktadır.

Gayrimenkul sektöründe de pek çok önlem alınmıştır. Van Alışveriş Merkezi, Covid 19 pandemisi nedeniyle 17.10.2020 tarihinde TSE Covid-19 Güvenli Hizmet Sertifikası almıştır. SÜMERPARK AVM, üstü açık bir AVM olması nedeniyle diğer kapalı AVM'lere göre daha avantajlı bir süreç geçirmektedir. Personel Yönetimi ve İşyeri Kuralları, Sağlık Bakanlığınca yayınlanan yönergelere uygun olarak yeniden düzenlenmiştir. İlgili yönetmeliğin çıkmasından itibaren AVM'ye girişlerde HES kodu uygulaması yapılmaktadır. AVM, muhtelif periyotlarda yerel idarelerce denetlenmektedir. Çalışan ve taşeronların mesai düzenlemeleri asgari personel ile dönüşümlü olarak planlanmıştır. Çalışanlar ve taşeronlar için tesisde istisnasız maske zorunluluğu getirilmiştir. Müşteriyle muhatap olan güvenlik personeli için eldiven ve siper zorunluluğu getirilmiştir. Tesiste Covid -19 önlemlerinin uygulanması ve denetlenmesi için Covid sorumlusu atanmış ve olası senaryolara göre planlamalar yapılmıştır. Tesisdeki iklimlendirme sistemleri Sağlık Bakanlığınca yayınlanan yönergelere uygun olarak düzenlenmiş olup doğrudan sadece temiz hava ile iklimlendirme yapılmaktadır. Asansörlere antiviral iyonizer havalandırma üniteleri monte edilmiştir. AVM girişlerinde kişi sayma sistemi otomasyona bağlanarak yerel idarece izin verilen sayıda müşteri girişine izin verilmektedir. Tesisin muhtelif yerlerine çalışanlar ve müşteriler için el dezenfektan istasyonları yerleştirilmiş olup temizlik ve hijyen periyodu sıklaştırılmıştır. Sözleşmeli OSGB firması ile yıllık rutin eğitim ve denetimlerin dışında bu yıl Covid-19 pandemisi nedeniyle ilave eğitimler verilmiştir.

Enerji üretim tesislerimizde, Sağlık Bakanlığı ve Valilikler tarafından yayınlanan genelgeler kapsamında Bulaşıcı Hastalıklar ile mücadele ve Uyum Prosedürü hazırlanmış ve bu prosedür gereksinimleri için tüm altyapı oluşturulmuştur. Türk Standartları Enstitüsü (TSE) Covid 19 Güvenli Çalışma Sertifikası başvurusu kapsamında ilgili tüm aksiyonlar alınmıştır.

Naturel gaz tarafında, Covid-19 salgını için "Acil Durum ve İş Sürekliliği Planı" oluşturulmuştur. Bu kapsamda, bir acil durum ekibi kurulmuş olup, kurulan bu ekip salgına ilişkin gelişmeleri anlık değerlendirmekte ve gerekli aksiyonların alınması için çalışmaktadır. Çalışanlarda veya ailelerinde vaka tespit edilmesi durumunda yönetim tarafından söz konusu planlara uygun aksiyonlar alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla, operasyonlarda kesinti yaratacak bir durumla karşılaşılmamıştır.

i. Limanlar

Antalya Liman, Ege Liman (Kuşadası), Bodrum Liman ve Adria Limanlarının OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sertifikası bulunuyor ve bu Standardın yeni versiyonu olan ISO 45001:2016'ya geçmeye yönelik çalışmalar devam ediyor. Limanlarımız uluslararası liman işletmeleri güvenlik standartlarına uymakla birlikte ISO 20858 Liman İşletmeleri Güvenlik Değerlendirmeleri Sistemine de uygun olarak yönetiliyor.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İSG Kılavuzumuz, Şirket genelinde tüm sağlık, güvenlik ve çevre konularında rehberlik yapmaktadır. Kılavuz, küresel en iyi uygulamaları ve kurum içi bilgi paylaşımını yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir. Tüm limanlarımızda amacımız, yaralanmaları, zararları ve hastalıkları önlemek ve çalışanların, yüklenicilerin, halkın ve tüm toplumun kişisel güvenliğini sağlamaktır. İSG Kılavuzumuz, mevzuata uymamızı sağlamanın yanı sıra, kazaları önlemek ve tekrar etmesini engellemek için etkinlik ve eğitimler yoluyla İSG'nin iş yapma kültürümüz haline gelmesini sağlamaktır. Gerçekleşen bir vaka ve/veya "gerçekleşmeye çok yakın" vakalar için raporlama prosedürlerini tanımladık ve gelecekte bu vakaların oluşmasını önlemek için bu tecrübelerimizden faydalanıyoruz.

