



GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG

2021 FAALİYET RAPORU

GELİŞİMİN GÜCÜ

İçindekiler

İŞİMİZ

- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 Kısaca Global Yatırım Holding Grubu
- 24 Global Yatırım Holding Grubu
- 26 Konsolide Finansallar
- 27 Başlıca Finansal Göstergeler
- 28 Kilometre Taşları

PERFORMANSIMIZ VE GENEL GÖRÜNÜM

- 30 Liman İşletmeciliği
- 88 Enerji Üretimi
- 98 Gaz
- 104 Madencilik
- 108 Gayrimenkul
- 116 Finans

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 124 Sürdürülebilirlik
- 124 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İŞİMİZİ NASIL YÖNETİYORUZ

- 140 Yatırımcı İlişkileri
- 141 Kredi Derecelendirme
- 143 Kurumsal Vatandaşlık
- 146 Yönetim Kurulu
- 148 Bağımsızlık Beyanı
- 150 Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler ve Yönetim Kurulunca Değerlendirmeleri
- 153 Kurumsal Yönetim
- 154 Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 175 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- 176 2021 Yılında Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 177 Sorumluluk Beyanı
- 178 Finansal Görünüm
- 185 Kâr Dağıtım Politikası
- 186 Hesap Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Gelişmeler
- 189 Feragatname

FİNANSAL RAPORLAR

- 191 Konsolide Finansal Tablolara ve Bağımsız Denetçi Raporu

Parlak bir geleceğe doğru durmadan ileri!

Pandemi sonrası dünyada normalleşme adımlarının atılmasıyla kara bulutlar hızlı bir şekilde dağılıyor.

Dört kıtada 13 ülkede çeşitli iş kollarındaki yatırımları ile faaliyet gösteren Global Yatırım Holding, doğru tahminleri ve stratejik girişimleriyle zor koşullarda bile ilerlemeyi başarmıştır. 2021 yılında sermaye artışımızı başarılı bir şekilde tamamladık.

Liman işletmeciliği iş kolumuzda önemli büyüme adımları attık. Gaz, enerji üretimi, madencilik, menkul değerler ve varlık yönetimi iş kollarındaki güçlü performansımız sonucunda konsolide gelirlerimiz önemli düzeyde arttı.

İnorganik büyüme, yatırımlar ve günlük hayatın normalleşmesi sonucunda gelişimimizi 2022 yılında sürdüreceğimize ve özellikle 2023 yılında üretken bir geleceğe doğru emin adımlarla gideceğimize inanıyoruz.

HEYECAN VERİCİ GELİŞİM

Grubun amiral gemisi olan liman işletmeciliği iş kolu COVID-19 pandemisinden olumsuz etkilenmişti. Hayatın normale dönmesiyle kruvaziyer seferlerinin yeniden başlaması sonucunda eski performansımıza dönüşümüz başladı. Kuzeyde Danimarka'daki Kalundburg Yolcu Limanı'nı portföyümüze eklemenin yanı sıra Kanarya Adaları'ndaki kruvaziyer limanlarının operasyonlarının devralınması için en iyi teklifi sunduk. Bu stratejik alanda daha da büyüyeceğimizi net bir şekilde gösterdik.

Net Gelir

1,8 milyar TL



Net Gelir

%64 yıllık artış

ENERJİK GELİŞİM

Taşımalı doğal gaz pazarında faaliyet gösteren Naturelgaz halka açılarak önemli bir adım atmıştır. Başarılı bir halka arz sürecinden güç alan Naturelgaz, benzersiz iş modeli ve operasyonel kabiliyeti ile satışlarını artırmış ve yeni iş geliştirme çalışmaları ile bu pazardaki liderliğini pekiştirmiştir.

Operasyonel FAVÖK

425 milyon TL

TEMİZ ENERJİ
TEMİZ ÇEVRE

www.naturelgaz.com

NATURELGAZ
CNG



Operasyonel FAVÖK

%153 yıllık artış

ÇEVRE DOSTU GELİŞİM

Consus Enerji, biyokütle ve güneş enerjisi santrallerine yaptığı yatırımlarla yenilenebilir enerji sektöründe öne çıkan bir şirkettir. Bu enerji hizmetleri şirketi, dağıtık enerji sistemlerini yap-işlet modeli ile uygulamakta olup Türkiye’de sektördeki en büyük kurulu güce sahiptir.

Toplam Varlıklar

15,1 milyar TL



DEĞER YARATAN GELİŞİM

Madencilik, gayrimenkul ve finans iş kollarında güçlü gelişimimizi sürdürerek yatırımlarımızın çeşitliliğini sergiledik. Madencilik iş kolunda ihracat pazarlarındaki güçlü talep sonucunda yıllık bazda %45 oranında bir hacimsel artış ile 531.728 ton satış gerçekleştirdik. Sonuç olarak madencilik gelirlerimiz iki katın üzerine çıktı. Madencilik iş kolundaki stratejik hamlelerimizle hem bilançomuza hem de ülke ekonomisine katkı sunmaya devam ediyoruz.

Özsermaye

2,5 milyar TL



HIZLI GELİŞİM

Menkul değerler ve varlık yönetimi alanında fırsatları etkin bir Şekilde değerlendiriyoruz. Menkul değerler ve varlık yönetimi iŐ kolunda gelirlerimizi %124 oranında artırırken yıllık FAVÖK artışı ise %177 oranında gerĕekleŐmiŐtir. Bu olağanüstü sonuĕlara yüksek ticaret hacmimizin yanı sıra etkin maliyet yönetimi ile ulaşmayı baŐardık.

Holding solo brüt borcunda azalış
(ABD Doları bazında)

%46



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2021 YILINDA TÜM İŞKOLLARIMIZ 2020 YILINDAKİ COVID-19 PANDEMİSİNİN NEDEN OLDUĞU KARIŞIKLIKTAN GÜÇLÜ BİR PERFORMANS SERGİLEYEREK ÇIKMIŞLARDIR.

Toplam Varlıklar

15,1 milyar TL

Değerli Arkadaşlar,

2021, topluca ve kademeli olarak toparlandığımız bir yıl olurken 2022 ise her şeyin normale döndüğü bir yıl olması bekleniyordu. Fakat değişiklik, yaşamın para birimi-dir ve tüm değişiklikler istediğimiz şekilde gerçekleşmez.

COVID-19

2021 yılında tüm iş kollarımız 2020 yılındaki COVID-19 pandemisinin neden olduğu karışıklıktan güçlü bir performans sergileyerek çıkmışlardır. Tabii ki, her biri bu durumdan farklı şekilde etkilendi. Pandeminin etkileri henüz tamamen sona ermemiş olsa da 2021 yılında hepimizin aşılanacağı ve dolayısıyla korunacağı vaadi yerine getirilmiş oldu. Aralık 2020'den Aralık 2021'in sonuna kadar dünya genelinde 4,6 milyar insana 9,2 milyar aşı yapıldı. Bu eşsiz başarı Afrika'da aşılanma oranının düşük olması gibi birçok eşitsizliği gizlemiş olsa da çoğumuza normal hayata dönüş için düşünme olanağı sağlamıştır. Afrika'daki aşılanma oranı, Omicron varyantının ortaya çıkması öncesinde sorun teşkil ederken COVID-19'un yaşa bağlı orantısız etkisi, aciliyetin tamamen aynı olmadığı anlamına gelmektedir. İtalya'nın medyan yaşı 48 iken Nijer'de bu yaş 15'tir. Bunlar aykırı değerler olsalar da demografinin Afrika'yı bir kez olsun kurtarması muhtemel görünüyor.

Maalesef geliştirilen aşılardan kısa süre boyunca etkili olduğu ortaya çıktı. İnaktif aşılardan bazıları, ortaya çıkan yeni varyantlarla başa çıkamadıkları görülmüştür. Dünyanın artık COVID-19'a karşı immünolojik anlamda test edilmiş olduğu gerçeğini göz ardı etmemeliyiz. Ancak duruma yönelik yorumumuz hâlâ 2022 ve 2023 yıllarında yılda iki defa aşı yapılacağı yönündedir. Virüsün en son türü daha bulaşıcı ve neyse ki daha hafif olsa da gelecekte daha ciddi varyantlara karşılık verme yeteneğimiz, güncellenmiş mRNA aşılardan haberlerini beklediğimiz Ekim 2022'de test edilecektir.

Yaşlanan bir nüfusa sahip olan Çin'in aşılamadaki göreceli başarısına rağmen uyguladığı sıfır COVID stratejisi, Omicron'un dönemsel olarak ortaya çıkması ve sokağa çıkma yasaklarına sebep olması nedeniyle geçici de olsa en çok küresel ekonomik istikrarsızlığa katkıda bulunacaktır. Mevcut varsayımımız, bundan sonra asla COVID'siz bir dünyada yaşayamayacağımız yönündedir. Sürü bağışıklığı, virüsün mevcut bulaşma düzeyi ve aşının geçici bir süreyle bağışıklık sağladığı göz önünde bulundurulduğunda mümkün görünmemektedir. Ancak her şey dikkate alındığında pandemi, büyük bir sorundan ziyade düşük yoğunluklu bir problem haline gelmiş olup, riskleri ve olası olumsuz etkileri yönetebileceğimizi düşünüyorum.

Liman işletmeciliği faaliyetlerimiz pandemiden en çok etkilenen faaliyetimizdir. Ancak günümüzde küresel kruvaziyer endüstrisinin aşağı yukarı normale döndüğünü ve rezervasyon etkinliğinin sürekli geliştiğini görüyoruz. Ocak 2022'nin sonu itibarıyla rezervasyon düzeyleri hemen hemen Omicron öncesi düzeylere tekrar ulaşmıştır. Çoğu kruvaziyer şirketi, 2022 yazı itibarıyla en yoğun dönemde tama yakın kapasiteyle faaliyet göstermeyi beklemektedir.

2020'YE GÖRE TÜM İŞ
KOLLARI GENELİNDEKİ
PERFORMANSIMIZ İYİYDİ
VE 2023'E KADAR BÜYÜME
VE NORMALLEŞME
YOLUNDA ATILABİLECEK
DAHA ÇOK ADIM VAR.

Mehmet Kutman
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2021 YILINDA TÜM İŞ KOLLARIMIZ 2020 YILINDAKİ COVID-19 PANDEMİSİNİN NEDEN OLDUĞU KARIŞIKLIKTAN GÜÇLÜ BİR PERFORMANS SERGİLEYEREK ÇIKMIŞTIR.

Toplam Özkaynak

2,5 milyar TL

COVID-19'un etkisinin kademeli olarak azalması doğrultusunda 2021'in ortasından itibaren sadece liman işletmeciliği faaliyetlerimizde değil, Grubumuzun tamamında da hızlı bir toparlanmaya tanık olduk.

Ukrayna'daki Savaş

COVID -19 pandemisinin yarattığı etkiler kaybolurken şimdiyse Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin başta Türkiye ekonomisi ve buradaki faaliyetlerimiz olmak üzere küresel ekonomik etkileri ile başa çıkmak zorunda kalıyoruz.

Türkiye'de 2021'in sonlarında para biriminde keskin bir değer kaybının neden olduğu büyük bir parasal gevşemenin ardından fiyatlar keskin bir şekilde yükselmiştir. Bu durum nedeniyle para biriminin daha da fazla değer kaybetmesini engellemek için idari önlemler alınmış ve bunun yanı sıra para birimini enflasyonist beklentiler doğrultusunda bir nevi çıpa olarak kullanma girişiminde bulunulmuştur. Ama bu mevcut yaklaşım işe yarıyor gibi görünmemektedir.

Ukrayna'nın işgal edilmesi, ani ve önemli karışıklıklar doğurmuştur. Biri enerji biriyse gıda fiyatlarında olmak üzere yaşanan iki tedarik krizi şu anda küresel ekonomiyi etkilemeyi sürdürmektedir. Son on yılda çoğu büyük ekonomide izlenen ve COVID salgını sırasında daha da belirginleşen gevşek para politikası göz önünde bulundurulduğunda devletler (1970'lerde olduğu gibi) önemli refah kayıplarını dengelemek için çabalarırken,

bunun doğrudan şu anda beklenenden daha yüksek enflasyonla sonuçlanacağına inanıyoruz. Farklı tedarik sorunları da söz konusu olacaktır. Hem Rusya'nın hem de Ukrayna'nın önemli parçaları olduğu günümüzün küreselleşmiş dünyasında tedarik zincirleri genellikle sınırların ötesine uzanır. Bütün bunlar, küresel ticaret ve üretimin çarklarında zaman zaman olumsuzluklara neden olabilir.

Ekonomide iyimser yılların sonu

2008-2010 krizi ve bunu takip eden Büyük Durgunluk sonrasında izlenen parasal genişleme politikaları gelişmiş ülkelerin çoğuna olumlu yansımıştır. Bu, 1980'lerde sistemden enflasyonun arındırılması sonucunda çok fazla negatif etki olmaksızın gerçekleştirilebilmiştir. Özellikle ekonomik büyüme belirsizken ve ücret artışları kontrol altındayken enflasyon beklentileri düşük seyretmiştir. Tam parasal genişlemeyi geri alma tartışmaları yapılırken çok daha büyük bir finansal ve parasal teşvik, özellikle 2020'de COVID'den etkilenmemek amacıyla gerekli olmuştur. 2021'in ikinci yarısında ekonomik faaliyetin hemen hemen normalleşmesi sonucunda on yıldır biriken teşvik, kaçınılmaz olarak enflasyonu besleyen gerçek bir kısa süreli ekonomik büyümeye yol açtı.

Ukrayna'daki savaşın etkilerinin de buna eklenmesi ile 1970'lerden bu yana en yüksek enflasyon oranlarını görüyoruz. ABD'de enflasyon oranının %8 civarlarında olması sürpriz değilken Almanya'da %7'nin üzerinde enflasyon olması olağanüstü bir durum olarak değerlendirilmektedir. Bu, Türkiye'dekinden farklı olarak daha yüksek faiz oranlarına yol açacaktır.

Maalesef sorunun bir kısmı (neyse ki hâlâ nispeten küçük çapta olan) bir arz şokudur. Durgun üretim ve artan talebin bir kombinasyonu olarak ortaya çıkan "normal"

enflasyonun aksine arz şoklarına durağan talep ve azalan üretim neden olur. Bu nedenle enflasyonla mücadele etmek için alınan parasal önlemler daha sıkıntılıdır. Bunlar, ekonomi zaten durgun bir haldeyken can yakmaya başlar. Neyse ki Ukrayna'daki savaşa (gaz tedarikinin kesilmesine yönelik azımsanamaz bir ihtimal söz konusudur) ve Çin'in belirlediği sıfır COVID hedefine rağmen arz şoklarının derecesi 1970'lerin ve 1980'lerin enerji kaynaklı şokları kadar ciddi değildir. Buna karşın, o zamana kıyasla insanların daha fazla sıkıntı çekmesi gerekebilir. Bunun alternatifi ise stagflasyondur.

Finansal ve hatta ekonomik paradigmada bir değişim mi?

Günümüzde çalışan çok az insan, 1980'lerden önce küresel finans piyasalarının ilkel niteliğini anlayabiliyor. Öncelikle para birimleri, ABD'nin 1971'de Bretton Woods sistemini terk etmeden önce şu anki gibi dönüştürülebilir değildi. Örneğin, Birleşik Krallık'ta 1947'de başlatılan kambiyo denetiminin son kalıntısı olan 50 GBP yabancı seyahat ödeneği, 1979 yılına kadar kaldırılmadı. İkincisi, finansal piyasaların boyutu, ekonominin geneline kıyasla çok daha küçüktü. Yükselen piyasaların çoğunda bir borsa bulunsa da (belki de sadece göstermelik olarak) tahvil piyasaları, 1970'lerin yüksek ve değişken enflasyonu altında ezilmişti. 1980'lerin başında enflasyonun keskin düşüşü, tahvil ihracında hâlâ sona ermemiş uzun vadeli bir yükselişe neden oldu.

Tahvil fonlamasındaki artış, bu akışı sindirecek ve bundan ek değer elde edecek piyasaların gelişmesi, enflasyonun düşmesi ve dalgalanmanın azalması ile mümkün oldu. Benzer şekilde, finansal hizmetler sektörünün ve beraberinde genel ekonominin sürekli gelişimi, büyüme güçlü olmasa da en azından enflasyonun düşük ve stabil olması paradigmasına bağlıdır. Emeklilik fonu, hayat sigortası ve sürekli yükselen konut kredileri de bu paradigmaya bağlıdır. Bu durum, bu borç selinden yaratılan her enstrüman için de geçerlidir. Enflasyonda veya faiz oranlarında sürekli bir önemli artış, bunların eski değerini yok eder (yeni girenler fayda sağlayabilir), zenginliği yok eder ve ekonomi politikasında bir değişiklik yapılmasını gerekli kılar.

Son 30 yılda gelişmiş ülkeler varlık fiyatlarını yüksek tutmak için düşük enflasyon ve düşük faiz oranlarına güvenmiştir. Bu varlıkların menkul kıymet haline getirilmesi ve parasallaştırılması, reel ekonomiye odaklanan yükselen piyasalar tarafından henüz girilmemiş sektörlerde ekonomik faaliyete olanak tanımıştır. İşte bu ne-

Konsolide Gelir

1,8 milyar TL

denle en büyük ya da en gelişmiş finans sektörüne sahip ülkeler uzun vadeli enflasyonist beklentiler yükselmeye başlamadan önce enflasyonu düşürmek zorundadırlar. Popülizm, pandemi ve tedarik zinciri sorunları küreselleşmenin kaçınılmazlığı efsanesini çürütmeye yardımcı oldu. Ancak post-endüstriyel topluluklarda endüstriyel üretimi yeniden başlatma olasılığı, çoğunluğun karşısına bunalımcı bir değişiklik olarak çıkacaktır.

Küresel politik düzende değişim

Rusya'nın batı dünyasına uyum sağladığı ya da yakında uyum sağlayacağı düşüncesi her zaman sadece hayalperestlerin kafasındaydı ve diğer herkes için sadece bir fanteziydi. Yine de Şubat 2022'den bu yana yaşanan değişiklikler, Almanya'nın yeniden birleşmesi ve Sovyetler Birliği'nin dağılmasından bu yana genel eğilimde bir dönüm noktası olmuştur.

Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesi ne şekilde sonuçlanırsa sonuçlansın, çatışmalar NATO'ya yeni bir soluk getirmiştir. Bunun yanı sıra İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra kurulan ittifakların sistemini de güçlendirmiştir. Buna karşın bu savaşın vahşeti neredeyse herkeste aynı duyguları uyandırırken Kuzey Amerika ve Avrupa dışında genelde bu konuda sessizlik hakimdir. İngilizler hayyar ithalatını yasaklayabilir, Almanlar Rus gazını kullanmamak için daha ciddi adımlar atabilir ve ABD ise mümkün olan her şekilde Rusya'ya "yaptırımlar" uygulayabilir. Bu esnada Hindistan ilave petrol alımı yapmaktan çekinmiyor, Çin bu konuda tamamen tarafsız, hatta Meksika bile Rusya ile ticarete devam ediyor. Bu çatışmanın Avrupa güvenlik altyapısını geliştirme ihtimali vardır. Ancak sadece birkaç ülke tarafından uygulanan yaptırımların 2022'den sonra Rusya üzerinde nasıl büyük bir etkisi olacağını bilemiyoruz.

Görünüşe bakılırsa eskisinden daha doğuda bulunan yeni bir Demir Perde çekildi ve bu kez Batı tarafından dayatıldı. Soğuk Savaş döneminin aksine günümüzde daha fazla kutup var ve eski bariz ayrımlar artık geçerli değil. Bu yeni Demir Perde, etkisi bakımından daha ziyade "Yarı Demir Tül" olabilir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

GPH'İN BİLANÇOSUNU VE MALİ POZİSYONUNU GÜÇLENDİRMENİN YANI SIRA DÜNYANIN DÖRT BİR YANINDAKİ KAMU VE ÖZEL SEKTÖR POTANSİYEL LİMAN FIRSATLARINI DURMAKSIZIN TAKİP ETTİK.

Global Yatırım Holding

2021 art arda hatalı başlangıçların ve hayal kırıklıklarının yaşandığı ancak her zaman öncesine göre daha iyi bir durumda olduğumuz bir yıl oldu. Bu durum, yılın ikinci yarısında normalleşmeye başladı. Aşarların işe yaradığı netleşince normalleşme hız kazandı; ancak bu kalıcı olmadı. Son varyant oldukça bulaşıcı olmasına rağmen küresel etkisi, orijinaline kıyasla o denli yüksek değildi. 2021'in başlarında girdiğimiz toparlanma sürecinin son çeyrekte daha da hız kazandığını söylemekten mutluluk duyuyorum.

2020'ye göre tüm iş kolları genelindeki performansımız iyi ve daha büyük birimler daha iyi performans sergiledi.

Toplam konsolide gelirlerimizin (İFRİC 12 inşaat gelirleri hariç) ilk altı ayda 626 milyon TL'ye yıl sonu itibarıyla ise 1.794 milyon TL'ye ulaşması, büyümenin ve toparlanmanın hızını gözler önüne seriyor. Altı ayda 107 milyon TL, yıl sonunda ise 425 milyon TL olan FAVÖK'teki iyileşme daha da etkileyiciydi. Bu olağanüstü performans, tüm yönetim ekipleri ve çalışanlarına teşekkürlerimi sunduğum şirketlerimizdeki olumlu değişikliklerden kaynaklandı.

Bir iyi haberimiz daha var: 2023'e kadar büyüme ve normalleşme yolunda atılabilecek daha çok adım var.

Limanlar

COVID-19'dan en çok etkilenen bölüm olan liman işletmeciliği, 2021'in üçüncü çeyreği itibarıyla pozitif FAVÖK kaydetmiştir. Bu gelişim, yılın son çeyreğinde de sürmüştür. Yukarı yönlü bu eğilim 2022'de de devam etmiş ve Ocak 2022'nin sonu itibarıyla rezervasyon düzeyleri hemen hemen Omicron öncesi düzeylere tekrar

ulaşarak varyant azaldıkça toparlanmanın hızlanacağını gözler önüne sermiştir. Çoğu kruvaziyer şirketinin, 2022 yazında tam kapasiteye yakın faaliyet göstermesi beklenmektedir. Pozitif FAVÖK gerçekleştirmek memnuniyetle karşılanmış olsa da liman işletmeciliği bölümünün önceki gelir potansiyeline tekrar kavuşması için birkaç aya daha ihtiyacı vardır.

2021, liman işletmeciliği bölümümüz dahilindeki stratejik faaliyet derecesi açısından olağandışıydı. Antalya'nın ticari limanı olan Port Akdeniz'deki imtiyaz hakkımızı devrettik. Katarlı QTerminals'a satış işlemine dair Ekim 2020'de varılan anlaşma Ocak 2021'de nihayete ermiştir. Satışın başarılı bir şekilde sonlanması, Grubun 2021 vadeli, yıllık %8,125 faiz oranlı ve 250 milyon ABD doları tutarlı Eurobond'unun kalan kısmının refinansmanına dair stratejisi açısından son derece önemli bir unsurdur. Bu refinansman işlemi, %5,5 ile önemli ölçüde daha düşük bir kuponla gerçekleşti ve bunun önümüzdeki yıllarda nakit akışımız üzerinde olumlu bir etkisi olmasını bekliyoruz.

GPH'in bilançosunu ve mali pozisyonunu güçlendirmenin yanı sıra dünyanın dört bir yanından potansiyel kamu ve özel sektör şirketlerini satın alma fırsatlarını durmaksızın takip ettik. Her zamanki gibi büyüme planlarımız doğrultusunda ilerleme kaydettik: Kalundborg (Danimarka) ve Tarragona (İspanya) portföyümüze eklendi. Kalundborg, Global Ports Holding'in Kuzey Avrupa'daki ilk limanıdır; Kalundborg şirketin sürekli ve birleşik büyümesi ve portföy çeşitlendirilmesi açısından önemli bir kilometre taşı olmuştur. Tüm İspanya'da bulunan Las Palmas, Arrecife ve Puerto del Rosario limanlarıyla ilgili görüşmelerimiz devam ediyor. Ayrıca yeni fırsatları aktif olarak takip ediyoruz.

Gaz

Sıkıştırılmış doğal gaz dağıtımını olan ikinci temel iş kolumuzda faaliyet gösteren Naturel gaz, büyüme stratejisini güçlendirme yolunda önemli bir adım attı. Nisan 2021'de son derece başarılı bir halka arz sonrasında Naturel gaz, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Halka arz muazzam bir yatırımcı talebi ile karşılaştı: 75,3 kat fazla yurt içi bireysel yatırımcı, 28,8 kat fazla yurt içi kurumsal yatırımcı ve 3,5 kat fazla yurt dışı kurumsal yatırımcı talebi ile 15,5 milyar TL'yi aşkın toplam talep yaratılmıştır. Global Yatırım Holding, halka arzdan 127 milyon TL üzerinde gelir elde etmiştir.

Şubat 2021'de Naturel gaz, oto CNG iş kolunda sinerji yaratmak için Petrol Ofisi ile bir sözleşme imzalamıştır. Bu gelişme, Naturel gaz'ın LNG, dökme CNG ve oto CNG iş kollarında konumunu güçlendirmenin yanı sıra, ürün portföyünü çeşitlendirirken iş hacmini ve coğrafi kapsama alanını genişletecektir. Petrol Ofisi anlaşması ve SOCAR LNG'nin devralınmasıyla ilgili diğer kurumsal faaliyetler, kısa vadeli bazı masraf ve harcamalar içermektedir. Bu harcamaların uzun vadede olumlu sonuçlanacağından eminiz.

Elektrik Üretimi

Faaliyetler açısından Enerji bölümü pandemiden hiçbir zaman ciddi derecede etkilenmemiştir. Satış hacmi 2021'de %17 artarken, gelirlerde %53 arttı. 2022'ye şimdiden olumlu bakıyoruz.

Yenilenebilir enerji üretimi ve dağıtık enerji şirketimiz henüz çok kısa bir süre önce Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı için bu konuda pek bir şey söyleyemem. 2021 yılında satışlar %41, FAVÖK ise %54 arttı. Halka arz, perakende yatırımcılara yönelik olarak gerçekleştirildi. Hisseleri 20 Nisan 2022 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimizin 170.000'in üzerinde yeni ortağını aramızda görmekten mutluluk duyuyoruz.

Finansal ve diğer

Dördüncü ana iş kolumuzda opsiyonumuzu kullandık ve İstanbul Portföy'deki hissemizi artırdık. Opsiyonun kullanımı ile birlikte Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy sermayesinin %40'ını 77 milyon TL karşılığında elde etmiş ve hissesini %66,6'ya yükseltmiştir. Böylesine güçlü bir şirketin hâkim ortağı haline geldiğimiz, bu işlemi başarıyla sonuçlandırdığımız için son derece mutluyum. Bu işlem, banka dışı finansal hizmetler ve varlık yönetimi iş kolunda büyüme stratejimizle uyumludur. Sorunsuz bir birleşme işlemi ve iki şirket tarafından yaratılan sinerji sayesinde İstanbul Portföy yönetilen varlık toplamını (AUM) yıl sonu itibarıyla 6,4 milyar TL'den 23,9 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Madencilik, gayrimenkul ve aracı kurumlar olmak üzere diğer tüm bölümler de benzer şekilde operasyonel ve finansal sonuçlarımızdaki iyileşmeye kendi paylarında katkıda bulundular. Bu olumlu performanslarından ötürü onları kutlarım. Örneğin ticari gayrimenkulleri etkileyen COVID sonrası dalgalanmalar henüz hâlâ dinmemiştir. Yine de bölüm, yıl sonu itibarıyla FAVÖK rakamını %13 oranında artırmayı başarmıştır. 2020'deki performansı sonrasında normale dönmesini beklediğimiz aracı kurum iş kolunda ise FAVÖK rakamımızı neredeyse 3 kat artırdık. İhracat pazarlarındaki toparlanma sonucunda madencilik bölümü FAVÖK rakamını 2 kat artırmıştır.

Ortaklarımıza desteklerinden, çalışanlarımıza özverilerinden, iş ortaklarımıza ise katılımlarından dolayı teşekkürlerimi sunarım. 2022 yılını daha da iyi bir yıl olması temennisi ile sabırsızlıkla bekliyoruz...

Mehmet Kutman

Yönetim Kurulu Başkanı

Kısaca Global Yatırım Holding Grubu

GRUP, ANA FAALİYET ALANLARINDA BÖLGESEL VE KÜRESEL ŞİRKETLER GELİŞTİRMEYİ ODAĞINA ALAN BİR STRATEJİ BELİRLEMİŞTİR.

BİR BAKIŞTA GYH

Global Yatırım Holding (GYH); liman işletmeciliği, elektrik üretimi, taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme, aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi gibi farklı sektörlere yatırım yaparak çok çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren bir holdingdir. GYH, faaliyet alanlarındaki yatırımlarını çeşitlendirmenin yanı sıra çevik yatırım stratejileri aracılığıyla hissedarları için yarattığı değeri maksimize etmeye odaklanmaktadır. 1990 yılında bir aracı kurum olarak kurulan Grup, 2005 yılından bu yana çok yönlü bir şirketler grubu olarak faaliyet göstererek dinamik bir yatırım aracına dönüşmüştür. Holding, yeni gelişmekte olan çeşitli iş alanlarına ve yüksek büyüme potansiyeli ve "ilk hamle" avantajı sunan, geleneksel bankacılık dışı finansal hizmet sağlayıcı kurumlara odaklanmaktadır. GYH, sermayelerine ve yönetimlerine katılarak iştiraklerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim gibi önemli konularının idaresine ilişkin bir çatı görevi görmektedir.

Son 16 yılda GYH, aktif toplamını 63 kat, toplam özkaynaklarını ise 18 kat büyütmüş, bir aracı kurumdaki çok yönlü bir şirketler topluluğu haline gelmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla GYH 15,1 milyar TL aktif toplamına ve 2,5 milyar TL toplam özkaynak rakamına ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlıdır. GYH'nin hisse senetleri 1995'in Mayıs ayından bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir (GYH hisse senetleri, Mayıs 1995 ile 1 Ekim 2004 tarihleri arasında Global Menkul Değerler A.Ş. adı altında işlem görmüştür). Mevcut durumda GYH hisselerinin %99,99'u BİST'te işlem görmektedir. GYH, yurt dışındaki ilk halka arz işlemini Londra Borsası'nda 2017'nin Mayıs ayında liman işletmesi alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc. ile gerçekleştirmiştir. Ayrıca; gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Pera GYO, aracılık hizmetleri sunan Global Menkul Değerler ve taşımali doğal gaz şirketi Naturel Gaz'ın hisseleri sırasıyla PEGYO, GLBMD ve NTGAZ kodlarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Bunların yanı sıra

GYH'nin yenilenebilir ve dağıtık enerji alanında faaliyet gösteren iştiraki Consus Enerji halka arzını tamamlayarak 20 Nisan 2022 tarihinde CONSE koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Global Yatırım Holding hâlihazırda altı ana sektörde faaliyet göstermektedir:

- **Liman İşletmeciliği:** Kruvaziyer limanı ve ticari liman işletmesi;
- **Elektrik Üretimi:** Yenilenebilir (biyokütle ve güneş) ve dağıtık enerji santralleri (kojenasyon ve trijenasyon);
- **Gaz:** Taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı;
- **Madencilik:** Katma değerli feldspat ürünleri üretiminin yanı sıra en verimli yöntemlerle ve çevreye karşı sorumlu bir yaklaşımla feldspat madencilik faaliyetleri;
- **Gayrimenkul:** Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi ve işletilmesi;
- **Finans:** Aracılık, danışmanlık ve varlık yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler.

STRATEJİK ODAK ALANLARI: LİMAN İŞLETMECİLİĞİ, GAZ, ENERJİ ÜRETİMİ, MADENCİLİK VE VARLIK YÖNETİMİ

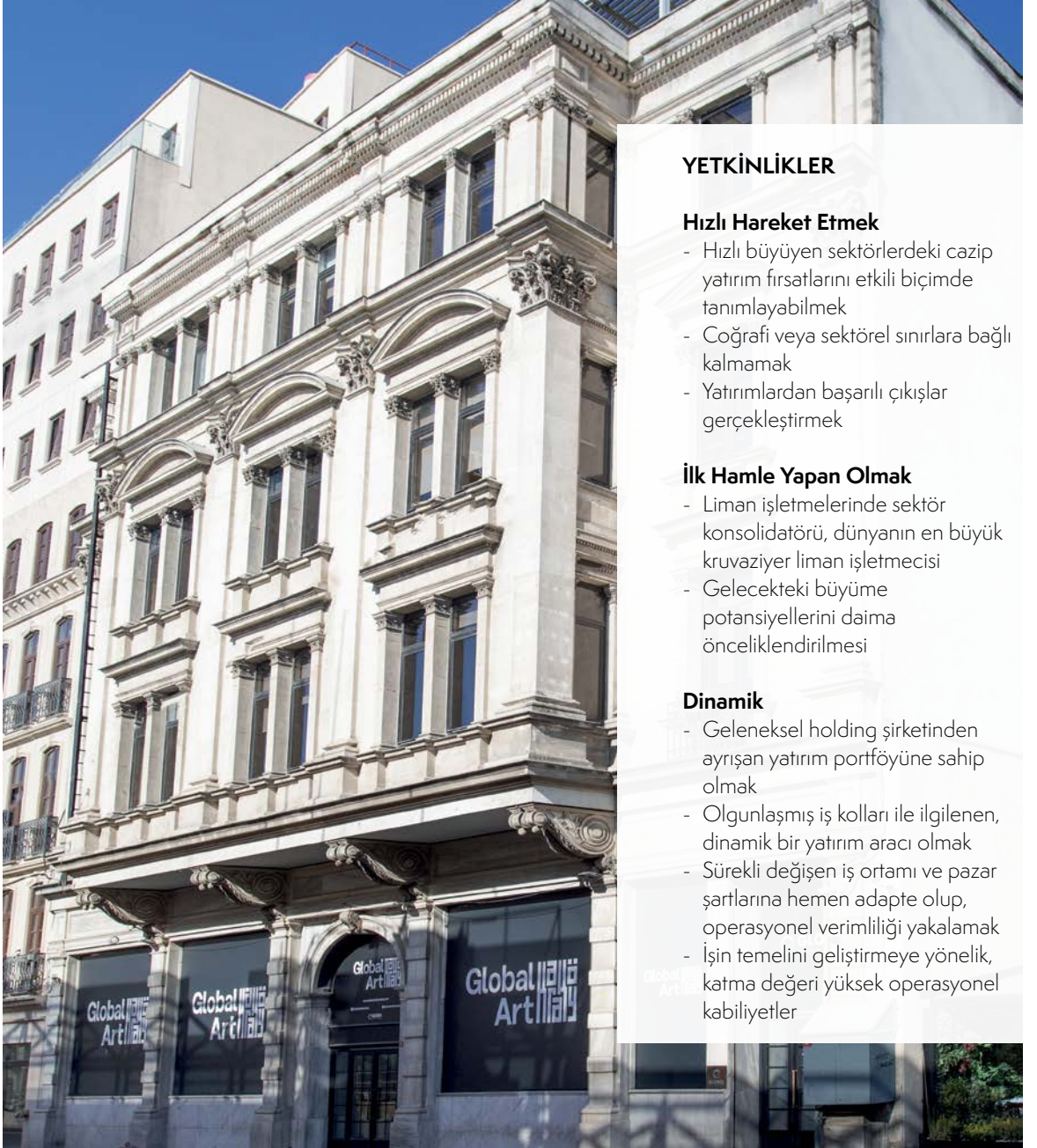
GYH; liman işletmeciliği, gaz, elektrik üretimi, madencilik ve varlık yönetimi olarak belirlediği ana faaliyet alanlarında bölgesel ve küresel şirketler geliştirmeyi odağına alan bir strateji belirlemiştir. GYH; bu yeni odak sayesinde kaynaklarını daha verimli kullanırken, yüksek büyüme potansiyeline sahip olan bu stratejik alanlarda daha hızlı büyümeyi hedeflemektedir.

- **Liman İşletmeciliği:** Amerika ve Akdeniz'in yüksek değerli bölgelerinde şirket alım işlemleri yapmak, pazarı konsolide etmek ve liman/yolcu ile ilgili faaliyetlerde yatay büyümeyi sürdürmek;
- **Gaz:** Türkiye taşımali doğal gaz pazarındaki liderliğini sürdürmek ve uluslararası pazarlara açılmak;

- **Elektrik üretimi:** Uzun vadede cazip tarife garantisi sunan yeşil enerji projeleri ve yenilikçi enerji verimliliği çözümleri geliştirmek;
- **Madencilik:** Türkiye’de ve yurt dışında şirket alımları ile mevcut madencilik faaliyetini büyütmek;
- **Varlık Yönetimi:** Büyümek ve Türkiye’nin en büyük bağımsız varlık yönetim şirketi olmak.

GYH, güçlü ve çeşitlendirilmiş portföyü ve yetkin yönetim ekibi ile faaliyet gösterdiği ülkelerin kalkınmasına

sorumlu yatırımlarla her zaman katkıda bulunmayı hedeflemektedir. GYH, sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin merkezine koyarak hissedarlarına sürdürülebilir getiri sağlamayı taahhüt eder. GYH’nin sürdürülebilirlik yaklaşımının temeli, kurumsal itibarını korumak, geliştirmek ve GYH’nin en önemli varlığı olan paydaşların güvenini pekiştirmektir. Grup yalnızca finansal getirinin bunun için yeterli olmadığına inanmaktadır. GYH, işletmelerinin aynı zamanda faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal fayda yaratmalarını ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmalarını amaçlamaktadır.



YETKİNLİKLER

Hızlı Hareket Etmek

- Hızlı büyüyen sektörlerdeki cazip yatırım fırsatlarını etkili biçimde tanımlayabilmek
- Coğrafi veya sektörel sınırlara bağlı kalmamak
- Yatırımlardan başarılı çıkışlar gerçekleştirmek

İlk Hamle Yapan Olmak

- Liman işletmelerinde sektör konsolidatörü, dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi
- Gelecekteki büyüme potansiyellerini daima önceliklendirilmesi

Dinamik

- Geleneksel holding şirketinden ayrılan yatırım portföyüne sahip olmak
- Olgunlaşmış iş kolları ile ilgilenen, dinamik bir yatırım aracı olmak
- Sürekli değişen iş ortamı ve pazar şartlarına hemen adapte olup, operasyonel verimliliği yakalamak
- İşin temelinin geliştirmeye yönelik, katma değeri yüksek operasyonel kabiliyetler

Kısaca Global Yatırım Holding Grubu

VİZYON

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN HEDEFİ, FAALİYET GÖSTERDİĞİ ALANLARDA LİDER KONUMA GELMEK, YENİLİKÇİ VE BÜYÜME POTANSİYELİ OLAN YENİ PROJELERE İMZA ATARAK DÜNYADA DEĞİŞİM VE GELİŞİMİN ÖNCÜLERİ ARASINDA YER ALMAKTIR.

MİSYON

HOLDİNG, FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLERDE KÜRESEL STANDARTLARA UYGUN, GÜÇLÜ VE SAĞLIKLI BÜYÜME POTANSİYELİNE SAHİP REKABETÇİ ŞİRKETLERDEN OLUŞAN BİR PORTFÖY YAPISI OLUŞTURMAYI AMAÇLAMAKTADIR. BUNUN YANI SIRA HOLDİNG, İŞTİRAKLERİNİN DEĞİŞEN İŞ KOŞULLARINA HIZLI ADAPTE OLMALARI VE SÜREKLİ GELİŞİMLERİNE KATKIDA BULUNMAK AMACIYLA İŞTİRAKLERİNİN STRATEJİLERİNİ DEĞİŞEN YEREL VE KÜRESEL ORTAMI DİKKATE ALARAK GÜNCELLEMELER İLE SORUMLUDUR.



Kısaca Global Yatırım Holding Grubu



Temel Yatırım İlkelerimiz

- Sağlam/savunulabilir rekabetçi konuma ve bölgesel/küresel büyüme potansiyeline sahip şirketler
- Yüksek ve sürdürülebilir giriş bariyerleri
- Yüksek gelir öngörüsü sunan iş modelleri
- Etkileme gücümüzün bulunduğu, çok sayıda değer yaratma kaldıraçları
- Duruma göre lider küresel şirketlerle ortaklıklar

Stratejimiz

- Odaklanılan stratejik iş kollarında büyümek
- Dünya çapında, nitelikli varlıklar yaratmak (krvaziyer işletmeciliği sektörünü dünya genelinde konsolide etmek)
- Portföydeki şirketlere değer katmak
- Liman işletmeciliği, gaz, elektrik üretimi, madencilik ve varlık yönetimi alanlarına odaklanan bölgesel/uluslararası şirketler yaratmak
- Yeni iş alanlarına yönelik fırsatçı bir yaklaşım benimsemek

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Holding'in çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL, kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000 TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından izin verilen sermaye tavanı, 2022 yılı sonunda sona ermek üzere beş yıl süreyle geçerlidir. Bu doğrultuda GYH'nin Yönetim Kurulu, 24 Mart 2022 tarihinde tavanın beş yıl daha uzatılması ve 9 milyar TL'ye yükseltilmesi için Esas Sözleşme'de gerekli tadillerin yapılmasına karar vermiştir. Sonuç olarak GYH gerekli izinleri almak için Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Ticaret Bakanlığı'na başvurmuştur. Onaylar alındıktan sonra Esas Sözleşme'de yapılan tadiller ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Global Yatırım Holding'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

GYH'YE TOPLAM 487.180.209 TL NAKİT ENJEKSİYONU SONUCUNDA SERMAYE ARTIRIMI SÜRECİ BAŞARIYLA TAMAMLANMIŞTIR.



Güçlü ve Kararlı Ortaklık Yapısı

| | 31 Aralık 2021 | |
|--|--------------------|----------------|
| | Hisse Tutarı (TL) | (%) |
| Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş.* | 163.500.128 | %25,15 |
| Mehmet Kutman | 29.861.474 | %4,59 |
| Diğer | 456.638.398 | %70,25 |
| Toplam | 650.000.000 | %100,00 |

* Tamamı Global Yatırım Holding kurucu ortağı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Mehmet Kutman'a aittir.