Limanlarda Kazaları Azaltma

Her ticari işletmede olduğu gibi bizim de günlük faaliyetlerimiz yönetilmesi gereken potansiyel riskler taşır. Tesislerimizde seyahat eden binlerce yolcuyla uğurluyoruz; suyun yanında ve üzerinde çalışıyoruz; ve dünyanın en büyük yolcu gemilerinden bazılarını uğurluyoruz.

2020 yılında yolcu güvenliğini etkileyen rapor edilebilir bir olay gerçekleşmedi. Kruvaziyer limanı operasyonları sırasında çalışanlarda, işten uzun süre devamsızlık gerektirecek yaralanmalar da olmadı.

Ayrıca, her hafta iki ticari limanımızda binlerce ton yük kaldırıyoruz ve taşıyoruz. Bunu güvenli bir şekilde yapabilmek için rijit süreçler belirliyor ve yüksek eğitimli ekiplere, ekipmanlarımıza ve altyapımıza önemli yatırımlar yapıyoruz.

2020 yılında Covid-19 ile etkin mücadele kapsamında Bodrum ve Kuşadası limanlarımızda Covid-19 önlemleri el kitapçığı hazırlandı. Ayrıca, tüm liman tesislerimizin Covid 19 ile ilgili aldığı sertifikalar, Çevresel Etkimiz bölümündeki tabloda yer almaktadır.

GPH İSG DATASI

	2019	2020
Ölümlü kaza sayısı	0	0
Toplam İSG eğitim saati	3.901	660

ii. Enerji Grubu OHSAS 18001 İSG Yönetim Sertifikasyonu

Consus Enerji, Doğal Enerji, Mavi Bayrak Enerji, Mavibayrak Doğu Enerji, Straton Maden ve Tres Enerji'de OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Standardı Sertifikası bulunuyor ve bu Standardın yeni versiyonu olan ISO 45001:2016'ya geçmeye yönelik çalışmalar devam ediyor.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GLOBAL YATIRIM HOLDING ŞİRKETLERİ İSG DATASI

2020 yılında, Holding ve iştiraklerinde çalışanlara toplam 10.030 kişi x saat İSG eğitimi verdik. Ayrıca, enerji üretimi şirketleri ile liman işletmelerinde ve Naturelgaz'da taşeronlara toplamda 2.530 kişi x saat İSG eğitimi düzenlendi.

	2016	2017	2018	2019	2020
Ölümlü kaza sayısı	0	0	1	2	0
Kaza sayısı	53	46	63	115	181
Toplam İSG eğitim saati	6.836	11.390	11.211	14.401	10.030

4. İş Etiği

Güçlü bir kurumsal yönetimin ancak sağlam etik temeller çerçevesinde mümkün olacağına inanıyoruz. Şirket olarak faaliyet gösterdiğimiz ve temsil ettiğimiz tüm ülkelerdeki rüşvet ve yolsuzluk kapsamındaki yasa ve düzenlemelere, OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi başta olmak üzere evrensel hukuk kurallarına, etik ve mesleki ilkelere uyum sağlamak ilkemizdir. Şirket olarak bu ilke kapsamında rüşvet ve yolsuzluğa karşı “sıfır tolerans” yaklaşımı ile hareket etmekte ve faaliyetlerimizi adil, dürüst, şeffaf, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmekteyiz. Bu konuya verdiğimiz önem neticesinde Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamızı oluşturduk ve Holding'in websayfasında halka açık şekilde beyan ettik.

Global Yatırım Holding olarak oluşturduğumuz Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız; rüşvet, yolsuzluk, iş kolaylaştırma ödemeleriyle ilgili kanun ve düzenlemelere uyum, siyasi bağışlar, ağırlama harcamaları, hediye konularındaki ilke, uygulama, denetim ve raporlama ile ilgili esasları içeriyor. Bunun yanı sıra, Liman işletmeciliği faaliyet kolundaki Grup Şirketimiz GPH'nin Anti-Bribery and Corruption Policy (Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası) ve Modern Slavery Statement (Modern Kölelik Bildirimi) Şirket websayfasında paylaşılmaktadır.

Çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızın bu anlayışı benimsemesini ve oluşturduğumuz Etik Kurallar ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası dahilinde hareket etmesini bekliyoruz.