Global Yatırım Holding çıkarılmış sermayesini nakden artırdı

GYH Yönetim Kurulu, 2021 Nisan ayında 324.111.590,07 adet yeni adi hisse senedi ihraç edilmesine karar vermiştir. Böylelikle şirketin çıkarılmış sermayesi nakden ödenmek üzere 325.888.409,93 TL'den 650.000.000 TL'ye yükselmiştir.

2021 Ağustos'ta:

- Arzın %99,6'sı için mevcut hissedarlar tarafından rüçhan hakkı kullanılmıştır;
- Geri kalan 1.268.029,303 pay Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Sonuç olarak, GYH'ye toplam 487.180.209,05 TL nakit enjeksiyonu sonucunda sermaye artırımı süreci başarıyla tamamlanmıştır. Sermaye artırımından elde edilen toplam gelir, fon kullanım raporuna göre borçluluğu azaltmak için kullanılmıştır.

Global Yatırım Holding Grubu



Liman İşletmeciliği

4 kıtada 13 farklı ülkede, biri ticari olmak üzere 22 limanıyla dünyanın en büyük bağımsız yolcu limanı işletmecisi

Karayipler, Akdeniz ve Asya-Pasifik'teki faaliyetleri kapsamında normal koşullarda yılda yaklaşık 15 milyon yolcu

Londra Borsası'nda işlem görmektedir

Karayipler

Nassau Yolcu Limanı
Antigua Yolcu Limanı

Batı Akdeniz

Lizbon Yolcu Limanı
Tarragona Yolcu Limanı
Cagliari Yolcu Limanı
Katanya Yolcu Limanı
Tarragona Yolcu Limanı
Valletta Yolcu Limanı
Málaga Yolcu Limanı
Vigo Yolcu Limanı

Adriyatik

Port of Adria, Bar
Venedik Yolcu Limanı
Zadar Yolcu Limanı

Kuzey Avrupa

Kalundborg Yolcu Limanı

Doğu Akdeniz

Ege Port Kuşadası
Bodrum Yolcu Limanı
La Goulette Yolcu Limanı

Asya

Singapur Yolcu Limanı
Ha Long Yolcu Limanı



Elektrik Üretimi

40,0 MW'ı yenilenebilir kaynak olmak üzere 94,1 MW'lık kombine kapasite (Biyokütle: 29,2 MW, Güneş: 10,8 MW)

Dağıtık enerji iş kolunda 54,1 MW kurulu güce sahip kojenerasyon/trijenerasyon santrali

Aydın

12 MW'lık biyokütle enerji santrali

Şanlıurfa

5,2 MW'lık biyokütle enerji santrali

Mardin

12 MW'lık biyokütle enerji santrali
10,8 MWp güneş enerjisi santrali

Dağıtık Enerji Santralleri

(Kojenerasyon/Trijenerasyon)
Türkiye genelinde 8 farklı noktada 54,1 MW kapasite



Gaz

Taşımali Doğal Gaz (CNG&LNG) Satışı ve Dağıtım

Tesis altyapısı ve dökme satış hacmi açısından Türkiye ve Avrupa'nın önde gelen taşımali doğal gaz (CNG: Sıkıştırılmış Doğal Gaz/LNG: Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) dağıtım şirketi

Türkiye taşımali doğal gaz pazarında yaklaşık %27 pazar payına sahiptir

Sağlam altyapı: Tüm tesisleri, istasyonları ve ekipmanları uluslararası standartlara ve yönetmeliklere uygundur

12 dökme CNG tesisi ve 9 Oto CNG istasyonu ile Türkiye'de ülke çapında CNG tesisi altyapısı

• Dökme (Endüstriyel) CNG Tesisleri:

Antalya, Bursa, Denizli, Elazığ, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize ve Erzurum

• Oto CNG İstasyonları:

İstanbul/ Alibeyköy, Bolu, Kocaeli/Çayırova, Kocaeli/Şekerpınar, Bursa, Eskişehir, Konya, Aksaray, Mersin

Geniş bir alana yaygın kritik lojistik konumlara sahip oto CNG istasyonları ile dökme CNG tesisi ağı

LNG ürünü bakımından 6 adet LNG karayolu tankeri, 31 adet LNG depolama tanki ve 94 adet ortam havası ısıtılmalı buharlaştırıcı



Madencilik

Yaklaşık 1 milyon ton feldspat üretimiyle Türkiye endüstriyel mineraller pazarının lider oyuncularından biri

Toplam feldspat satışları
531.728 ton

İhracat hacmi
480.204 ton



Gayrimenkul

Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi ve işletilmesi

Konsolide toplam brüt kiralabilir alan
84.797 m²

P perakende sektörü brüt kiralabilir alan
63.502 m²

Diğer sektörler brüt kiralabilir alan
21.295 m²

- **Sümerpark Alışveriş Merkezi:** 35.836 m² Brüt Kiralanabilir Alanı (BKA) ile Denizli'nin en büyük üçüncü alışveriş merkezi
- **Van Alışveriş Merkezi:** 26.047 m² BKA ile Van'ın ilk alışveriş merkezi
- **Denizli SkyCity Ofis Projesi:** 33.055 m²'lik inşaat alanını kaplayan Denizli'nin ilk ve en modern ofis geliştirme projesi
- **Sümerpark Evleri:** Denizli'de 105.000 m²'nin üzerinde bir inşaat alanını kaplayan ve 8 apartmandan oluşan ilk modern toplu konut projesi
- **Vakıf Han No. VI:** Kirala-işlet-devret modeli (KİD) ile yeniden geliştirilen 1.619 m²'lik ofis binası
- **Salıpazarı Global Binası:** 5.230 m²'lik alana sahip 2. derece tarihi eser
- **Denizli Hastanesi Arsası:** 10.745 m²
- **Denizli Final Okulları:** 11.565 m² BKA
- **Kıbrıs Aqua Dolce Otel Projesi:** 260.177 m² arsa, 48.756 m² otel ve konut geliştirme alanı
- **Bilecik Sanayi Bölgesi Arsası:** 29.500 m²
- **Bodrum Arsa:** 3.000 m²



Finans

Varlık Yönetimi

Yenilikçi ürün portföyüyle yerli, yabancı, uluslararası, kurumsal ve bireysel yatırımcılara hizmet veren, yerli sermayeli ve ana firması bir banka/aracı kurum/sigorta şirketi olmayan en büyük bağımsız varlık yönetim şirketi

Aracılık Hizmetleri

Türk ve uluslararası yatırımcılara menkul değerler ve türev ürünlerin alım satım ve portföy yönetimi hizmetleri sunan, Türkiye'nin bağımsız aracı kurumlarından biri

İstanbul Portföy

Yönetilen Varlık Toplamı
23,9 milyar TL

Global MD Portföy Yönetimi

Yönetilen Varlık Toplamı
305 milyon TL

Global Menkul Değerler

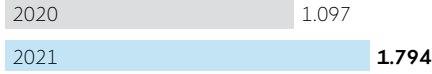
248 milyar TL'lik işlem hacmi

Konsolide Finansallar

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG, 2021 YILININ OLUMSUZ KOŞULLARINA RAĞMEN 1,8 MİLYAR TL KONSOLİDE NET GELİR BEYAN ETMİŞTİR.

Net Gelir¹

Milyon TL



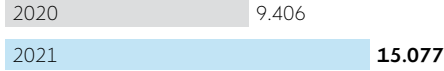
Operasyonel FAVÖK¹

Milyon TL



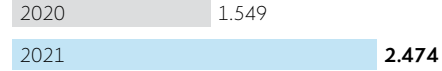
Toplam Varlıklar

Milyon TL



Özsermaye

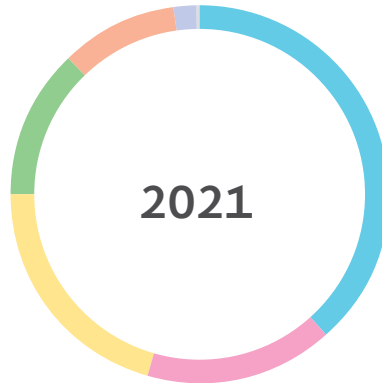
Milyon TL



¹ Gelir rakamları, IFRIC 12'nin Nassau Yolcu Limanı'na ilişkin 2020 MY'nda 791,1 milyon TL'lik, 2021 MY'nda ise 298,8 milyon TL'lik etkisi hariç olarak hesaplanmıştır. Ocak 2021'de satış süreci tamamlanan Port Akdeniz'in katkısı olmaksızın.

Brüt Ciro

Milyon TL



| | |
|----------------------------------|-------|
| Gaz | %38,6 |
| Liman İşletmeciliği ¹ | %15,9 |
| Elektrik Üretimi | %20,6 |
| Finans | %12,7 |
| Madencilik | %10,2 |
| Gayrimenkul | %1,8 |
| Diğer ² | %0,2 |

¹ IFRIC 12'nin Nassau Yolcu Limanı'na 791,1 milyon TL'lik etkisi gelirlere dahil edilmemiştir

² Global Yatırım Holding'in solo faaliyetleri dâhildir

Başlıca Finansal Göstergeler

2021 YILINDA GLOBAL YATIRIM HOLDİNG AKTİF TOPLAMINI %60 ARTIŞLA 15,1 MİLYAR TL'YE YÜKSELTMİŞTİR.

| Konsolide Bilanço (milyon TL) | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Dönen Varlıklar | 2.889 | 3.640 |
| Duran Varlıklar | 6.517 | 11.437 |
| Toplam Varlıklar | 9.406 | 15.077 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 4.526 | 3.447 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 3.331 | 9.156 |
| Toplam Özkaynak | 1.549 | 2.474 |
| Toplam Pasifler ve Özkaynak | 9.406 | 15.077 |

| Konsolide Gelir Tablosu (milyon TL) | 2020 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Net Gelir ¹ | 1.097 | 1.794 |
| Brüt Kâr | 206 | 478 |
| Operasyonel FAVÖK ¹ | 168 | 425 |
| Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) | (723) | (204) |
| Net Dönem Kârı /(Zararı) | (299) | (111) |

¹ Gelir rakamları, IFRIC 12'nin Nassau Yolcu Limanı'na ilişkin 2020 MY'nda 791,1 milyon TL'lik, 2021 MY'nda ise 298,8 milyon TL'lik etkisi hariç olarak hesaplanmıştır. Ocak 2021'de satış süreci tamamlanan Port Akdeniz'in katkısı olmaksızın.

Kilometre Taşları

GYH, SERMAYESİNİ NAKDEN 325,9 MİLYON TL'DEN 650,0 MİLYON TL'YE YÜKSELTMİŞ VE SONUÇ OLARAK BORÇLULUĞU AZALTMAK İÇİN KULLANILAN TOPLAM 487,2 MİLYON TL GELİR ELDE EDİLMİŞTİR.

1990

- Global Menkul Değerler adıyla GYH kuruldu

2004

- Global Menkul Değerler, GYH oldu
- 2003 yılında Ege Port Kuşadası Limanı'nın işletmeye alınmasıyla birlikte Global Ports Holding (GPH) kuruldu
- Energaz, 36,3 milyon ABD doları bedelle satın alındı

2006

- Port Akdeniz-Antalya'nın %40 hissesi satın alındı

2007

- Yeşil Enerji 33,7 milyon ABD doları bedelle satın alındı

2008

- Bodrum Yolcu Limanı'nın %60 hissesi satın alındı

2009

- Yeşil Enerji, 115,8 milyon ABD doları karşılığında Statkraft'a (Norveç) satıldı

2010

- Port Akdeniz-Antalya'nın kalan hissesi satın alındı (%59,8)

2011

- Global Varlık Yönetimi'nin %60 hissesi 7,8 milyon TL bedel karşılığında İtalyan Azimut şirketine satıldı
- Global Menkul Değerler'in 10.000.000 adet hissesi (%25) toplam 66,2 milyon TL bedelle halka arz edildi
- GPH hisselerinin %22'si, 350 milyon ABD doları karşılığında İtalyan VEI şirketine satıldı
- CNG dağıtım şirketi Naturelgaz'ın %25 hissesi satın alındı
- Sümerpark Alışveriş Merkezi açıldı

2012

- Energaz, 75 milyon ABD doları bedel karşılığında ST-FA'ya satıldı
- Naturelgaz'ın %55 düzeyindeki ek hissesi satın alındı
- Sümerpark Evlerinin 1. etabı tamamlandı

2013

- Creuers'in (Barselona, Málaga ve Singapur Yolcu Limanları) azınlık hissesi satın alındı
- Adria Limanı'nın (Port of Adria, Bar) %62 hissesi satın alındı
- Straton Maden satın alındı

2014

- Creuers'dan hisse satın alımına devam edilerek GPH'in payı %62'ye yükseldi
- Lizbon Yolcu Limanı için imtiyaz sözleşmesi imzalanarak GPH'in etkin hissesi %46'ya ulaştı.
- Denizli'de Final Özel Okulu açıldı

2015

- Valletta Yolcu Limanı'nın %55,6 hissesi satın alındı
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), GPH'in %10,84 hissesini satın aldı
- GYH, Türkiye'de biyokütle enerjisi sektörüne girme kararı aldı
- VAN Alışveriş Merkezi açıldı
- Sümerpark Evlerinin 2. etabı tamamlandı
- Global Menkul Değerler, Eczacıbaşı Menkul Değerler'in tüm hisselerini satın alma işlemini tamamladı

2016

- GPH; Costa Croisiere, MSC Cruises ve Royal Caribbean Cruises ile birlikte, güçlü bir konsorsiyumun üyesi olarak Venedik Yolcu Limanı'nın %44,5'lik hissesini satın aldı
- Ravenna Yolcu Limanı'nın %53,7'lik hissesi dolaylı olarak satın alındı

- Katanya Yolcu Limanı'nın %62,2'lik hissesi dolaylı olarak satın alındı
- Cagliari Yolcu Limanı'nın %70,9'luk hissesi dolaylı olarak satın alındı

2017

- GPH, 465 milyon İngiliz sterlini piyasa değeriyle Londra Borsası'nda halka arz edildi
- Centricus, %31'lik hisse satışıyla GYH'nin hissedarı oldu
- Sıfırdan yatırımla gerçekleştirilen, toplam 17,2 MW kurulu güce sahip 2 biyokütle enerji santrali projesi tamamlandı
- SkyCity (Sümerpark Ofis) Projesi'nin 1. etabı tamamlandı

2018

- GYH, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dâhil edildi
- Hırvatistan'daki Zadar Gazenica Yolcu Limanı için imtiyaz sözleşmesi imzalandı
- Bodrum Yolcu Limanı imtiyaz sözleşmesinin süresi 2067 yılına kadar uzatıldı
- Faaliyetteki biyokütle santrali portföyünün toplam kapasitesi 29,2 MW'a yükseldi
- Mardin'de 10,8 MW'lık güneş enerjisi santralinin inşaatına başlandı

2019

- Bahamalar'da bulunan Nassau Yolcu Limanı'nın 25 yıllık işletme hakkı alındı
- 30 yıl süre ile Antigua ve Barbuda'da kruvaziyer limanı faaliyetlerine başlandı
- İstanbul Portföy Yönetimi ile birleşme anlaşması yapıldı
- Marina Bay Cruise Centre Singapur için imtiyaz sözleşmesi 2027'ye kadar uzatıldı
- Mardin'de 10,8 MW' kurulu güce sahip Ra Güneş, ilk güneş enerjisi santrali olarak yenilenebilir enerji portföyüne eklendi
- Vietnam Ha Long Yolcu Limanı için 15 yıllık bir hizmet sözleşmesi imzalandı

2020

- Grubun 30. kuruluş yıl dönümü
- Tunus'ta yer alan La Goulette Yolcu Limanı'nı işleten firmanın satın alma işlemi tamamlandı

- Málaga Yolcu Limanı imtiyaz hakkının (GPH hissesi %62) geri kalan hisseleri satın alındı
- Socar Turkey LNG, 32,4 milyon TL fiyatla satın alındı
- Port Akdeniz'in satışına ilişkin sözleşme imzalandı
- İspanya'da yer alan Valencia Yolcu Limanı'nın işletmesi ve yönetimine ilişkin 35 yıllık bir sözleşme imzalandı
- İtalya'da bulunan Taranto Yolcu Limanı'nın 20 yıllık imtiyaz hakkı alındı
- Actus Portföy Yönetimi ve İstanbul Portföy Yönetimi, en büyük yerli sermayeli varlık yönetimi şirketini oluşturmak amacıyla bir birleşme sözleşmesi imzaladı

2021

- Port Akdeniz'in 1.033.158.000 TL (140 milyon ABD doları) işletme değeri karşılığında satışını tamamladı.
- 250 milyon ABD doları tutarındaki Eurobond'un refinansmanını 5 yıl vadeli Eurobond'dan daha düşük faiz maliyetiyle gerçekleştirdi.
- Lider bir küresel yatırım firması ile 261,3 milyon ABD dolarına kadar 5 yıllık bir kredi anlaşması imzaladı
- Sermayesini nakden 325.888.409,93 TL'den 650.000.000 TL'ye yükseltti ve sonuç olarak borçluluğu azaltmak için kullanılan toplam 487.180.209,05 TL gelir elde edildi
- Danimarka'da bulunan Kalundborg Yolcu Limanı'ndaki kruvaziyer hizmetlerini yönetmek için Kalundborg Liman İdaresi ile 20 yıllık bir kira sözleşmesi imzaladı
- Las Palmas, Fuerteventura, Lanzarote Yolcu Limanları için tercih edilen teklif sahibi statüsü (yerel bir ortakla ortak girişim ile)
- Oto CNG iş kolunda sinerji yaratmak için Petrol Ofisi ile bir sözleşme imzalandı
- Son derece başarılı bir halka arz sonrasında Naturel-gaz hisseleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren %30 oranında halka arz ile Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı
- Consus Enerji'nin Halka arz işlemi doğrultusunda Esas Sözleşmesi'ni tadil etmek için SPK'dan onay için başvuruda bulunuldu
- Eylül 2021'de İstanbul Portföy Yönetimi'ndeki hissesini %26,6'dan %66,6'ya %40 oranında artırma opsiyonunu kullandı
- Grubun finansal hizmet şirketlerini tek çatı altında toplamak için %100 iştiraki olan GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. kuruldu.

Liman İşletmeciliği

**GPH, 4 KİTADA 13 ÜLKEDE
22 LİMANDA FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR...**





Bir Bakışta Global Ports Holding

DÜNYA GENELİNDEKİ MÜŞTERİLERİNİN VE YOLCULARININ İHTİYAÇLARINI KARŞILAMAYA YÖNELİK ÜSTÜN KALİTELİ HİZMETLERİNİ, YÜKSEK GÜVENLİK, EMNİYET VE PERFORMANS STANDARTLARI IŞIĞINDA SUNMAKTADIR.

13 Ülkede

22 Liman

BİZ KİMİZ?

Karadağ'daki kapsamlı ticari liman faaliyetlerimiz de dâhil olmak üzere Global Ports Holding Plc (GPH); Karayipler, Akdeniz ve Asya-Pasifik bölgelerinde önemli bir faaliyet alanına sahip dünyanın en büyük bağımsız kruvaziyer limanı işletmecisidir. Stratejik limanlardan oluşan portföyüyle GPH, uluslararası kruvaziyer gemilerine, feribotlara ve mega yatlarla hizmet etmektedir.

GPH, 4 kıtada 13 ülkede bulunan 22 limanı ile istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Normal koşullarda yaklaşık 15 milyon yolcuya hizmet veren GPH, Akdeniz'de yıllık %24'lük bir pazar payına sahiptir. Grup ayrıca konteyner ve genel yük elleçleme alanındaki uzmanlığı ile ticaret limanı operasyonu da yönetmektedir. Dünya genelindeki müşterilerin ve yolcularının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik üstün kaliteli hizmetler yüksek güvenlik, emniyet ve performans standartları ışığında sunulmaktadır.

Yolcu Limanı Faaliyetlerimiz

GPH'in kruvaziyer iş modeli hem organik hem de inorganik büyüme sağlamaya odaklanmıştır. Organik büyüme stratejimiz, orta vadede yolcu hacmini geliştirmeye ve kruvaziyer şirketlerine yan hizmetler ve kruvaziyer yolcularına doğrudan mal ve hizmet sağlamak için hizmet portföyümüzü geliştirmeye odaklanır. İnorganik stratejimiz, dikkatle seçilmiş kruvaziyer limanlarına yatırım yaparak veya bu limanların yönetimi yoluyla ağımızı

genişletmeye odaklanmaktadır. Yüksek getiri elde etmek için küresel en iyi uygulamalarımızdan ve deneyimimizden yararlanarak potansiyellerine ulaşmalarını sağlıyoruz.

NE YAPIYORUZ?

Kruvaziyer faaliyetlerimizden elde ettiğimiz geliri iki belirlenmiş segmente göre değerlendiriyoruz.

1. Temel Liman Hizmetleri: Gelir genellikle kruvaziyer gemilerinin, bu gemilerin yolcu ve mürettebatının terminal ve denizcilik hizmetleri ile karşılanmasından elde edilir.

Bu gelirler her limandaki temel hizmetler için yolcu başına ücretlerden elde edilir.

Temel liman hizmetlerine örnekler şu şekildedir:

- Yanıştırma ücretleri
- Güvenlik ücretleri
- Bagaj taşıma ücretleri

2. Yan Hizmetler: Her bir limanda sunulan ek hizmetler portföyünden elde edilen gelirler

Yan hizmetlerimizi üç temel alana ayırıyoruz:

- Liman hizmetleri;
- Destinasyon hizmetleri ve
- Alan yönetimi.

Bu dağılım, limanlarımızda sunduğumuz hizmet türüne daha yakından odaklanır.

Bu önemli yan hizmet alanlarının her üçü de her bir liman sözleşmesinin şartlarına ve limanın fiziksel düzenine göre farklılık gösteren bir hizmet portföyü sunar.



Burada odaklanılan nokta her limanda en etkin, esnek ve katma değerli hizmetleri sunmaktır.

Hizmetlerimizi doğrudan yolcu gemilerine, yolculara, kruvaziyer gemilerine ve mürettebatlarına sunuyor, ayrıca perakendeciler, ofis kiracıları ve üçüncü taraf hizmet sağlayıcıları gibi destinasyonlardaki paydaşlarla da birlikte çalışıyoruz. Bazı limanlarda feribotlara ve süper ya da mega yatlara da hizmet sunuyoruz.

Önemli Girdiler ve Faktörler

Kruvaziyer yolcu hacmi

Kruvaziyer faaliyetlerimiz kapsamındaki en önemli faktör, yolcu gemisi hacimleridir. Bu faktör, gelirin büyük çoğunluğunun elde edildiği kaynağı belirler ve başarılı organik büyümemiz açısından son derece önemlidir. Kruvaziyer yolcu sayısı, limanlarımızdaki kruvaziyer rezervasyonu sayısının yanı sıra her bir geminin kapasitesine ve doluluk oranına göre değişkenlik gösterir.

Genelde kruvaziyer gemileri %100'ün üzerinde doluluk oranlarına sahiptir ve bu da faaliyetlerimizin en önemli faktörüne ilişkin bize öngörü sağlar. Ancak mevcut durumda doluluk oranları büyük ölçüde %100'ün altında seyretmektedir. Önümüzdeki yıl içerisinde kruvaziyer faaliyetleri toparlandığında doluluk oranlarının normalleşmesi beklenmektedir. Yolcu hacimlerinin uzun vadeli görünümü, önümüzdeki 10 yıl içerisinde pazara dâhil olacak kruvaziyer gemilerinin sayısının artmasıyla desteklenmeye devam etmektedir.

Yan hizmetler

Terminal ve denizcilik hizmetleri bizim temel kruvaziyer gelirimizi üretirken, gitgide büyüyen yan hizmetler de iş modelimizde önemli bir yere sahiptir. Bu hizmetler kapsamındaki liman hizmetleri, alan yönetim hizmetleri ve destinasyon hizmetleri aracılığıyla limanların kârlılığı artmaktadır.

Maliyetler

Esnek maliyetler, iş modelimizin ve başarımızın en önemli parçalarından biridir. Limanlarımızda kaynak ihtiyacındaki aylık, haftalık ve günlük değişiklikler ile başa çıkıyoruz. Maliyetlerimizin büyük çoğunluğu hacme göre artış veya azalma gösterirken, üçüncü tarafları ve yüklenicileri kullanarak limanlardaki günlük iş gücü en iyi şekilde sağlanır.

Bir Bakışta Global Ports Holding

TÜM PAYDAŞLARIN İHTİYAÇLARINI ANLIYOR VE GELİŞMEKTE OLAN DESTİNASYONLARDA DUYARLI BİR “TÜM PAYDAŞLAR” YAKLAŞIMI BENİMSİYORUZ.

Rekabet avantajı

Yolcu limanlarımız, dünyanın en çekici ve en görülmeğe değer destinasyonlarında yer almaktadır. Bu destinasyonların cazibesi kolay kolay taklit edilemez. Limanlarımızı çevreleyen kıyılar neredeyse her zaman büyük ölçüde gelişmiş ve dikkatli bir şekilde korunan yerler olup, yeni rakip limanların gelme olasılığı düşüktür; bu da bize rekabet açısından bir avantaj sağlamaktadır.

Konu yeni imtiyaz hakkı sözleşmeleri ve yeni anlaşmalar olduğunda, deneyim ve bilgi birikimimizin titizlikle geliştirdiğimiz küresel işletme prosedürleriyle birleştiğinde diğer potansiyel operatörlere kıyasla önemli bir rekabet avantajı yarattığına inanıyoruz.

Müşterilerimiz ve paydaşlarımız için değer yaratmak ve sunmak

Dünya çapındaki deneyimlerimiz sonucunda belirlediğimiz küresel faaliyet ilkelerimiz çerçevesinde en iyi liman yönetimi uygulamalarını sunuyoruz.

Liman ziyaretçilerine daha kapsamlı bir destinasyon deneyimi için çekici bir kimlik yaratmak amacıyla yerel paydaşlar ile yerel ekiplerimizi bir araya getiriyoruz. Pazarlama ekibimiz ağıımızdaki her liman ve destinasyonda kruvaziyer şirketlerine yönelik pazarlama faaliyetlerini aktif bir şekilde sürdürmektedir. Yolcular, kruvaziyer şirketleri, limanlar, düzenleyiciler ve destinasyonlar dâhil olmak üzere her bir paydaşın ihtiyaçlarına odaklanarak herkese fayda üreten adil bir sistem oluşturduğumuza inanıyoruz.

Benzersiz Satış Noktalarımız

Boyut ve ölçek

Dünyanın en büyük bağımsız yolcu limanı operatörü olarak, geleneksel kruvaziyer limanlarını ve terminallerini dünyanın önde gelen destinasyonlarına dönüştürme ve mükemmel müşteri deneyimleri sunma konusunda kendimizi kanıtladık. Öncü ve güvenilir bir liman işletmecisi olarak itibarımızla kruvaziyer limanlarının ve yerel paydaşların doğal bir iş ortağıyız.

Operasyonel uzmanlık

Limanlarımızı profesyonel ve güvenli bir şekilde işletme becerimizi sergiledik. Tüm paydaşların ihtiyaçlarını anlıyor ve gelişmekte olan destinasyonlarda duyarlı bir “tüm paydaşlar” yaklaşımı benimsiyoruz. Bunlar arasında tescilli GPH güvenlik kodumuz ve üst düzey sağlık ve güvenlik prosedürlerimiz de yer almaktadır.

Modern altyapı

Son teknoloji kruvaziyer terminalleri ve hem modern hem de enerji verimliliği sağlayan ekipmanlarla kruvaziyer limanlarımızın fiziksel altyapısına önemli yatırımlar yapıyoruz. Tescilli GPH güvenlik kodumuz ve bulut tabanlı liman işletim sistemlerimiz de dahil olmak üzere optimizasyon teknolojisi alanında önemli yatırımcılarız.

Pazarlama ve etki gücü

Entegre bir kruvaziyer limanı ağı olarak yerel yönetim ekiplerimiz tüm paydaşlar için üstün bir marka değer sunumunu teşvik etmek için merkezi pazarlama becerimizden yararlanır.

360° bakış

Sektöre 360° bakışımız ve genel müşteri yolculuğuna yönelik güçlü odağımız, her bir GPH limanında daha da iyi yolcu deneyimleri sunmamıza olanak tanıyor.

Ticari Faaliyetlerimiz

Ticari faaliyet gelirimizin önemli bir kısmı, belirlediğimiz ticari liman üzerinden malların ihracat veya ithalat amacıyla taşınmasından meydana gelmektedir. Yeni hizmetler sunmanın yanı sıra gelir ve FAVÖK büyümesi elde etmeye odaklanmış durumdayız ve faaliyet alanımızı çeşitlendirmek amacıyla yeni kargo hacimleri yaratmayı da amaçlıyoruz.

NE YAPIYORUZ?

Ticari limanlarımızda iki farklı kategoride yükler taşınır:

- 1.Konteynerler:** Malzemeleri ve ürünleri depolamak ve taşımak için kullanılan standart intermodal konteynerler. Mermer, alüminyum, sigara, gübre, mobilya vb. içeren bu konteynerler, konteyner gemilerine yüklenir ve mühürlenir.
- 2.Genel kargo:** Bu tür yükler limanda özel taşıma gerektirir ve genellikle torbalar, kutular veya kasalar halinde taşınır.

Konteynerlerin doldurulması ve boşaltılması, depo hizmetleri ve yük tartımı dâhil olmak üzere faaliyetlerimiz kapsamında farklı ücretsiz hizmetler de sunuyoruz.

Önemli Girdiler ve Etkenler

Önemli girdiler

Ticari limanımızın en önemli girdisi, taşıdığımız malların hacmi olup bu girdi, küresel ticaret hacimlerinin yanı sıra yerel ve küresel ekonomilerin durumuna bağlıdır. Ticaretin önündeki engeller ve ticaret tarifeleri de bu hacimler üzerinde olumsuz etkiye sahiptir.

Maliyetler

Maliyet kontrolü, iş modelimizin ve başarımızın en önemli parçalarından biridir.

Ticari limanlarımızda kaynak ihtiyacındaki aylık, haftalık ve günlük değişiklikler ile başa çıkıyoruz. Bu nedenle taban maliyetimiz niteliği gereği esnek şekilde yapılandırılmıştır. Verimli personel kullanımı önemli bir odak noktası olmakla birlikte, üçüncü tarafları ve yüklenicileri kullanarak limanlardaki günlük iş gücü en iyi şekilde sağlanır.

Rekabet avantajı

Limanımızın konumu, önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Denize kıyısı olmayan Sırbistan ve özellikle Belgrad çevresindeki sanayi bölgeleri ile güçlü demiryolu bağlantılarına sahiptir. Aynı zamanda bölge için bir dağıtım merkezi olarak hareket etmesini sağlayan önemli bir depolama kapasitesi bulunmaktadır. Karayolu ile veya alternatif limanlar üzerinden mal taşıma maliyetleri sorun teşkil edebilir.

Benzersiz Satış Noktalarımız

Operasyonel uzmanlık

Ticari liman işletmesi konusunda uzmanız. Tüm paydaşlarımızı anladığımızdan ve sürekli değişen ihtiyaçlarını karşılayan çözümler ve hizmetler geliştirdiğimizden emin oluruz.

Modern altyapı

Son teknoloji tesis, ekipman ve optimizasyon teknolojimiz ile fiziksel altyapımıza önemli düzeyde yatırım yapıyoruz. Bunlar arasında tescilli GPH güvenlik kodumuz ve üst düzey sağlık ve güvenlik prosedürlerimiz de yer almaktadır.

Hizmetlerin sürekli iyileştirilmesi

Müşterilerimize sunabileceğimiz çözümleri geliştirmek için sürekli olarak katma değerli hizmetlerimizi iyileştiriyor ve yeni hizmetler sunuyoruz.

Kargo çeşitliliği ve büyüme

Kargo hacimlerimizi artırabilecek ve faaliyet gösterdiğimiz kargo türlerini çeşitlendirebilecek yeni kargo çözümleri konusunda mevcut ve potansiyel yeni paydaşlarla birlikte çalışıyoruz.

Bir Bakışta Global Ports Holding

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Aşağıdaki tablo GPH'in limanlardaki pay oranlarını göstermektedir.

| İTALYA | | İSPANYA | | TÜRKİYE | | KARADAĞ | | | |
|--|--|---|---|---|--------------------------------------|-------------|--|---------|--|
| %11,2* VENEDİK YOLCU LİMANI | %63,2 KATANYA YOLCU LİMANI | %62,0 BARCELONA YOLCU LİMANI | %62,0 MÁLAGA YOLCU LİMANI | %72,5 EGE PORT KUŞADASI YOLCU LİMANI | %63,2 ADRIA LİMANI, BAR | | | | |
| %70,9 CAGLIARI YOLCU LİMANI | %100,0 TARANTO YOLCU LİMANI | %62,0 TARRAGONA YOLCU LİMANI | %60,0 BODRUM YOLCU LİMANI | | %63,2 BAR YOLCU LİMANI | | | | |
| %100,0 CROTONE YOLCU LİMANI | | %50,0 VİGO YOLCU LİMANI | | | | | | | |
| PORTEKİZ | | MALTA | | SİNGAPUR | | HIRVATİSTAN | | VİETNAM | |
| %46,2* LİZBON YOLCU LİMANI | %55,6 VALLETTA YOLCU LİMANI | %24,8* SİNGAPUR YOLCU LİMANI, SATS CREURS | %100,0 ZADAR YOLCU LİMANI | | | | | | |
| | | | | | | | | | İŞLETME SÖZLEŞMESİ HA LONG YOLCU LİMANI |
| TUNUS | | BAHAMALAR | | ANTİGUA VE BARBUDA | | DANİMARKA | | | |
| %50,0* LA GOULETTE YOLCU LİMANI | %49,0 NASSAU YOLCU LİMANI | %100,0 ANTİGUA YOLCU LİMANI | %100,0 KALUNDBORG YOLCU LİMANI | | | | | | |

Yolcu Limanı
Ticari Liman

*Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım

2021: ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Global Ports Holding'in raporlama dönemi Nisan ile Mart ayları arasındadır. Mart 2022'ye kadarki 12 ayın ilk yarısı GPH açısından zorlu bir süreçti. Bir önceki yıla göre önemli ölçüde daha fazla kruvaziyer faaliyeti olmasına karşın seyahat kısıtlamaları ve COVID-19 protokolleri, faaliyet seviyelerinin pandemi öncesine göre çok daha düşük olmasına neden olmuştur.

Raporlama Dönemi'nin ikinci yarısında kruvaziyer sektöründeki toparlanma hızlanmış ve Karayipler'deki limanlarımızın güçlü performansı sayesinde GPH'in yolcu hacmi pandemi öncesi rakamların %45'ine ulaşmıştır.

İnorganik büyüme stratejimizi uygulamaya devam ederek yıl içerisinde Danimarka'da bulunan Kalundborg Yolcu Limanı'nı portföyümüze ekledik.

Grup genelindeki önemli gelişmeler

- Port Akdeniz'in katkısı hariç olmak üzere MY geliri yükselerek 22,9* milyon ABD dolarından 32,2 milyon ABD dolarına ulaştı.
- Port Akdeniz'in katkısı hariç olmak üzere konsolide FAVÖK 2,3 milyon ABD dolarına ulaştı (2020: 4,5 milyon ABD doları negatif FAVÖK).
- Yıl içerisinde GPH lider bir küresel yatırım kuruluşu olan Sixth Street ile 261,3 milyon ABD doları tutarında beş yıl vadeli bir teminatlı kredi anlaşması imzaladı. Vadesi 2021 Kasım olan %8,125 faiz oranlı ve 250 milyon ABD doları tutarlı teminatlı Eurobond'un Temmuz 2021'de erken ödenmesini sağlamanın yanı sıra bu anlaşma, büyüme stratejimizin sürekli başarısının anahtarı olacaktır.
- GPH, 2021'in 1. çeyreğinde Port Akdeniz'i QTerminals'a 140 milyon ABD doları İşletme Değeri karşılığında satmıştır.

Kruvaziyer alanındaki önemli gelişmeler

- Konsolide edilen ve yönetilen limanlardaki yolcu sayısı 2020 yılında 1,3 milyon iken 1,5 milyona yükselmiştir. Ancak 2020 yılı yolcu sayılarının pandemi öncesi olan 1. çeyreği ve özellikle de GPH'in Karayipler kruvaziyer limanlarının güçlü katkısını da kapsadığını unutmamak gerekir.
- 6,1 milyon ABD doları kruvaziyer FAVÖK rakamı.
- İtalya'daki Taranto Yolcu Limanı'nda yolcu limanı operasyonlarını başlattık.

- GPH'in Kuzey Avrupa'daki ilk yolcu limanı olarak Danimarka'da bulunan Kalundborg Yolcu Limanı için 20 yıllık bir imtiyaz sözleşmesi imzalandı.
- Kasım 2021'de GPH, yerel bir ortakla yaptığı ortak girişimin, Kanarya Adaları'ndaki üç kruvaziyer limanının imtiyaz haklarını içeren Las Palmas Yolcu Limanları için tercih edilen teklif sahibi statüsü elde ettiğini duyurdu.
- Yıl sonu sonrasında portföyümüze Tarragona Yolcu Limanı (İspanya), Vigo Yolcu Limanı (İspanya) ve Crotona Yolcu Limanı'nı (İtalya) da ekledik.
- Dönem içerisinde Nassau Yolcu Limanı'na 146,1 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirerek bu yolcu limanını mutlaka görülmesi gereken bir destinasyon haline getirme taahhüdümüzü sürdürdük.

Ticari alandaki önemli gelişmeler

- Konteyner hacimleri %10'a yakın azalırken Genel Yük hacmi, belirli düşük marjlı kargo kalemlerindeki hacimlerin etkisiyle yaklaşık %250 arttı.
- Ticaret hacmi, COVID-19 kaynaklı seyahat kısıtlamaları ve karantinalar sonucunda yavaşladı.
- Bununla birlikte, Ticari FAVÖK önemli bir artış sergileyerek 3,4 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Mevcut faaliyetler ve görünüm

Kruvaziyer endüstrisinin görünümü iyileşmeye devam ediyor.

- Dünyanın önde gelen kruvaziyer şirketleri, 2022 yaz kruvaziyer sezonunda tüm filolarının yeniden denize açıldığını görmeyi bekliyor.
- 2022 kruvaziyer sezonunun başlangıcında düşük seyreden doluluk oranlarının 2022 takvim yılının sonuna kadar COVID-19 öncesi seviyelere ulaşması bekleniyor.
- Sonraki 12 aya bakıldığında kruvaziyer gemi siparişlerinin yüksek seyrettiği görülürken, kruvaziyer yolculuklarına yönelik talebin artması ve sektör kapasitesinin uzun yıllar boyunca büyümesi bekleniyor.
- Önümüzdeki yıl içerisinde inorganik büyüme yolculuğumuzu daha da güçlü bir şekilde sürdüreceğimize inanıyoruz.

* IFRIC 12 hariç

Bir Bakışta Global Ports Holding

KALUNDBORG YOLCU LİMANI'NI (DANİMARKA) PORTFÖYÜMÜZE EKLEDİK VE KANARYA ADALARI'NDA ÜÇ YOLCU LİMANININ İMTİYAZ HAKLARINI İÇEREN LAS PALMAS YOLCU LİMANLARI İÇİN TERCİH EDİLEN TEKLİF SAHİBİ STATÜSÜ ELDE ETTİK.

GERÇEK ANLAMDA KÜRESEL BİR PORTFÖY

Akdeniz, Karayipler ve Asya-Pasifik bölgelerinin yanı sıra ticari liman faaliyetleriyle Adriyatik'te kendisine başarılı bir yer edinen Global Ports Holding, dünyanın en büyük kruvaziyer limanı operatörüdür.

COVID-19 pandemisi, son iki yılda kruvaziyer endüstrisini son derece olumsuz etkilemiştir. Bu etkiye rağmen ağımızdaki yolcu limanı sayısını artırmayı sürdürdük. Yıl içerisinde Kalundborg Yolcu Limanı (Danimarka) ve Tarranto Yolcu Limanı'nı (İtalya) portföyümüze ekledik ve Kanarya Adaları'ndaki üç yolcu limanının imtiyaz haklarını içeren Las Palmas Yolcu Limanları için tercih edilen teklif sahibi statüsü elde ettik.

Bunların dışında, Karayipler'deki yatırım planlarımızı, Nassau Yolcu Limanı'nı dünyanın önde gelen yolcu limanlarından biri haline getirme projemiz doğrultusunda yıl içinde önemli adımlar atarak sürdürdük.

- **Rakipsiz boyut ve erişim:** GPH, dünyanın en büyük bağımsız yolcu limanı ağının sahibi ve işletmecisidir. Akdeniz'deki varlığımız ve geçmiş performansımız, hevesli rakiplerin bu bölgeye girişine engel teşkil etmektedir.
- **Uzun vadeli gelirler:** Sahip olduğumuz imtiyaz hakları, nitelikleri itibarıyla uzun vadeli dir.
- **Yıllık organik büyüme:** COVID-19'un kruvaziyer endüstrisi üzerindeki önemli olumsuz etkisine karşın gemi boyutları büyürken ve yeni ve kapsamlı liman hizmetlerine olan talep artmaya devam ederken, sektörün uzun vadeli büyüme yörüngesine devam etmeden önce toparlanması bekleniyor.

- **Yan gelirlerin kapsamı:** Liman ağımızı genişlettikçe ve mevcut tesislerimize yatırım yaptıkça ağımız, yan hizmetlerimizi geliştirmek adına önemli fırsatlar elde etmiştir.
- **Tek ve etkili Grup:** Konsolide yaklaşımımız, ağımız genelinde operasyonel sinerjiler, küresel standartlar ve en iyi uygulama paylaşımını sağlamaktadır.
- **Esnek iş modeli:** İş modelimiz niteliği itibarıyla esnek tir. Maliyetlerimizin büyük çoğunluğu hacme paralel olarak yükselir veya düşer.
- **Güçlü nakit üretimi iş modeli:** COVID-19 bir yana, iş modelimiz düşük veya negatif seyretmiş olup düşük bakım gerektiren Capex modelimiz sürekli olarak güçlü nakit dönüşümü sağlamaktadır.
- **Kendini kanıtlamış pazar lideri:** Liman yatırımları, liman faaliyetleri, indi-bindi limanları ve pazarlama alanlarında derin deneyime sahip, kendini kanıtlamış ve dinamik bir yönetim ekibimiz bulunmaktadır.



Başarı Odaklı Portföy Yapısı

GPH, DÜNYANIN EN BÜYÜK BAĞIMSIZ YOLCU LİMANI AĞININ SAHİBİ VE İŞLETMECİSİDİR.

KARAYİPLER

Nassau
Antigua

BATI AKDENİZ

Lizbon
Málaga
Barselona
Valletta
Katanya
Cagliari
La Goulette
Tarragona
Crotone
Vigo

KUZEY AVRUPA

Kalundborg

ADRIYATİK

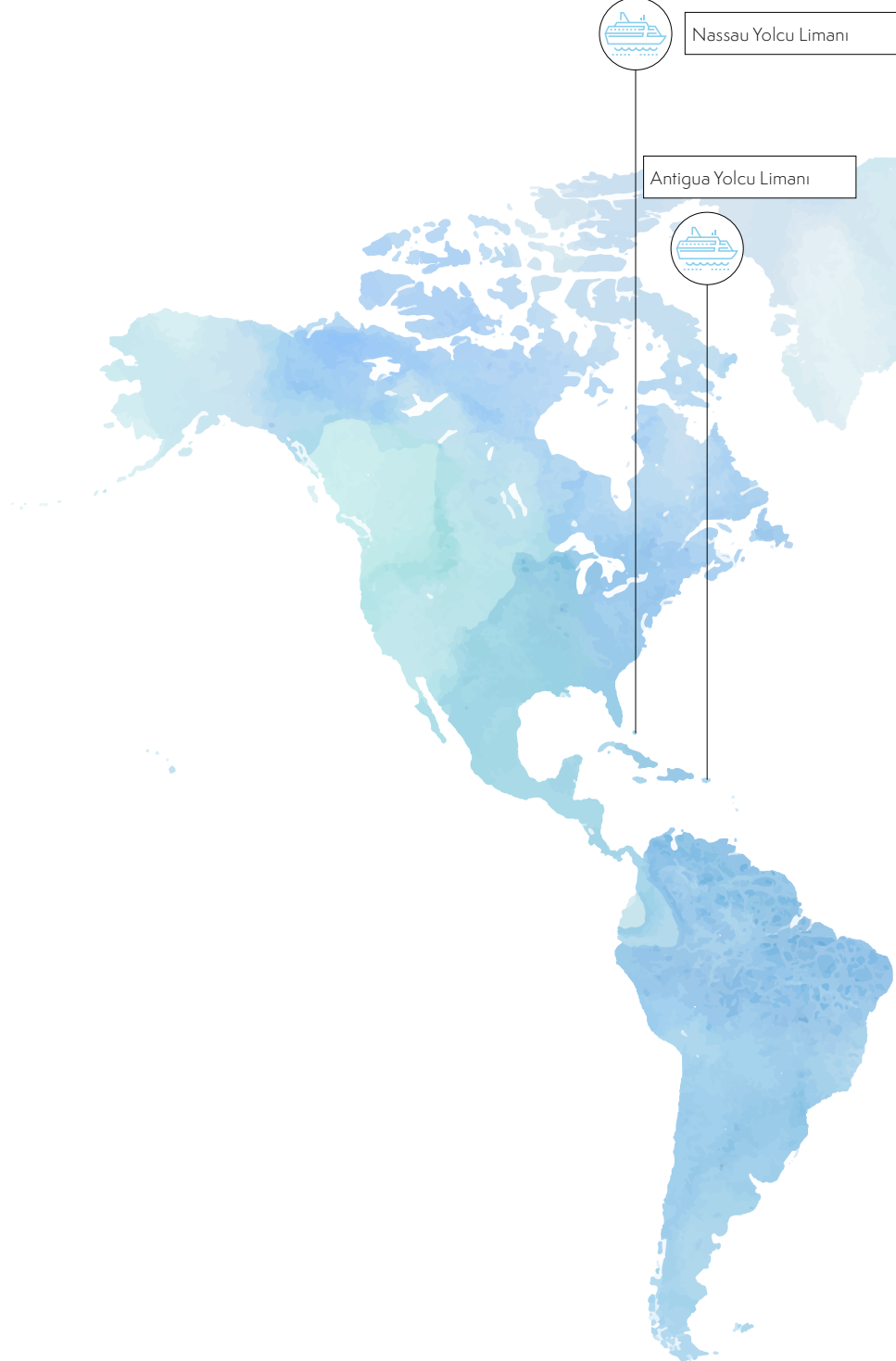
Bar
Taranto
Venedik
Zadar

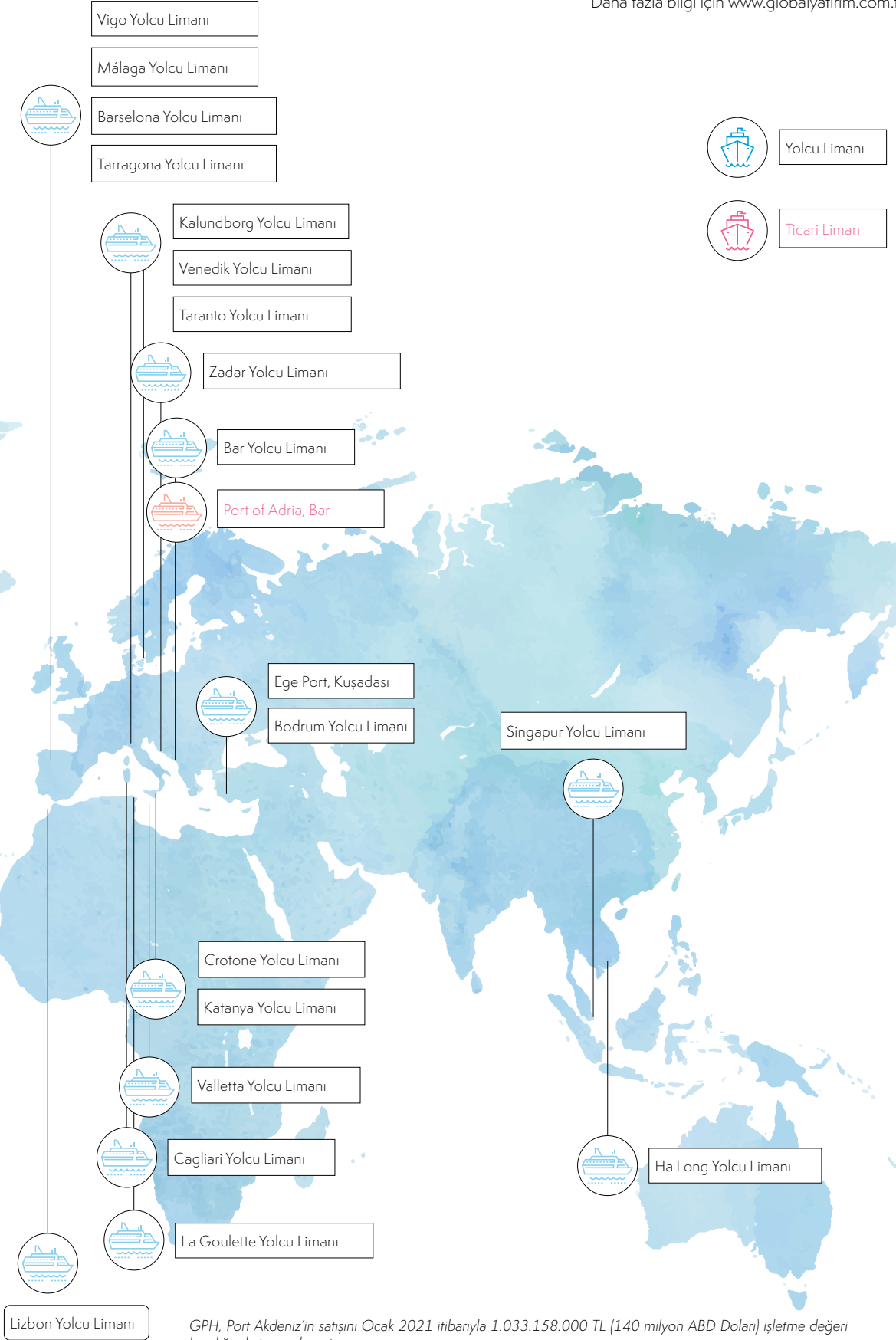
DOĞU AKDENİZ

Kuşadası
Bodrum

ASYA

Singapur
Ha Long





Sektör Raporları ve Görünüm

KONSOLİDE EDİLEN AKDENİZ LİMANLARIMIZDA 2021'İN İLK YARISINDA 70.000'İN ALTINDA KRUVAZİYER YOLCUSUNU KONUK EDERKEN YILIN İKİNCİ YARISINDA 700.000'İ AŞKIN KRUVAZİYER YOLCUSUNU AĞIRLADIK.

KRUVAZİYER ENDÜSTRİSİ RAPORU

Kruvaziyer faaliyetlerindeki canlanmanın zamanlaması ve hızı bakımından her zaman büyük bir belirsizlik olsa da sektörün 2021 yılında en başında beklenen gelişme seviyesine ulaşamayacağı anlaşıldı.

Akdeniz'de 2020'nin 3. çeyreğinde tekrar başlayan kruvaziyer faaliyetleri, yılın büyük bir bölümünde durgun bir performans sergiledi. Devam eden ve sık sık değişen seyahat kısıtlamaları, kruvaziyer faaliyetlerinin yılın ilk yarısında düşük seyretmesine neden oldu. Denize açılan kruvaziyerler de geminin yolcu kapasitesinin azalmasına neden olan COVID-19 protokolleri nedeniyle normal doluluk seviyelerinin çok altında kaldı.

Seyahat kısıtlamalarının hafiflemesiyle faaliyet düzeylerindeki toparlanma sonucunda yılın ikinci yarısında belirgin bir iyileşme olmuştur. Konsolide edilen Akdeniz Limanlarında 2021'in ilk yarısında 70.000'in altında kruvaziyer yolcusunu konuk eden GPH, yılın ikinci yarısında 700.000'i aşkın kruvaziyer yolcusunu konuk ederek bu eğilimden istifade etmiştir.

Kuzey Amerika'da kamu kurumu Transport Canada'nın kruvaziyer gemileri için 2022 yılına kadar uzattığı sefer yasağı yıl boyunca yürürlükte kalmıştır. Kritik ABD pazarında kruvaziyer endüstrisi yılın büyük bir bölümünde ABD Hastalık ve Kontrol Önleme Merkezleri (CDC) ile çatışma halindeydi. CDC'nin ilk olarak Ekim 2020'de yayınladığı Koşullu Sefer Emri Çerçevesi (CSO) yıl boyunca birçok kez güncellenmiştir. Ancak CSO'nun ve kapsamındaki kısıtlamaların karmaşıklığı, sefer yasağının yılın ikinci yarısına kadar yürürlükte kalacağına işaret ediyordu.

CDC kısıtlamalarının çoğu yürürlükte kalırken, Karayipler pazarı sefer yasağının kalkmasından faydalanaarak yılın ikinci yarısında kayda değer bir yolcu trafiğini memnuniyetle karşıladı. Bu durum, yılın ilk yarısında 2.000'den az kruvaziyer yolcusu ağırlayan, ikinci yarıda ise 500 binin üzerinde kruvaziyer yolcusu ağırlayan GP-H'nin Karayipler'deki limanlarında görüldü.

2022'ye dair olumlu görünüm

Cruise Industry News 2022 Faaliyet Raporuna göre 2022 başında Karayipler ve Meksika'da 90'ı aşkın gemi seyir halindeydi ve 2022'nin ilerleyen dönemlerinde bu bölgede daha fazla sayıda kruvaziyerin hizmet vermesi planlanıyor. Büyük kruvaziyer şirketlerinin mevcut programları, yaza kadar tüm filolarını Kuzey Amerika'da konumlandırmayı beklediklerini gösteriyor. Yaz ayları süresince tam kapasite çalışmayı bekleyen küresel kruvaziyer endüstrisinde de benzer bir eğilim mevcuttur.

Kruvaziyer endüstrisinin küresel kruvaziyer filosundaki gemilerin kapasitesine göre 2022 yılında yıllık 30 milyon yolcu kapasitesine ulaşacağı öngörülmüyor. Ancak fiili yolcu hacimlerinin, kruvaziyer şirketlerinin kademeli yeniden başlatma planları ve gemilerdeki COVID-19 protokolleri ışığında doluluk seviyelerinde devam eden belirsizlik nedeniyle önemli derecede düşük olması bekleniyor.

Bu, yakın gelecekteki görünümde belirsizliğe neden olsa da 2022'ye dair görünüm hiç şüphesiz ki olumludur.

Sektör her zaman önemli bir büyümeye hazır

Kısa vadenin ötesine bakıldığında kruvaziyer sektörü önemli bir büyüme kaydedeceği bir döneme hazırlık yapmaktadır. Köklü talep ve arz eğilimleri on yıllardır sektörde büyümeyi desteklemişken kruvaziyer endüstrisindeki büyümenin önemli destekçileri olarak kendilerini yeniden kanıtlamaları beklenmektedir.

Talep tarafında ise kısa vadede tüm önemli kruvaziyer şirketleri, yolcu sayısı ve bilet fiyatları açısından 2019'a göre daha yüksek ileri tarihli rezervasyonlar bildirmeye devam etmiştir. Orta ila uzun vadede büyüyen orta sınıflar ve tatil amaçlı seyahatlere yönelik artan iştah, demografinin sektörü desteklediğini gözler önüne sermektedir. Aynı zamanda, sektörün yeni gemiler, markalar ve konseptlerle kendini yeniden tanımlaması, endüstrinin yeni yolcuları cezbetmeye devam etmesine dair bir beklenti oluşturmaktadır.

Gemi sayısındaki artışın yanı sıra gemi kapasiteleri de genellikle daha da büyümektedir. 2022'nin Mart ayında Royal Caribbean'in en yeni gemisi Wonder of the Seas'in ilk seferine çıkması beklenmektedir. Bu gemi dünyanın en büyük kruvaziyer gemisi olacaktır. Brüt tonaj anlamında Wonder of the Seas, henüz 15 yıl önce-sinde hizmete başlayan dünyanın en büyük gemisi olan Liberty of the Seas'e kıyasla %50 daha büyüktür.

Gemi sayısı ve boyutu açısından bu artış, bu yeni gemileri barındırabilmek için birçok yolcu limanının altyapılarına da yatırım yapmaları gerektiği anlamına gelir. Bu türden yatırımlara en iyi örnekler, GPH'in Antigua Yolcu Limanı ve Nassau Yolcu Limanı'nda yapmış olduğu yatırımlardır. Bu limanların kapasitesini geliştirmek için yaptığımız bu yatırım COVID-19 salgını boyunca devam etmiştir.

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Pazar Kapasitesi | 29.733.288 | 34.180.677 | 36.880.523 | 38.418.107 | 39.604.161 | 40.133.463 |

Arz tarafında ise kruvaziyer gemi siparişlerinin yüksek seyri, orta vadede sektörün gelişimi açısından destekleyici bir unsurdur. 2023 yılında yeni kruvaziyer gemilerinin sefere hazır hale gelmesinin kruvaziyer endüstrisinin yolcu kapasitesini 2022'de 30 milyonun biraz altındayken 2023'te 34,2 milyona, %15 oranında artırması beklenmektedir.

Siparişi verilmiş ve 2027'ye kadar tamamlanacak 75 kruvaziyer gemisi ile kruvaziyer pazarı kapasitesinin 40,1 milyon yolcuya ulaşacağı öngörülmüyor. Bu da 2019'a kıyasla %45'lik bir artışa tekabül ediyor. Bu yeni gemiler, ana kruvaziyer pazarları olan Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya'nın yanı sıra Avustralya gibi küçük bölgelerde ve Orta Doğu ve Doğu Avrupa gibi gelişmekte olan pazarlarda büyümeyi destekleyecektir.

Sektör için daha yeşil bir gelecek

Kruvaziyer endüstrisi geçmişte çevre ve sürdürülebilirlikle ilgili tutumundan dolayı eleştirilere maruz kalmıştır. Ancak sektör, çevresel etkilerini azaltmak için önemli adımlar atmaktadır. 2021 yılında Uluslararası Kruvaziyer Hatları Birliği üyeleri, 2030 yılına kadar karbon emisyonlarını 2008'e göre %40 oranında azaltmayı ve 2050 yılına kadar ise net sıfır karbon emisyonu hedefine ulaşmayı kabul etmişlerdir.

Sektörün yüzleştiği zorluklardan biri ise gemilerin on yılları aşan kullanım ömürleridir. Bunun anlamı ise yeni gemilerin çevresel etkilerini azaltmak için atılabilecek adımlar olmasına karşın çevresel etkilerinin azaltılması için eski gemilerin teknolojilerinin güçlendirilmesi için de harekete geçilmesi gerektiğidir.

Sektör Raporları ve Görünüm

SEKTÖRÜN ÇEVREYE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE YÖNELİK ÇALIŞMALARI YALNIZCA EMİSYONLAR TARAFINDA DEĞİLDİR. KÜRESEL KRUVAZİYER GEMİSİ KAPASİTESİNİN %74'Ü, TAHLİYE EDECEĞİ ATIK MADDELERİ ARITMAK İÇİN GELİŞMİŞ ATIK SU ARITMA SİSTEMLERİ KULLANMAKTADIR.

Bu zorluğu, sektörün LNG yakıtlı gemilere geçişi yavaş bir şekilde benimsemiş olmasından anlamak mümkündür. LNG neredeyse sıfır kükürt emisyonu gerçekleştirir, partikül madde emisyonunu %95 ila %100 oranında, sera gazını %20'ye kadar bir oranda ve nitrojen oksit emisyonunu ise %85 oranında azaltır. Buna rağmen, şu anda faaliyet gösteren kruvaziyerlerin yalnızca 4 tanesi LNG yakıtlıdır.

Ancak yeni kruvaziyer gemisi kapasitesinin %52'sinin birincil yakıtı olarak LNG kullanmayı kabul eden sektör, LNG kullanımı bakımından önemli bir taahhütte bulunmuştur. Bu tabii ki yeni gemilerin pazara girişi nedeniyle vakit alacaktır.

Bu esnada sektör, emisyonlarını azaltmak amacıyla gemilerin egzoz temizleme sistemlerini güçlendiriyor. Kükürt oksit emisyonlarını %98'e ve nitrojen oksit emisyonlarını %12'ye kadar azaltması öngörülen bu sistemlerin emisyonlar üzerinde son derece olumlu bir etkisi olabilir.

Sektörün çevreye ve sürdürülebilirliğe yönelik çalışmaları yalnızca emisyonlar tarafında değildir. Küresel kruvaziyer gemisi kapasitesinin %74'ü tahliye edeceği atık maddeleri arıtmak için Gelişmiş Atık Su Arıtma Sistemleri kullanmaktadır. Planlanan yeni kapasite açısından bu rakam %100'e ulaşmıştır.

Kıyı güç kaynakları, sektörün odaklandığı bir başka alandır. Şu anda küresel kapasitenin %35'i kıyı güç kaynağı kullanabilme özelliğine sahiptir. Ancak yeni kapasitenin %82'si ya kıyı güç kaynağı kullanabilme özelliğine sahip olacak ya da bu özelliğin daha sonra eklenmesine izin verecek şekilde inşa edilecektir.

Kıyı güç kaynaklarının yaygın bir şekilde kullanılmasına yönelik bir engel, yerel yönetimler veya Liman İdareleri tarafından kıyı elektriği sağlanmadan önce enerji altyapısına yapılan maliyetli yatırımdır. Pahalı olmasının yanı sıra bu çalışmalar, paydaşlar arasında yakın iş birliği gerektirir. 2021 ve 2022 yılında Valletta Yolcu Limanı'nda GPH planları sonuçlandırmak ve kıyı elektriği sağlamak için gerekli çalışmaları başlatmak amacıyla Enfrastrüktüre Malta ve Transport Malta ile yakın iş birliği içinde çalışmıştır.

Küresel kruvaziyer filosunun sürdürülebilirlik referanslarında beklenen gelişim

| LNG Yakıtlı Gemi Sayısı | Gelişmiş Atık Su Arıtma Sistemleri (filo içerisindeki yüzdeler dilim) | Kıyı Güç Kaynağı Bağlantısı (filo içerisindeki yüzdeler dilim) | Egzoz Gazı Temizleme Sistemi (filo içerisindeki yüzdeler dilim) | |
|-------------------------|---|--|---|-----|
| 2021 | 4 | %74 | %35 | %76 |
| 2027 | 26 | %81 | %66 | %81 |

Büyüyen ve sürdürülebilir bir gelecek

Sektör geleceğe odaklanırken, orta vadede önemli bir büyümeye hazırlanıyor ve her zamankinden daha da önemlisi, bu büyümenin giderek daha sürdürülebilir bir şekilde sağlanacak olmasıdır.



Antigua

BEŞİNCİ RIHTIMIN GENİŞLETİLMESİ, LİMANIN KAPASİTESİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ARTIRARAK LİMANIN YILLIK 1 MİLYON KRUVAZİYER YOLCUSUNU AĞIRLAMASINI SAĞLAMIŞTIR.

Antigua Yolcu Limanı'nda GPH, 2019'un 4. çeyreğinde faaliyete başlamıştır. COVID-19, 2020'nin ilk çeyreğinin sonundan bu yana kruvaziyer operasyonlarını kısıtlamış olsa da inşaat ekibimiz, liman çalışanları ve diğer ortaklar sayesinde beşinci rıhtımın tamamlanması ve bu harika destinasyonu dünyanın en büyük yolcu gemilerine açmak için yapılan 30 milyon ABD doları değerindeki yatırım 2020'nin 4. çeyreğinde zamanında ve bütçe dâhilinde tamamlanmıştır.

Beşinci rıhtımın genişletilmesi, limanın günlük kapasitesini önemli derecede artırarak limanın yıllık 1 milyon kruvaziyer yolcusunu ağırlayacak kapasiteye ulaşmasını sağlamıştır. Rıhtım yakınındaki tarama çalışmaları tamamlanmış olup, dönme baseninin taramasının ise 2022'nin 1. çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. Liman, yapımı sona erdiğinde, dünyanın en büyük gemilerini ağırlama kapasitesine sahip olacaktır. Yeni rıhtımın ve daha geniş kapsamlı geliştirme planlarının, turizm sektörü ve tüm ülkeler için önemli ekonomik ve diğer faydalar sağlaması beklenmektedir. 2022'nin 1. çeyreğinde, aynı anda yedi kurvaziyere ev sahipliği yaparak, liman tarihinde bir günde en yüksek ziyaretçi sayısına ulaşmıştır.





Antigua ve Barbuda/Antigua

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 362 m

Genişlik: 65,7 m

Kraft: 9,3 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 5

Toplam İskele Uzunluğu:

Dolmenler dâhil yaklaşık 1904 m

Rıhtım Derinliği: 9 – 11 m

Otobüs Kapasitesi:

52 otobüs

(28 koltuk kapasiteli)

105 otobüs

(14 koltuk kapasiteli)

45 minibüs

(8 koltuk kapasiteli)

Demirleme

Alanı: Var

Servis Gemisi İzni: Var

Römorkör:

Talep edildiği durumda mevcut

Gel-Git Hareketi/Aralığı:

0,7 m- ihmal edilebilir

Antigua Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2019

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2049

*10 yıl ilave süre ile uzatma opsiyonu.

GPH'in Payı

%100,0

Bar

BAR YOLCU LİMANINDA KÜÇÜK BİR KRUVAZİYER TERMINALİ VE PERAKENDE ALANI İÇİN YATIRIM YAPMA PLANLARIMIZI DURDURMAYA DEVAM ETTİK.

2021'in büyük bölümünde COVID-19 seyahat kısıtlamaları devam ederken, Bar Yolcu Limanı'nda küçük bir kruvaziyer terminali ve perakende alanına yatırım yapma planlarımızı askıda tutmayı sürdürdük.

Önümüzdeki yıl tesislere yatırım yapma planlarımızı yeniden değerlendireceğiz.





Karadağ Adria/Bar

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 330 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: Maksimum 12 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: Kruvaziyer gemiler için 2

Toplam İskele Uzunluğu: 490 m

Rıhtım Derinliği: 10,5 m - 12 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 1 km

Havalimanı: Podgorica 68 km/Tivat 56,9 km

Genel Bilgiler

Bölge: Adriyatik

Terminal: Yok

Otobüs Kapasitesi: 80

İndi-Bindi Limanı: Yok

Bar Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2013

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2043

GPH'in Payı

%63,2

Barcelona

BÜNYESİNDE FAALİYET GÖSTEREN LİDER KRUVAZİYER ŞİRKETLERİ İLE BİRLİKTE BARCELONA YOLCU LİMANI, KIYI GÜÇ KAYNAKLARININ AKTİF OLARAK UYGULANMASINA İLİŞKİN ORTAK BİR BEYAN İMZALAMIŞTIR.

Faaliyet seviyeleri ikinci yarıda önemli ölçüde artmasına rağmen, kruvaziyer faaliyetleri yıl boyunca düşük seyretti. Dünya Ticaret Merkezi Güney Terminali'ni lüks kruvaziyer gemilerine ve yolcularına yıl boyunca hizmet vermek üzere "butik" bir terminale dönüştürmek için çalışmalara başladık. Bu çalışmanın, yıl içinde yoğun sezon başlamadan önce tamamlanması planlanıyor.

Barcelona Yolcu Limanı'nda faaliyet gösteren lider kruvaziyer şirketleri ile birlikte Barcelona Yolcu Limanı, kıyı güç kaynaklarının aktif olarak uygulanmasına ilişkin ortak bir beyan imzalamıştır. Bu proje, 2030 yılında tamamlanmak üzere Liman İdaresi öncülüğünde gerçekleştirilmektedir. Kamu sektörü ve özel sektör arasındaki bu iş birliği anlaşması, gemilerin iskelede buldukları sürede emisyonları azaltma ve 2030 yılına kadar kıyı güç bağlantısı kullanımına yönelik önerilen Avrupa gereksinimlerini karşılama sürecini hızlandıracaktır.





İspanya/Barselona

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: Limit yok

Genişlik: Limit yok

Kraft: 8 metreye kadar (Barselona Rıhtımı) 12 metreye kadar (Adossat Rıhtımı)

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 6

Toplam İskele Uzunluğu: 2.350 m

Rıhtım Derinliği: 8 metreye kadar (Barselona), 12 metreye kadar (Adossat Rıhtımı)

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 2,5 km

Havalimanı: 12 km

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 5

Otobüs Kapasitesi: 78

İndi-Bindi Limanı: Var

Barselona Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi:

2013-2014

İmtiyaz Bitiş Tarihi*:

2026 (WTC rıhtımı),

2030 (Adossat rıhtımı)

* Adossat rıhtımı için ilave 3 yıl (2033'e kadar).

GPH'in Payı

%62,0

Bodrum

KISA SÜRE ÖNCE YENİLENEN TERMİNALİMİZİN VE İYİLEŞTİRDİĞİMİZ GÜMRÜKSÜZ ALIŞVERİŞ DENEYİMİMİZİN YOLCU HACMİNDE ÖNEMLİ BİR ARTIŞ SAĞLAMASINI BEKLİYORUZ.

Yunan deniz sınırı kısıtlamaları nedeniyle Bodrum'da kruvaziyer faaliyetleri 2021 boyunca durgun seyretti. Şubat 2022'de tüm kısıtlamaları kaldırma kararı sonucunda 2022 yılına dair görünüm de önemli ölçüde iyileşmiştir. Kıs süre önce yenilenen terminalimizin ve iyileştirdiğimiz gümrüksüz alışveriş deneyimimizin yolcu hacminde önemli bir artış sağlamasını bekliyoruz.





Türkiye/Bodrum

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 350 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 9 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam: 4

Toplam İskele Uzunluğu: 680 m

Rıhtım derinliği: 8 m - 22 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 1,5 km

Havalimanı: 36 km

Genel Bilgiler

Bölge: Doğu Akdeniz

Terminal: 1

Otobüs Kapasitesi: 20

İndi-Bindi Limanı: Var

Bodrum Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2007

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2067

GPH'in Payı

%60,0

Çagliari

NORMAL KRUVAZİYER FAALİYETLERİ YENİDEN BAŞLAMIŞ OLUP LİMAN, 2022 SEZONUNUN İLK KRUVAZİYERİNİ ŞUBAT 2022'DE KARŞILADI.

Faaliyetler normal seviyelerin çok altında kalsa da 2021'in büyük bölümünde kruvaziyer yolcularının dönüşünü memnuniyetle karşıladık. COVID-19 protokolleri doğrultusunda alınan önlemler, perakende tesislerimizin 2021 boyunca kapalı kalmasına neden oldu. Normal kruvaziyer faaliyetleri yeniden başlamış olup liman, 2022 sezonunun ilk kruvaziyerini Şubat 2022'de karşıladı. Yılın ilerleyen dönemlerinde kruvaziyer şirketi yöneticileri ve tur operatörleri için limanı ve çevre bölgeyi tanıtacağımız bir tur düzenlemeyi planlıyoruz.





İtalya/Cagliari

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 400 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 9,5 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 3

Toplam İskele Uzunluğu: 1.040 m

Rıhtım derinliği: 8 - 11 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 800 m

Havalimanı: 6 km

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 1

Otobüs Kapasitesi: 75

İndi-Bindi Limanı: Var

Cagliari Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2016

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2027

* İmtiyazın 10 yıllık süre uzatımı için Liman İdaresi'ne başvuruda bulunulmuştur.

GPH'in Payı

%70,9

Katanya

**2022 YILINDA YENİ BİR ÇEVRE DOSTU
KRUVAZİYER TERMINALİ İÇİN PLANLARIMIZI
LİMAN İDARESİ'NE SUNMAYI BEKLİYORUZ.**

Kruvaziyer faaliyetleri durgun seyrederken limanın ticari alanlarını yenilemek için gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucunda kruvaziyer sektörü ile ilgisi olmayan etkinlikler için tesislerimizi kiralayabildik. 2022 yılında yeni bir çevre dostu kruvaziyer terminali için planlarımızı Liman İdaresi'ne sunmayı bekliyoruz. Bu terminalin 2023 kruvaziyer sezonunda hazır olmasını planlıyoruz. Yeni terminal yatırımı sonucunda imtiyaz hakkının da uzatılmasını bekliyoruz.





İtalya/Katanya

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 400 m

Genişlik: Kısıtlama Yok

Kraft: 9,5 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 6

Toplam İskele Uzunluğu: 1.620 m

Rıhtım Derinliği: 10 m - 13 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 700 m

Havalimanı: 5,3 km

Genel Bilgiler

Bölge: Orta Doğu Akdeniz

Terminal: 1

Otobüs Kapasitesi: 30

İndi-Bindi Limanı: Var

Katanya Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2016

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2026

**Liman İdaresi ile potansiyel bir genişleme planı üzerinde görüşülmektedir*

GPH'in Payı

%63,2

Tarragona

GPH, SON TEKNOLOJİYLE DONATILMIŞ YENİ BİR SÜRDÜRÜLEBİLİR VE MODÜLER KRUVAZİYER TERMİNALİ İNŞA ETMEK İÇİN YATIRIM YAPACAK; BU TERMİNAL, ENERJİ İHTİYAÇLARININ SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ŞEKİLDE KARŞILANMASI İÇİN GÜNEŞ ENERJİSİ KULLANACAKTIR.

Ocak 2022'de GPH'e Tarragona'daki (İspanya) kruvaziyer yolcularına yönelik hizmetlerin yönetimi ile ilgili olarak 6 yıllık uzatma opsiyonu ile birlikte 12 yıllık bir imtiyaz hakkı verildi. Bir Dünya Mirası olan Tarragona şehrine Barcelona havalimanından otomobille bir saatte ulaşmak mümkündür.

Tarragona'daki liman altyapısına yakın zamanda Liman İdaresi tarafından 30 milyon Euro tutarında bir yatırım yapılarak iskele kapasitesi iki katına çıkarılmıştır. Yeni kruvaziyer rıhtımı, dünyanın en büyük kruvaziyer gemilerini ağırlayabilecek hale gelmiştir. Yatırım kapsamında kruvaziyer gemilerinin limanda oldukları süre boyunca CO₂ emisyonlarını önemli ölçüde azaltacak olan kıyı güç kaynağının sağlanması da yer alıyordu.

Sözleşme hükümleri doğrultusunda GPH, son teknolojiyle donatılmış yeni bir sürdürülebilir ve modüler kruvaziyer terminali inşa etmek için 5,5 milyon Euro tutarında yatırım yapacaktır; bu terminal enerji ihtiyaçlarının sürdürülebilir bir şekilde karşılanması için güneş enerjisi kullanacaktır. Yeni terminal, perakende mağazalar ve yiyecek-içecek imkânları da dahil olmak üzere kruvaziyer yolcularına gelişmiş bir liman deneyimi sağlarken, yeni otobüs ve otomobil park alanları, limanın ulaşım altyapısını önemli derecede geliştirecektir.





İspanya/Tarragona

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: Limit yok
Genişlik: Limit yok
Kraft: 16 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 4
Toplam İskele Uzunluğu: 1.800 m
Rıhtım Derinliği: 16 m

Otobüs Kapasitesi: 45

Demirleme

Alanı: Yok
Servis Gemisi İzni: Yok
Römorkör: Var
Gel-Git Hareketi/Aralığı: <1 m

Tarragona Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2022
İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2034

GPH'in Payı

%100,0

Crotone

CROTONE YOLCU LİMANI, RIVA RIHTIMINDA BULUNAN CROTONE KRUVAZİYER TERMİNALİNİ İŞLETMEKTEDİR, KÜÇÜK VE ORTA BOYUTLU GEMİLERE TRANSİT, INTERPORTING VE HOMEPORTING HİZMETLERİ SUNMAKTADIR.

2022'nin 1. çeyreğinde GPH, İtalya'daki Crotone Yolcu Limanı ile dört yıllık yenilebilir bir imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır. Crotone, İtalya'nın güney ucunda, Calabria bölgesinin en büyüleyici bölgelerinden birinde yer almaktadır. Bu konumu nedeniyle, Orta Akdeniz seyahat programlarına mükemmel şekilde uyum sağlar.

Crotone Yolcu Limanı, Riva rıhtımında bulunan Crotone kruvaziyer terminalini işletmektedir ve küçük ve orta boyutlu gemilere transit, interporting ve homeporting hizmetlerinin yanı sıra giderek daha geniş bir yan hizmet yelpazesi sunar.

İmtiyaz sözleşmesi kapsamında GPH, yolcu limanının operasyonel performansını geliştirmek için sistemlere, ekipmanlara ve teknolojilere yatırım yapacak, çevre koruma ve güvenlik programları uygulayacaktır.





İtalya/Crotone

Crotone Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2022

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2026 Dört yıllık yenilenebilir imtiyaz hakkı

GPH'in Payı

%100,0

Vigo

GPH, YOLCU LİMANININ OPERASYONEL PERFORMANSINI GELİŞTİRMEK İÇİN SİSTEMLERE, EKİPMANLARA VE TEKNOLOJİLERE YATIRIM YAPACAK, ÇEVRE KORUMA VE GÜVENLİK PROGRAMLARI UYGULAYACAKTIR.

GPH, Nisan 2022'de Vigo Yolcu Limanı'nda kruvaziyer faaliyetlerine başlamıştır. Vigo, "Atlantik'e Açılan Kapı" olarak bilinir ve İspanya'nın batı kıyısında yer alır.

Vigo Yolcu Limanı, aynı anda dört küçük yolcu gemisini veya iki büyük gemiyi ağırlama kapasitesine sahip olup, GPH protokolleri ve operasyonel standartları ile artık hem transit hem de indi-bindi operasyonları için kruvaziyerlere ev sahipliği yapabilecek konumdadır.

İmtiyaz sözleşmesi kapsamında GPH, yolcu limanının operasyonel performansını geliştirmek için sistemlere, ekipmanlara ve teknolojilere yatırım yapacak ve çevre koruma ve güvenlik programları uygulayacaktır.





İspanya/Vigo

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 702 m

Genişlik: 80 m

Kraft: 11 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 2

Toplam İskele Uzunluğu: 702 m

Rıhtım Derinliği: 12 m

Otobüs Kapasitesi: Yok

Demirleme

Alanı: Var

Servis Gemisi İzni: Yok

Römorkör: 5

Gel-Git Hareketi/Aralığı: 4 m

Vigo Yolcu Limanı

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2024

GPH'in Payı

%50,0

Ege Port Kuşadası

LİMANA BİR GÜNEŞ ENERJİSİ SİSTEMİ KURMA PLANLARI, LİMANIN ÇEVRESEL AYAK İZİNİ VE ENERJİ MALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE AZALTACAKTIR.

Yunanistan deniz sınırı kısıtlamaları nedeniyle, 2021'deki yolcu hareketleri durağan seyretmiştir. Ancak bu kısıtlamalar 2021'in 4. çeyreğinde kaldırıldı ve 2022'ye dair görünüm çok daha olumlu hale geldi. Kuşadası, Samos ve Yunanistan'ın Patmos Adası arasında planlanan yeni yerel feribot seferlerinin Nisan 2022'de başlaması bekleniyor. Limandaki çevresel ayak izimizi ve enerji maliyetlerimizi düşürmek için limana bir güneş enerjisi sistemi kurma planlarımızın onaylanmasını bekliyoruz.





Türkiye/Kuşadası

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 370 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 10 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 8

Toplam İskele Uzunluğu: 1.297 m

Rıhtım Derinliği: 9 m - 19 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 50 m

Havalimanı: 64 km

Genel Bilgiler

Bölge: Doğu Akdeniz

Terminal: 1

Otobüs Kapasitesi: 75

İndi-Bindi Limanı: Var

Ege Port Kuşadası

Devralınma Tarihi: 2003

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2033

GPH'in Payı

%72,5

Ha Long

VIETNAM, 2022'NİN 1. ÇEYREĞİNİN SONUNDA TURİZM FAALİYETLERİNİ TAM OLARAK SÜRDÜRMEYİ PLANLAMAKTADIR. KISA BİR SÜRE İÇİNDE KRUVAZİYER FAALİYETLERİNİN DE BAŞLAMASINI BEKLİYORUZ.

Ha Long Yolcu Limanı'nın işletmesine ilişkin sözleşmemiz COVID-19 salgınından kısa bir süre önce başlamış olup o tarihten bu yana limandaki kruvaziyer faaliyeti son derece sınırlı kalmıştır. Vietnam 2022'nin 1. çeyreğinin sonunda turizm faaliyetlerini tam olarak sürdürmeyi planlamaktadır. Biz de kısa bir süre içinde kruvaziyer faaliyetlerinin de başlamasını bekliyoruz.

2021'de kruvaziyer güzergâh planlayıcılarının katılacağı tanışma gezileri düzenleme planlarımızı erteledik. Ancak ülkenin turizme yeniden başlamasıyla birlikte bu harika destinasyonu 2022'de kruvaziyer şirketlerine tanıtmayı planlıyoruz.





Vietnam/Ha Long

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 362 m
Genişlik: 65,7 m
Kraft: 9,3 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 2
Toplam İskele Uzunluğu: Dolmenler dâhil yaklaşık 924 m
Rıhtım Derinliği: 10 m - 14 m arasında
Otobüs Kapasitesi: 30

Demirleme

Demirleme Alanı: Var
Servis Gemisi İzni: Var
Römorkör: Var
Gel-Git Hareketi/Aralığı: Min. 0,3 m, Max. 4,0 m

Genel Bilgiler

Bölge: Asya
Terminal: 1
Otobüs Kapasitesi: 30
İndi-Bindi Limanı: Yok

Ha Long Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2019
İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2034



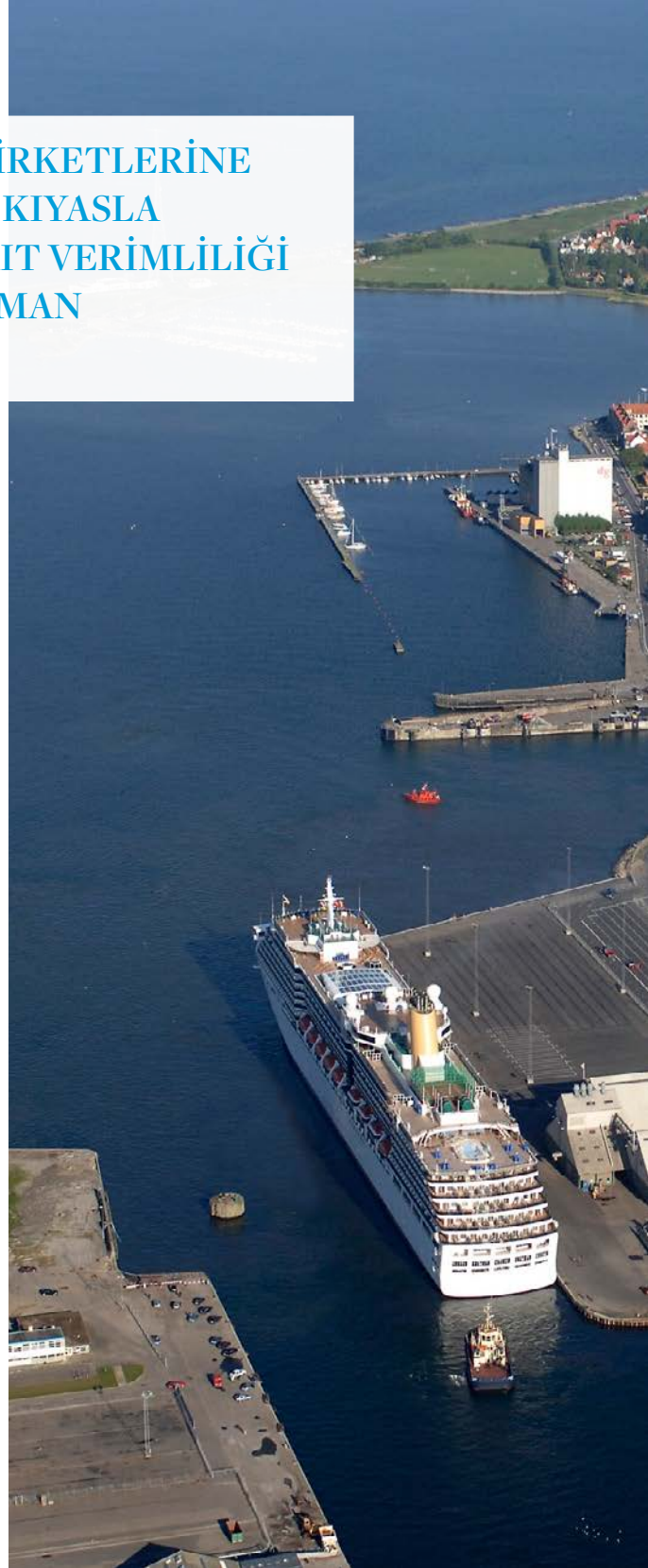
**İŞLETME
SÖZLEŞMESİ**

Kalundborg

**KALUNDBORG, KRUVAZİYER ŞİRKETLERİNE
KOPENHAG YOLCU LİMANINA KIYASLA
ZAMANDAN TASARRUF VE YAKIT VERİMLİLİĞİ
SAĞLAYAN ALTERNATİF BİR LİMAN
SUNMAKTADIR.**

2021'in 4. çeyreğinde Danimarka'da bulunan Kalundborg Yolcu Limanı'ndaki kruvaziyer hizmetlerini yönetmek için Kalundborg Liman İdaresi ile 20 yıllık bir kira sözleşmesi imzaladık. Bu, Kuzey Avrupa'daki ilk yolcu limanımız olarak GPH adına bir kilometre taşı niteliğindedir.