Yönetim Kurulu, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın onaylanmasından ve kural ve düzenlemelere uyulmaması durumunda bildirim, inceleme ve yaptırım mekanizmalarının belirlenmesi ve işletilmesinin üst gözetiminden sorumludur. Üst Yönetim, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politika'nın hazırlanması, geliştirilmesi, yürütülmesi ve güncellenmesinden sorumludur.

Politikamızı her yıl gözden geçiriyor ve gerekli görülürse düzenlemeler yaparak çalışanlarımıza iletiyoruz. Bu değerlendirmeleri yapma sorumluluğu bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesinde bulunuyor. Ek olarak Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın belirli aralıklarla gözden geçirilmesi, iyileştirilmesi, uygulamaların düzenli olarak izlenmesi, rüşvet ve yolsuzluk konularının genel risk değerlendirme süreçleri içine dahil edilmesi ve bu alanda yıllık dönemlerle düzenli olarak risk değerlendirmesi yapılması sorumluluklarına sahiptir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikasının ihlal edilmesi durumunda, olayın mahiyetine göre iş akdinin feshine kadar gidebilecek disiplin cezaları uygulanır. Bununla beraber rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans taahhüdüne sahip Grup şirketlerimiz bu olayların yaşandığı bilinen kurumlar ile iş yapmaktan kaçınır.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularında tüm Şirket çalışanları ve müteahhit, tedarikçi, acente ve iş ortaklarının bilgilendirilmesi ve Politikamızda yer alan esasların özümsemesine yönelik olarak ilgili taraflara eğitimler sağlıyoruz. Bu kapsamda belirli periyotlarla bilinçlendirme ve hatırlatma amaçlı şirket içi eğitimler düzenliyoruz.

2020 yılında, Global Yatırım Holding Grubunun en büyük iştiraki olan Liman işletmeciliği faaliyet sektöründe Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Piyasa Suiistimalini Önleme ve Genel Veri Koruma Yönetmeliği hakkında eğitimler gerçekleştirildi. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası eğitimlerine üst yönetim ve yönetici seviyesinde 24 kişi olmak üzere toplamda 103 çalışan katıldı. Çevrimiçi (online) olarak gerçekleştirilen eğitimlerin süresi 45 dakikadır. Düzenlenen eğitimlere katılımcı sayısı ile ilgili detaylı bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Etik kurallar, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda tüm bildirimler etik hat üzerinden ve aşağıdaki e-posta adresi vasıtasıyla Holding'e iletilebilmektedir. 2020 yılında etik hat üzerinden 3 adet ihbar iletilmiştir. Gelen ihbarlar araştırılmış ve şirketimizle ilgili olmadığı sonucuna varılmış ve kapatılmıştır.

Konu	Toplam Katılımcı sayısı	Üst Düzey ve Yönetici
Genel Veri Koruma Yönetmeliği	80	16
Piyasa Suiistimalini Önleme	69	21
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	103	24

5. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, 2020 yılında eğitim, yardım kampanyaları, kültür, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri daha büyük bir katkıyla desteklemeye devam etmiştir.

Türkiye'nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket'in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır. Ayrıca Personel Yönetmeliği çerçevesinde çalışanlara belirli koşullar dâhilinde eğitim olanağı da sağlayabilmektedir.

o Global Run

Global Run, Global Yatırım Holding ve Global Ports Holding tarafından her yıl, Dünya'yı barışa ve anlayışa bir adım daha yaklaştırmak amacıyla düzenlenen bir etkinliktir. Global Run koşuları 2014'ten bu yana kesintisiz olarak devam ediyor. 2020 yılında pandemi nedeniyle geçici bir süre ara verilmiştir. Türkiye'de düzenli olarak her yıl Bodrum'da yapılan koşular, 2015'te Karadağ'da, 2016'da Malta'da, 2017'de İtalya'da, 2018'de Havana'da ve 2019'da Barselona'da düzenlendi.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirket her zaman olduğu gibi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması doğrultusunda, Kurumsal Yönetim anlayışını dinamik bir süreç ve kurum kültürü olarak yaygınlaştırmak suretiyle sürdürülebilir bir yönetim yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda ayrıca, yapılan açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenmiş olan formatına uygun şekilde hazırlanan Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Global Yatırım Holding 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda Ek-4'de detaylı bir şekilde raporlanmaktadır. Ayrıca söz konusu raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da kamuya açıklanmaktadır. İlgili bölüm www.kap.org.tr üzerinde Global Yatırım Holding A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer almaktadır.