Kalundborg, geçmişten bu yana sezon başına az sayıda gemi misafir eden bir destinasyondur. Ancak konumu itibarıyla, kruvaziyer şirketlerine Kopenhag Yolcu Limanı'na kıyasla zamandan tasarruf ve yakıt verimliliği sağlayan alternatif bir limandır.





Danimarka/Kalundborg

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 330 m - Limit yok
Genişlik: 20 m - 50 m
Kraft: 10 m - 15 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 2
Toplam İskele Uzunluğu: 830 m
Rıhtım Derinliği: 10 m - 15 m
Otobüs Kapasitesi: 30

Demirleme

Alanı: Var
Servis Gemisi İzni: Yok
Römorkör: Var
Gel-Git Hareketi/Aralığı: 0,3 m

Genel Bilgiler

Bölge: Kuzey Avrupa
Terminal: Süreç devam ediyor
Otobüs Kapasitesi: 30
İndi-Bindi Limanı: Var

Kalundborg Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2021
İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2041

GPH'in Payı

%100

La Goulette

KRUVAZİYERLERİ TEKRARDAN KARŞILAMAK İÇİN ALTYAPI HAZIRLIKLARIMIZI SÜRDÜRÜYORUZ.

Birkaç yıl aranın ardından, 2021 kruvaziyer sezonu sırasında kruvaziyer faaliyetlerine kademeli dönüş planlarımız COVID-19 kısıtlamalarının devam etmesi nedeniyle ertelenmiştir. Ancak mali yılın bitiminden kısa bir süre önce, limanda yedi yıldan bu yana ilk defa bir kruvaziyeri konuk ettik; bu harika bir manzaraydı. Bu ziyaret öncesinde yerel ekibimiz, La Goulette köyünün yenilenmesi de dahil olmak üzere kruvaziyerlerin geri dönüşü için altyapıyı hazırlamak için zaman harcadı. Bu başarıyı geliştirmek ve önümüzdeki yıllarda La Goulette'deki kruvaziyer ziyaretlerinin sayısını istikrarlı bir şekilde artırmak için sabırsızlanıyoruz.





Tunus/La Goulette

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 340 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 8,4 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 3

Toplam İskele Uzunluğu: 657 m

Rıhtım Derinliği: 5,1 m - 10 m

Otobüs Kapasitesi: 118

Demirleme

Alanı: Var

Servis Gemisi İzni: Var

Römorkör: Var

Gel-Git Hareketi/Aralığı:

0,2 m - 0,4 m

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 1

Otobüs Kapasitesi: 118

İndi-Bindi Limanı: Yok

La Goulette Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2019

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2036

* 20 yıl ilave süre ile uzatma opsiyonu.

GPH'in Payı

%50,0

Lisbon

LİZBON YOLCU LİMANI, DÜNYA SEYAHAT ÖDÜLLERİ TARAFINDAN ALTISI ART ARDA OLMAK ÜZERE YEDİNCİ KEZ “AVRUPA’NIN LİDER YOLCU LİMANI” ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLDÜ.

Yıl içerisinde Lizbon Yolcu Limanı yeni test ve izolasyon alanları dahil olmak üzere, mevcut yolcu gemisi güvenlik protokollerine karşılık vermek için terminal akışlarını yeniden düzenledi. Ayrıca terminale yeni perakende mağazalar eklemenin fizibilitesini ve faydalarını göz önünde bulundurarak bir proje başlatarak yan gelirlerimizi artırmaya yönelik çalışmalarımızı yoğunlaştırdık. Yönetim kruvaziyer yasağını kaldırdıktan sonra, Lizbon’daki kruvaziyer faaliyetleri Mayıs 2021’de yeniden başladı. Ancak faaliyet seviyeleri Eylül ayına kadar anlamlı bir şekilde yükselmedi.

Lizbon Yolcu Limanı, Dünya Seyahat Ödülleri tarafından altısı art arda olmak üzere yedinci kez “Avrupa’nın Lider Yolcu Limanı” ödülüne layık görüldü.





Portekiz/Lizbon

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: Limit yok

Genişlik: Limit yok

Kraft: (-12) Zh

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 3

Toplam İskele Uzunluğu: 1.425 m
(olası ilave 900 m)

Rıhtım Derinliği: (-8,3) Zh - (-12) Zh

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 500 m

Havalimanı: 8 km

Genel Bilgiler

Bölge: Atlantik

Terminal: 2

Otobüs Kapasitesi: 80

İndi-Bindi Limanı: Var

Lizbon Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2014

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2049

GPH'in Payı

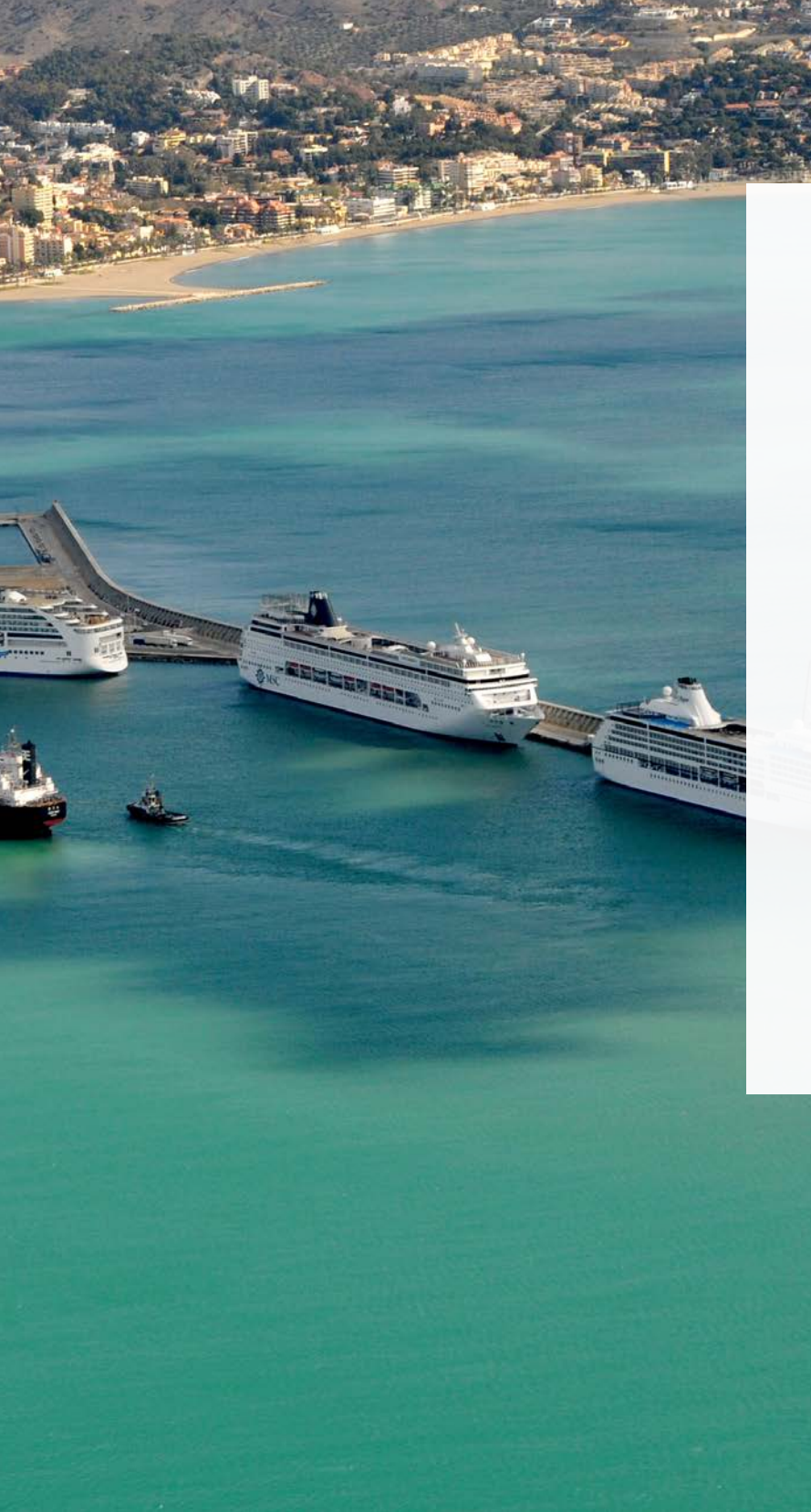
%46,2

Málaga

2023 YILINDA PERAKENDE ALANIN İŞLETME HAKLARI İLE İLGİLİ OLARAK BİR İHALE SÜRECİ BAŞLATILMASI PLANLANMAKTADIR.

2020 yılında Málaga Yolcu Limanı için planladığımız perakende alan yenileme projesini erteledik. Geçici bir çözüm ararken, bu yenileme çalışmasını 2023 yılında tekrar başlatmayı düşünüyoruz. 2023 yılında ayrıca perakende alanın işletme hakları ile ilgili olarak bir ihale süreci başlatılması planlanmaktadır. Şu anda Terminal A'nın kafeterya bölümüne yeni bir Gurme Şarküteri açmayı da düşünüyoruz. Bu modül, yolcular ve mürettebat için yiyecek ve içecek sunumumuzu geliştirmemizi sağlayacaktır.





İspanya/Málaga

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: Limit yok

Genişlik: Limit yok

Kraft: Maksimum 17 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 5

Toplam İskele Uzunluğu: 1.350 m

Rıhtım derinliği: 11 m - 17 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 500 m

Havalimanı: 8 km

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 3

Otobüs Kapasitesi: 78

İndi-Bindi Limanı: Var

Málaga Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2013-2014

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2038 (Levante),
2041 (Palmeral)

**Mevcut imtiyaz için uzatma opsiyonu sırasıyla 2053 ve 2047'dir. Görüşmeler devam ediyor.*

GPH'in Payı

%62,0

Nassau

NASSAU YOLCU LİMANINDAKİ ALT YAPI YATIRIMLARIMIZ YIL BOYUNCA DEVAM ETMİŞTİR. ÇALIŞMALARIN İKİNCİ ETABININ TEMMUZ 2022'DE TAMAMLANMASI ÖNGÖRÜLMEKTEDİR.

Yılın devamında Nassau Yolcu Limanı'ndaki faaliyet seviyeleri artmış olup bu önemli limanın güçlü bir 2023 yılı performansı göstermesi beklenmektedir.

Nassau Yolcu Limanı'ndaki altyapı yatırımlarımız yıl boyunca devam etmiştir. Limanın yanışma kapasitesini artıracak çalışmalar da dahil olmak üzere çalışmaların ikinci aşamasının Temmuz 2022'de tamamlanması bekleniyor. Kara çalışmaları da dahil olmak üzere üçüncü aşamanın 2023'ün ilk çeyreğinde sona ermesi planlanıyor. Kara çalışmalarının tamamlanması sonucunda yeni bir terminal açılacak ve kruvaziyer yolcuları için çok çeşitli perakende ve yiyecek içecek imkanları sunulacaktır.





Bahamalar/Nassau

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 362 m
Genişlik: 65,7 m
Kraft: 9,3 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 6
Toplam İskele Uzunluğu: 2.230 m
Rıhtım derinliği: 8,9 m - 12,5 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 500 m
Havalimanı: 22 km
Servis Hizmeti: Yok

Genel Bilgiler

Bölge: Kuzey Karayipler
Terminal: 1
Otobüs Kapasitesi: Yok
İndi-Bindi Limanı: Var

Nassau Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2019
İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2047

* 15 yıl ilave süre ile uzatma opsiyonu.

GPH'in Payı

%49,0

Taranto

2021'İN İKİNCİ ÇEYREĞİNDE TARANTO'YU YOLCU LİMANI AĞIMIZA DAHİL ETTİK. LİMANI DEVRALDIKTAN KISA BİR SÜRE SONRA KİSMİ İNDİ-BİNDİ İŞLEMLERİ İÇİN BİR KRUVAZİYER GEMİSİNİ KARŞILAMAKTAN BÜYÜK MEMNUNİYET DUYDUK.

2021'in ikinci çeyreğinde Taranto'yu yolcu limanı ağı-mıza dahil ettik. Bu limanın Akdeniz kruvaziyer prog-ramlarına eklenme potansiyeli konusunda heyecanlıyız. Doğu rıhtımının Liman İdaresi tarafından yakın zamanda tamamlanması sonucunda liman artık iki büyük yolcu gemisini aynı anda karşılayabilecektir. Limanı devraldıktan kısa bir süre sonra kısmi indi-bindi işlemleri için bir kruvaziyer gemisini karşılamaktan büyük mutluluk duyduk.





İtalya/Taranto

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 185-330 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 6-10 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 5

Toplam İskele Uzunluğu: 1.395

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 500 m

Havalimanı: 75 km

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 2

Otobüs Kapasitesi: 80

İndi-Bindi Limanı: Yok

Katanya Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2021

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2041

GPH'in Payı

%100,0

Singapur

LİMAN İDARESİ VE YEREL İDARELER TARAFINDAN UYGULANAN PROTOKOLLER, SİNGAPUR'UN KRUVAZİYER FAALİYETLERİNİ BAŞARIYLA YENİDEN BAŞLATMASINA OLANAK TANIMIŞTIR.

Limn idaresi ve yerel idareler tarafından uygulanan protokoller, Singapur'un Kasım 2020'de kruvaziyer operasyonlarını başarıyla yeniden başlatmasına olanak tanımıştır. Swab testleri, terminal alanlarının optimizasyonu ve üst düzey COVID-19 prosedürleri bu yeniden başlatmanın başarısında kilit rol oynamıştır.

İdareler tarafından COVID-19 kurallarında yapılan değişiklikler, Singapur'un artık uluslararası misafirlerini karşılamaya başlayabileceği anlamına geliyor. Bu durumun 2022'de yolcu hacimlerinde önemli bir artış sağlanması bekleniyor.





Singapur

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 2. rıhtımda maksimum 360 m
Genişlik: Yok
Kraft: 11,3 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 2
Toplam İskele Uzunluğu: 695 m
Rıhtım Derinliği: 11,3 m - 11,5 m
Gemi Kapasitesi: 2

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 3 km
Havalimanı: 25 km

Genel Bilgiler

Bölge: Asya
Terminal: 1
Otobüs Kapasitesi: 30
İndi-Bindi Limanı: Var

Marina Bay Cruise Centre, Singapur

Devralınma Tarihi: 2014
İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2027

GPH'in Payı

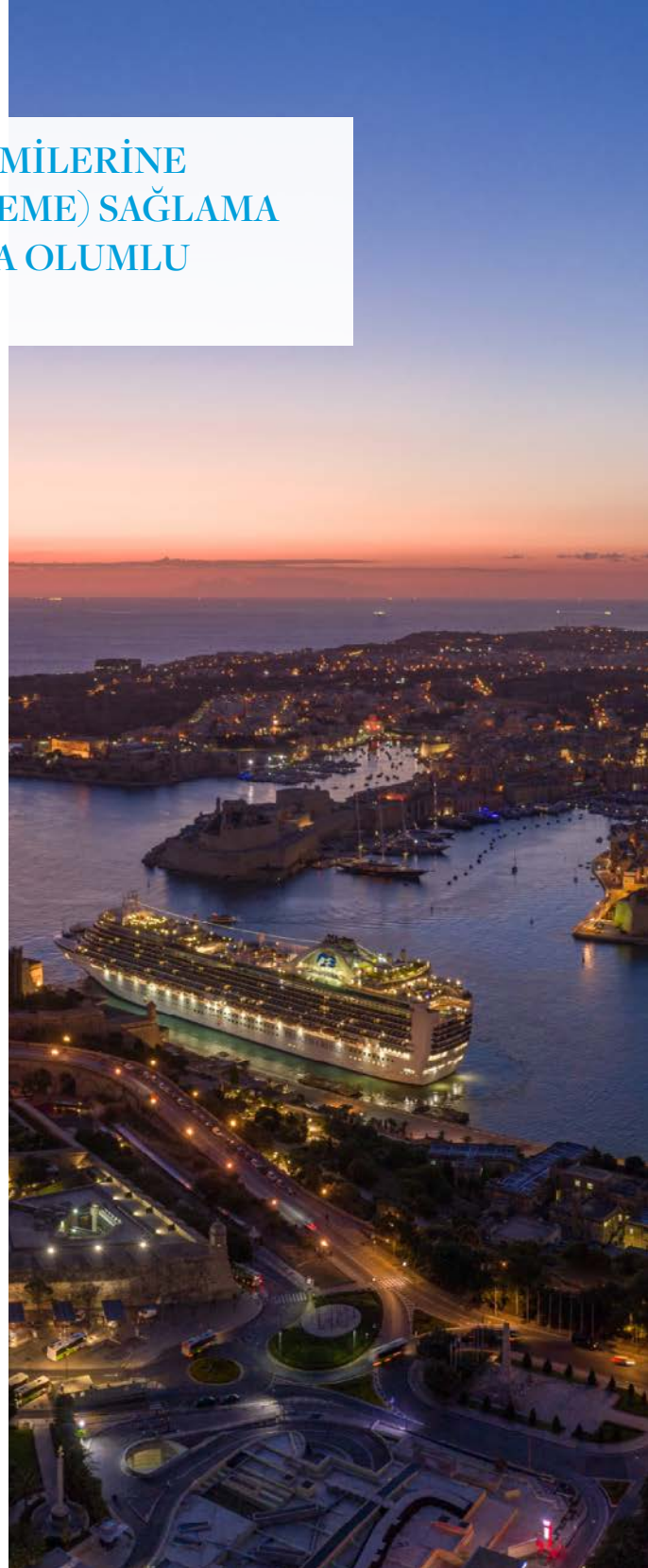
%24,8

Valletta

VALLETTA'DA KRUVAZİYER GEMİLERİNE COLD IRONING (SOĞUK ÜTÜLEME) SAĞLAMA ÇALIŞMALARIMIZ 2021 YILINDA OLUMLU SEYRETMIŞTİR.

Valletta, 2021 yılında istikrarlı bir yolcu akışını memnuniyetle karşılasa da kruvaziyer faaliyeti normal seviyelerin oldukça altında kalmıştır. Valletta Yolcu Limanı yıl boyunca iki Viking kruvaziyer gemisine ev sahipliği yapmıştır. Viking ile yapılan bu iş birliği sayesinde ilk kez Newark'tan Malta'ya transatlantik uçuşlar yapılmıştır.

Valletta'daki kruvaziyer gemilerine cold ironing (soğuk ütüleme) veya kıyı güç kaynağı sağlama çalışmalarında yıl içinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Rıhtım 4 ve 5'e kablo altyapısı kurulmuş olup Pinto 1 ve 2 için de benzer çalışmaların yanı sıra trafo merkezinin inşaatı da sürmektedir.





Malta/Valletta

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 360 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 12 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 7

Toplam İskele Uzunluğu: 2.166 m

Rıhtım derinliği: 10,5 m - 11 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 1,5 km

Havalimanı: 6 km

Genel Bilgiler

Bölge: Batı Akdeniz

Terminal: 3

Otobüs Kapasitesi: 50+

İndi-Bindi Limanı: Var

Valletta Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2015

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2066

GPH'in Payı

%55,6

Venedik

VENEDİK'TE KRUVAZİYER SEFERLERİNİN GELECEĞİNE İLİŞKİN TARTIŞMALAR DEVAM EDERKEN GPH TÜM PAYDAŞLARI MUTLU EDECEK BİR ÇÖZÜM BULMAYA KARARLIDIR.

Venedik'te yolcu sayıları durgun seyretmiştir.

Akdeniz'de görülmeye değer yerlerden biri olmayı sürdüren Venedik'te kruvaziyer seferlerinin geleceğine ilişkin tartışmalar devam ederken GPH, tüm paydaşları mutlu edecek bir çözüm bulmaya kararlıdır.





İtalya/Venedik

Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 340 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 9,1 metreye kadar

Dönme Baseni: 340 metreye kadar

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 7 ila 12

(nehir gezinti tekneleri için 1)

Toplam İskele Uzunluğu: 3.400 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 500 m

Havalimanı: 13 km

Genel Bilgiler

Bölge: Adriyatik

Terminal: 10

Otobüs Kapasitesi: 40

Park Kapasitesi: 2.300

İndi-Bindi Limanı: Var

Venedik Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2016

İmtiyaz Bitiş Tarihi*: 2024

* Konsorsiyum üyeleri, Porto di Venezia'daki mevcut iskelelere ek olarak Chioggia veya Montesyndial'da daha büyük gemilere hizmet edecek yeni bir kruvaziyer terminali inşa etme karşılığında Venedik Yolcu Limanı'nın imtiyaz süresini en az 35 yıl uzatmak için Ulaştırma Bakanlığı ile görüşmelere devam etmektedir.

GPH'in Payı

%11,2

Zadar

ZADAR 2021 YILINDA KRUVAZİYER ZİYARETLERİNİ MEMNUNİYETLE AĞIRLAMIS, ANCAK ZİYARET SAYISI DÜŞÜK SEYRETMIŞTİR.

Kruvaziyer yolcuları, personeli ve yerel halk için mevcut hizmetleri ve perakende imkânlarını kademeli olarak artırma planlarımızı 2021'de uygulamaya başladık. Terminaldeki yiyecek ve içecek sunumumuzu geliştirmemiz yolcular ve gemi personeli tarafından memnuniyetle karşılanmıştır. Önümüzdeki yıl, yeni bir perakende sunumu ile hizmetlerimizi ve perakende imkânlarımızı daha da artırmayı planlıyoruz.

Zadar, yıl içinde kruvaziyer gemilerinin dönüşünü memnuniyetle karşıladı ancak çağrı sayısı düşük kaldı. 2022 için görünüm çok daha olumlu olup, 2022'de ziyaret edecek kruvaziyer gemisi ve yolcu sayılarında önemli bir artış bekliyoruz.





Hırvatistan/Zadar

Limana Girmek İçin Maksimum Gemi Boyutları

Uzunluk: 375 m

Genişlik: Limit yok

Kraft: 7-12 m

Rıhtımlar/İskeleler

Toplam İskele Sayısı: 5

Toplam İskele Uzunluğu:

180 m - 375 m

Rıhtım Derinliği: 7-13 m

Mesafeler/Ulaşım

Şehir Merkezi: 4 m

Havalimanı: 7 km (yüksek hızla)

Genel Bilgiler

Bölge: Adriyatik

Terminal: 1

İndi-Bindi Limanı: Var

Zadar Yolcu Limanı

Devralınma Tarihi: 2018

İmtiyaz Bitiş Tarihi: 2038

GPH'in Payı

%100,0

Enerji Üretimi

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN
ENERJİ ÜRETİMİ BÖLÜMÜ
OLAN CONSUS ENERJİ'NİN
TOPLAM KURULU GÜCÜ 94,1
MW OLUP BUNUN 40,0 MW'LIK
KISMI YENİLENEBİLİR ENERJİ
KAYNAKLARINDAN MEYDANA
GELMEKTEDİR.**





Enerji Üretimi

TÜRKİYE, ENERJİ KAYNAKLARINI ÇEŞİTLENDİRMEK İÇİN ÇALIŞIYOR.

Enerji Sektörüne Genel Bakış

2021 yılında ekonomik faaliyet dünya çapında toparlandı ve bu da enerjiye yönelik talebin artmasını ve enerji piyasalarının canlanmasını sağladı. Coğrafi farklılıklara karşın dünyanın her yerindeki imalat sanayi sektörlerinde birincil enerji ve elektrik ihtiyacını artıran güçlü bir büyüme eğilimi ortaya çıktı. Aynı zamanda evlerin ve hizmet sektörünün talebi de artış gösterdi. İklim değişikliği nedeniyle dünyanın belirli bölgelerinde yaşanan şiddetli kuraklık, iklim değişikliğinin zaman zaman hidrolik üretim üzerindeki etkileri ve şiddetli sıcak ve soğuk havalar nedeniyle artan enerji ihtiyacı fosil yakıtlara yönelik talebi artırmıştır.

Yıl içerisindeki diğer zorlayıcı gelişmeler arasında ise doğal afetler nedeniyle (ör. ABD'deki kasırgalar) bazı fosil yakıtlar için tedarik kısıtlamaları, pandemi sonrası koşulların etkileri, teknik nedenle (özellikle de yeni yatırım eksikliği) ve politik motivasyonlar (ör. Rusya'nın ihracat tercihleri) yer almaktadır. Birincil enerji kaynaklarına yönelik isteklerin arttığı ancak tedarikin kısıtlı olduğu bir ortam meydana gelmiş ve bunun sonucu olarak anormal ve astronomik fiyat artışları söz konusu olmuştur. Enerji fiyatı artışlarının öncelikli nedeni şüphesiz ki önceki pandemi döneminden ertelenen talepteki ani sıçramadır. Ancak tedarik kısıtlamaları ve tedarikte beklenmedik düşüşler, enerji fiyatlarını daha da yukarı çekti. Genel itibarıyla başta yağ, doğal gaz ve kömür olmak üzere emtia fiyatlarındaki artışlar, 2021 yılı küresel gündeminin en önemli maddeleri olmuştur. Fiyat dalgalanmalarının söz konusu olduğu bu ortam, küresel anlamda fosil yakıt kullanımının sorgulanmasına neden olmuştur. Bu konuda tartışmalar ve alternatif arayışlarının uzun süre boyunca devam etmesi bekleniyor.

Şu noktada Türkiye, doğal gaz depolama kapasitesini hızla genişletmek ve enerji kaynaklarını çeşitlendirmek için çalışmaktadır. Türkiye'nin keskin fiyat artışlarını kontrol altına almak için çok az politika seçeneği vardır. Karadeniz'de keşfedilen doğal gaz sahalarında üretime başlanması ve yurt içi arz kapasitesinin genişletilmesi enerji güvenliğine ilişkin alternatiflerdir. Pandemi sonrası ertelenen ekonomik aktivitenin güçlendiği Türkiye'de enerji talebi 2020'deki dip noktadan çıktı ve yeniden yükseldi.

2021 yılında Türkiye elektrik tüketimi toplam 331,5 TWh oldu. Bu tüketim seviyesi, 2020'deki 306,7 TWh'lik tüketime kıyasla %8,1 daha yüksektir. 2017-2019 dönemi ile karşılaştırıldığında 2021 yılında yıllık ortalama %11,4 büyüme gerçekleşmiştir.¹ Birincil enerji kaynaklarındaki maliyet artışı, artış kademeli veya ertelemeli fiyatlamaya ile uygulansa dahi Türkiye'de elektrik fiyatlarının yükselmesine neden olmuştur. İthal kömür ve doğal gaz kullanan santrallerden üretilen elektrik artarken, hidrolik üretim daraldı. Bu durum, yüksek girdi maliyetleri nedeniyle elektrik üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olmuştur. Yaz aylarında elektrik talebi arttığı için üretim maliyetleri daha yüksek olan santraller daha fazla mesai yapmaktadır. Sonuç olarak, serbest piyasada elektrik fiyatları daha yüksek seviyelerde dengelenmiştir.

¹ Kaynak: TEİAŞ Üretim-Tüketim Raporları

Sektörde Global Yatırım Holding, Consus Enerji

Global Yatırım Holding'in elektrik üretimi iş kolu olan Consus Enerji'nin toplam kurulu gücü 94,1 MW olup bunun 40,0 MW'lık kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarından meydana gelmektedir (biyokütle ve güneş; elektrik satış birim fiyatı kWh başına 0.133 ABD dolarıdır). Geri kalan 54,1 MW dağıtık enerji santrallerinden (ko-jenerasyon ve trijenerasyon) meydana gelir ve bir enerji hizmet şirketi (EsCo) olarak yap-işlet modeliyle Türkiye'nin en büyük kurulu gücüne sahip şirkettir.

Uluslararası alanda genişlerken 300 MW elektrik üretim kapasitesine ulaşmayı hedefleyen GYH'nin stratejisi, uzun vadede cazip tarife garantisi sunan yeşil enerji projeleri ve yenilikçi dağıtık güç ve enerji verimliliği çözümleri ile yeşil enerji projeleri geliştirmektir. Global Yatırım Holding hem kaynaklar bakımından hem de coğrafi olarak dengeli ve çeşitlendirilmiş bir enerji üretim portföyü oluşturmayı hedeflemektedir. Şirket ayrıca, liman işletmeleri grubunun yerel ilişkilerinden faydalanarak başta Karayipler olmak üzere birçok bölgede yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi ve/veya satın alınmasına yönelik fırsatları da değerlendirmektedir. GYH, kurulu gücünü üç katına çıkararak yenilenebilir enerji alanında 300 MW'a ulaşmayı ve orta vadede dağıtık güç iş koluna odaklanmayı hedeflemektedir.



Biyokütle

BİYOKÜTLE, ÇEŞİTLİ TARIMSAL ATIKLARDAN ELDE EDİLEBİLMEKTEDİR. BUNLAR ARASINDA KALORİ DEĞERİ YÜKSEK OLAN MISIR VE PAMUK SAPLARI VE PİRİNÇ ÇELTİĞİ BULUNMAKTADIR.

Bir Bakışta Biyokütle Sektörü

Büyük bir tarım ülkesi olan Türkiye’de gıda-dışı tarım ürünleri, tarımsal kalıntılar ve atıklar, henüz açığa çıkarılmamış önemli bir biyokütle potansiyeline işaret etmektedir. Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, Türkiye’nin yıllık biyokütle potansiyelinin 50 milyon ton olduğunu tahmin etmektedir. Türkiye, biyokütleden 5,000 MW’ın üzerinde elektrik enerjisi üretme potansiyeline sahiptir. Biyokütleden enerji üretimi Türkiye’de henüz gelişmekte olan bir alandır ve hâlihazırda toplam elektrik üretiminin %1’inden azını oluşturmaktadır.

Global Yatırım Holding, bu büyük potansiyelden faydalanmayı hedeflemektedir.

Biyokütleden enerji üretiminin yakın bir gelecekte hız kazanması ve büyümesi beklenmektedir. Biyokütleden elde edilen enerji, Türkiye’nin doğal gaz gibi yenilenebilir olmayan ithal enerji kaynaklarına bağımlılığını önemli oranda azaltacaktır. Biyokütle enerji üretiminin, tarımsal faaliyetleri de daha verimli hale getirmesi beklenmektedir.

Biyokütle çeşitli tarımsal atıklardan elde edilebilmektedir. Bunlar arasında kalori değeri yüksek olan mısır, pamuk sapsarı ve pirinç çeltiği bulunmaktadır. Hayvan çiftliklerinden temin edilebilen gübre de biyokütle olarak kullanılabilir.

Daha gelişmiş ülkelerdeki yaygın programların aksine, biyokütle kaynaklarının Türkiye’de ekonomik olarak bir kullanımı yoktur. Çiftçiler ve üreticiler, yasak olmasına ve toprak verimliliğine zarar vermesine rağmen bu atıkları yakmakta ya da daha fazla maliyet yaratacak şekilde toprakla karıştırmaktadırlar. Hayvan çiftlikleri ise hayvansal atıklardan kurtulurken çevre mevzuatına uyum gibi daha büyük zorluklarla ve daha yüksek maliyetlerle karşı karşıya kalıyor.

Linyit gibi yerel olarak üretilen alternatif yakıtlarla kıyaslandığında, biyokütle kaynakları 4.000 kcal/kg’a kadar ulaşabilen daha yüksek kalori değerine sahiptir. Bununla birlikte, sürdürülebilir ve ekonomik bir tedarik zincirinin kurulması, büyük miktarlardaki biyokütle kaynaklarının depolanması ve enerji santrallerinin fizibilitesi açısından kritiktir.

Yenilenebilir Enerji Yasası, biyokütle enerji santrallerinde üretilen elektriğin alım fiyatını üretiminin ilk 10 yıl için kilowatt-saat başına 0,133 ABD doları olarak belirlemiştir. Ayrıca, biyokütle enerji santrallerinin belli başlı bazı parçaları Türkiye’de üretilmiş ise, operasyonun ilk beş yılı için geçerli olmak üzere kilowatt-saat başına 0,056 ABD doları tutarında ekstra bir tarife teşviki uygulanmaktadır.



Global Yatırım Holding'in Sektördeki Yeri

Tarım alanları ve ormanlardan elde edilen kalıntı ve atıklardan biyokütle enerjisi üreten Global Yatırım Holding bu alanda Türkiye'nin lider üreticisidir. GYH, Aydın-Söke (12 MW), Mardin-Derik (12 MW) ve Şanlıurfa-Haliliye (5,2 MW) santrallerinde toplam 29,2 MW kurulu güce sahiptir. Bu tesisler yılda yaklaşık 200 GWh elektrik üretmektedir. Bu tesisler yılda yaklaşık 200 GWh elektrik üretmektedir. GYH'nin biyokütle enerji santralleri Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) tabidir ve kilovat-saat başına 0,133 ABD doları üzerinden elektrik satışı yapmaktadır.

Her bir tesis, GYH'nin kendi ekipmanları ve personeliyle ve seçili taşeron firmalar aracılığıyla çeşitli kaynaklardan biyokütle topladığı önemli tedarik alanlarına yakın komunda bulunmaktadır.

Global Yatırım Holding, biyokütle toplama faaliyetlerini ve enerji santrali operasyonlarını tek çatı altında birleştiren az sayıdaki şirketten biridir.

Tarım alanları ve ormanlardan elde edilen kalıntıları ve atıkları dönüştüren Global Yatırım Holding, Türkiye'nin ithal enerjiye bağımlılığını azaltmayı, çiftçilerin kalıntıları yakmalarını engelleyerek toprak zenginliğini korumayı, kalıntı ve atıkları bertaraf etme maliyetleri konusunda çiftçilere önemli bir destek sağlamayı ve böylelikle ulusal ekonomiye katkıda bulunmayı hedeflemektedir. GYH'nin bu çabaları bölgesel istihdama da katkıda bulunmaktadır. Tarım alanlarından toplanan ve enerjiye dönüştürülen bu temiz ve yerli kaynaklar, bir tür yenilenebilir enerjidir.

Global Yatırım Holding, biyokütle tedarik güvenliği stratejisi doğrultusunda hem özel hem devlet çiftlikleriyle uzun vadeli sözleşmeler imzalamıştır. Bu sözleşmeler, söz konusu santral veya çiftliklerden kaynaklanan biyokütleyle erişilmesi, toplanması veya alınmasına ilişkin hakları içermektedir.

Biyokütle kurulu gücünü daha da artırmayı hedefleyen Global Yatırım Holding, sektördeki öncü konumunu sürdürerek Türkiye'nin çeşitli yerlerinde biyokütle projeleri geliştirmeyi planlamaktadır.

Güneş

2021 YIL SONU İTİBARIYLA, TÜRKİYE'DEKİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİNİN KURULU GÜCÜ, 6.908 MW LİSANSIZ VE 908 MW LİSANSLI OLMAK ÜZERE TOPLAM 7.816 MW'TIR.



Coğrafi konumu sayesinde Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli yüksektir

Türkiye güneş ışınımı açısından avantajlı bir coğrafi konuma sahiptir. Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası'na (GEPA) göre, Türkiye'de toplam güneş ışınımı süresi 2.741 saat (günde 7,5 saat), toplam radyasyon değeri ise 1.638 kWh/m² (günlük toplam 4,5 kWh/m²) olarak hesaplanmıştır. Dolayısıyla; Türkiye, Fas ve ABD'den sonra dünyada güneş enerjisinden faydalanma bakımından en uygun üçüncü bölge olarak nitelendirilmekte olup, bu anlamda önemli bir potansiyel barındırmaktadır.

Güneş enerjisi teknolojileri metot, malzeme ve teknoloji seviyesi bakımından çok çeşitlilik gösterse de temelde iki gruba ayrılmaktadır:

Güneş Pilleri: Fotovoltaik güneş enerjisi sistemleri olarak da bilinen güneş pilleri, güneş ışığını doğrudan elektrik enerjisine dönüştüren yarı iletken maddelerdir.

Isıl Güneş Teknolojileri ve Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi (CSP) Sistemleri: Bu sistemde, güneş enerjisinden elde edilen ısı ya doğrudan ya da elektrik üretiminde kullanılır.

Güneş enerjisi alanı, diğer uluslararası pazarlarda daha olgun ve gelişmiş bir alandır. Sonuç olarak, Türkiye'de güneş enerjisinden elektrik üretimi hâlâ önemli bir gelecek potansiyeli sunmaktadır. Ülkedeki toplam elektrik üretiminin yalnızca %4'ü güneş kaynaklarından elde edilmektedir. 2021 yıl sonu itibarıyla, Türkiye'deki güneş enerjisi santralının kurulu gücü, 6.908 MW lisanssız ve 908 MW lisanslı olmak üzere toplam 7.816 MW'tır.

Türkiye, Cumhuriyet'in kuruluşunun 100. yılı olan 2023 için bazı önemli hedefler belirlemiştir. Hedeflerden biri, geniş kapsamlı bir yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği programı başlatmaktır. Yenilenebilir enerji politikaları, Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün 2001'de 12 GW iken 31 Aralık 2021'de 53,6 GW'a ulaşmasına katkıda bulundu. Devlet, 2023 yılına kadar 59 GW kurulu güce ulaşmayı hedefliyor. 2001 yılından bu yana üretimdeki büyümenin yüzde 51'ini hidroelektrik santralleri oluştursa da Türkiye'nin mevcut hidroelektrik kapasitesine hemen hemen ulaştığına inanılıyor. Yenilenebilir enerji üretimindeki gelecekteki büyümenin rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinden gelmesi bekleniyor.

Sektörde Global Yatırım Holding

Global Yatırım Holding'in güneş enerjisi bazlı kurulu gücü 10,8 MWp seviyesinde olup 2019 sonunda tamamen devreye alınmıştır.

Global Yatırım Holding önümüzdeki birkaç yıl içinde güneş enerjisi üretim kapasitesini önemli ölçüde artırmayı planlamaktadır. GYH, lisanslı projelerin yanı sıra lisanssız piyasa düzenlemelerine uygun yeni projeler geliştirmektedir. Buna ek olarak, GYH güneş enerjisine ilişkin devlet ihalelerine ve YEKA'lara aktif olarak katılma planlarını sürdürürken, sektördeki çeşitli fırsatları da değerlendirmektedir. Bütünleşik ticaret anlayışı sayesinde GYH, enerji iş kolunu iyileştirmek ve genişletmek için liman faaliyetinde elde ettiği uzmanlığı ve ağı kullanmaya başlamıştır. GYH, bu ticaret modelini başta Karayipler olmak üzere liman işletmeciliği yaptığı bölgelerde genişletmek istemektedir.

Aynı zamanda Grup, yeni hibrit enerji üretimi yönetmeliği doğrultusunda üretim hacmini ve santral verimliliğini artırmak için biyokütle santrali sahasında yıl içerisinde güneş tarlası yatırımları yapmayı planlamaktadır.

GÜNEŞ ENERJİSİ - RA GÜNEŞ

Global Yatırım Holding'in ilk güneş enerjisi santrali

Global Yatırım Holding, 2019 yılında yenilenebilir enerji portföyüne ilk güneş enerjisi santralini eklemiştir.

GYH 2019'un sonunda Mardin'de 10,8 MWp kurulu güce sahip ilk güneş enerjisi santrali olan Ra Güneş'i devreye almıştır.

Ra Güneş, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) tabi olup, 2020'den itibaren 10 yıl boyunca kilowatt-saat başına 0,133 ABD doları üzerinden elektrik satışı yapacaktır.

Güneş enerjisi santrali, Türkiye'nin güneydoğusunda yer alan Mardin/Artuklu'da bulunmaktadır. Ra Güneş, bölgedeki en büyük güneş enerjisi santral yatırımlarından biridir. Bu tesis yılda yaklaşık 20 milyon kW's elektrik üreterek 7,5 bin civarında hanenin elektrik ihtiyacını karşılamaktadır.

Hibrit güneş enerjisi çiftliği yatırımları

Türkiye'de yenilenebilir enerji üretimini desteklemek için Mart 2020'de bir hibrit mekanizma uygulanmış ve Temmuz 2020'de yürürlüğe konulmuştur. Bu mekanizma, lisanslı enerji üreticilerinin mevcut tesis alanlarına yeni

üretim tesisleri inşa etmelerine ve bu yeni tesislerin mevcut tesisler için lisansta belirtilen kapasite ile sınırlı olmak üzere yardımcı kaynaklarla desteklemelerine olanak tanımaktadır. Mevcut tesisin YEKDEM teşvikinden faydalanması halinde yeni tesis tarafından üretilen elektrik de YEKDEM teşviki kapsamında satılabilecektir.

Bu yönetmelik değişikliği, elektrik üretimi için birden fazla kaynağı baz alan tesislerin kurulmasına olanak tanıyarak kapasite kullanım oranlarında ve verimlilikte artış sağlamıştır. Örneğin artık biyokütle enerji santrali tesislerinde güneş enerjisi çiftliği inşa etmek mümkündür.

Grup, üretim performansının yanı sıra tesis verimliliğini de iyileştirmek için yeni hibrit üretim yönetmeliğine paralel olarak biyokütle tesisi tesislerinde 2022 yılının ikinci yarısında 3,6 MW kapasiteli hibrit güneş enerjisi çiftliği yatırımlarını tamamlamayı planlıyor.

Dağıtık güneş enerjisi iş koluna ESCO uzmanlığını getirmek

Elektrik piyasası yönetmeliğinde yapılan tadil sonucu elektrik tüketicileri artık kendi tesislerinde ve aynı elektrik dağıtım alanında bulunan bir alanda kendi tüketecikleri elektrikli üretmek için elektrik santralleri kurabilmektedir. Consus Enerji yüksek elektrik tüketimi yapan sanayi tesislerinin, işletmelerin ve kamu kuruluşlarının enerji ihtiyaçlarını karşılamak adına dağıtık güneş enerjisi santrallerine yönelik bir yap-işlet modeli tesis etmiştir. İlgili mühendislik ve fizibilite süreçleri devam etmektedir. Tres Enerji'nin (dağıtık enerji alanında faaliyet gösteren iştirak) müşteri tabanı ile sinerji oluşturmak amacıyla Grup, Tres Enerji (kojenerasyon/trijenerasyon) aracılığıyla elde ettiği ESCO (enerji hizmetleri şirketi) uzmanlığını dağıtık güneş enerjisi iş koluna getirmeyi amaçlamaktadır. Tres Enerji çok yakında alışveriş merkezi sektöründe faaliyet gösteren bir şirketle yap-işlet-devret anlaşması imzalayacaktır. Çatı üzeri güneş enerjisi kapasitesinin 2,4 MW olması, zemine monte güneş enerjisi santrali yatırımının ise 8 MW'a kadar olması planlanıyor. Tres Enerji'nin güneş enerjisi yatırımları için müşteri talebi değerlendirmesi ve analizi devam etmektedir.

Global Yatırım Holding'in ilk uluslararası güneş enerjisi santrali

GPH'in 13 ülkeye yayılan liman portföyüyle sinerji yaratma stratejisi doğrultusunda Antigua Kamu Hizmetleri İdaresi ile 30 yıllık tarife garantili 5 MW'lık bir yap-işlet güneş enerjisi projesi için bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Elektrik alım sözleşmesi ile ilgili görüşmeler devam etmektedir.

Dağıtık Enerji

2012 YILINDA KURULAN VE GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN %100 ORANINDA PAY SAHİBİ OLDUĞU TRES ENERJİ, ENDÜSTRİYEL VE TİCARİ MÜŞTERİLERE DAĞITIK ENERJİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİNE YÖNELİK ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.

KOMBİNE ENERJİ SANTRALLERİ VE TERMİK SANTRALLER (KOJENERASYON/TRİJENERASYON)

Türkiye, enerji ihtiyacının önemli bir kısmını ithal kaynaklarla karşılamaktadır. Enerji hem imalat sanayinin hem de hizmet sektörünün en büyük harcama kalemlerinden biridir. Dolayısıyla, enerji rezervlerini en verimli şekilde kullanmak ve mevcut enerji ihtiyacını daha az kaynakla karşılamak gerekmektedir. Sonuç olarak hem büyük hem de küçük şirketlerin mutlaka bir enerji stratejisi olmalıdır. Tedarik ve enerji verimliliğini temel alan tutarlı bir enerji stratejisi temelini oluşturulmaktadır.

Tres Enerji, şirketlerin en büyük maliyet kalemi olan enerji harcamalarını optimize edecek eşsiz çözümler sunmaktadır. Enerji sektörü gelişmeye devam ederken, enerji verimliliği ve karbon emisyon politikaları kullanıcılar açısından en önemli konular olmaya devam edecektir. Enerji verimliliği, tüm ticari tüketicileri, özellikle de enerji maliyetlerine daha fazla maruz kalanları, yeni altyapı yatırımları geliştirmeye ve uygulamaya zorlamaktadır. Şirketlerin rekabet üstünlüklerini koruyabilmeleri, bu faktörlerin etkin bir şekilde yönetilmesine bağlıdır.

2012 yılında kurulan ve GYH'nin %100 oranında pay sahibi olduğu Tres Enerji, endüstriyel ve ticari müşterilere enerji tedariki ve enerji verimliliğine yönelik çözümler sunmaktadır. Şirket ayrıca, müşteriye özel üretim santralleri inşa edip, işletmektedir. Tres Enerji, müşterilerinin önemli oranda enerji tasarrufu yapabilmesini sağlamak amacıyla ölçülebilir katma değer yaratmak için çalışmaktadır.

Tres Enerji, Türkiye'deki kurumsal enerji tüketicilerine yüksek kaliteli elektrik enerjisine uygun fiyatlarla kesintisiz erişim sağlayarak, bu müşterilere girdi maliyetleri açısından uluslararası rakipleri karşısında önemli bir avantaj sunmaktadır. Şirket bu amaçla dünya çapında denemiş, performans artırıcı bir iş modelini Türkiye'nin ticari ve yasal çerçevesine uyarlamıştır.

Enerji Santralleri

Tres Enerji, endüstriyel ve ticari müşteriler için küçük ve orta ölçekli, anahtar teslimi enerji santralleri tasarlamakta, inşa etmekte ve işletmektedir. Şirket, ayrıca müşterilerine kombine enerji santralleri ve termik santraller yoluyla enerji verimliliği çözümleri de (kojenerasyon/trijenerasyon) sunmaktadır. Bu müşteriler enerjini elektrik, ısıtma ve soğutma gibi çeşitli amaçlarla kullanmaktadır.

Tres Enerji, her bir müşteriye özel optimal enerji üretim sistemini ve kapasitesini tanımlamaktadır. Ardından, yap-işlet modellerini de içeren alternatif iş yapılarına dayalı çözümler üretmektedir. Şirket, enerji üretim santrallerini kurarken müşterilerinin kaynaklarını kullanmamaktadır. Böylece müşterilerini, fazladan yatırım harcaması yapmak gibi herhangi bir finansal yük altına sokmamaktadır. Tres Enerji uzun vadeli iki taraflı sözleşmeler yoluyla müşterilerinin enerji maliyetlerinden tasarruf etmesini de sağlamaktadır.

Tres Enerji, müşterilerinin tüm enerji ihtiyacını kapsamlı bir şekilde karşılayabilmek amacıyla "tek durak hizmet noktası" yaratmıştır. Şirket, güçlü finansal yapısı ve deneyimli personeli sayesinde, müşterileri için enerji analizini ücretsiz olarak yapmaktadır. Ardından, müşterilerin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayan kojenerasyon/trijenerasyon tesislerini kurmakta; kaliteli, güvenilir ve ucuz enerji tedarik edebilmek amacıyla tüm yatırım maliyetini üstlenmektedir. Ayrıca, Tres Enerji mevcut kojenerasyon/trijenerasyon santrallerini işleterek müşterilerinin tüm enerji altyapısını yönetmektedir.

54,1 MW Elektrik Üretim Kapasitesi

Hâlihazırda Tres Enerji'nin toplam kurulu gücü 54.1 MW'tır. Şirket, çeşitli endüstriyel ve ticari müşterilerle yeni sözleşmeler imzalayarak kojenerasyon kapasitesini ülke çapında artırmayı hedeflemektedir.

Tres Enerji'nin yap-işlet esaslı müşteri sözleşmelerinin vadesi, müşterilerin tercihine göre değişiklik göstermekte ve inşaat süresi hariç 13 yıla kadar uzayabilmektedir. Şirket'in mevcut müşterileri seramik, orman ürünleri, gıda işleme ve kâğıt üretimi gibi çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Ayrıca, büyük alışveriş merkezleri gibi ticari kullanıcılara da hizmet sunmaktadır. Potansiyel projeler ise hastaneler, oteller, tekstil endüstrisi, diğer endüstriyel ve ticari faaliyet alanlarına yöneliktir.

Tres Enerji, yakın bir gelecekte potansiyel müşterilerle yeni sözleşmeler imzalamayı ve kojenerasyon kapasitesini Türkiye genelinde artırmayı planlamaktadır.



Gaz

**2004 YILINDAN BU YANA
TAŞIMALI DOĞAL GAZ
DAĞITIMI ALANINDA
FAALİYET GÖSTEREN
NATURELGAZ, YALNIZCA
İHTİYAÇ DUYAN BÖLGELERE
DEĞİL AYNI ZAMANDA
TÜRKİYE’NİN ENERJİ
GELECEĞİNE DE GÜÇ
VERMEKTEDİR.**



TEMİZ ENERJİ
TEMİZ ÇEVRE

www.naturelغاز.com

 **NATURELGAZ**
CNG



Naturelgaz

NATURELGAZ 2021 YILINDA ŞEHİR GAZI SATIŞ HACMİNİ %92 ORANINDA ARTIRARAK TÜRKİYE'DE 80 İLÇE VE BELDEYE DOĞAL GAZ DAĞITIMI GERÇEKLEŞTİRMIŞTİR.

GYH'nin iştiraklerinden Naturelgaz, tesis altyapısı ve dökme satış hacmi açısından Türkiye'nin önde gelen taşımalı doğal gaz (CNG: Sıkıştırılmış Doğal Gaz/LNG: Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) dağıtım şirkettir. Naturelgaz; fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri gibi endüstriyel ve ticari müşterilere ve aynı zamanda ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına (Şehir gazı) erişimi olmayan il ve ilçelere (haneler) dökme CNG ve LNG satışı ve dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca Naturelgaz genellikle ağır vasıtalara CNG tedarik etmekte ve ulusal boru hattı ağına bağlanamayan doğal gaz kuyularına operasyonel hizmetler sunmaktadır.

CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımalı doğal gaz pazarının büyüklüğü 2021 yılında 752 milyon Sm³'tür. CNG ürünü, 238 milyon Sm³ ile bu pazarın %32'sini oluşturmaktadır.⁸

EPDK'nın Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporu verileri doğrultusunda Naturelgaz yönetimi tarafından şirketin 2021 yılı toplam taşımalı (CNG & LNG) doğal gaz pazarındaki payının %27 olacağı tahmin edilmektedir. Aynı dönem için Naturelgaz'ın CNG ürünü için tahmini pazar payı %83'tür. Bu rakamlara göre Naturelgaz, hem toplam taşımalı doğal gaz pazarında hem de CNG satış hacminde pazar lideri konumundadır.

Naturelgaz, 12 dökme CNG tesisi ve 9 Oto CNG istasyonu ile Türkiye'de ülke çapında bir CNG tesisi altyapısına sahiptir.

- Dökme (Endüstriyel) CNG Tesisleri: Antalya, Bursa, Denizli, Elazığ, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Konya Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize ve Erzurum⁹
- Oto CNG İstasyonları: İstanbul/Alibeyköy, Bolu, Kocaeli/Çayırova, Kocaeli/Şekerpınar, Bursa, Eskişehir, Konya, Aksaray, Mersin

Tüm tesisleri, istasyonları ve ekipmanları uluslararası standartlara ve yönetmeliklere uygundur.

LNG ürünü bakımından Naturelgaz, LNG müşterilerine altı adet LNG karayolu tankeri, 31 adet LNG depolama tankı ve 94 adet ortam havası ısıtımli buharlaştırıcı ile hizmet sunmaktadır.

ANA FAALİYET ALANLARI:

a) Dökme (Endüstriyel) CNG ve LNG

Türkiye'deki 12 dökme (endüstriyel) CNG tesisi ile Naturelgaz; kimya, metal, madencilik, gıda işleme ve yapı malzemeleri sektöründe faaliyet gösteren fabrikaların yanı sıra oteller, asfalt fabrikaları ve doğal gazı ısınma amaçlı kullanan kamu kurumlarına hizmet vermektedir.

Dökme CNG gibi Dökme (Endüstriyel) LNG de başta ekonomik veya coğrafi nedenlerden dolayı doğal gaz boru hattı olmayan endüstriyel ve ticari müşteriler tarafından kullanılmaktadır. LNG, bu müşterilere LNG karayolu tankerleri ile taşınır ve müşteri tesisinde bulunan depolama tankları ve buharlaştırıcılar aracılığıyla kullanıma hazır hale getirilir.

2021 yılında Naturelgaz ülke çapında 140,8 milyon Sm³ dökme CNG ve 11,0 milyon Sm³ dökme LNG'lik bir satış hacmine ulaşmıştır.

⁸ Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporu

⁹ Naturelgaz'ın Erzurum CNG dolun istasyonunda bir üçüncü tarafla ortaklık anlaşması bulunmaktadır



b) Şehir Gazı

Şehir gazı iş kolunda Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan ilçe ve beldelerin doğal gaz ihtiyaçları doğrultusunda dağıtım şirketlerine taşınmalı doğal gaz tedarik etmektedir. CNG dolun tesislerinin doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelere uzaklığı, yol durumu ve kullanım miktarlarına bağlı olarak City Gas faaliyetleri CNG veya LNG ile gerçekleştirilmektedir. Naturelgaz, 2017 yılından bu yana ilçe ve beldelere doğalgaz tedarikinde taşınmalı doğalgaz sistemini kullanmaktadır.

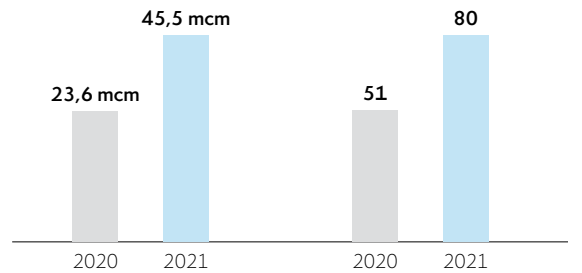
2021 sonu itibarıyla Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan 80 ilçe ve beldeye CNG tedarik etmektedir.

Naturelgaz 2021 yılında şehir gazı satış hacmini %92 oranında artırarak Türkiye'de 80 ilçe ve beldeye (2020: 51) lisanslı ilçe gaz dağıtım şirketleriyle iş birliği gerçekleştirerek 45,5 milyon Sm^3 CNG tedarik etmiştir.

Bu iş kolu Naturelgaz için sadece hacimleri büyük ölçüde genişletme fırsatı vermekle kalmayıp, aynı zamanda mevsimselliği ortadan kaldırarak operasyonların verimliliğini artırma fırsatı verdiği için stratejiktir.

Şehir gazı satış hacmi

Naturelgaz tarafından doğal gaz sağlanan ilçe ve beldeler



Naturelgaz

NATURELGAZ'IN HALKA ARZI, 280 BİNİ AŞKIN YATIRIMCININ 15,8 MİLYAR TL TALEBİYLE KARŞILAŞMIŞ OLUP NATURELGAZ'IN HİSSE SENETLERİ 1 NİSAN İTİBARIYLA “NTGAZ” KODUYLA İŞLEM GÖRMEYE BAŞLAMIŞTIR.

c) Oto CNG

Oto CNG iş kolunda Naturelgaz, Oto CNG kullanımına en uygun lojistik kamyonları, çöp kamyonları ve otobüsler gibi ağır vasıta segmentlerine odaklanmaktadır. 2021 itibarıyla şirket stratejik konuma sahip dokuz Oto CNG istasyonu işletmektedir.

Şubat 2021'de Naturelgaz, Oto CNG iş kolunda sinerji yaratmak için Petrol Ofisi ile bir sözleşme imzalamıştır. Bu iş birliğinin daha geniş coğrafi kapsama alanı ve daha yüksek hacim ile Naturelgaz'ın Oto CNG pazarındaki pozisyonunu güçlendirmesi beklenmektedir.

Naturelgaz, Türkiye'de CNG ile çalışan araç sayısını artırmak amacıyla orijinal araç üreticileri (OEM) ile iş birliği yapmaktadır. Ayrıca geçiş sürecinde Naturelgaz, müşterilerine alternatif çözümler sunmak için dönüşüm şirketleriyle de iş birliğine gitmektedir.

2021 yılında Naturelgaz oto CNG istasyonları aracılığıyla 5,6 milyon Sm³ satış hacmi yaratmıştır.

d) Kuyu CNG Operasyonları

Doğal gaz kuyularının ülke şebekesine bağlanmasının ekonomik olarak mümkün olmadığı, kuyuların rezervinin belirsiz olduğu veya kuyuların en yakın doğal gaz şebekesinden uzak bir bölgede olması durumunda CNG'ye ihtiyaç duyulmaktadır. 2014 yılından bu yana Naturelgaz gaz kuyularına CNG ekipmanı ve işletme hizmeti vermektedir.

2021 yılında Naturelgaz kuyu CNG faaliyetlerinden 5,1 milyon TL FAVÖK üretimi gerçekleştirmiştir.

GENİŞ FAALİYET ALANI

- 12'si CNG ve 9'u Oto CNG için olmak üzere Naturelgaz'ın 21 adet CNG dolun tesisi bulunmaktadır. Ayrıca iş birliği anlaşması (Erzurum) doğrultusunda 1 Endüstriyel CNG Dolun Tesisi de dahil olmak üzere toplam 22 tesis ile müşterilerine hizmet sunmaktadır.
- Endüstriyel CNG için dolun istasyonlarına tek yönlü olarak yaklaşık 200 km'lik bir yarıçapta hizmet sunulmakta olup bu mesafe müşteri ihtiyaçları doğrultusunda genişletilebilecektir.
- Dökme CNG tesisleri hem endüstriyel satış hem de şehir gazı için hizmet vermektedir.

2021: ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

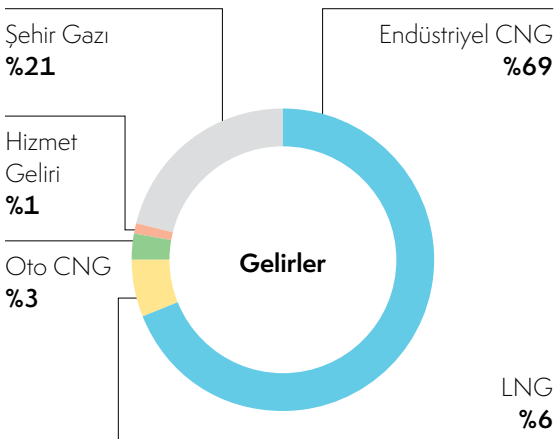
- 1 Nisan 2021 tarihinde Naturel gaz halka arzını tamamlayarak NTGAZ koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Talep toplam fiyatı hisse başına 8,50 TL olan halka arz işlemi yatırımcılardan büyük ilgi göyerek 75,3 kat fazla yurt içi bireysel yatırımcı (tahsis: %60), 28,8 kat fazla yurt içi kurumsal yatırımcı (tahsis: %30) ve 3,5 kat fazla yurt dışı kurumsal yatırımcı (tahsis: %10) talebi ile 2 milyar ABD dolarına yakın toplam talep yaratmıştır. Naturel gaz işlem görmeye başladığında halka arz fiyatı bakımından toplam piyasa değeri yaklaşık 977,5 milyon TL idi.
- 2021 yılında Naturel gaz, operasyonel yetenekleri, etkin maliyet yönetimi yapısı ve kur ve tarife dalgalanmalarına karşı kendisini koruyan iş modeli sayesinde güçlü finansal durumunu sürdürmüştür.
- Kapasite kullanım ve operasyonel verimlilik, satışların yıl boyunca dengeli dağılımının sağlanmasıyla artırılmıştır.
- 2020 yılının sonunda SOCAR LNG'yi satın alan Naturel gaz, bu devir işleminin entegrasyonunu 2021 yılında başarılı bir şekilde tamamlamıştır.
- Taşınabilir doğal gaz pazarının yaklaşık %27'sine, CNG pazarının ise yaklaşık %83'üne hâkim olan Naturel gaz 2021 yılında da pazardaki lider konumunu sürdürmüştür.

- Şubat 2021'de Naturel gaz, Oto CNG iş kolunda sinerji yaratmak için Petrol Ofisi ile bir sözleşme imzalamıştır. Taraflar, Naturel gaz lisanslı Petrol Ofisi veya bayi istasyonlarında yeni ortak Oto-CNG istasyonları kurma konusunda anlaşmışlardır.

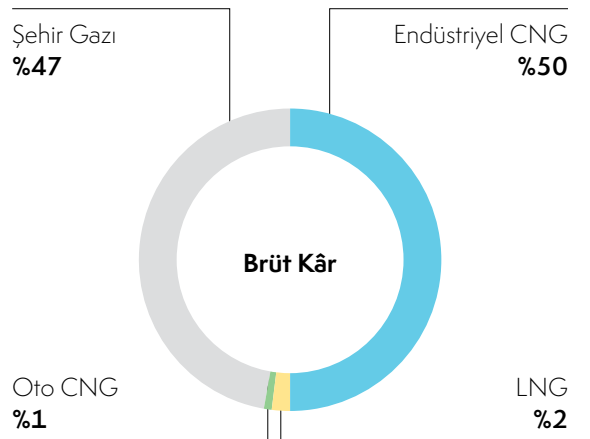
Yılın finansal olayları arasında şunlar yer almıştır:

- Toplam satış hacmi, esas itibarıyla daha yüksek şehir gazı satışlarının etkisiyle yıllık %17 artarak 200 milyon Sm³'ün üzerine çıktı. Şehir gazı satış hacmi, yeni ihalelerin alınması ve hâlihazırda Naturel gaz tarafından hizmet verilen bölgelerdeki artan abone sayıları ile %92'ye ulaşmıştır.
- Toplam gelirler %53 artışla 692 milyon TL'ye ulaşmıştır. Daha yüksek satış hacminin yanı sıra artan şehir gazı satış hacmi ile yıl boyunca satışların daha dengeli dağılımı sağlanarak mevsimsellik ciddi derecede azaltılmıştır.
- 2021 yılında 98,9 milyon TL FAVÖK elde edildi. Brüt kârda %15 oranında artışa karşın FAVÖK özellikle halka arz nedeniyle maruz kalınan tek seferlik giderler ve inorganik büyüme ile elde edilen ek CNG tesislerinin entegrasyon giderleri nedeniyle 2020 yılındaki ile aynı seviyede kaldı.

2021 Yılı Satış Gelirlerinin Dağılımı



2021 Yılı Brüt Kâr Dağılımı



Madencilik

STRATON MADEN'İN YILLIK ÜRETİM KAPASİTESİ AŞAĞI YUKARI 1,0 MİLYON TON OLUP ÜRETİMİNİN %90'I AŞKIN KISMI İTALYA, İSPANYA VE MISIR'A İHRAÇ EDİLMEKTEDİR.





Straton Maden

SAĞLAM BİR MÜŞTERİ TABANINA SAHİP OLAN STRATON MADEN, SUNDUĞU HER ÜRÜNÜN AVRUPA KALİTE VE HİZMET STANDARTLARINA TAMAMEN UYUMLU OLMASINI SAĞLAMAKTADIR.

Feldspat çoğunlukla cam, seramik ve boya sanayilerinin de kullanılmaktadır. Düşük demir ve titanyum içeriği ve yüksek kalitesiyle bilinen sodyum feldspat, Türkiye'de en çok Manisa, Kütahya, Aydın ve Muğla illerinde çıkarılmaktadır. Toplam 250 milyon tonluk rezerviyle Türkiye, dünya feldspat kaynaklarının %15'ine sahiptir. Türkiye bugün, 9 milyon tonu aşan ve %80'i ihraç edilen yıllık üretimiyle feldspat madenciliğinde dünya lideridir. Ana ihracat pazarları arasında İspanya, İtalya, Rusya, ABD, Bulgaristan, Polonya ve Mısır bulunmaktadır.

Global Yatırım Holding 2013 yılında Straton Maden'i satın alarak feldspat sektörüne yatırım yapmıştır; Grubun şirketti payı %97,7'dir. Straton Maden, küresel feldspat pazarında lider bir oyuncu haline gelmiştir.

Straton Maden, lisanslı operasyon alanında 20 milyon ton gibi son derece yüksek miktarda rezerve sahiptir. Şirket'in yıllık üretim kapasitesi yaklaşık olarak 1,0 milyon tondur. Üretimin %90'ından fazlası cam ve seramik sanayinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç edilmektedir.

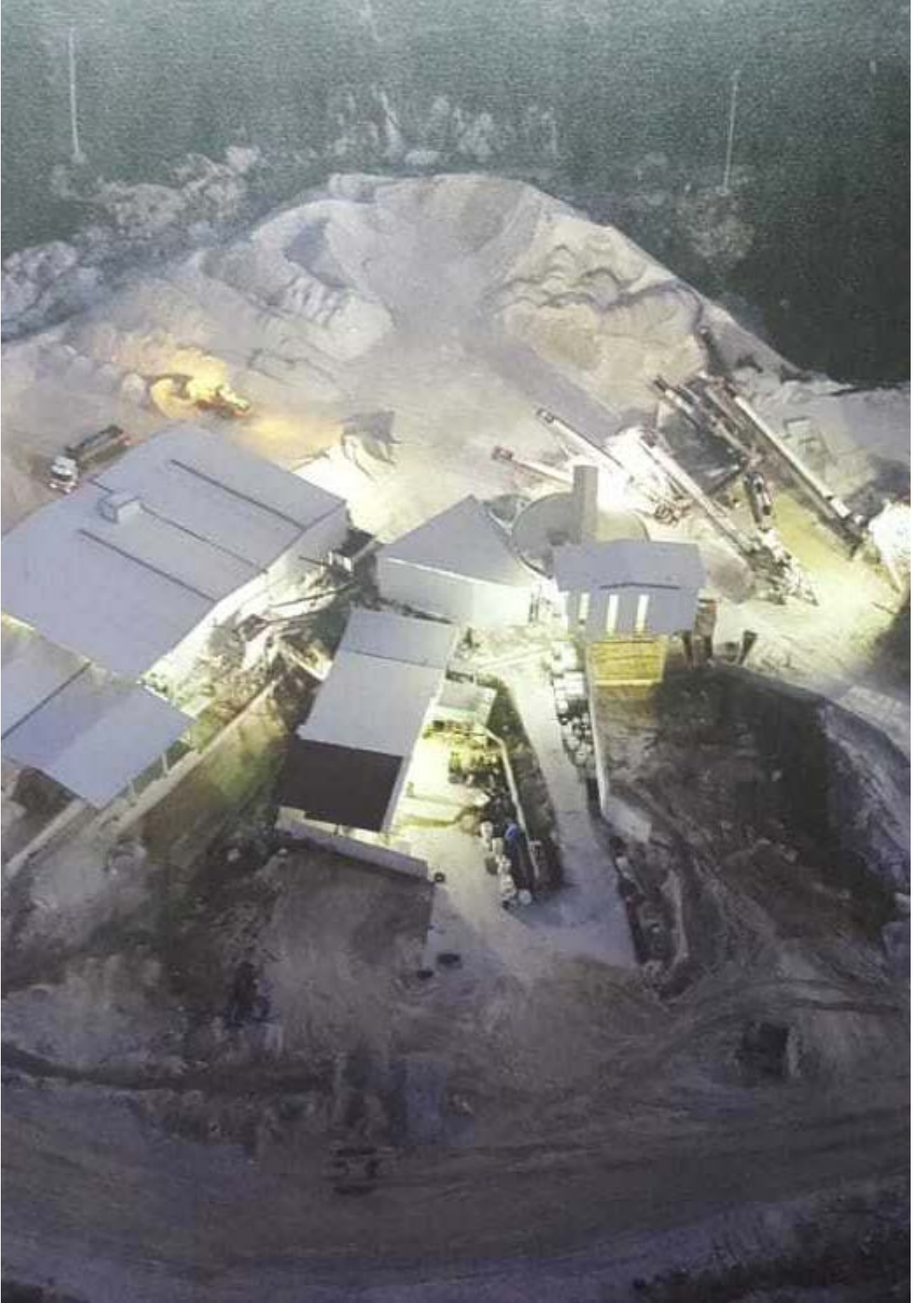
Straton Maden yüksek değerli feldspat ürünleri üretirken, aynı zamanda en verimli yöntemlerle ve çevreye karşı sorumlu bir yaklaşımla feldspat çıkarmaktadır. Şirket bu amaçla, mevcut üretim kapasitesini artırmanın yanı sıra, yeni ayırıştırma ve zenginleştirme tesislerinin kurulmasını içeren bir yatırım programını tamamlamıştır. Straton Maden bu yeni tesisler sayesinde üretim ve feldspat satış hacmini önemli oranda artırmıştır. Şirket, müşteri tabanını yeni ihracat pazarlarına girerek çeşitlendirmiştir. Bugün Straton Maden, sektörün önde gelen oyuncularını arasında yer almaktadır.

Şirket, izin sürecini tamamlayarak Aydın bölgesinde yeni bir madende üretime başlamıştır. Grubun toplam feldspat rezervlerini artırmanın yanı sıra, yeni lisansların devam eden faaliyetlerin ürün kalitesini tamamlaması bekleniyor. Grup, ilave maden ruhsat bölgelerine ilişkin izin sürecini tamamlayarak 2022 yılında üretime geçmeyi hedefliyor.

Avrupa Standartları

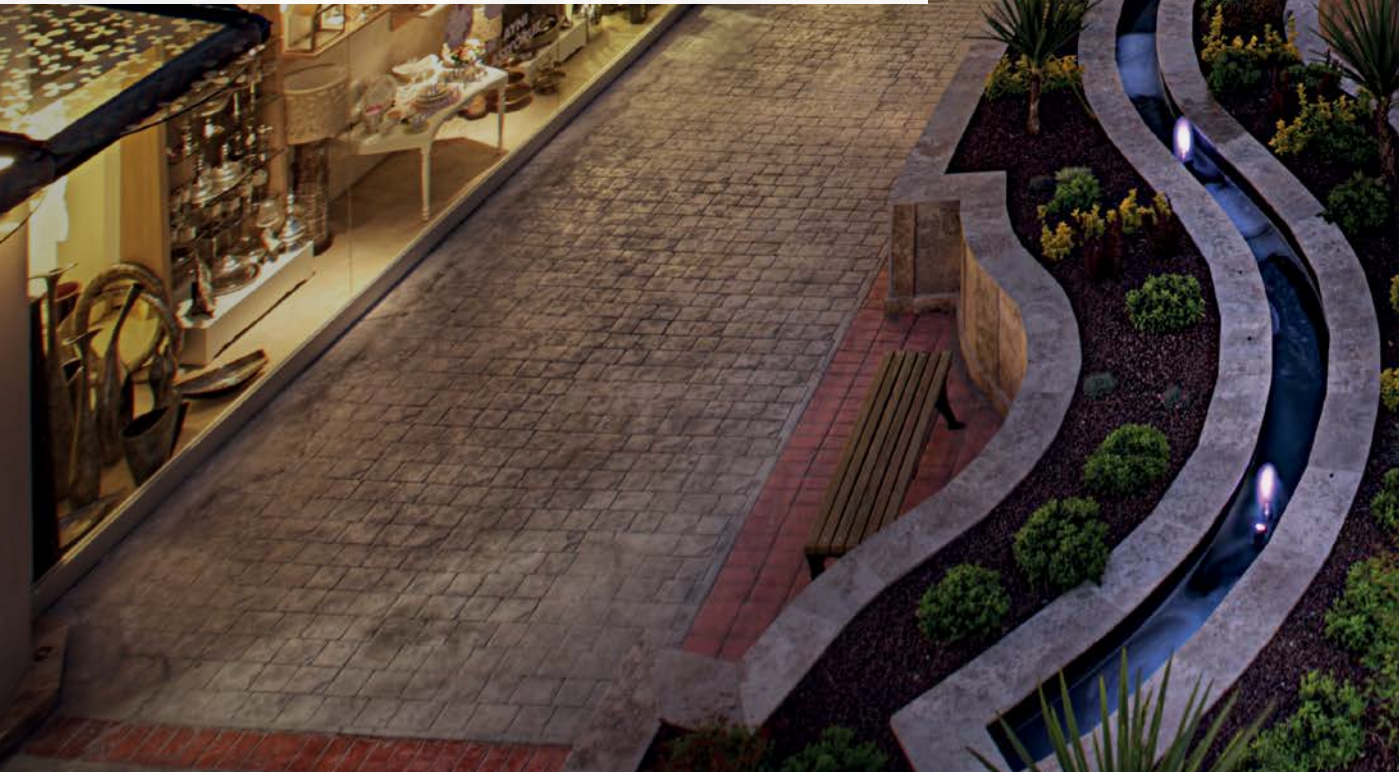
Sağlam bir müşteri tabanına sahip olan Straton Maden, sunduğu her ürünün Avrupa kalite ve hizmet standartlarına tamamen uyumlu olmasını sağlamaktadır. Straton Maden, Global Yatırım Holding tarafından satın alınmasından bu yana, doğal kaynakların ihracatı yoluyla Türkiye ekonomisine önemli oranda değer katmaktadır. Sermaye yatırımlarını 2016 yılında tamamlayan Straton Maden, dünya standartlarındaki ileri teknolojilerden faydalanarak hem üretim ve satış hacmini hem de ürün kalitesini artırmaya devam etmektedir. Yeni müşterilerin kalite ve tedarik talepleri doğrultusunda 2022'nin ilk yarısında tamamlanması planlanan yüzdürme ve kuru manyetik tesislerde kapasite artışı ve yeniden tasarım programları başlatılmıştır.

Bugün birçok sanayide feldspata yönelik talep giderek artmaktadır. Feldspat, seramik sektöründe nihai ürünün sızdırmazlığını ve dayanıklılığını artırmakta, böylece daha yüksek getiri sağlamaktadır. Plastiğin çevreye ve insan sağlığına yönelik zararlı etkileri nedeniyle ambalaj sektöründe giderek artan cam kullanımı, camın yalıtım gücünü ve berraklığını artıran feldspata yönelik talebin de yükselmesine yol açmıştır.



Gayrimenkul

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN
GAYRİMENKUL YATIRIM
PORTFÖYÜ TİCARİ, ÇOK
AMAÇLI TİCARİ, KONUT
VE TURİZM PROJELERİNİ
İÇERMEKTEDİR.**





ixora



10

87



76



Gayrimenkul

2021'DE SEKTÖRDE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

İnşaat sektörü, yarattığı yüksek katma değer ve istihdam fırsatları ile ulusal ekonomilerin önemli bir ana bileşeni konumundadır. Günümüzde inşaat sektörü sadece binaların, altyapıların ve endüstriyel tesislerin inşaatıyla ilgilenmekle kalmayıp, aynı zamanda bakım, onarım ve operasyon işlerine katkıda bulunan faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Son 20 yılda Türkiye'nin inşaat sektörü ülkenin hızlı ekonomik büyümesine paralel olarak büyümüştür. Ülkenin küresel bir oyuncu olarak yükselen statüsü dikkate alındığında, inşaat sektörü uygun ortamda büyüme ve gelişme fırsatına sahiptir.

İnşaat ve diğer ilgili alt sektörler, ekonominin ana bileşenleri konumundadır. Türkiye konut sektörü son 15 yıl içinde hızla büyümüştür. İnşaat sektörünün makroekonomik önemi çarpan etkisinden kaynaklanmaktadır. İnşaat sektörü 250 alt sektörü canlandırarak ekonomik büyüme ve istihdama güçlü bir katkı sağlamaktadır.

Türk inşaat sektörü ve alt sektörleri son 20 yıl içinde hızla büyümüştür, ancak en büyük faydayı, 2001 yılındaki yerel finansal krizin ardından yaşanan ekonomik gelişmelerden sağlamıştır. İnşaat sektörü o dönemde yapısal bir dönüşümden geçerek kurumsallaşma sürecini hızlandırmıştır.

İnşaat sektörü ve ilgili alt sektörler, ekonomik büyümenin itici gücü olmayı sürdürmektedir. Türkiye'deki inşaat sektörünün gelişmesiyle birlikte hizmet sektörü de canlanmıştır.

2021'de Sektörde Öne Çıkan Gelişmeler

Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği ve Akademetre tarafından derlenen Perakende Ciro Endeksi, Aralık 2021'de bir önceki yıla kıyasla 564 puan artarak %80,2 artmıştır.

AVM'lerde kiralanabilir alan (m²) başına düşen cirolar Aralık 2021'de İstanbul'da 3.434 TL, Anadolu'da 1.873 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye geneli metrekare verimliliği ise Aralık 2021'de 2.497 TL olmuştur.

Teknoloji kategorisinde metrekare verimliliği, Aralık 2021'de 2020'nin aynı dönemine kıyasla %65,8 artmıştır.

AVM perakende kategorisine göre yapılan bir analize göre Kasım 2021'e kıyasla Aralık 2021 için verimlilik artışları hipermarket: %25,6; yiyecek ve içecek: %16,7; giyim: %16,7; ayakkabı ve çanta: %11,3; teknoloji: %6,2; ve diğer: %22,9 şeklinde gerçekleşmiştir.

2021 yılında toplam alışveriş merkezi ziyaretçileri 2020'ye kıyasla 61 puan artarak %8,9 artmıştır.



Türkiye’de konut satışları 2021 yılında %0,5 azalışla 1.491.856 birim olarak gerçekleşmiştir. Konut satışlarında en yüksek pay 276.223 birim ile İstanbul’a ait olmuştur (toplam satışların %18,5’i). Ankara 86.722 birime karşılık gelen %9,7 ile ikinci sırada yer alırken, İzmir %5,8 ile üçüncü sırada yer almıştır. Konut satışının en düşük olduğu iller 267 konut satışı ile Hakkari, 377 konut satışı ile Ardahan ve 871 konut satışı ile Bayburt olmuştur.

Türkiye’de konut satışları aylık bazda Aralık 2021’de Aralık 2020’ye kıyasla %113,7 artışla 226.503 adede yükselmiştir. 39.026 konut satışı ve %17,2 pay ile İstanbul ilk sırada yer almış, ikinci sırada ise 21.481 konut satışı ve %9,5 pay ile Ankara yer almıştır.

Türkiye’de yeni konut satışları Aralık 2021’de Aralık 2020’ye kıyasla %108 artarak 76.747 adet olarak gerçekleşmiştir. Toplam konut satışlarının %30,9’unu yeni konut satışları oluşturmuştur. Aynı şekilde Türkiye’deki ikinci el konut satışları da Aralık 2021’de Aralık 2020’ye kıyasla %116,8 artarak 149.756 adede yükselmiştir.

REİDİN-GYODER Yeni Konut Fiyat Endeksi Aralık 2021’de Kasım 2021’e göre %1,61, Aralık 2021’de Aralık 2020’ye göre %5,54 artmıştır. İlk olarak Ocak 2010’da hesaplanmaya başlanan Yeni Konut Fiyat Endeksi, Aralık 2021’de endeksin başladığı döneme kıyasla %115,1 artış göstermiştir.

Aralık 2021’de Yeni Konut Fiyat Endeksi 1+1 evler için yıllık bazda %1,92 artmıştır. 2+1 evler için %1,97 artan endeks, aynı dönemde 3+1 evler içinse %1,25 artış göstermiştir.

Ardus Gayrimenkul Yatırımları

GAYRİMENKUL GELİŞTİRME ALANINDA UZMAN VE DENEYİMLİ BİR KADROYA SAHİP OLAN ARDUS, GYH'NİN MEVCUT GAYRİMENKUL PORTFÖYÜNÜ YÖNETMEKTEDİR.



ARDUS GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Global Yatırım Holding'in %100 iştiraki olan Ardus Gayrimenkul Yatırımları, Aralık 2016'da GYH'nin gayrimenkul portföyünü konsolide etmek amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul geliştirme alanında uzman ve deneyimli bir kadroya sahip olan Ardus, GYH'nin mevcut gayrimenkul portföyünü yönetmektedir. Şirket, öncelikli olarak ticari projelere odaklanarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Mevcut yatırım portföyü ticari, çok amaçlı ticari, konut ve turizm projelerini içermektedir. Ardus Gayrimenkul'ün iki ana iştiraki olan PERA GYO ve Global Ticari Emlak, ticari gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet göstermektedir.

PERA GYO

Pera GYO mevcut portföyünü, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde geniş deneyime sahip yetenekli profesyonellerden oluşan uzman ve deneyimli kadrosu aracılığıyla yönetmektedir.

Şirket'in işletmekte olduğu ve devam eden yatırım portföyü; ticari ve çok amaçlı ticari projelerden ve konut geliştirme projelerinden oluşmaktadır. Gayrimenkul yatırımlarında uzun vadeli bir bakış açısına sahip olan Grup, tamamlanan projeleri satın almaktan ziyade sıfırdan yatırım yapmaya öncelik vermektedir. Grubun gayrimenkul projelerinin bir kısmı, hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Pera GYO (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı) tarafından yönetilmektedir.

İZMİR'DEN SONRA BÖLGENİN EN BÜYÜK ŞEHİRİ OLAN DENİZLİ GÜÇLÜ BİR EKONOMİYE VE 1,1 MİLYON CİVARINDA BİR NÜFUSA SAHIPTİR.



Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu'nun titizlikle belirlemiş olduğu kurumsal yönetim mevzuatı çerçevesinde yürüten Pera GYO, kurumsal ve bireysel yatırımcılara cazip gayrimenkul yatırım olanakları sunmaktadır. Şirket, diğer gayrimenkul yatırım ortaklıkları gibi kurumlar vergisi muafiyeti de dâhil olmak üzere çeşitli teşviklerden yararlanmaktadır.

Tarihi Vakıfhan No. Vİ binası, Denizli Sümerpark Alışveriş Merkezi ve Sümerpark Ofis projesi, Pera GYO'nun tek başına üstlendiği projelerdir.

DENİZLİ SÜMERPARK KARMA KULLANIM PROJESİ

Türkiye'nin güneybatısında, Ege Bölgesi'nde yer alan Denizli, hızla gelişen bir sanayi şehri konumundadır. İzmir'den sonra bölgenin en büyük şehri olan Denizli güçlü bir ekonomiye ve 1,1 milyon civarında bir nüfusa sahiptir. Denizli son yıllarda önemli bir ihracat ve sanayi merkezi hâline gelmiştir. Türkiye'nin tekstil sektöründe önemli bir yere sahiptir. Ayrıca, zengin tarihi ve kültürel değerleriyle önde gelen bir turizm merkezidir. Hierapolis, Laodikeia ve Tripolis gibi antik kentler, Pamukkale'nin termal su kaynakları ve Denizli'nin hızla büyüyen sağlık ve SPA sektörü sayesinde yerel turizm önemli bir gelişme kaydetmektedir.

Ardus Gayrimenkul Yatırımları

KARMA KULLANIM AMAÇLI PROJENİN BİR PARÇASI OLARAK GELİŞTİRİLEN SKYCITY OFİS KOMPLEKSİ, 33.055 M²LİK BİR İNŞAAT ALANINI KAPLAMAKTADIR.

Grubun Denizli projesi 98.500 m² arsa üzerinde karma kullanımlı bir projedir. Proje tamamlandığında brüt inşaat alanı 228,000 m²'ye ulaşacaktır. Proje; Sümerpark Evleri, Sümerpark Alışveriş Merkezi, Skycity Ofis Kuleleri, bir özel okul ve bir özel hastaneden oluşmaktadır.

Projenin amiral gemisi konumunda olan ve 35.836 m² brüt kiralanabilir alanı bulunan Sümerpark Alışveriş Merkezi, Mart 2011'de hizmete açılmıştır. Alışveriş merkezinin ana kiracıları olan 5M Migros, Flo, Koton, Ebebek, Çetinkaya ve Tekzen gibi tanınmış firmalar 25 yıla varan uzun vadeli kira sözleşmeleri imzalamıştır. Halen %60'ın üzerinde doluluk oranına sahip olan alışveriş merkezinin kiracıları arasında popüler giyim mağazaları, yemek katında ise kafeterya ve restoranlar bulunmaktadır.

"Sümerpark Evleri" konut projesinin birinci ve ikinci etabını oluşturan 231 dairelik üç apartmanın inşası 2015 yılında tamamlanmıştır. Tüm daireler sahiplerine teslim edilmiştir.

Karma kullanım amaçlı projenin bir parçası olarak geliştirilen SkyCity ofis kompleksi, 33,055 m²'lik bir inşaat alanını kaplamaktadır. Projedeki inşaat çalışmaları, 2015 yılının başında başlamıştır. 15.255 m² brüt satılabilir alan ve 151 ofis biriminden oluşan projenin ilk etabı Haziran 2017'de tamamlanmış olup 128 bağımsız bölüm satılmıştır. Kalan bölümlerin satışıysa devam etmektedir.

Final Okullarının 18'inci şubesi, Sümerpark projesinin kiracılarından biridir. Toplam 11.565 m² alanı kaplayan okul binasının inşaatı Ağustos 2014'te tamamlanmıştır. Okul, Final Okulları ile imzalanan 15 yıllık kira sözleşmesi kapsamında 2014 sonbaharında açılmıştır.

Denizli geliştirme projesi aynı zamanda Sümerpark Alışveriş Merkezi ve Sümerpark Evleri konut projesinin bitişiğinde yer alan 10.745 m²'lik başka bir arsa üzerine bir hastane yapılmasını da içermektedir. Arsa hâlihazırda MedicalPark Hastaneler Grubu'na kiralanmış ve gerekli izinlerin alınması beklenmektedir.

VAKIFHAN NO. VI

Vakıfhan No. VI, İstanbul'un Haliç'e yakın en yeni semti olan Karaköy'de yer almaktadır. Yüzyıllar boyunca aktif bir iş ve ticaret merkezi olan Karaköy, günümüzde çok sayıda gayrimenkul geliştirme projesine ev sahipliği yapan önemli bir ticaret merkezidir. Tarihi Vakıfhan No. VI binası, Türkiye'nin en yoğun ikinci kruvaziyer limanı olan Salıpazarı Limanı'na bakmaktadır. Kapsamlı bir kentsel yenileme projesi olan Salıpazarı Liman projesi, yenilenen kruvaziyer limanının yanı sıra turizm ve eğlence tesisleri de içermektedir.

VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ

Türkiye'nin doğusunda yer alan Van şehri, kendisiyle aynı adı taşıyan büyük, güzel bir gölün kıyısında kuruludur. Van'da etkileyici bir manzaraya sahip, eski şehre yukarıdan bakın, kireçtaşından bir kaya üzerine yapılmış antik bir kale bulunmaktadır. Hızla gelişip modernleşen Van, bölgeyi keşfetmek isteyenlere samimi ve misafirperver bir ortam sunmaktadır. Şehir; Van Kalesi, bir dağın tepesine kurulu Hoşap Kalesi, Bahçesaray köyü ve Akdamar Kilisesi gibi çarpıcı anıtlara ve mekânlara ev sahipliği yapmaktadır. Van, Doğu Anadolu Bölgesi'nde büyüleyici ve modern bir kenttir. Şehir hem bölgesel olarak hem de Türkiye'nin İran, Irak ve Ermenistan'la olan ticareti açısından hayvan derisi, tahıl, meyve, sebze ve diğer yerel ürünlerde önemli bir ticaret ve ulaşım merkezidir. Van, ayrıca, ülkenin güneydoğusunda yer alan Bitlis, Hakkâri, Siirt ve Muş gibi şehirler için önemli bir kara ve hava ulaşımı merkezidir.

TOPLAM 26.047 M²LİK BRÜT KİRALANABİLİR ALANA SAHİP OLAN VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ, ŞEHİRDEKİ “YAŞAM TARZI MERKEZİ” KONSEPTLİ İLK ALIŞVERİŞ MERKEZİDİR.

Van Alışveriş Merkezi, kapılarını 15 Aralık 2015’te açtı

Toplam 26.047 m²lik brüt kiralananabilir alana sahip olan Van Alışveriş Merkezi, şehirdeki “yaşam tarzı merkezi” konseptli ilk alışveriş merkezidir. 90 tanınmış firmanın mağazası, 10 salonlu bir sinema kompleksi, yiyecek-içecek alanı ve çeşitli eğlence mekânlarına ev sahipliği yapan Alışveriş Merkezi sadece Van halkına değil tüm bölgeye ve hatta komşu ülkelere de hizmet etmektedir. %98 doluluk oranına sahip Van Alışveriş Merkezi 2021 yılında 4,4 milyon ziyaretçiyi ağırlamıştır.

Van Alışveriş Merkezi, 2016 Golden City (Altın Şehir) Ödüllerinde “Türkiye’nin En İyi Alışveriş Merkezi Projesi” ödülüne layık görülmüştür. Şehircilik ve kentsel tasarım alanındaki en prestijli yarışmalardan biri olan Golden City Ödülleri, Londra merkezli Eurasia Strategies tarafından düzenlenmektedir.

AQUA DOLCE RESORT

Kıbrıs, Akdeniz’deki stratejik konumu sayesinde yüzyıllar boyunca tüccarlar için önemli bir buluşma noktası olmuştur. Kıbrıs, tarih boyunca Fenikeliler, Asurlular, Romalılar, Persler ve Bizanslılar gibi büyük medeniyetler tarafından ele geçirilip yönetilmiş ve her biri adada kendi izini bırakmıştır. Her yıl daha fazla sayıda turist, nispeten daha az gelişmiş olan Kuzey Kıbrıs’ın nadir güzelliklerini ve huzurlu ortamını keşfetmektedir.

Aqua Dolce Turizm ve Rekreasyon Dünyası, Kuzey Kıbrıs’ta 48.756 m² alan üzerinde planlanan bir projedir. 5 yıldızlı otel ve 300 odadan oluşacak projede, rüya gibi bir tatil için çok çeşitli olanaklar sunan farklı tesisler yer alacaktır. Otelin merkezinde, çeşitli kumar oyunları içeren bir casino bulunacaktır. Ayrıca, otelde, seminerler ve iş toplantıları için farklı kapasitelerde konferans salonları, spa merkezi, spor salonu, yüzme havuzları, kafeteryalar, restoranlar, barlar ve açık hava spor tesisleri yer alacaktır. Grup, adanın güneyine kıyasla daha az kalabalık ve görece düşük fiyatlı turizm ve gayrimenkul piyasasına sahip olan KKTC’nin, özellikle Kıbrıs’la ilgili politik sorunların çözümüne yönelik çabalarda ilerleme sağlandıkça son derece çekici yatırım fırsatları sunacağına inanmaktadır.

Tatilcilere eşsiz bir Akdeniz deneyimi yaşatmayı amaçlayan Aqua Dolce Turizm ve Rekreasyon Dünyası, lüks otel konseptine yepyeni bir boyut getirecektir. Adını, civardaki tatlı su pınarlarından alan otel, Tatlısu Girne kıyısındaki 260.177 m²lik bir arazi üzerine konumlanacaktır.

BİLECİK SANAYİ BÖLGESİ ARSASI

Sanayi bölgesinde yer alan 29.500 m² büyüklüğünde arsa

BODRUM TORBA ARSASI

Büyük ölçekli turizm yatırımlarına uygun 3.000 m² büyüklüğünde arsa

Finans

İSTANBUL PORTFÖY, YERLİ SERMAYEYLE KURULAN VE BİR BANKA/ARACI KURUM/ SİGORTA ŞİRKETİ İLE ORTAKLIK BAĞLANTISI OLMAYAN PORTFÖY YÖNETİMİ ŞİRKETLERİ ARASINDA EN BÜYÜK ŞİRKETTİR.



Varlık Yönetimi

TÜRKİYE VARLIK YÖNETİMİ SEKTÖRÜ SON 10 YIL İÇİNDE TL BAZINDA %23 (ABD DOLARI BAZINDA %5) YILLIK BİRLEŞİK BÜYÜME GERÇEKLEŞTİRMIŞTİR.

VARLIK YÖNETİMİ

Türkiye’de varlık yönetimi, finansal hizmetler sektörünün nispeten daha küçük ve daha düşük performanslı bir bölümünü oluşturmaktadır. Bugüne dek, başta Türkiye’deki volatilité ve kısa vadeli mevduatlara uygulanan aşırı yüksek faiz oranları olmak üzere yapısal faktörler sektörün büyümesini engellemiştir. Ayrıca, kısıtlayıcı düzenlemeler de varlık yönetimi sektörünü olumsuz etkilemiştir. Varlık yönetimi şirketlerinin, fon stratejileri geliştirilmesi ve pazarlaması yasaklanmıştır. Fonların yalnızca bankalarca desteklenmesine izin verilmiştir. Bu ortam, son döneme kadar pazarda sermaye, tasarruf ve iştah oluşmasını engellemiştir.

Yönetilen varlık toplamındaki önemli büyüme oranı ile güçlü bir yıl

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) verilerine göre 2021 yılında Türkiye’de varlık yönetimi sektöründe yönetilen varlıklar (AUM) toplamı %80 artışla (ABD doları cinsinden %1) 653 milyar TL’ye (49 milyar ABD doları) ulaşmıştır. AUM’daki büyüme ağırlıklı olarak, önceki yıla göre üçte birden fazla artan emeklilik fonu ve diğer menkul kıymet yatırım fonu varlıklarından meydana gelmektedir. Bu süre zarfında emeklilik fonları yıl içerisinde %43 gibi ciddi bir büyüme göstermiştir.

Daha fazla büyüme potansiyeli sunan güçlü performans

Türkiye VY sektörü tarafından yönetilen varlıklar toplamı (AUM) son on yıl içinde %23’lük (ABD doları cinsinden %5) yıllık birleşik büyüme oranına sahiptir. Hükümetin sunduğu teşvikler ise özel sektör emeklilik fonlarının büyümesini sağlamıştır. Yatırım fonlarındaki sınırlı büyüme ve alternatif yatırım fonlarındaki düşük çeşitlilik nedeniyle, emeklilik fonu varlıkları ülkedeki AUM büyümesinin ana faktörü olmuştur.

Türkiye’nin genç nüfusu ve emeklilikteki devlet katkısı göz önüne alındığında, sektördeki büyümenin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi beklenmektedir. PWC’nin 2018 yılında gerçekleştirdiği uluslararası ankette Türkiye, Gelişen Piyasalar arasında en yüksek üç büyüme potansiyeline sahip varlık yönetim sektörü arasında yer almıştır.

Mevcut durumda Türkiye’nin varlık yönetim sektörü diğer gelişmekte olan pazarlara kıyasla AUM/GSYİH ve kişi başı AUM bakımından daha düşük bir performans göstermektedir. Her ne kadar AUM/GSYİH oranı artıyor olsa da fonların GSYİH içindeki toplam payı %6,8 düzeyinde seyretmektedir. Bu oran, Doğu Avrupa (%9,3), benzer ülkelerin ortalaması (%16,1) ve dünya ortalaması (%25,0) ile kıyaslandığında oldukça düşüktür.

Dolayısıyla, sektörde büyük bir dönüşüm yaşanması büyük bir olasılık olarak gözükmektedir. Bu da faiz oranlarının istikrarlı bir biçimde azalması, hisse senedi piyasasındaki volatilitenin düşürülmesi gibi finans sektörünü bir bütün olarak destekleyen genel eğilimler sayesinde mümkün olacaktır. Bunlara ek olarak, sektör düzenlemelerinde köklü değişiklikler yapılması ve Türkiye’nin gelişmekte olan bireysel emeklilik sistemi gibi finans sektörünü bir bütün olarak destekleyen genel eğilimler, yerli AUM sektörünü büyütecek gelişmelerdir.

Başlıca büyüme alanları: Emeklilik fonları ve alternatif yatırım fonları

Türkiye varlık yönetimi sektörünün önümüzdeki beş yıl içinde önemli oranda büyümesi beklenmektedir. Bu büyümenin emeklilik fonları, gayrimenkul yatırım fonları (GYF), yatırım danışmanlığı ve finansal planlama hizmetleri ve özel sermaye fonları (ÖSF) sayesinde olacağı düşünülmektedir. Bireysel emeklilik sistemine otomatik katılım ve Türkiye’de alternatif yatırım fonlarının (AYF) kurulması gibi hükümetin bu alanlarda yaptığı reformlar sektör tarafından olumlu karşılanmıştır.

2013 yılından bu yana bireysel emeklilik sistemi dâhilindeki tasarruflara uygulanan %25 devlet katkısı sayesinde, Türkiye'deki AUM artışında özellikle emeklilik fonları etkili olmaktadır. 2017 yılında başlatılan otomatik katılım uygulaması ile bireysel emeklilik sistemi daha da büyümüştür.

Türkiye'de bireysel emeklilik sektörü, benzer pazarlarla kıyaslandığında halen düşük bir seviyede seyretmektedir ve nispeten az gelişmiştir. Türkiye'de emeklilik fonlarının toplam boyutu 2021 yıl sonu itibarıyla 244 milyar TL'ye (yaklaşık 18 milyar ABD doları, Türkiye'deki toplam AUM'un %38'i) ulaşmıştır. 2013 ile 2019 arasında %27,7 YBBO'ya rağmen, Emeklilik Fonu/GSYİH oranı %3,2 olup, OECD oranı olan %51,2 ile karşılaştırıldığında son derece düşüktür. Brezilya (%25,1), Meksika (%17,2) ve çok daha küçük ekonomisi ile Şili (%7,5), fonlu ve ödemeli emeklilik sistemine daha erken bir tarihte geçilmesi nedeniyle Türkiye'den daha yüksek penetrasyon oranlarına sahiptir.

Ümit veren büyüme oranlarının yanı sıra Türkiye büyüme fırsatları ile potansiyeli açığa çıkmamış bir emeklilik fonu pazarı olarak görülmektedir.

Bireysel Emeklilik Sistemi ve Otomatik Katılım Uygulamasının Yeniden Yapılandırılması

2003 yılında sosyal güvenlik sistemine tamamlayıcı olarak tesis edilen bireysel emeklilik sistemine katılım oranları 2013 yılında devlet katkısı ve 2017 yılında Otomatik Katılım ile artmıştır. Bireysel Emeklilik Sistemi'ne otomatik katılım uygulaması 25 Ağustos 2016 tarihli yasa değişikliği ile başlamıştır. Sonuç olarak 45 yaşın altındaki çalışanlar bireysel emeklilik sistemine katılmak zorundadır. Bunun yanı sıra, brüt maaşlarının en az %3'ü BES katkı payı olarak kesilmektedir. Yasa hükümleri 1 Ocak 2017 tarihinde geçerlilik kazanmış olsa da ilgili yönetmelik, işveren şirketlerdeki çalışan sayılarına göre aşamalı olarak uygulanmıştır. Sistemin kapsamı 2018 yılında 10 ve üzeri çalışanı olan tüm şirketlerin dâhil edilmesiyle, 2019 yılında ise 5 ve üzeri çalışanı olan tüm şirketlerin dâhil edilmesiyle genişletilmiştir. Otomatik Katılım sistemi kapsamında 45 yaşın altındaki tüm çalışanlar işverenleri tarafından otomatik olarak bireysel emeklilik sistemine dâhil edilmiştir.

Bireysel emeklilik sistemindeki Otomatik Katılım uygulamasının Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi olarak değiştirilmesine yönelik planlar söz konusudur. Bireysel emeklilik sistemine katılanlara sunulan devlet desteğinin yaşa göre değiştirilmesi ve evlilik, sağlık ya da eğitim amacıyla çıkışlarda paranın çekilebilmesine ilişkin düzenlemeler yapılacaktır.

Büyüme potansiyeli

Global Yatırım Holding, mevcut sınırlamalara karşın AUM alanındaki büyüme potansiyelinin farkındadır. Türkiye'deki emeklilik fonlarının önümüzdeki 10 yıllık süreçte üçte bir YBBO ile artış göstermesi beklenmektedir. Özellikle alternatif yatırımlarda, yatırım odağında değişiklik yapmak ve yeni araçlar sunmak için yeni teşvikler belirlenmiştir. 2018'den başlayarak, emeklilik fonu varlıklarının en az %10'unun özel sermaye fonlarına, gayrimenkul yatırım fonlarına, altyapı projeleriyle ilişkili sermaye piyasası araçlarına ve Türkiye Varlık Fonu'na yatırılması zorunluluğu getirilmiştir. Ayrıca yeni kurallar, varlık yönetiminin çeşitlendirilmesini de teşvik etmektedir. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, daha önce %100 olan varlık yönetim şirketlerinin yönettiği fon miktarının, toplam emeklilik fonu varlıklarının %40'ını aşmaması gerekmektedir. Daha şimdiden sektörde etki yaratmış bu kısıtlamanın anlamı, emeklilik fonlarının önümüzdeki dönemde varlıklarını en az üç varlık yöneticisine bölmeleri gerektiğidir.

İSTANBUL PORTFÖY

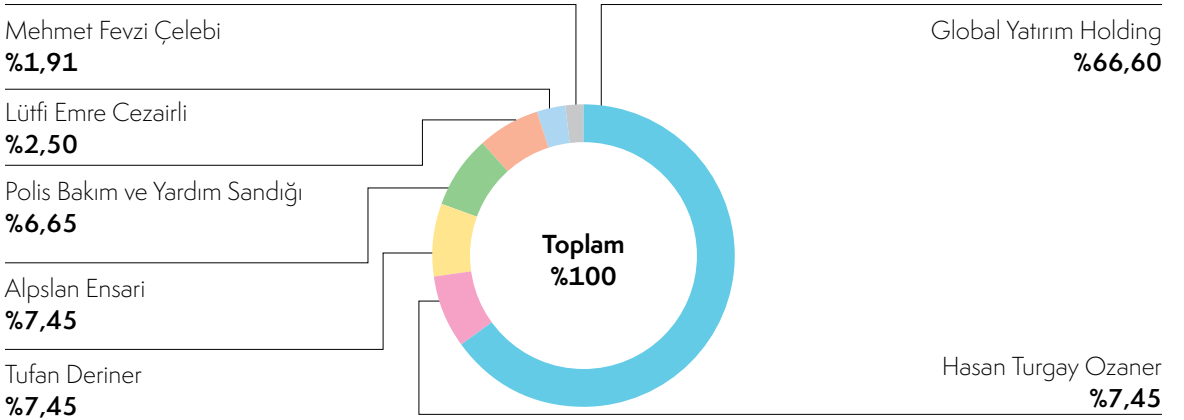
Global Yatırım Holding'in portföy yönetimi iştiraki, 25 Eylül 2020 tarihi itibarıyla İstanbul Portföy adı altında İstanbul Portföy şirketiyle birleşti. İlgili tarihte %26,6 hisse payına sahip olan Global Yatırım Holding, 3 Eylül 2021 tarihinde ilave %40'lık payını satın alma opsiyonuna da sahip olmuştur. Varlık yönetimi iş kolunu büyüme stratejisi doğrultusunda GYH, Eylül 2021'de İstanbul Portföy'ün ilave %40 oranında hissesini satın alma opsiyonunu kullanmıştır. Opsiyonun kullanımı ile birlikte Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy sermayesinin %40'ına karşılık gelen, her biri 1 TL değerinde 5.673.600 adet hisseyi nakden 77.352.322 TL karşılığında satın almıştır ve tutarın tamamı ödenmiştir. Bu doğrultuda Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy'deki hissesini %26,6'dan %66,6'ya yükseltmiş ve en büyük ortağı haline gelmiştir. Böylelikle İstanbul Portföy de konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. Mevcut yönetici ortaklar olan Hasan Turgay Ozaner, Tufan Deriner ve Alpaslan Ensari'nin payları işlem sonrasında %22,3 olmuştur. Geri kalan %6,65 hisse ise 50 binin üzerinde ortağa ve 1,3 milyar TL tutarında büyük bir varlık hacmine sahip olan Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na aittir.

Varlık Yönetimi

40 ADET FON YÖNETEN İSTANBUL PORTFÖY, TÜRKİYE'DEKİ TEK TAM DONANIMLI VARLIK YÖNETİM ŞİRKETİDİR.

Ortaklık Yapısı

Pay %

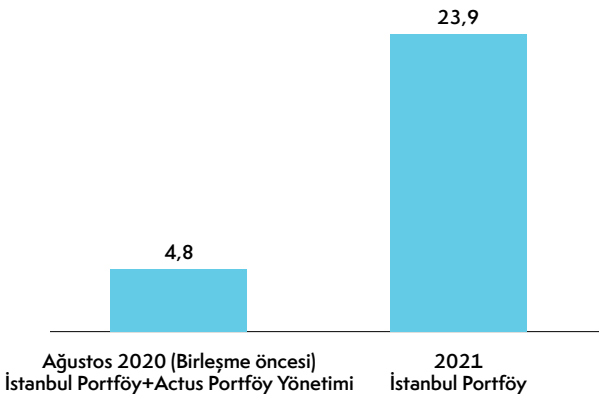


İstanbul Portföy yerli sermayeyle kurulan ve bir banka/ aracı kurum/sigorta şirketi ile bağlantısı olmayan portföy yönetimi şirketleri arasında en büyük şirkettir. Birleşme öncesinde İstanbul Portföy ve Actus Portföy Yönetimi, Ağustos 2021 itibarıyla toplam 4,8 milyar TL yönetilen varlık hacmine sahipti. O tarihten itibaren İstanbul Portföy (birleşmeden sonra) yönetilen varlık toplamını 2021 yıl sonu itibarıyla 5 kat artırarak 23,9 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Türkiye'nin en yenilikçi varlık yönetim şirketi olan İstanbul Portföy, yurt içi piyasaya çok sayıda yeni fonlar ve ürünler sunmuştur.

Bu kapsamda; beşi emeklilik fonu olmak üzere 40 fonun yanı sıra çok sayıda özel portföyü yöneten İstanbul Portföy, bu açıdan Türkiye'deki tek tam donanımlı varlık yönetim şirkettir. İstanbul Portföy, girişim sermayesi fonları gibi alternatif varlık yönetimi sınıflarında liderliğini sürdürmeyi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji girişimlerine yatırım yapmayı hedeflemektedir.

(Milyar TL)



GLOBAL MD PORTFÖY YÖNETİMİ

Global MD Portföy Yönetimi emeklilik fonları, gayrimenkul yatırım fonları ve girişim sermayesi fonlarında önde gelen banka dışı portföy yönetim şirketlerinden biridir. Global MD hem bireysel hem de kurumsal müşterilere üstün kaliteli portföy yönetim hizmeti sunmakta, Türk lirası cinsinden ve borçlanma araçlarına yatırılan sekiz adet fonu yönetmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla Global MD'nin toplam portföy büyüklüğü 304,8 milyon TL'dir.

Global MD, Türkiye'nin ilk gayrimenkul yatırım fonlarından biri olan ve sektörde ilk kez Emlak Konut'un çekirdek yatırım taahhüdündeki Torkam Global MD Gayrimenkul Fonu'nun kurucusudur. Global MD'nin ilk girişim sermayesi fonu olan Acalis Birinci Girişim Sermayesi Fonu, Türkiye genelindeki engelli ve yaşlı bakım merkezlerine yatırım olanağı sunmaktadır.

Global MD, 2022 ve sonrasında mevcut portföyüne yeni girişim sermayesi ve gayrimenkul fonları ilave ederek önde gelen yönetim firmalarından biri olma misyonunu benimsemektedir.

Global MD üstün müşteri hizmeti sağlamaya odaklanmakta ve kendi ilgili kategorilerinin en üst sıralarında fon performansları elde etmeyi hedeflemektedir.

IEG GLOBAL DANIŞMANLIK

Global Menkul Değerler 2011 yılında, Avrupa'nın yatırım bankacılığı alanında önde gelen uluslararası danışmanlık şirketi IEG-Yatırım Bankacılığı Grubu ortaklığıyla IEG-Global şirketini kurmuştur. IEG-Global, Türkiye'de birleşme ve satın almalar, özel sermaye ve kamu sermayesi, borç finansmanı alanları yanında sofistike CFO danışmanlık hizmetleri de sunmaktadır. İstanbul'daki yetkin, multi-disipliner, uluslararası ekibiyle sınır ötesi işlemlere ve finansmana odaklanmıştır.

IEG, birleşme ve devralma, finansman ve finansal strateji gibi konuların yanı sıra özkaynak, borç ve melez sermaye plasmanı alanında danışmanlık hizmeti sunmaktadır. IEG, Berlin'deki genel merkezinde ve uluslararası ofislerinde çalışan 100 kişiyi aşan profesyonel ekibiyle hizmet vermektedir. 1999'da kurulan IEG-Yatırım Bankacılığı Grubu, uluslararası düzeyde faaliyet gösteren bağımsız bir yatırım bankasıdır. Banka'nın New York, İstanbul, Johannesburg, Stuttgart, Yeni Delhi, Şanghay, Tunus ve Zürih'te şubeleri ve ofisleri bulunmaktadır.

PORTFÖY DEĞERİ (MİLYON TL)

| Yıl | Şirket Sayısı* | Milyon TL | Milyon ABD doları |
|------|----------------|-----------|-------------------|
| 2010 | 28 | 46.889 | 30.304 |
| 2011 | 31 | 47.851 | 25.174 |
| 2012 | 35 | 56.369 | 31.510 |
| 2013 | 40 | 64.828 | 30.372 |
| 2014 | 40 | 81.848 | 35.067 |
| 2015 | 46 | 100.995 | 33.610 |
| 2016 | 50 | 122.081 | 34.604 |
| 2017 | 49 | 158.635 | 41.841 |
| 2018 | 54 | 173.416 | 32.662 |
| 2019 | 51 | 284.225 | 47.667 |
| 2020 | 49 | 364.616 | 48.980 |
| 2021 | 52 | 653.076 | 48.835 |

(*) Portföy yönetim lisansına sahip şirketler.

| 31 Aralık 2021 itibarıyla | |
|--|---------------|
| Varlık Yönetimi Şirketlerinin Sayısı* | 52 |
| Toplam AUM | 653 milyar TL |
| Toplam AUM/GSYH | %9 |
| Bağımsız Varlık Yöneticilerinin Sayısı (banka iştirakleri hariç) | 39 |
| Bağımsız Varlık Yönetimi Şirketleri Pazar Payı | %21 |

* Portföy yönetim lisansına sahip şirketler.

Aracılık Hizmetleri

SERMAYE ARTIRIMLARI VE İKİNCİL HALKA ARZLAR İLE 2021'DEKİ FİNANSMAN RAKAMI 36,4 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

2021'de Borsa İstanbul

2020 yılında küresel piyasalarda yıkım etkisi yaratan COVID-19 salgınının neden olduğu çalkantıların ardından 2021, küresel hisse senedi piyasalarında tarihi zirvelerin yaşandığı bir yıl oldu. 2020 yıl sonu itibarıyla 1.476'larda olan BİST100 endeksi yılı %25,8 artışla 1.857 seviyesinde kapatmadan önce 2.406'ya kadar yükseldi. Ancak endeks dolar bazında yıllık %30,2 azaldı. Borsa İstanbul'un ortalama günlük işlem hacmi 2021 yılında 30,2 milyar TL'ye ulaşarak bir önceki yıla kıyasla %15 artış kaydetmiştir. Borsa İstanbul'un yatırımcı tabanı bir önceki yılın sonuna göre %20 artarak 2.384.791'e yükselmiş olup bu yükselişin en önemli kaynağı yerli yatırımcı sayısındaki artıştır. Borsa İstanbul'da toplam yatırımcıların yalnızca %0,6'sı yabancı yatırımcıdır.

BİST100 endeksi 2021'e yukarı yönlü bir ivmeyle başlarken, yabancı yatırımcılar ilk çeyrekteki yükseliş kâr realize etme fırsatı olarak değerlendirerek ilk üç ayda toplam 1,9 milyar ABD doları net satış gerçekleştirmişlerdir. Nisan-Kasım döneminde döviz kurlarındaki dalgalanma ve endekste azalış nedeniyle 1,34 milyar ABD doları net yabancı alımı gerçekleşmiştir. Aralık ayında açıklanan Kur Korumalı Mevduat ürününün USD/TL endeksinde sağladığı gerileme, Aralık ayında 1,03 milyar ABD doları net dış satış ile yabancı yatırımcılara bir kez daha satış fırsatı yaratmıştır. Net yabancı satışları 2020 yılında 4,6 milyar ABD doları iken 2021'de bu rakam 1,6 milyar ABD doları olmuştur. BİST'teki yabancı yatırımcı ağırlığı yıl başında %49 iken 2021 sonunda %40'a gerilemiştir.

2020 yıl sonu itibarıyla BİST TÜM endeksinde işlem gören şirket sayısı 402 olmuştur. Yıl içerisinde yapılan 52 yeni halka arz ile bu rakam 2021 sonunda 454'e yükselmiştir. 2021'de gerçekleştirilen halka arzların toplam tutarı 10,7 milyar TL'si sermaye artırım ve 10,9 milyar TL'si müşterek satış olmak üzere 21,6 milyar TL'dir. 2020 yılında sekiz şirket halka arz olmuş olup toplam hacim 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye artırımları ve ikincil halka arzlar ile 2021'deki finansman rakamı 36,4 milyar TL'ye ulaşmıştır (2020: 21,5 milyar TL). 1.294 borçlanma aracı ihraç eden şirketlerin tahvil ihraç hacmi toplam 258 milyar TL olmuştur.

GLOBAL MENKUL DEĞERLER

1990 yılında kurulan ve Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören Global Menkul Değerler; bireylere, kurumlara, yerli ve yabancı yatırımcılara aracılık, finansal danışmanlık, kurumsal finans ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in ana faaliyet alanı, uluslararası ve yerli yatırımcılara menkul değerler, portföy yönetimi ve türev ürünlerin alım satım hizmetlerini sunmaktadır.

2004 yılında bir holding yatırım şirketine dönüşen Global Yatırım Holding, aracılık ve ilgili faaliyetlerini %100 iştiraki olan Global Menkul Değerler'e devretmiştir. Global Menkul Değerler, 2011 yılında halka arz edilmesinin ardından Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.



Global Menkul Değerler Haziran 2015'te bir diğer banka dışı büyük aracı kurum olan Eczacıbaşı Menkul Değerler'in tüm hisseleriyle birlikte şirketin iştiraki olan Emdaş Portföy Yönetimi'ni 22,1 milyon TL bedelle satın almıştır. Eczacıbaşı Menkul Değerler'in satın alınmasıyla iki köklü ve saygın şirket aynı çatı altında birleştirilerek büyük bir sinerji yaratılmış ve böylece sektörün en büyük bağımsız aracı kurumlarından birisi oluşmuştur.

2021 yıl sonu itibarıyla Global Menkul Değerler, müşterilerine 3 şubede 113 çalışanla Global MD Portföy Yönetimi ile birlikte hizmet vermektedir.

Global Menkul Değerler 247,6 milyar TL'lik hisse senedi hacmi ile %1,65 pazar payına sahip olup 2021 yılında yerli aracı kurumlar arasında 20. sırada yer almıştır.

Global Menkul Değerler, Türkiye'de elde ettiği başarılar sayesinde bugüne kadar 40 uluslararası ödüle layık görülmüştür. Bunlar arasında, "Borsa İstanbul'un Kuruluşundan Bugüne Kadar Hisse Senetleri Piyasasında En Fazla İşlem Hacmine Sahip Banka Dışı Aracı Kurum" ödülü de bulunmaktadır.

Global Menkul Değerler, Türkiye Sermaye Piyasalarında yeni halka arz işlemleriyle 100'ü aşkın şirkete destek vermiştir.

Strateji

Türkiye'de sektörün öncüsü olma vizyonuyla yapılandırılan Global Menkul Değerler'in ana stratejisi, öncü ve güvenilir bir aracı kurum olarak yıllar içerisinde edindiği derin bilgi birikimi ve deneyimle müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunmaktır.

Sürdürülebilirlik

SÜREKLİ DEĞİŞEN İŞ ORTAMINA VE PİYASA KOŞULLARINA HIZLI BİR ŞEKİLDE ADAPTE OLUYORUZ.

2 Ekim 2020 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (İİ-17.1)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İİ-17.1.a) ile şirketler Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacıyla yapacaklar, raporlamalarda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi başlığına yer verecek olup, bunun yanı sıra Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını belirtecek, uygulanmaması durumunda gerekçeli bir açıklamada bulunacak ve bu ilkelere uymamasının çevresel ve sosyal risk yönetimi üzerindeki etkilerine yönelik de bir açıklama yapacaktır. Sürdürülebilirlik ile ilgili ayrıntılı bilgiler Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde verilmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

A. GENEL İLKELER

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı








Global Yatırım Holding olarak kurulduğumuz günden bu yana çeşitlendirilmiş, rekabetçi ve genişleyen yatırım portföyümüzle; büyüme potansiyeli olan sektörleri ve bankacılık dışı finansal hizmetler sunan alternatif kurumları geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmayı sürdürüyoruz.



İş stratejimiz çerçevesinde, sürekli değişen iş ortamı ve pazar koşullarına hızla uyum sağlayarak büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz. Yaptığımız yatırımları sadece ekonomik başarı üzerinden değerlendirmekle kalmıyor, kalıcı ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla gerçekleştiriyoruz. Buna göre, belirlediğimiz sektörlerin gelecekteki büyüme

potansiyellerini etkin risk ve piyasa analizi mekanizmalarımızdan yararlanarak değerlendiriyoruz ve "ilk hamle yapan" olmanın rekabet avantajını kullanıyoruz.

Bu doğrultuda faaliyetlerimizi yürütürken öncelik verdiğimiz Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) aşağıda özetlenmiştir.

| Alanlar | Amaç | İlgili SKA |
|--|--|--|
| İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Enerji Yönetimi | Yenilenebilir enerji yatırımlarımız aracılığıyla sera gazı emisyonlarını azaltmaya katkıda bulunmak. |    |
| Atık Yönetimi | Doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak, sürdürülebilir su yönetimi (atık oluşumunu önlemek, en aza indirmek, yeniden kullanımını sağlamak ve yapamadığımız durumlarda geri dönüşümünü gerçekleştirmek), faaliyet gösterdiğimiz alanlarda Sıfır Atık Yönetim Sistemi mevzuatına uymak. |  |
| Biyçeşitliliği Desteklemek | Faaliyetlerimizin biyçeşitlilik üzerindeki etkilerini değerlendirmek, biyçeşitliliği korumak için gerekli politikaları tesis etmek ve uygulamak. |    |
| İş Sağlığı ve Güvenliği | Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ölüm ve sakatlık riskini ortadan kaldıracak sistemleri oluşturmak ve çalışanlarımızın fiziksel ve zihinsel sağlığını korumak için ideal çalışma ortamları sağlamak. |  |
| Çeşitlilik ve Eşit Fırsat | Farklılıklara saygı gösteren, dezavantajlı grupları destekleyen kapsayıcı bir kurum kültürü oluşturmak ve tüm iş süreçlerini fırsat eşitliği sağlamaya odaklanan ve cinsiyet ayrımcılığı yapmayan bir yaklaşımla yönetmek. |   |

Sürdürülebilirlik

FAALİYETLERİMİZ NETİCESİNDE ORTAYA ÇIKAN ATIKLARI KAYNAĞINDA DEĞERLENDİRMEK, AZALTMAK VE GERİ DÖNÜŞTÜRMEK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPIYORUZ.

Liman işletmeciliği, elektrik üretimi, gaz, madencilik, gayrimenkul ve finans dahil olmak üzere tüm iş kollarında faaliyetlerimizi çevre mevzuatına ve uluslararası standartlara uygun olarak sürdürüyor, faaliyetlerimizi yürütürken her bir ESG bileşenine değer katmaya odaklanıyoruz. Çevre Politikamızda da beyan ettiğimiz üzere, iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapıyoruz. Faaliyetlerimiz sonucunda oluşan atıkları azaltmak ve geri dönüştürmek için çalışıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısıyız

Ulaştığımız bu noktada ve ülkemizin gelişimine verdiği katkıda sürdürülebilirliğin önemli bir rolü bulunuyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, çalışma ortamında insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu yaklaşımımız kapsamında, GYH olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısıyız ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilke'ye uyacağımızı taahhüt ettik.

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla yürütmek, gerekli strateji, politika, hedef ve eylem planlarını oluşturarak kurumsal yapılanmamız içine entegre etmek amacıyla farklı iş birimlerimizi görevlendirerek 2016 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk.

Komitenin liderliği ve üst yönetimin desteğinden hareketle, sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli olarak odaklanmamız gereken stratejik konuları uluslararası düzeyde kabul gören AA1000SE standardına uyumlu bir paydaş analizi çalışmasıyla belirledik. Paydaş analizi süreci sonucunda belirlediğimiz öncelikli konular, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir finansal büyüme, iş etiği, adil, şeffaf ve hesap verilebilir yönetim anlayışı ve yenilenebilir enerji yatırımları olmuştur.

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi

GYH olarak Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansı yüksek olan şirketlerin dâhil edildiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz. Şirketimiz, endeks kriterlerine uyumu sayesinde endekse dâhil edilmeye uygun bulunmuştur.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporları web sitemizde yayımlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporları

Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporları web sitemizde yayımlanmıştır. Gelecek dönemde de sürdürülebilirlik performansımızı ve gelecek planlarımızı kamuya açık şekilde web sayfamızda yayımlamayı ve paydaşlarımızın görüşleri doğrultusunda çalışmalarımızı ilerletmeyi taahhüt ediyoruz.

B. ÇEVRESEL ÖNCELİKLER

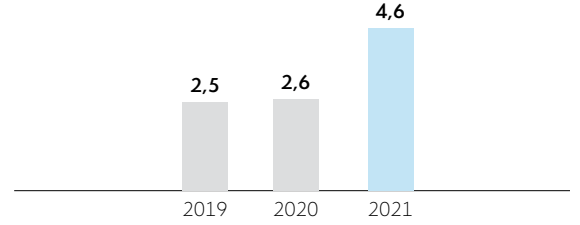
Küresel iklim değişikliği, hızlı nüfus artışı ve doğal kaynakların tükeniyor oluşu küresel piyasalarda çeşitli baskılar yaratıyor. Özellikle sanayi devrimi sonrası etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel sorunların çözümü noktasında özel sektör oyuncularına büyük sorumluluklar düşüyor. Global Yatırım Holding olarak küresel ölçekteki yatırım portföyümüz aracılığıyla çevresel performansımızın etki potansiyelinin büyüklüğünü göz önünde bulundurarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu doğrultuda büyümemizi sürdürürken çevresel etkilerimizi kontrol altında tutmayı ve küresel problemlerin çözümünde katkı vermeyi önemli bir görev olarak görüyoruz.

Bu kapsamda hem GYH'nin hem de tüm iştiraklerimizin çevre performansını düzenli olarak izliyor ve etkin bir şekilde yönetmeye odaklanıyoruz. Çevre ve Sürdürülebilirlik Politikalarımız, iklim değişikliği ve enerji yönetimi, su ve atık yönetimi, biyoçeşitlilik ve yerel istihdam konusundaki çalışmalarımızın çerçevesini oluşturuyor.

GYH olarak portföyümüzdeki yenilenebilir enerji yatırımlarına önem veriyor ve bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ile iklim değişikliği ve su ekosistemini korumaya yönelik çalışmalarımız Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile paralellik gösteriyor.

Çevre performansımızı her yıl daha da ileriye götürerek geliştirmeyi hedefliyoruz. Çevre yatırımlarımız 2021 yılı içerisinde yaklaşık 4,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Son dört yıl içerisinde çevre ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk veya faaliyetlerimiz kaynaklı bir çevre cezası bulunmuyor.

GYH Çevresel Yatırımları (Milyon TL)



Sertifikalarımız

Tüm iştiraklerimizin de uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Holding olarak 2018'den bu yana İSO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve İSO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasına sahibiyiz ve faaliyetlerimizi bu uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz. Faaliyet alanlarımız arasında yer alan Liman İşletmeciliği sektöründe faaliyet gösteren firmaların sertifikaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Limanelerin Sertifikaları

| Limaneler | ISO Standartları | | | Diğer Standartlar | | | COVID-19 Sertifikaları |
|-----------|--------------------|--------------------|-------|--------------------|-------------|-----------------|---|
| | 9001 | 14001 | 45001 | EcoPorts | Yeşil Liman | Hizmet Kalitesi | |
| Antigua | | | | | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Bar | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| Barselona | Süreç devam ediyor | Süreç devam ediyor | | | | ✓ | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Bodrum | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Cağliari | ✓ | ✓ | | Süreç devam ediyor | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Katanya | ✓ | ✓ | | Süreç devam ediyor | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Kuşadası | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Lizbon | Süreç devam ediyor | Süreç devam ediyor | | | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Malaga | ✓ | ✓ | | Süreç devam ediyor | | ✓ | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Nassau | | | | | | | |
| Taranto | ✓ | ✓ | | Süreç devam ediyor | | | |
| Valletta | Süreç devam ediyor | Süreç devam ediyor | | | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |
| Zadar | | | | | | | Güvenli Seyahat ve Güvenli Turizm Sertifikası |

*Servis Kalite Sertifikası sadece İspanya'da verilmektedir.

Sürdürülebilirlik

2021 YILINDA ELEKTRİK ÜRETİM ALANINDA FAALİYET GÖSTEREN BİYOKÜTLE TESİSLERİMİZDE YAPTIĞIMIZ İYİLEŞTİRMELER İLE ENERJİ VERİMLİLİĞİMİZİ ARTIRDIK.

Liman İşletmeciliği portföyümüzde yer alan Kuşadası ve Bodrum limanları Türk Otoriteleri tarafından verilen Yeşil Liman kategorisinde sertifika sahibidir. Ayrıca Kuşadası, Akdeniz, Bodrum ve Barselona limanlarımız ESPO (Avrupa Deniz Limanları Organizasyonu) EcoPorts tarafından Yeşil Liman Uygulamaları bünyesinde yer alıyor.

Elektrik üretim ve madencilik sektörlerinde faaliyet gösteren iştiraklerimizin ISO sertifikaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Tesis Adı | 14001 | 45001 | 9001 | 50001 |
|-------------------------|-------|-------|------|-------|
| Mavi Bayrak Enerji | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Mavi Bayrak Doğu Enerji | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Doğal Enerji | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Tres Enerji | ✓ | ✓ | ✓ | |
| Ra Güneş Enerjisi | ✓ | ✓ | ✓ | |
| Straton Maden | ✓ | ✓ | ✓ | |
| Edusa Atık | ✓ | ✓ | ✓ | |
| Consus Enerji | | | ✓ | |
| Tenera Enerji | | | ✓ | |

i. İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Sera gazı salımları sebebiyle etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel iklim değişikliği pek çok sektörün faaliyetlerini yakından ilgilendiren riskleri de beraberinde getiriyor. Bu risklerin yönetilerek avantaja dönüştürülmesinde özellikle etkin enerji yönetimi önemli bir role sahip.

Kurumsal hedeflerimize doğru ilerlerken enerji tüketimimizi azaltmayı, enerjiyi daha verimli kullanarak sorumlu tüketimi GYH ve iştirakleri genelinde yaygınlaştırmayı önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz. Bu amaç doğrultusunda enerji kullanımını düzenli olarak izliyoruz. 2021 yılında elektrik üretim ve madencilik sektörlerindeki tesislerimizde tüketim 32.970 MWh, doğal gaz sektöründe faaliyet gösteren Naturelgaz'da 17.062 MWh ve gayrimenkul sektöründe sahip olduğumuz AVM'lerde ise 6.283 MWh seviyesindedir. Bunun yanı sıra Liman Grubumuzda enerji tüketimi, sera gazı emisyonu hesaplamaları ile takip edilmektedir.

Böylelikle sürdürülebilirlik performansımızı ve çevre sorunlarını belirlediğimiz hedefler doğrultusunda test ederek gelişim alanlarını tespit etme imkânına sahip oluyoruz.

Önümüzdeki dönem için kullandığımız sistemlerde iyileştirmeler, çatı güneş paneli uygulamaları, aydınlatma sistemlerinde değişiklikler, elektrikli araçların kullanımı gibi çeşitli gelişmelerle enerji tasarrufunu artırmayı hedefliyoruz.

2021 yılında elektrik üretim alanında faaliyet gösteren biyokütle tesislerimizde yaptığımız iyileştirmeler ile enerji verimliliğimizi artırdık. Birim enerji üretimi başına harcadığımız enerji miktarını azaltarak verimlilik sağladık. Biyokütlenin enerjiye dönüşüm oranını iyileştirerek aynı üretim seviyesinde tükettiğimiz kaynak miktarını azalttık.

Sera gazı salımları sebebiyle etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel iklim değişikliği pek çok sektörün faaliyetlerini yakından ilgilendiren riskleri de beraberinde getiriyor. Etkin enerji yönetimi, bu risklerin yönetiminde önemli bir role sahiptir.

Biyokütle Santralleri

2017'de Söke ve Şanlıurfa'da iki biyokütle santralini, 2018 yılında ise Mardin Derik'te 12 MW kurulu kapasitedeki üçüncü santrali devreye aldık. Böylece biyokütleden elektrik üretim kurulu gücümüz toplam 29,2 MW oldu. Bu kurulu güçle ürettiğimiz enerji, aşağı yukarı 80.000 konutun elektrik ihtiyacına karşılık gelmektedir. 2021 yılında bu üç biyokütle enerji santralinde 317.575 ton tarımsal, orman ve hayvan atığından 195.353 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Biyokütle Santrallerinin Enerji Verimliliği

| | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------|------|------|
| Tüketilen enerji/Üretilen enerji | 0,10 | 0,11 |
| Biyokütle miktarı/Üretilen enerji | 1,67 | 1,63 |

YENİLENEBİLİR ENERJİ PORTFÖYÜMÜZÜ BÜYÜTÜYORUZ

2021 yılında yenilenebilir enerji üretim tesislerimizin 2018-2020 dönemi için VCS (Verified Carbon Standard) karbon kredilerini sertifikalandırdık. Bu üç yıl içerisinde 91.000 karbon kredisinin tamamını satarak karbon ayak izini azaltmak isteyen kuruluşlar için fırsatlar sağladık.

Consus Enerji bünyesinde Aydın/Söke'de faaliyet gösteren Mavibayrak Enerji Biyokütle Santrali uluslararası geçerli bir VCS sertifikasına sahiptir. VCS doğrultusunda metodolojiye uygun olarak hesaplanan ve elde edilen karbon kredileri, karbon emisyonu yüksek olan ve emisyonlarını azaltmak isteyen kuruluşların karbon ayak izini azaltmak amacıyla karbon ticareti piyasasına dahil edilmiştir.

Mavibayrak Enerji'nin karbon azaltımı hesaplanırken sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında "bilim temelli bir yaklaşım" benimsenmiş ve İPCC* metodolojileri kullanılarak hesaplamalar yapılmıştır.

Mavibayrak Doğu Enerji tesisimizde 2020 ve 2021 yılları için 162.000 adet İ-REC** yenilenebilir enerji sertifikası kredilendirilmiştir.

Natural Enerji tesisimizde 2020 ve 2021 yılları için 22.000 adet İ-REC yenilenebilir enerji sertifikası kredilendirilmiştir.

* Intergovernmental Panel on Climate Change (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) 1988 yılında Birleşmiş Milletler, Dünya Meteoroloji Örgütü ve Birleşmiş Milletler Çevre Programı'nın iki kuruluşu tarafından insan faaliyetleri kaynaklı iklim değişikliğinin risklerini değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

**Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektriğin kaydını tutan ve nihai müşteri adına yenilenebilir enerji haklarının kayıtlara geçirilmesini sağlayan yenilenebilir enerji sertifikası sistemi standardı.

Güneş Enerjisi

Ra Güneş tarafından Mardin'de 2019 yılında yapılan 10,8 MWp kapasiteli güneş enerjisi tesisi yatırımı tamamlanmış ve 2020 yılında elektrik üretimine başlamıştır. Ra Güneş Enerjisi Santrali 2020 yılında 20.098 MWh, 2021 yılında ise 22.099 MWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir. 2020 yılında 20.157 adet İ-REC yenilenebilir enerji sertifikası kredilendirilmiştir. İnovasyona olan bağlılığı sonucunda Ra Güneş Enerjisi Santrali, Türkiye'de güneş takip sistemi kullanan ilk güneş enerjisi santrallerinden biri olmuştur.

Global Yatırım Holding'in ilk uluslararası güneş enerjisi santrali olarak, Antigua Kamu Hizmetleri İdaresi ile 30 yıllık tarife garantili 5 MW'lık bir yap-işlet güneş enerjisi projesi için bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Elektrik alım sözleşmesi ile ilgili görüşmeler devam etmektedir.

KOJENERASYON SİSTEMİ İLE ELEKTRİK ÜRETİMİ

Kojenerasyon sistemleri başta doğal gaz olmak üzere diğer yakıtların bir motor veya türbinde yakılarak elektrik ve ısının birlikte üretildiği birleşik ısı ve güç sistemleridir. Diğer bir ifadeyle kojenerasyon, enerjinin aynı sistemden eş zamanlı olarak hem elektrik hem de ısı biçimlerinde beraberce üretilmesi ve işletmelerin kullanımına sunulmasıdır. Kojenerasyondaki en önemli amaç birincil yakıt enerjisinden en yüksek oranda yararlanmaktır. Grup kapsamındaki faaliyetler doğal gaz motorları ile gerçekleştirilmekte olup doğal gazdan elektrik üreten motorların neden olduğu ısının kullanılması ile enerji verimliliği %90'a ulaşmıştır (sadece doğal gazdan elektrik üreten piyasadaki doğal gaz çevrim santrallerinin verimliliği %43-%45 seviyesindedir).

Trijenerasyon sistemlerinde enerji; elektrik, ısıtma ve soğutma olmak üzere üç farklı şekilde aynı anda işletmelelere sağlanabilmektedir.

Dağıtık Güç sistemleri (kojenerasyon ve trijenerasyon), düşük karbon emisyonlu temiz ve çevre dostu enerji üretir. 2021 yılında elektrik, ısıtma ve soğutma dahil olmak üzere dağıtık güç sistemleri ile 338.706 MWh enerji üretilmiştir.

Sürdürülebilirlik

GYH, ATIK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ KAPSAMINDA ATIK ÜRETİMİNİ SÜREKLİ İZLEMİYİ PLANLAMAKTADIR.

SERA GAZI EMİSYONLARI

Liman İşletmeciliği

31 Mart 2022'de sona eren dönemde, GHG Protokolüne göre lokasyon bazlı bir yaklaşımla hesaplanan kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarının toplamı önceki yıla kıyasla %15 azalmış olup 4.556 ton CO₂ eşdeğeri seviyesine düşmüştür.

GPH Sera Gazı Emisyonu Tablosu (ton CO₂ eşdeğeri)*

| | GPH'in Önceki Raporlaması | Raporlama Dönemi (1 Nisan 2021 - 31 Mart 2022) |
|-------------------------------------|---------------------------|--|
| Kapsam 1 | 2.185,6 | 1.756,6 |
| Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) | 3.201,2 | 2.798,9 |
| Kapsam 1 ve Kapsam 2 Lokasyon bazlı | 5.386,8 | 4.555,5 |
| Tam zamanlı çalışan başına | 13,27 | 8,74 |
| Metrekare alan başına | 0,0234 | 0,0045 |

* Sera gazı emisyonları, GHG protokolüne göre kontrol bazlı yaklaşımla hesaplanmıştır. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 2006 emisyon faktörleri, AR5 GWP değerleri, Uluslararası Enerji Ajansı ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) emisyon faktörleri ve lokal fuel (yakıt) verisi (net kalorifik değer ve yoğunluk) değerleri kullanılmıştır.

ii. Su ve Atık Yönetimi

Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda su tüketimimizi takip ederek faaliyetlerimiz kaynaklı doğrudan ve dolaylı tüm atıkları çevre yönetimimiz kapsamında sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu sorumluluğumuz doğrultusunda su tüketimimizi düzenli olarak takip ediyoruz.

2021 yılında biyokütle enerji üretim tesislerimizde üretim sonucunda meydana gelen atık sular soğutma kulesi ünitelerinde yeniden kullanılmış olup toplamda 26.918 m³ su geri dönüştürülmüştür.

Enerji üretim şirketleri, madencilik, gaz, limanlar, gayrimenkul ve varlık yönetimi şirketleri ile Holding genel merkezi dahil olmak üzere GYH toplam 1.166.835 m³ su tüketimi gerçekleştirmiştir.

Atık yönetimi kapsamında tüm atık üretimimizi daha etkin takip etmeyi hedefliyoruz. Aynı zamanda Holding ve iştirakler genelinde geri dönüşüm oranını da artırmayı hedefliyoruz. Gerek Kurum içi farkındalık çalışmalarını ile, gerek geri dönüşüm uygulamalarının kapsayıcılığını artırarak ürettiğimiz atığın daha fazla oranda geri dönüştürülebilir olmasına önem veriyoruz.

FAALİYETLERİMİZ NETİCESİNDE ORTAYA ÇIKAN TOPLAM ATIK MİKTARI

| Şirket/Faaliyet Adı | Su Kullanımı | | Atık Su Miktarı | | | Geri Dönüştürülen Atık Su | | | |
|---------------------|--------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | | | |
| | | | | | | | | | |
| Su Yönetimi | Mavibayrak Enerji Üretimi | 425.000 | 484.538 | m ³ 52.760 | 46.740 | m ³ | 4.868 | m ³ | |
| | Mavibayrak Doğu Enerji Üretimi | 444.805 | 484.900 | m ³ 19.692 | 2.340 | m ³ | | m ³ | |
| | Doğal Enerji Hizmetleri | 9.571 | 76.720 | m ³ 650 | 480 | m ³ | 17.000 | 22.050 | m ³ |
| | Ra Güneş Enerjisi Santrali | 100 | 100 | m ³ 10 | 30 | m ³ | | m ³ | |
| | Tres Enerji Hizmetleri | 2.300 | 2.300 | m ³ 1.536 | 1.536 | m ³ | | m ³ | |
| | Straton Maden | 1.885 | 1.083 | m ³ 10.000 | 6.300 | m ³ | | m ³ | |
| | Toplam | 883.661 | 1.049.641 | m³ 84.648 | 57.426 | m³ | 17.000 | 26.918 | m³ |
| | Global Menkul Değerler | | 493 | m ³ | | m ³ | | m ³ | |
| | GPH | | 81.109 | m ³ | 15.090 | m ³ | | m ³ | |
| | Gayrimenkul Faaliyetleri | | 24.419 | m ³ | 8.057 | m ³ | 3.500 | m ³ | |
| | Naturelgaz | | 11.173 | m ³ | 2.793 | m ³ | | m ³ | |
| | Toplam | 883.661 | 1.166.835 | m³ 84.648 | 83.366 | m³ | 17.000 | 30.418 | m³ |

* Biyokütle enerji üretim tesislerimizin 2020 ve 2021 su tüketim verilerinde üretim için gerçekleştirilen su tüketimi, çalışma saatleri bazında yer almaktadır. GPH su kullanım miktarına gemilere su temini dahildir.

Sürdürülebilirlik

GYH ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

| | Şirket | Enerji Üretimi (MWh) | | | Elektrik Tüketimi (MWh) | | |
|----------------|---|----------------------|----------------|------------|-------------------------|---------------|------------|
| | | 2020 | 2021 | | 2020 | 2021 | |
| Çevre Yönetimi | Mavibayrak Enerji Üretimi | 86.365 | 92.240 | MWh | 7.542 | 10.187 | MWh |
| | Mavibayrak Doğu Enerji Üretimi | 90.553 | 88.929 | MWh | 9.134 | 8.330 | MWh |
| | Doğal Enerji Hizmetleri | 13.629 | 14.184 | MWh | 2.494 | 3.511 | MWh |
| | Biyokütle Toplam | 190.548 | 195.353 | MWh | 19.170 | 22.028 | MWh |
| | Ra Güneş Enerjisi Santrali | 20.098 | 22.099 | MWh | 0 | 10 | MWh |
| | Üretilen Toplam Yenilenebilir Enerji | 210.645 | 217.452 | MWh | 19.170 | 22.038 | MWh |
| | Tres Enerji | 470.346 | 338.706 | MWh | | 10.932 | MWh |
| | Straton Maden | | | MWh | | | MWh |
| | Toplam Biyokütle+Güneş+Koj./Trij. Enerji Üretimi | 680.991 | 556.158 | MWh | 680.991 | 32.970 | MWh |
| | Naturelgaz | | | | | 17.062 | MWh |
| | GPH | | | | 4.874 | 6.780 | |
| | Toplam | 680.991 | 556.158 | MWh | 24.044 | 56.812 | MWh |

| | Toplam Tehlikeli Atık | | | Toplam Tehlikesiz Atık | | |
|--------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------------------|--------------|------------|
| | 2020 | 2021 | | 2020 | 2021 | |
| Mavibayrak Enerji Üretimi | 5 | 7 | ton | 263 | 686 | ton |
| Mavibayrak Doğu Enerji Üretimi | 2 | 3 | ton | 3.210 | 324 | ton |
| Doğal Enerji Hizmetleri | 2 | 1 | ton | 4.290 | | ton |
| Ra Güneş Enerjisi Santrali | | | ton | 1 | 1 | ton |
| Tres Enerji Hizmetleri | 24 | 57 | ton | | | ton |
| Straton Maden | 3 | 4 | ton | | 10 | |
| Toplam | 36 | 72 | ton | 7.764 | 1.021 | ton |
| Global Menkul Değerler | | | ton | | 12 | |
| GPH | | 389 | | | 674 | |
| Gayrimenkul Faaliyetleri | | | | | | |
| Naturelgaz | 0 | 2 | ton | 11 | 7 | ton |
| Toplam | 36 | 463 | ton | 7.775 | 1.714 | ton |

Atık Yönetimi

2021 yılında faaliyetlerimiz sonucunda çıkan toplam atık miktarı 2.177 ton olarak gerçekleşti. Atıkların %79'u tehlikesiz, %21'i ise tehlikeli atıklardan oluşuyor. Atıklarla ilgili daha detaylı bilgi yukarıdaki GYH Çevresel Performans Göstergeleri tablosunda yer alıyor.

Liman işletmelerimiz atık yönetimi kapsamında özel önem verdiğimiz bir alanı oluşturuyor. Limanlarda oluşan atıkların ayrıştırılarak depolanmasını sağlıyoruz. Gemilerden alınan atıkları limanlarımızda depoluyor (mevzuatın izin verdiği yerlerde) ve arıtımını sağlayarak çevreye daha uygun hale getiriyoruz. Atık suyun ise gerekli işlemlerden geçerek uygun seviyelerde olduğunun kontrolünü düzenli olarak gerçekleştiriyoruz.

Atık su geri dönüşümü işlemleri Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Kuşadası Limanı'nda gerçekleştirilmektedir. Gelen yolcu gemilerinden toplanan atık sular ayrıştırılarak depolanmakta ve gerekli işlemlerden geçirilerek çevreye zarar vermeyecek şekilde geri dönüştürülmektedir.

Enerji üretimi, gaz, madencilik sektörü şirketleri, limanlar, gayrimenkul şirketleri ve Holding merkez binası dahil olmak üzere 2021 yılında GYH toplam 83.366 m³ atık su tahliyesi gerçekleştirmiştir. Önümüzdeki dönemde de faaliyetlerimiz kaynaklı ortaya çıkan atık suyun gerek

mevzuatlar gerek kurum içi gereklilikler çerçevesinde değerlendirilerek kontrolünü sağlamaya devam edeceğiz. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde atık suyun hem kalitesini iyileştirmeyi hem de miktarını azaltmayı hedefliyoruz.

iii. Biyoçeşitliliğin Korunmasına Destek

Kara ve deniz ekosistemlerinin korunması, dünyanın sağlığı ve iş modellerimizin sürdürülebilirliği açısından son derece önemlidir. Tüm endüstriyel faaliyetlerin çevre üzerinde etkileri söz konusudur. GYH, bu etkileri en aza indirmek ve çevreye doğrudan veya dolaylı olarak onarılamaz zarar vermektense operasyonlarının bir sonucu olarak biyoçeşitliliğe zarar vermektense kaçınmak için titizlikle çalışmaktadır.

Global Yatırım Holding, kapsamlı yatırım portföyü içinde yer alan ve çok çeşitli faaliyetlerde bulunan dünya çapındaki tesislerinin özellikle de liman işletmelerinin biyoçeşitlilik üzerindeki potansiyel etkilerinin farkındadır. Bu nedenle, 2015 yılından bu yana, operasyonların biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini değerlendirmenin yanı sıra bu konudaki çalışmalarını titizlikle sürdürmektedir. GYH, operasyonlarının etkilerini azaltmanın yanı sıra biyoçeşitliliğe olumlu katkıda bulunmak için doğal hayatın korunmasına yönelik çabalara önderlik etmekte, bu konuda paydaşlarıyla iş birliği gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik

PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİMİZİ ÇALIŞANLARIN YETKİNLİKLERİNİ VE PERFORMANSLARINI ADİL OLARAK GÖZETECEK ŞEKİLDE TASARLIYORUZ.

GYH'nin tesislerinden biri Gökova Körfezi'nde yer almaktadır. 2015 yılından bu yana Akdeniz Koruma Derneği ile iş birliği içinde Boncuk Koyu'ndaki Kum Köpekbalıklarının (*Carcharhinus Plumbeus*) Üreme Alanını Koruma Projesi'ni yürütüyoruz. Gökova Körfezi'ne çok yakın olan Boncuk Koyu, Özel Çevre Koruma Bölgesi ilan edilmiştir. Bu proje kapsamında kum köpekbalıklarının ve yaşam alanlarının korunmasına katkı sağlamaktadır. Kum köpekbalıkları, Uluslararası Doğayı Koruma Birliği'nin (IUCN) Kırmızı Listesine göre hassas, Akdeniz bölgesi için ise "tehdit altında" kategorisinde yer almaktadır. Bu doğrultuda yaptığımız çalışmalara yerel balıkçıları da dâhil ederek bilgilerinden faydalanıyoruz.

C. SOSYAL ÖNCELİKLER

I. GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'DE ÇALIŞMA HAYATI

Şirketimizin ve iştiraklerimizin başarısında çalışanlara verdiğimiz değer önemli bir rol oynuyor. Çalışanların bağlılığını, motivasyonunu ve memnuniyetini artırarak Şirket içindeki sinerjiyi güçlendirerek bu başarıyı daha ileriye taşıyabileceğimize inanıyoruz.

Tüm çalışanların, potansiyellerini ortaya koyabilecekleri şekilde gelişimlerini önemsiyor ve bu kapsamda fırsatlar sunarak hem çalışanların hem Şirket'in performansını artırıyoruz. Performans yönetim sistemimizi bu doğrultuda çalışanların yetkinliklerini ve performanslarını adil olarak gözetecek şekilde tasarlıyoruz.

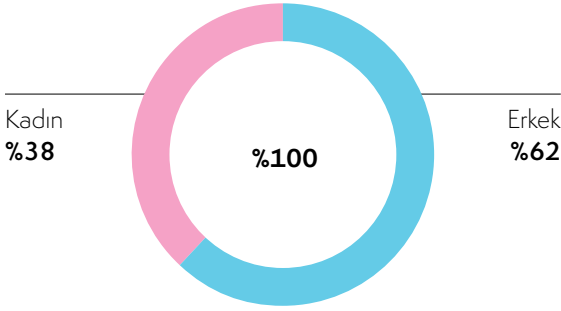
Küresel bir grup olarak farklı coğrafyalarda faaliyet gösteriyoruz ve bu farklı coğrafyaların koşullarını göz önünde bulundurarak iştiraklerimizin insan kaynaklarını yönetmelerini bekliyoruz. İnsan kaynakları süreçlerimizi çalışan hakları ve çalışanlarımızın uyması gereken kuralları belirleyen İnsan Kaynakları Yönetmeliği kapsamında yürütüyoruz.

Çalışan yaklaşımımızda insan haklarına saygıyı, çeşitlilik ve kapsayıcılığı her zaman ön planda tutuyoruz. İmzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda eşitliğe verdiğimiz önemle işe alımdan her türlü kariyer yolculuğuna ırk, din, dil, cinsiyet vb. konularda ayrımcılık yapmıyoruz ve ayrımcılığa tolerans göstermiyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında insana yakışır iş ve sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı vermek üzere çalışıyoruz.

OECD ülkeleri dışındaki faaliyetlerimizde yerel halklar üzerindeki etkilere ve insan hakları konusuna özel önem veriyoruz. İnsan hakları bakımından oluşabilecek olumsuz etkileri önlemenin yanı sıra tüm faaliyetlerini İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleriyle uyumlu şekilde yürütmektedir.

Global Yatırım Holding (GYH) ve iştiraklerinde toplam 1.401 kişi çalışmaktadır. Beyaz yakalı çalışanlarımızın %34'ü kadındır. Holding'in üst yönetimindeki kadın çalışanların oranı ise %38'dir. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu olarak yönetim kurulu dahil organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışanların oranını artırmayı hedefliyoruz. Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu beş yıl içinde Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranının %25'e çıkarılmasını, bu konudaki ilerlemenin takip edilmesini ve yıllık olarak raporlanmasını düzenleyen politikayı kabul etmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu biri kadın olmak üzere 7 üyeden oluşmaktadır.

2021 GYH Üst Yönetimi'nin Cinsiyete Göre Dağılımı



II. EĞİTİM

Çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koyabilmelerinin yolunun hem profesyonel hem kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimler sunmaktan geçtiğine inanıyoruz. Çalışanlara verdiğimiz kişisel gelişim, mesleki ve teknik eğitimlerle profesyonel ve kişisel gelişimlerini destekliyoruz.

Sunduğumuz eğitim programları sektörler ve gerektirdiği yetkinliklere göre farklılaşabiliyor. Gayrimenkul ve finans şirketleri de sermaye piyasaları, SPK lisans yenileme, borsa ve finansal piyasalarla ilgili teknik konular ve yabancı dil gibi eğitimler verilmektedir. Elektrik üretimi/gaz/maden şirketlerinde verilen eğitimlerde ise, gaz ölçümü, ERP, yazılımlar, teknik bakım, deniz ve kara kirliliğini kapsayan çevre koruma, atık yönetimi, kalite yönetimi ve temel iş sağlığı ve güvenliği gibi konulara odaklanılmaktadır.

III. SAĞLIKLI VE GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sunmak önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu ortamı sağlamak için iş sağlığı ve güvenliğini en etkin şekilde yönetiyor, iş ortamında gerekli önlemleri alarak çalışanlara eğitimler veriyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri sektörler göre farklılık gösteriyor. Maden ve enerji şirketleri daha yüksek riskli şirketler arasında bulunurken, limanlar orta riskli, finans şirketleri ise az riskli şirketler arasında yer alıyor. İş sağlığı ve güvenliği de her sektörün gerekliliklerine ve risk seviyelerine uygun olarak yönetiliyor.

İSG'yi sektörel farklılıkları gözetenek şirketler özelinde çalışanların da temsil edildiği kurul ve komiteler aracılığıyla yönetiyor ve yürütüyoruz. İSG konularında en üst düzey sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesi'nde bulunuyor ve İSG konuları Yönetim Kurulu'na raporlanıyor.

Riskleri ve performansı sistematik olarak takip ediyor, sürekli iyileştirme ve sıfır kaza hedefiyle çalışıyoruz. İSG politika ve rehberlerini güncel tutmaya önem veriyoruz. Bu kapsamda limanlar için İSG El Kitabını hazırlayarak yayınladık. Bunun yanı sıra kaza raporlama sistemlerini iyileştirmek için de çalışmaya devam ediyoruz.

COVID-19 ile Etkin Mücadele Kapsamında Alınan Önlemler

Global Holding'in tüm faaliyet kollarında, COVID-19'un ortaya çıktığı Mart 2020'den itibaren Sağlık Bakanlığınca yayınlanan tüm ilgili yönergelerine uygun olarak çalışmalar sürdürülmüştür.

COVID-19 salgını için "Acil Durum ve İş Sürekliliği Planı" oluşturulmuştur. Sağlık Bakanlığı ve Valilikler tarafından yayınlanan genelgeler kapsamında Bulaşıcı Hastalıklar ile mücadele ve Uyum Prosedürü hazırlanmıştır. Bu prosedürün gereksinimleri doğrultusunda tüm altyapı oluşturulmuştur. Türk Standartları Enstitüsü (TSE) COVID-19 Güvenli Çalışma Sertifikası başvurusu kapsamında ilgili tüm aksiyonlar alınmıştır.

LİMANLAR

Ege Liman (Kuşadası), Bodrum Liman ve Adria Limanlarının OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sertifikası bulunuyor ve bu standardın yeni versiyonu olan İSO 45001:2016'ya geçmeye yönelik çalışmalar devam ediyor. Limanlarımız uluslararası liman işletmeleri güvenlik standartlarına uymakla birlikte İSO 20858 Liman İşletmeleri Güvenlik Değerlendirmeleri Sistemi'ne de uygun olarak yönetiliyor.

Sürdürülebilirlik

2021'DE HOLDİNG VE İŞTİRAKLERİNDEKİ ÇALIŞANLARIMIZA TOPLAM 10.577 SAAT İSG EĞİTİMİ VERDİK.

İSG Kılavuzumuz, Şirket genelinde tüm sağlık, güvenlik ve çevre konularında rehberlik yapmaktadır. Kılavuz, küresel en iyi uygulamaları ve kurum içi bilgi paylaşımını yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir. Tüm limanlarımızda amacımız, yaralanmaları, zararları ve hastalıkları önlemek ve çalışanların, yüklenicilerin, halkın ve tüm toplumun kişisel güvenliğini sağlamaktır. İSG Kılavuzumuz, mevzuata uymamızı sağlamanın yanı sıra, kazaları önlemek ve tekrar etmesini engellemek için etkinlik ve eğitimler yoluyla İSG'nin iş yapma kültürümüz haline gelmesini sağlamaktır. Gerçekleşen bir vaka ve/veya "gerçekleşmeye çok yakın" vakalar için raporlama prosedürlerini tanımladık ve gelecekte bu vakaların oluşmasını önlemek için bu tecrübelerimizden faydalanıyoruz.

Limanlarda Kazaları Azaltma

Her ticari işletmede olduğu gibi bizim de günlük faaliyetlerimiz yönetilmesi gereken potansiyel riskler taşır. Tesislerimizde seyahat eden binlerce yolcuyla uğurluyoruz; suyun yanında ve üzerinde çalışıyoruz ve dünyanın en büyük yolcu gemilerinden bazılarını uğurluyoruz.

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG ŞİRKETLERİ İSG DATASI

2021'de Holding ve iştiraklerindeki çalışanlarımıza toplam 10.577 saat (çalışan sayısı x eğitim saati) İSG eğitimi verdik.

| | 2020 | 2021 |
|--------------------------|--------|--------|
| Ölüm Sayısı | 0 | 0 |
| Kaza Sayısı | 181 | 110 |
| Toplam İSG Eğitimi Saati | 10.030 | 10.577 |

IV. ETİK

İŞ ETİĞİ

Güçlü bir kurumsal yönetime ancak güçlü bir etik temel ile ulaşılabileceğine inanıyoruz. Şirketimiz, faaliyet gösterdiğimiz ve temsil edildiğimiz ülkelerde rüşvetle ve yolsuzlukla mücadele yasalarını ve yönetmeliklerini desteklemektedir. Etik ve mesleki prensiplerin yanı sıra başta OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Verilen Rüşvetin Önlenmesi Sözleşmesi olmak üzere evrensel hukuk kurallarını gözetiyoruz. Rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır hoşgörü gösteriyor ve tüm ilişkilerimizde profesyonel, adil, şeffaf ve dürüst bir şekilde davranmayı taahhüt ediyoruz. Bu konuya verdiğimiz önemin bir sonucu olarak Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamızı oluşturarak Holding'in internet sitesi üzerinden kamuoyuna duyurduk.

Global Yatırım Holding olarak Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız rüşvet, yolsuzluk ve kolaylaştırma ödemeleri, siyasi bağışlar, ağırlama masrafları ve hediyelerle ilgili yasa ve yönetmeliklere uyulmasına yönelik ilke, uygulama, denetim ve raporlama yöntemlerini içerir. Liman işletmeciliği alanında faaliyet gösteren grup şirketimiz GPH'in Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele ve Modern Kölelik Beyanı'na resmi internet sitesi üzerinden ulaşılabilir.

Başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın, Etik Kurallarımızın yanı sıra Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız çerçevesinde hareket etmelerini bekleriz.

Yönetim Kurulu, bu Politikayı onaylamaktan, kural ve düzenlemelere aykırılık bildirimlerini, incelemelerini ve yaptırım mekanizmalarını belirlemekten ve işleyişini denetlemekten sorumludur. Üst yönetimimiz Politika'yı hazırlamak, geliştirmek, oluşturmak ve güncellemek ile sorumludur.

Politikamız yıllık olarak incelenmekte, gerekli görüldüğünde güncellenmekte ve çalışanlara dağıtılmaktadır. Bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi bu incelemeyi yapmakla sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ise Şirket'in Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele Politikasını düzenli aralıklarla incelemekten ve politika içeriğini geliştirmekten sorumludur. Komite ayrıca rüşvet ve yolsuzluk ile olanlar dâhil olmak üzere uygulamaları düzenli olarak izlemekten ve yıllık olarak risk değerlendirmeleri yapmaktan da sorumludur.

Rüşvetle ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın ihlal edilmesi durumunda iş akdinin feshi dâhil olmak üzere disiplin cezaları uygulanabilir. Grup şirketlerimiz rüşvet ve yolsuzluğa hoşgörü göstermez ve bu gibi faaliyetlerde bulunduğu bilinen kuruluşlarla ticari faaliyet göstermekten kaçınırlar.

Politika ilkeleri hakkında bilgi edinmeleri ve bu ilkeleri benimsemeleri için ilgili taraflara rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda eğitimler veriyoruz. Bu taraflar; tüm şirket çalışanlarını, yüklenicileri, tedarikçileri ve ortak girişimleri içerir. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele programı kapsamındaki yasal gereklilikler konusunda çalışanlara düzenli aralıklarla eğitim ve bilinçlendirme programları düzenliyoruz.

Etik kurallara, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikasına yönelik tüm bildirimler etik hattı ve aşağıdaki e-posta adresi aracılığıyla Holding'e gönderilebilir. 2021 yılında etik hattına 3 rapor/olay bildirimi yapılmıştır. Alınan raporlar incelenmiş olup şirketimizle ilgili olmadığı kararına varılmıştır. Bu nedenle bu raporlara ilişkin süreç sonlandırılmıştır.

Rüşvetle ve yolsuzlukla ilgili bildirim e-postası: etik@global.com.tr

V. TOPLUMLA İLİŞKİLER

GYH, büyürken fark yaratma hedefi doğrultusunda tüm paydaşlar için olumlu etki yaratmak üzere, çalışanlar, yükleniciler, tedarikçiler, müşteriler ve faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yerel halkla ilişkileri yönetmektedir.

Kurumsal Vatandaşlık

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük önem vermektedir.

Türkiye'nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket'in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

GYH, 2021 yılındaki sponsorluk faaliyetleriyle sporu, eğitimi, yardım kampanyalarını, kültürel ve sosyal amaçlı çalışmalarını ve ilgili projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Sürdürülebilirlik

GLOBAL RUN ETKİNLİĞİ BODRUM (TÜRKİYE), VALLETTA (MALTA), BAR/KOTOR (KARADAĞ), RAVENNA (İTALYA) VE BARSELONA'DA (İSPANYA) DÜZENLENMİŞTİR.

Global Run

Dünyanın her yerinden gelen insanlar Global Run'da bir araya gelerek kültürel hoşgörü için koşmaktadır. Global Run, dünyada barış ve anlayışı yaygınlaştırmak amacıyla her yıl Global Ports Holding Plc (GPH) tarafından düzenlenen bir koşudur. Global Run etkinliği bugüne kadar Bodrum (Türkiye), Valletta (Malta), Bar/Kotor (Karadağ), Ravenna (İtalya) ve Barselona'da (İspanya) düzenlenmiştir. Amaç, GPH'in dünya çapında büyüyen portföyünün bulunduğu her yerde Global Run'a ev sahipliği yapmaktır. Bu etkinlik COVID-19 kısıtlamaları nedeniyle 2021 yılında gerçekleştirilememiştir.

D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

6 Aralık 2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17 Maddesi ve 3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan İİ-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bir "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" düzenlenmesi ve ilgili Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulması, Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler için bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu doğrultuda Şirket, SPK tarafından getirilen zorunluluklara sıkı bir şekilde uyulmasına ve ilgili Tebliğler içerisinde yer alan diğer ilkelere uyulması için gerekli çalışmaların gerçekleştirilmesine karar vermiştir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulması hedeflense de; bazı ilkelerin uygulanmasına yönelik zorluklar ve bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısına uymaması nedeniyle bu hedef henüz gerçekleştirilememiştir. Uygulanmamış olan ilkeler şu ana kadar herhangi bir paydaşımız açısından çıkar çatışmasına neden olmamıştır. Yine de bu ilkeler üzerinde çalışmalar sürmekte olup, Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında bu ilkelerin benimsenmesi planlanmaktadır.

Global Yatırım Holding halka arz olduğu günden bu yana Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine tamamen, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine ise büyük ölçüde uymaktadır. Global Yatırım Holding, 2011 yılında ilk defa Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ile değerlendirilmiştir. 2011 yılında 8,36 olan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum notunu 2020 yılında 9,12'ye yükselten Şirketin notu 23 Kasım 2021 itibarıyla 9,14'e ulaşmıştır. Şirket, 7 puan eşliğinin üzerinde olduğu için Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etmektedir. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum ile ilgili daha fazla bilgi Kurumsal Yönetim Uyum Formu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF) yer almaktadır.

Nihai not, SPK'nın konuya ilişkin politika kararı çerçevesinde dört alt kategoride değerlendirilmiştir. Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun kategorilere göre dağılımı aşağıda sunulmuştur.

| Alt Kategoriler | Ağırlık (%) | Kredi Derecelendirme |
|--------------------------------|-------------|----------------------|
| Hissedarlar | 25 | 89,28 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 25 | 96,67 |
| Menfaat Sahipleri | 15 | 92,95 |
| Yönetim Kurulu | 35 | 88,54 |
| Toplam | 100 | 91,42 |

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG OLARAK, KURULDUĞUMUZ GÜNDE BU YANA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ TÜM FAALİYETLERİMİZİN ODAĞI HALİNE GETİRDİK.

GYH'nin kurumsal yönetim derecelendirme notunun 9,14 olarak teyit edilmesine ilişkin olarak Kobirate tarafından hazırlanan rapor, Şirket'in SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını ve uygulamalarında gereken politikaları ve önlemleri esas aldığını göstermektedir.

Global Yatırım Holding olarak, kurulduğumuz günden bu yana sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerimizin odağı haline getiriyor ve çalışmalarımızı "sorumlu yatırım" yak-

laşımıyla sürdürüyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temeli, kurumsal itibarımızı korumak ve geliştirmek ve en önemli varlığımız olan tüm paydaşların güvenini pekiştirmektir. Sosyal fayda sağlamadıkça finansal getirin yeterli olmadığına inanıyor ve faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde sürdürülebilir kalkınmaya Global Yatırım Holding veya iştiraklerimiz aracılığıyla katkıda bulunmaya devam ediyoruz. Borsada yatırımcılara güvenilir bir seçenek sunan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde bu dönem de dâhil edilmekten mutluluk duyuyoruz.



Yatırımcı İlişkileri

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG YATIRIMCILARINA ZAMANINDA VE ŞEFFAF BİR ŞEKİLDE BİLGİ AKIŞI SAĞLAMAKTADIR.

Yatırım camiasıyla etkili, sürekli ve iki yönlü iletişime büyük önem veren Global Yatırım Holding, yatırımcılarına zamanında ve şeffaf bir şekilde bilgi akışı sağlamaktadır. Kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkileri alanında dünya standartlarını benimseyip hayata geçiren Grup, hissedar ve müşteri memnuniyetini artırmaya çabalamaktadır.

Kamuyu şeffaf bir şekilde ve zamanında bilgilendirmeyi ilke edinen GYH'nin Yatırımcı İlişkileri Departmanı, yatırım topluluğuna günlük olarak bilgi akışı sağlamaktadır.

2021 yılında Yatırımcı İlişkileri Departmanı, analistleri ve portföy yöneticilerini üç aylık mali veriler ve operasyonel gelişmeler konusunda bilgilendirmek amacıyla birden fazla katılımcıyla iki adet telekonferans toplantısı yapmıştır. Yatırımcı konferanslarının, yatırımcı ve analist toplantılarının ve üç ayda bir yapılan telekonferansların yanı sıra Departman yıl boyunca telefon, e-posta ve sosyal medya aracılığıyla gönderilen 900'ü aşkın yatırımcı talebine yanıt vermiş ve 400'ün üzerinde kurumsal ve bireysel yatırımcıyla iletişim kurmuştur.

Departman ayrıca proaktif bir yaklaşım sergileyerek finansal kuruluşlara grup faaliyetleriyle ilgili önemli ve güncel bilgi akışı sağlamıştır. Departman, yatırım camiasıyla mümkün olan tüm kanallardan iletişim kurma fırsatlarını sürekli takip etmektedir.

Bütün mevcut ve potansiyel yatırımcılar investor@global.com.tr e-posta adresinden ve www.globalyatirim.com.tr kurumsal internet sitesinden Grup'la irtibata geçebilirler.

- GLYHO, BİST İSTANBUL/BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK/BİST TÜM-50/BİST ANA/BİST TÜM/BİST MALİ/BİST HOLDİNG VE YATIRIM/BİST KURUMSAL YÖNETİM dâhil olmak üzere birçok endeks içerisinde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı İletişim Bilgileri:

| Adı ve Soyadı | Unvan/Lisans | Telefon | E-posta |
|---------------|--|---------------------|--|
| Aslı Su Ata | Yatırımcı İlişkileri Direktörü / SPK Uzman Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı | +90 (212) 244 60 00 | investor@global.com.tr |

Kredi Derecelendirme

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU 9,14'E YÜKSELTİLMİŞTİR.

Global Yatırım Holding'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,14'e yükseltilmiştir

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak Global Yatırım Holding'i Kurumsal Yönetim performansı açısından değerlendirmiştir. Bunun sonucunda Global Yatırım Holding'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,12'den (10 üzerinden) 9,14'e yükseltilmiştir. Bu not, GYH'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını göstermektedir.

Kobirate, GYH'nin Kurumsal Yönetim Uygulamalarını dört ana kategoride değerlendirmiştir. "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" kategorisinde yapılan iyileştirmeler, GYH'nin kurumsal yönetim derecelendirme notunun yükseltilmesinde etkili olmuştur.

| | 2021 |
|---------------------------------------|-------|
| Genel derecelendirme (10,0 üzerinden) | 9,14 |
| Pay Sahipleri (%25) | 89,28 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık (%25) | 96,67 |
| Menfaat Sahipleri (%15) | 92,95 |
| Yönetim Kurulu (%35) | 88,54 |

Kobirate tarafından düzenlenen rapor Global Yatırım Holding kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. (<https://globalyatirim.com.tr/en/>)

Kredi Derecelendirme Notları

JCR Eurasia Rating, Global Yatırım Holding'in uzun vadeli ulusal ve uluslararası notlarını sırasıyla 'BBB+ (Trk)' ve 'BB+' seviyesine revize ederek, notlara ilişkin görüşlerini ise 'Stabil' olarak teyit etmiştir. Türkiye'nin kredi notu 31 Mayıs 2021'de bir kademe düşürerek 'BB' seviyesine gerilemişti. Global Yatırım Holding'in daha önce 'BB+'olan Uzun Vadeli Uluslararası yabancı para ve yerel para notları da Türkiye'nin ülke kredi notu ile paralel hale getirilerek bir kademe düşüşle 'BB' olarak revize edildi. JCR Eurasia Rating, GYH'nin uluslararası uzun ve kısa vadeli yerel para notlarının görünümünü, Holding'in döviz üretme kapasitesini de dikkate alarak 'Stabil' olarak belirlemiştir.

JCR Eurasia Rating, derecelendirme notlarının periyodik gözden geçirilme sürecinde Global Yatırım Holding ve Mevcut Tahvil İhraçlarını, ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'BBB+ (Trk)' seviyesinden 'BBB (Trk)' seviyesine, Uzun Vadeli Uluslararası Notu'nu ise 'BB+' seviyesinden 'BB' seviyesine aşağı yönlü revize ederken, söz konusu notlara ilişkin görüşleri ise 'Stabil' olarak teyit etmiştir. Gerek dolaşımdaki gerekse de ihraç edilecek borçlanma enstrümanları için de uzun vadeli ihraç notu 'BBB (Trk)', kısa vadeli ihraç notu ise 'A-3 (Trk)' olarak belirlenmiştir. GYH'nin Kısa Vadeli Ulusal Notu ise 'A-3 (Trk) / Stabil' olarak belirlenmiştir. Son revize hem küresel ekonomiler hem de küresel seyahat sektörü üzerinde yıkıcı bir etkisi olan COVID-19 pandemisinden büyük ölçüde etkilenmiştir. GYH'nin dayanıklılığı, JCR Eurasia Rating tarafından şirketin uluslararası uzun ve kısa vadeli yerel para notlarının görünümünü, Holding'in döviz üretme kapasitesini de dikkate alarak 'Stabil' olarak belirlemiştir.

Kredi Derecelendirme

Global Yatırım Holding'in ana hissedarları, faaliyet gösterilen sektörlerin çeşitliliği ve rekabet avantajı göz önünde bulundurularak mali güç ve stabilite bakımından yeterli kabul edilmiştir. Ana hissedarlar, gerektiği durumda mali imkânları dâhilinde uzun vadeli likidite ve özkaynak sağlama niyetine ve yeterli deneyime sahiptirler. Global Yatırım Holding'in Desteklenme Notu, yeterli dış destek anlamına gelen (2) olarak değerlendirilmiştir.

GYH'nin kendi kaynakları ile yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyetini değerlendiren Ortaklardan Bağımsızlık Notu (B) olarak değerlendirilmiş olup bu not, çeşitli sektörlerdeki faaliyetlerinden, nakit dengesinden ve cari özkaynak seviyesinden kaynaklanan yüksek FAVÖK dikkate alındığında, dâhili kaynakları kullanma kapasitesinin yeterli düzeyde olduğunu teyit etmektedir.

| | |
|--|------------------------------|
| Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu | BB / (Stabil Görünüm) |
| Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu | BB / (Stabil Görünüm) |
| Uzun Vadeli Uluslararası Kredi Notu | BB |
| Uzun Vadeli Yerel Notu | BBB (Trk) / (Stabil Görünüm) |
| Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu | BBB (Trk) |
| Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu | B / (Stabil Görünüm) |
| Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu | B / (Stabil Görünüm) |
| Kısa Vadeli Uluslararası Kredi Notu | B |
| Kısa Vadeli Yerel Notu | A-3 (Trk) / (Stabil Görünüm) |
| Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notu | A-3 (Trk) |
| Desteklenme Notu | 2 |
| Ortaklardan Bağımsızlık Notu | B |

Kurumsal Vatandaşlık

GYH, TÜRKİYE’NİN TANITIMINA OLUMLU KATKIDA BULUNAN VE SOSYAL, KÜLTÜREL VE EKONOMİK ORTAMI İYİLEŞTİRMEYE YÖNELİK YARDIM ÇALIŞMALARINA DEĞER VERMEKTEDİR.

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük önem vermektedir.

Türkiye’nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket’in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

GYH, 2021 yılındaki sponsorluk faaliyetleriyle sporu, eğitimi, yardım kampanyalarını, kültürel ve sosyal amaçlı çalışmaları, ilgili projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Global Run

Dünyanın her yerinden gelen insanlar Global Run’da bir araya gelerek kültürel hoşgörü için koşmaktadır. Global Run, dünyada barış ve anlayışı yaygınlaştırmak umuduyla her yıl Global Ports Holding Plc (GPH) tarafından düzenlenen bir koşudur. Global Run etkinliği bugüne kadar Bodrum (Türkiye), Valletta (Malta), Bar/Kotor (Karadağ), Ravenna (İtalya) ve Barselona’da (İspanya) düzenlenmiştir. Amaç, GPH’in dünya çapında büyüyen portföyünün bulunduğu her yerde Global Run’a ev sahipliği yapmaktır. 2021 yılında COVID-19 pandemisi nedeniyle bu organizasyon düzenlenemedi.

Global Run Bodrum

Global Yatırım Holding ve Global Ports Holding, sosyal sorumluluk faaliyetlerinin önemli bir parçası olarak gördükleri Bodrum Global Run etkinliğini ana sponsor olarak 2014’ten beri her yıl düzenlemektedir. Bodrum’un tarihi merkezinde düzenlenen bu popüler yarışa her yıl yaklaşık bin sporcu katılmaktadır. Yarıştan ve diğer etkinliklerden elde edilen gelirler Türkiye’deki yardım kuruluşlarına bağışlanmaktadır. Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG), TOÇEV ve Parlıtı Derneği bugüne kadar bağış yapılan kuruluşlardan bazılarıdır.

Eğitim

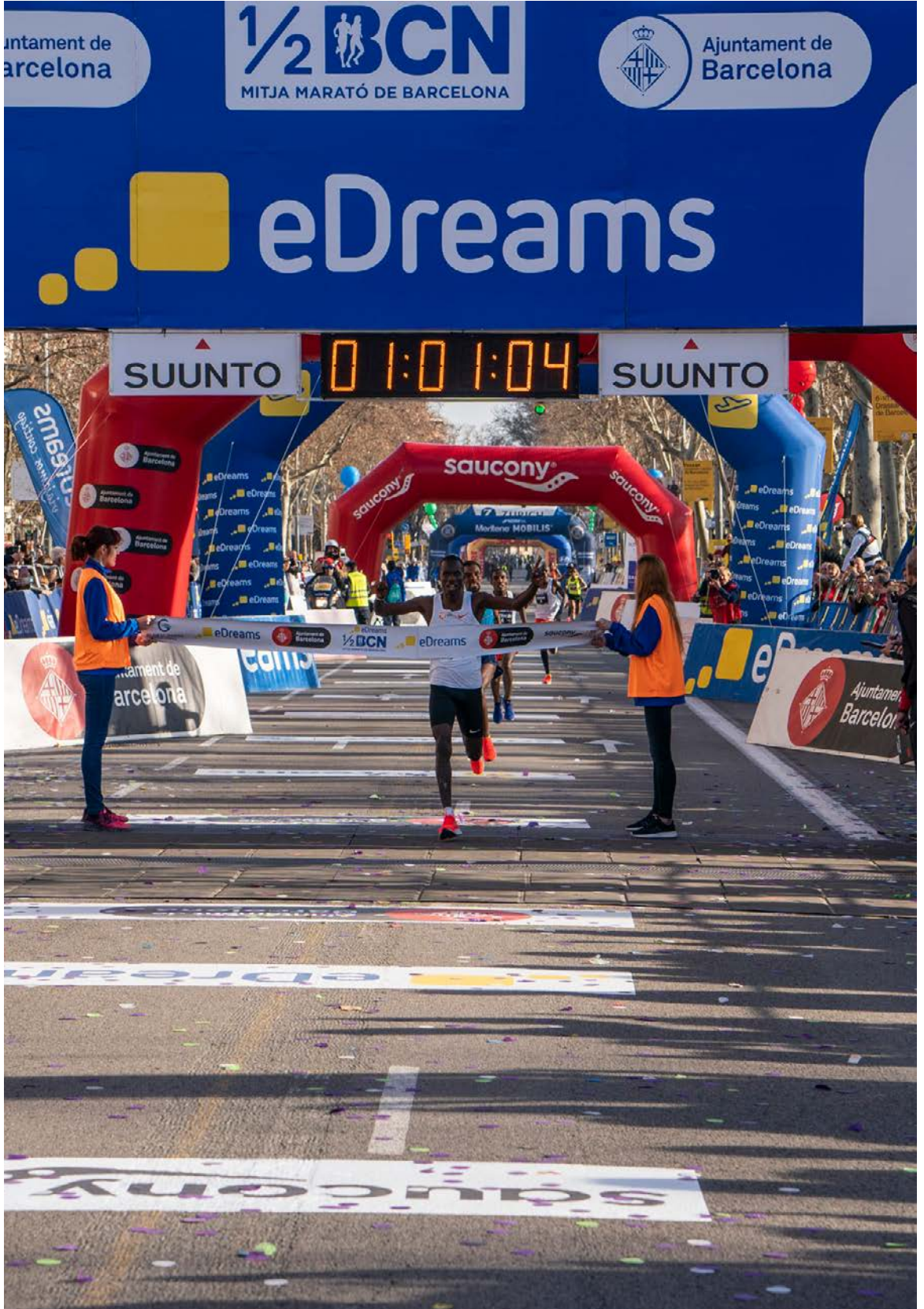
Eğitim konusuna özel bir önem veren Grup, aşağıdaki faaliyetleri yürütmüştür:

- 2007 yılında ulusal bir gazete tarafından düzenlenen, Türkiye genelinde ihtiyaç sahibi ilkokullara kitap desteği kampanyasına sponsor olunmuş, Millî Eğitim Bakanlığı ve UNICEF iş birliğiyle düzenlenen bir projeye Şanlıurfa’nın Harran ilçesinde iki derslik yaptırarak destek verilmiştir.
- 2009 yılında Erzincan Üniversitesi Refahiye Meslek Lisesi yurt inşaatı tamamlanmıştır. Akçal Refahiye Öğrenci Yurdu’nun inşaatı tamamlanarak 40 yılında hizmete açılmıştır.
- Millî Eğitim Bakanlığı ile iş birliği içinde Adnan Menderes Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu’nun inşaatı gerçekleştirilmiştir. 2009 yılında eğitim-öğretime açılan yüksekokul hem Kuşadası ve çevresinin kültürel yaşamında hem de Türk turizm sektörüne nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesinde önemli bir role sahiptir.

Kurumsal Vatandaşlık

GYH, ÇOCUKLARIN KİŞİSEL GELİŞİMİNE VE EĞİTİM FAALİYETLERİNE KATKIDA BULUNMAK ÜZERE ŞIRNAK İPEKYOLU İLKÖĞRETİM OKULU ÖĞRENCİLERİ İÇİN BİR KÜTÜPHANE KURMUŞTUR.

- Denizli şehir merkezinde yer alan 32 derslikli ilköğretim okulunun inşaatı Aralık 2010'da tamamlamıştır. Aynı dönemde, Muş ili Beşçatak Köyü İlköğretim Okulu'na giysi, kitap ve kırtasiye yardımıyla bulunmanın yanı sıra pek çok okula da bilgisayar bağışlanmıştır.
- Çocukların kişisel gelişimine ve eğitim faaliyetlerine katkıda bulunmak üzere, 2012 yılında Şirnak İpekyolu İlköğretim Okulu öğrencileri için kütüphane kurulmuştur. Ayrıca, kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı doğrultusunda, İstanbul Dumlupınar İlköğretim Okulu öğrencilerine bilgisayar yardımıyla bulunulmuştur.
- Kuşadası'nın yerel halkına ve limanın çevresindeki bölgeye fayda sağlayacak sayısız çalışma yapmıştır; 2003 yılından bu yana Adnan Menderes Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'na destek olmaktadır. Bu çalışmalar; bölgedeki okullara bilgisayar ve ekipman bağışı, şehirdeki plajların bakımı için finansal destek ve devlet kurumlarına teknik yardım olarak özetlenebilir. Çeşitli yardım kuruluşlarına yapılan bağışlara ve ihtiyaç sahiplerine yapılan düzenli yardımlara ek olarak, Ege Ports yerel motor sporları kulüplerine sponsor olmuş ve yangından zarar gören orman alanlarının yeniden ağaçlandırılmasına maddi katkıda bulunmuştur.
- İstanbul Modern sanat müzesine destek olmak amacıyla, çağdaş ve modern Türk sanatçıların eserlerinden esinlenen ürünleri satın almış ve yeni yıl hediyesi olarak göndermiştir.



Yönetim Kurulu

MEHMET KUTMAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinin birçoğunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermektedir.

Mehmet Kutman aynı zamanda DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) ve TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) Üyesidir.

Kutman, 1989 yılında Şirket'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve diğer ilgili sektörlerde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984 ile 1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Mehmet Kutman, Gregory M. Kiez ve Mehmet Kutman Vakfı aracılığıyla, Yale Beyin Tümörü Araştırma Programı'nda önemli bir rol oynamaktadır. Program, beyin tümörlerinin oluşumu ve gelişimi hakkında daha fazla bilgi sahibi olmak için yapılan çalışmalar ve yeni tedavi metodları geliştirilmesinin yanı sıra dünya çapındaki kanser araştırma aktivitelerini de desteklemektedir.

EROL GÖKER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Global Yatırım Holding'in kurucu ortaklarından biri olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Holding'in Finans Bölümü Başkanı olarak görev yapmaktadır. Çeşitli Grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı çeşitli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TÜSİAD Üyeliği de bulunmaktadır. Göker, Global Yatırım Holding'in kurulduğu tarih olan 1990 öncesinde Net Holding A.Ş.'nde Sermaye Piyasası Bölümü Başkanı olarak çalışmıştır.

Bu görev öncesinde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda ise dört yıl hizmet vermiştir. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

AYŞEGÜL BENSEL

İcracı Yönetim Kurulu Üyesi

Global Yatırım Holding'in Yönetim Kurulu'na 1999 tarihinde katılan Ayşegül Bensele, Grubun çeşitli iştiraklerin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Ayşegül Bensele; Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir. Bensele aynı zamanda, Grubun Gayrimenkul Bölümü'nün Başkanı'dır.

Mart 2007'deki satışına kadar Global Hayat Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet veren Bensele, ayrıca 2005 yılından itibaren kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bensele, Global Menkul Değerler A.Ş. bünyesinde 1998-1999 arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 1991 yılında Gruba Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce Bensele, Türk bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bensele, Hacettepe Üniversitesi'nden işletme alanında lisans derecesine sahiptir.

SERDAR KIRMAZ

İcracı Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'na 2010 tarihinde katılan Serdar Kırmaz, aynı zamanda çeşitli iştiraklerin yönetim kurullarında da hizmet vermektedir. Serdar Kırmaz; Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir.

Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden işletme lisans derecesi ile mezun olmuştur. Serdar Kırmaz, 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers ("PWC") şirketinde Sorumlu Ortak olmuştur. 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve bu grupların iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir.

DALINÇ ARIBURNU

İcra Yönetim Kurulu Üyesi

Dalınç Arıburnu, finansal hizmetler sektöründe geçirdiği 25 yılın ardından, 2016 yılında kurucu ortak olarak Centricus'u kurmuştur.

Arıburnu, öncesinde Goldman Sachs'ta sabit gelir, döviz ve emtia satışlarında kıdemli ortak ve uluslararası eş başkan olarak hizmet vermiştir. Arıburnu, Goldman Sachs'ta Avrupa Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Firma Ortaklık Komitesi ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi üyeliği görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Goldman Sachs'ı Gelirler, Kurlar ve Emtia Piyasaları Standartları Kurulu'nda (FMSB) küresel platformda temsil etmiştir.

2009'da Goldman Sachs'de çalışmaya başlamadan önce, Arıburnu Deutsche Bank'da Gelişen Pazarlar Grubu'nun Uluslararası Başkanlığı'nı ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi Üyeliği görevini yürütmüştür. 1993 yılından bu yana çalıştığı Bankers Trust Company'nin 1999'da Deutsche Bank tarafından satın alınması üzerine meslek hayatına bu kurumda devam etmiştir.

SHAHROKH BADIE

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal finans hizmetleri alanında 18 yıllık tecrübesi bulunan Shay Badie, proje ve yapılandırılmış finansman alanlarının yanı sıra para ve sermaye piyasaları alanında döviz kuru, faiz oranı ve gelişen pazarlarda yapılandırma konusunda deneyim sahibidir.

Shay Badie, en son Goldman Sachs'de Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde stratejik finansman çözümleri, ana yatırımlar, finansal riskten korunma ve varlıkların yönetimi ve karmaşık türevlerin yapılandırılmasından ve yürütülmesinden sorumlu olarak çalışmıştır. Badie, Goldman Sachs'a katılmadan önce Deutsche Bank'ta Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika için Yerel Oranlar ve FX Türev Yapılandırma'nın Başkanı olarak görev almıştır. Badie, bu görev öncesinde Deutsche Bank'ta yapılandırılmış ve proje finansmanı, döviz yapılandırma ve faiz oranı yapılandırması görevlerinde rol almıştır.

Badie, yüksek lisans ve doktorasını Imperial College of Science, Technology and Medicine Üniversitesi'nin Kimya Mühendisliği Bölümünden onur derecesi ile bitirmiştir.

OĞUZ SATICI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Oğuz Satıcı, şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Oğuz Satıcı; Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanıdır.

Satıcı, iş hayatına tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamış ve başarılı bir biçimde şirketi büyütülmüştür. 1990'da İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) en genç Meclis Üyesi olmuştur. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (İKV) Yönetim Kurulu Üyeliği, 1999-2001 arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçılar Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

2001-2008 yılları arasında art arda üç dönem Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Başkanlık yaptığı dönemde Türkiye ihracatı tam %500 artmıştır.

Oğuz Satıcı, aynı zamanda 2001-2008 yılları arasında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu (YOİKK) Üyeliği yapmış, 2004-2009 yıllarında Türkiye Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Üyesi olmuştur.

Satıcı, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Orta Amerika ve Karayipler İş Konseyi Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Oğuz Satıcı, Türk Eximbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Satıcı, Washington International University'den işletme lisansına sahiptir.

Bağımsızlık Beyanı

Şu hususları beyan ederim;

- Son on yıl içerisinde Global Yatırım Holding A.Ş.'nde ("Holding") toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Oğuz SATICI

Şu hususları beyan ederim;

- Son on yıl içerisinde Global Yatırım Holding A.Ş.'nde ("Holding") toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Shahrokh BADIE

Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler ve Yönetim Kurulunca Değerlendirmeleri

Yönetim Kurulu'na görevlerini ve sorumluluklarını yerine getirirken yardımcı olmak üzere Şirket bünyesinde komiteler kurulmaktadır. Bu komiteler, faaliyetlerini Şirket'in internet sitesinden de erişilebilen ilgili yönetmeliklere ve çalışma esaslarına uygun biçimde yürütmektedir. Her komite toplantısının ardından toplantı notları Yönetim Kurulu Üyelerine e-posta ile göndermektedir; böylece Yönetim Kurulu, komitelerin etkinliği en iyi şekilde değerlendirebilmekte ve denetleyebilmektedir.

2021 yılında, Yönetim Kurulu bünyesinde kurulan Komiteler, Kurumsal Yönetim Komitesi ve çalışma esasları tarafından belirlenen görevleri ve sorumluluklarını yerine getirmiş ve çalışma programları doğrultusunda bir araya gelmişlerdir. Komitelerin faaliyetleri hakkındaki bilgileri ve yıl içinde yapılan toplantıların neticelerini içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerinin faaliyetlerinden beklenen faydanın elde edildiği sonucuna varmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul Toplantısı'nda atanmasının ardından komiteler yeniden oluşturulmuş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun İİ-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda görevleri ve çalışma esasları gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Komitelerle ve çalışma esaslarıyla ilgili detaylı bilgi Şirket'in internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Şirket'in muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirket'in geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

- Komite, iç kontrol altyapısının Şirket'te ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.
- Komite, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesini ve etkinliğinin sürekli kılınmasını teminen periyodik olarak güncellenmesini sağlamaktadır.
- Komite, Şirket'in iştirakleri ile Denetim Grup Başkanlığı arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetmektedir.

Üyeler:

- Oğuz Satıcı/Başkan
- Shahrokh Badie/Üye

Denetim Komitesi her üç ayda bir Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır. Gerekli görüldüğünde toplantılara yöneticiler, iç ve dış denetçiler de bilgi vermek üzere toplantıya davet edilirler. Komite, Şirket dışındaki üçüncü kişilerden danışmanlık hizmeti almaya karar verebilir. Komite'nin giderleri Yönetim Kurulu tarafından karşılanır. Denetim Komitesi, gerektiğinde belirli konuları Şirket'in Genel Kurul toplantısında dile getirebilir.

2021 yılında Denetim Komitesi dört kez toplanmış ve özellikle konsolidasyon kapsamı ve yöntemleri üzerinde durarak, hesapların hazırlanmasında kullanılan muhasebe yöntemlerinin geçerliliğini ve tutarlılığını değerlendirmiştir. Komite, üç aylık mali veriler beyan edilmeden önce hazırlanan dipnotlar ve yönetim raporları dâhil olmak üzere solo ve konsolide mali verileri incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak ve yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu'na destek vermek ve yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur.

- Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın önemini ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından çalışanlar ile paylaşılıp, paylaşılmadığını ve Şirket'te verimli ve etkin bir "kurumsal yönetim kültürü"nü yerleşip, yerleşmediğini değerlendirmektedir.
- Komite, GYH'nin performansını artırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirket'te ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.
- Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmenin yanı sıra Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmaktadır.

Üyeler:

- Oğuz Satıcı/Başkan
- Ayşegül Bense/Üye
- Serdar Kırmaz/Üye
- Adnan Nas/Üye
- Aslı Su Ata/Üye

Komite 2021 boyunca üç kez toplanmıştır. Komite, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları ve 2021 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ilişkin değerlendirmelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu'na rapor vermiştir.

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, mevcut yönetim kurulu veya üst yönetim üyelerinin yanı sıra bu pozisyonlar için uygun olabilecek adayların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve ücretlendirilmesi bakımından şeffaf bir sistem geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

- Komite, Yönetim Kurulu için uygun adayları belirler ve değerlendirir.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun organizasyonunu ve etkinliğini değerlendirir ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Komite, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin performanslarını ve kariyer gelişimlerini denetler ve bunlara yönelik yaklaşım, ilke ve uygulamalar belirler.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun ve üst yönetimin ücretlendirme ilkelerine ilişkin şirketin uzun vadeli hedefleri çerçevesinde önerilerde bulunmakla birlikte ve bunun yanı sıra ücretlendirmeye ilişkin şirketin ve Yönetim Kurulu'nun performansı ile bağlantılı olarak kullanılacak kriterlerin belirlenmesi açısından da önerilerde bulunmaktadır.

Üyeler:

- Oğuz Satıcı/Başkan
- Ayşegül Bense/Üye
- Serdar Kırmaz/Üye
- Ercan Nuri Ergül/Üye
- Göknil Akça/Üye

Komite 2021 yılı boyunca üç kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler ve Yönetim Kurulunca Değerlendirmeleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tespiti ve gerekli önlemlerin uygulanma ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirmektedir.

- Komite, stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.
- Komite, risk yönetim stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirlemenin yanı sıra uygulamasını ve bunlara uyulmasını sağlamaya çalışmaktadır.

Üyeler:

- Oğuz Satıcı/Başkan
- Ayşegül Bense/Üye
- Serdar Kırmaz/Üye
- Ercan Nuri Ergül/Üye
- Adnan Nas/Üye

Komite 2021 yılı boyunca altı kez toplanmıştır.

Yatırım Komitesi

Yatırım Komitesi, Yönetim Kurulu'na yatırım girişimlerinde destek olmanın yanı sıra yeni işe yapılan herhangi bir yatırımda (sıfırdan yatırım veya terkedilmiş endüstri bölgesine yatırım veya var olan bir şirketi/işi alma) veya büyük kapasite artırımı veya grubun hali hazırdaki operasyonunda grubun kaynaklarının kullanımını gerektiren (fonlar, insan kaynakları, garantiler, vb.) varlıkların satın alınmasında yardımcı olur.

- Komite, Grubun yatırım ilkelerini ve stratejilerini onaylamanın ve gerçekleştirmenin yanı sıra gözden geçirmektedir.
- Komite, yatırım stratejisini yatırımlar ışığında yıllık olarak gözlemlemekte ve gözden geçirmektedir.
- Komite, Şirket'in yatırım portföyünü yatırımlarının performansı hakkında değerlendirme yapabilmek için gözden geçirmektedir.
- Komite, Şirket ve üçüncü şahıslar arasındaki ilişkiyi gözden geçirmektedir.

Üyeler:

- Dalınç Arıburnu/Üye
- Serdar Kırmaz/Üye
- Shahrokh Badie/Üye
- Feyzullah Tahsin Bense/Üye
- Ercan Nuri Ergül/Üye

Kurumsal Yönetim

Global Yatırım Holding, 2006 yılında Şirket'in ve Grubun yönetim yaklaşımını daha iyi tanımlayarak kurumsal bir noktaya taşımak amacıyla başlattığı kurumsal yönetim alanındaki gelişimini sürdürmektedir.

GYH, Gruba yönelik güveni güçlendiren ve sürdüren sağlıklı kurumsal yönetim uygulamalarına kendini adanmış olup, hissedarlar ve diğer paydaşlar için uzun vadeli değer yaratmaktadır. Kurumsal yönetimin amacı, hissedarlar, Yönetim Kurulu ve üst yönetim arasındaki rollerin mevzuatın gerekli kıldığından daha kapsamlı şekilde dağıtılmasıdır.

GYH, Grup'un paydaşlarına güven ve istikrar vaatlerini yerine getirme yönteminin kurumsal yönetim ile sağlanabileceğinin bilincindedir. GYH'nin kurumsal yönetim yaklaşımının temeli, kurumsal itibarını ve uzun yıllardır şirketin en değerli varlıkları olan paydaşların güvenini sürdürmek ve geliştirmektir. Şirket, sosyal fayda sağlamadıkça finansal getirinin yeterli olmadığına inanmakta ve faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir kalkınmaya Global Yatırım Holding veya iştirakleri aracılığıyla katkıda bulunmaya devam etmektedir.

GYH, kurumsal yönetim ilkelerini hesap verebilirlik, sorumluluk, adillik ve şeffaflık çerçevesinde yapılandırmaktadır. GYH'nin yıllardır süregelen başarısı, tüm iş kolları için benimsediği şeffaf yönetim yaklaşımına dayanmaktadır.

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Global Yatırım Holding A.Ş. ("GYH"), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulamakta ve gereklerini yerine getirmek için azami özen göstermektedir.

Bu çerçevede, Şirket'in organizasyon yapısında ve Ana Sözleşmesi'nde yapılması gereken yeniden yapılandırma çalışmalarını yürütmek üzere üç Yönetim Kurulu Üyesi'nin dâhil olduğu bir komite oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu'nda en az iki Bağımsız Üye bulunması gerektiği hayata geçirilmiştir.

Pay sahipleri, GYH web sitesinden kapsamlı ve güncel bilgiye ulaşabilmekte, ayrıca sorularını Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'ne telefon, e-posta ve sosyal medya yoluyla yöneltebilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin gerekleri açısından web sitesini ve faaliyet raporunu daha kapsamlı inceleyen GYH, bu alanda yaptığı düzenlemeleri sürdürmektedir. Yönetim Kurulu, üst yönetim ve tüm Şirket çalışanları sürecin her aşamasında her zaman Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu desteklemiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca ağırlıkları belirlenmiş olan dört ana başlık (Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu) altında yapılan değerlendirmenin sonucunda belirlenmiş olup bu ana başlıklara göre yapılmış olan mevcut dağılım aşağıdaki şekildedir:

| Kategoriler/Ağırlık | Kredi Derecelendirme |
|--------------------------------------|----------------------|
| Pay Sahipleri - %25 | 89,28 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık - %25 | 96,67 |
| Menfaat Sahipleri - %15 | 92,95 |
| Yönetim Kurulu - %35 | 88,54 |
| Toplam (10 üzerinden) | 9,14 |

GYH'nin kurumsal yönetim derecelendirme notunun 9,14 olarak teyit edilmesine ilişkin olarak Kobirate tarafından hazırlanan rapor, Şirket'in SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını ve uygulamalarında gereken politikaları ve önlemleri esas aldığını göstermektedir.

Uyum Sağlanmamış Kurumsal Yönetim İlkelerinin Sebepleri

Şirket, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumun sağlanması için çalışmalarını sürdürmektedir. Hâlihazırda uygulanan ilkelerin dışındaki veya henüz uygulanmayan ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olmamıştır.

Şirket Ana Sözleşmesinde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminatlar verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin ifade yer almamıştır. Bunun temel nedeni Şirket'in faaliyette bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım ya da kiralama işlemleri gerçekleştirmesidir. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı düzenlemenin mümkün olamayacağı düşünülerek Şirket Ana Sözleşmesine bu yönde bir madde eklenmemiştir. Böylelikle işlemlerin hızılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesine çalışılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri içerisinde Şirketimiz tarafından henüz tam olarak uygulanmayan zorunlu olmayan ilkelere ilişkin yürütülen farklı çalışmalar, uygulanmama nedenleri ve çıkar çatışmalarını önlemek için alınan tedbirlere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.10 no.lu maddesi uyarınca, tüm bağışların ve yardımların tutarları açıklanmış, ancak bunlardan yararlananlar açıklanmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.11 no.lu maddesi uyarınca, genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.4.2. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesinin 6. Maddesi uyarınca şirketin şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. (A), (D) ve (E) Grubu hisselerin Yönetim Kurulu üyeliğine aday belirleme imtiyazı bulunmakta olup, (C) grubu hisselerin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.6.2 no.lu maddesi uyarınca, Şirketimizin bir yatırım holding şirketi olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kâr o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kâr dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.2.2 no.lu maddesi uyarınca, çalışanlarla ilgili bazı konularda bu yöntemler kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.3.4 no.lu maddesi uyarınca, iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.3.5 no.lu maddesi uyarınca, sendikalara ilişkin bölümün şirketimiz ile ilgisi bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.3.8 no.lu maddesi uyarınca, bu hakkı ve özgürlüğü sınırlayan herhangi bir işlem ve düzenleme bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.2.5 no.lu maddesi uyarınca, yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn. Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, yönetici sorumluluk sigortası vardır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, Şirketimiz YK üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirketimizin bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirketimiz menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.5.5 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.1 no.lu maddesi uyarınca, ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.4 no.lu maddesi uyarınca, finansal tablolarında açıklananlar dışında bir husus bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar yıllık 03 Ağustos 2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında iştirak bazında kamuoyuna açıklanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan ücret ve diğer haklar ayrıca açıklanmıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/39 sayılı Kararı uyarınca hazırlanacak Global Yatırım Holding A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır. İlgili bölüm www.kap.org.tr üzerinde Global Yatırım Holding A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer alacaktır.

2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan değişiklikler uyarınca "Yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyorsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilir" şeklinde bir ifade Tebliğ içerisine dâhil edilmiştir. Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen "Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetlerimiz, 2021 Faaliyet Raporumuz içerisinde konsolide olarak raporlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

| 1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|--|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|--|
| 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır. | X | | | | | |
| 1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI | | | | | | |
| 1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır. | | | | | X | |
| 1.3. GENEL KURUL | | | | | | |
| 1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir. | X | | | | | |
| 1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir. | | | | | X | |
| 1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur. | X | | | | | |
| 1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir. | | X | | | | Bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağışçıların listesi verilmemiştir. |
| 1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır. | | | X | | | Genel Kurul toplantısına sadece pay sahipleri katılabilir. |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| 1.4. OY HAKKI | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|--|------|--------|-------|------|---------|---|
| 1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| 1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. | | | X | | | Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. Maddesi uyarınca şirketin şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. (A), (D) ve (E) Grubu hisselerin Yönetim Kurulu üyeliğine aday belirleme imtiyazı bulunmakta olup, (C) grubu hisselerin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. |
| 1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır. | X | | | | | |
| 1.5. AZLIK HAKLARI | | | | | | |
| 1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir. | X | | | | | |
| 1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir. | | | X | | | Herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. |

| 1.6. KÂR PAYI HAKKI | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|---|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|---|
| 1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. | | | X | | | Şirketimizin bir yatırım holding şirketi olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kâr o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kâr dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmektedir. |
| 1.6.3 - Kazançları tutma nedenleri ve bunların tahsisi, ilgili gündemde belirtilmiştir. | X | | | | | |
| 1.6.4 - Kurul, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir. | X | | | | | |
| 1.7. PAYLARIN DEVRİ | | | | | | |
| 1.7.1 - Hisse senetlerinin aktarılmasını engelleyen bir kısıtlama yoktur. | X | | | | | |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| 2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|--|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|-----------------|
| 2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir. | X | | | | | |
| 2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir. | X | | | | | |
| 2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır. | X | | | | | |
| 2.2. FAALİYET RAPORU | | | | | | |
| 2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir. | X | | | | | |
| 2.2.2 - Faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir. | X | | | | | |
| 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI | | | | | | |
| 3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. | X | | | | | |
| 3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır. | X | | | | | |

| 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|--|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|---|
| 3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir. | | | X | | | Önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir. |
| 3.2.2 - Paydaşları etkileyen kararlar hakkında görüş almak için anketler/diğer araştırma teknikleri, istişare, mülakat, gözlem yöntemleri vb. gerçekleştirilmiştir. | | X | | | | Çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır. |
| 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI | | | | | | |
| 3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir. | X | | | | | |
| 3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir. | X | | | | | |
| 3.3.3 - Şirketin bir insan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir. | X | | | | | |
| 3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir. | | X | | | | İş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenmektedir. |
| 3.3.5 - Çalışanlar veya temsilcileri, onları etkileyen kararlar hakkında bilgilendirilmiştir. İlgili sendikaların görüşleri de alınmıştır. | X | | | | | Sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir. |
| 3.3.6 - İş tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için belirlenmiş, kendilerine beyan edilmiş ve çalışan ücretini belirlemek için dikkate alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.8 -Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir. | | | X | | | Bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur. |
| 3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmıştır. | X | | | | | |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| 3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|---|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|-----------------|
| 3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir. | | | | | X | |
| 3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir. | | | | | X | |
| 3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır. | | | | | X | |
| 3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir. | X | | | | | |
| 3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK | | | | | | |
| 3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. | X | | | | | |
| 3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır. | X | | | | | |
| 4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVI | | | | | | |
| 4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır. | X | | | | | |
| 4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. | X | | | | | |

| 4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|--|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|---|
| 4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir. | X | | | | | |
| 4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır. | | | X | | | Yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir. |
| 4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. Kurul, anlaşmazlıkların giderilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iletişim halinde çalışmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır. | | X | | | | Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 5 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketimizin 2021 sonu itibarıyla 650 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yüzde 10'una tekabül etmektedir. |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| 4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|---|------|--------|-------|------|---------|----------|
| 4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. | X | | | | | |
| 4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır. | X | | | | | |
| 4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ | | | | | | |
| 4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır. | X | | | | | |
| 4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır. | X | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|--|---|---|
| 4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur. | | | | | X | |
| 4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır. | X | | | | | |
| 4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. | X | | | | | |
| 4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır. | X | | | | | |
| 4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. | | | X | | | Şirketimiz YK üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirketimizin bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirketimiz menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| 4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|---|------|--------|-------|------|---------|---|
| 4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır. | | | X | | | Ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir. |
| 4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır. | X | | | | | |
| 4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir. | | | | | X | |
| 4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur. | X | | | | | |

| 4.6. MALİ HAKLAR | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | Açıklama |
|---|------|--------|-------|------|---------|---|
| 4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. | | | X | | | Önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir. |
| 4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. | | X | | | | Finansal tablolarda açıklananlar dışında bulunmamaktadır. |
| 4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır. | | X | | | | Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar yıllık olağan genel kurul toplantısında iştirak bazında kamuoyuna açıklanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan ücret ve diğer haklar ayrıca açıklanmıştır. |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

| | |
|--|--|
| 1. PAY SAHİPLERİ | |
| 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması | |
| Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı | Yıl boyunca kurumsal ve perakende yatırımcılarla 400'ün üzerinde toplantı, konferans görüşmeleri, telefon görüşmeleri gerçekleştirilmiş, 900'den fazla soru e-posta ve/veya telefon yoluyla yanıtlanmıştır. 2021 yılında Şirket, analistleri ve portföy yöneticilerini üç aylık mali veriler ve operasyonel gelişmeler konusunda bilgilendirmek amacıyla birden fazla katılımıyla 2 adet telekonferans toplantısı yapmıştır. |
| 1.2. Bilgi Alma Ve İnceleme Hakkı | |
| Özel denetçi talebi sayısı | Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır. |
| Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı | Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır. |
| 1.3. GENEL KURUL | |
| İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/848881 |
| Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı | "Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu" dokümanının İngilizce çevirisi kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. |
| İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Bulunmamaktadır. |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (İİ-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (İİ-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır. |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Bağış Politikası" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/202746 |
| Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası | Yoktur |
| Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi | Genel Kurul toplantısına sadece pay sahipleri katılabilir. |

| 1.4. OY HAKKI | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-------------|------|------|---|----|-------------|---|-----------|------------|---|-----------|------------|
| Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı | Evet | | | | | | | | | | | | |
| Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları | <p>Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. Maddesi uyarınca şirketin şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. (A), (D) ve (E) Grubu hisselerin Yönetim Kurulu üyeliğine aday belirleme imtiyazı bulunmakta olup, (C) grubu hisselerin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Grup</th> <th>Adet</th> <th>Oran</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>20</td> <td>0.00000003%</td> </tr> <tr> <td>D</td> <td>1.000.000</td> <td>0.0015385%</td> </tr> <tr> <td>E</td> <td>1.500.000</td> <td>0.0023077%</td> </tr> </tbody> </table> | Grup | Adet | Oran | A | 20 | 0.00000003% | D | 1.000.000 | 0.0015385% | E | 1.500.000 | 0.0023077% |
| Grup | Adet | Oran | | | | | | | | | | | |
| A | 20 | 0.00000003% | | | | | | | | | | | |
| D | 1.000.000 | 0.0015385% | | | | | | | | | | | |
| E | 1.500.000 | 0.0023077% | | | | | | | | | | | |
| En büyük pay sahibinin ortaklık oranı | 29.75% (31.12.2021 itibariyle) | | | | | | | | | | | | |
| 1.5. AZLIK HAKLARI | | | | | | | | | | | | | |
| Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği | Hayır | | | | | | | | | | | | |
| Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz | - | | | | | | | | | | | | |
| 1.6. KÂR PAYI HAKKI | | | | | | | | | | | | | |
| Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Bilgiler" bölümü içerisinde "Kar Dağıtım Politikası" başlığı altında bulunmaktadır. | | | | | | | | | | | | |
| Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Genel Kurul" bölümü içerisinde "2020 Olağan" başlığı altında "Tutanak" bölümünde "7. Madde" altında sunulmuştur. | | | | | | | | | | | | |
| "31.12.2020 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, vergi mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kar dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurula bilgi verildi." | | | | | | | | | | | | | |
| Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/954477 | | | | | | | | | | | | |

Genel Kurul Toplantıları

| Genel Kurul Tarihi | Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı | Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı | Doğrudan temsil edilen payların oranı | Vekaleten temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı | Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı |
|--------------------|---|---|---------------------------------------|--|--|--|--|--|---|
| 03.08.2021 | 0 | %59,03 | %0,92 | %56,23 | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Genel Kurul" bölümü içerisinde "2019 Olağan" başlığı altında "Tutanak" bölümünde bulunmaktadır. | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Genel Kurul" bölümü içerisinde "2019 Olağan" başlığı altında "Tutanak" bölümünde bulunmaktadır. | Madde 13 | 65 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/954477 |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| | |
|---|--|
| 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK | |
| 2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ | |
| Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim", "Kurumsal Bilgiler", "Duyurular", "Raporlar", "Sunumlar", "Genel Kurul" bölümleri altında bulunmaktadır. |
| Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Bilgiler" bölümü içerisinde "Ortaklık Yapısı" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller | Türkçe, İngilizce |
| 2.2. Faaliyet Raporu | |
| 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları | |
| a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı | "Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel" |
| b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | "Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler ve Yönetim Kurulunca Değerlendirmeleri" |
| c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı | "Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu" |
| ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | "Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme" |
| d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | "Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi" |
| e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | "Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkar Çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi" |
| f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Şirketimiz sermayesinde böyle bir durum bulunmamaktadır. |
| g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | "Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi" |

| | |
|--|--|
| 3. MENFAAT SAHİPLERİ | |
| 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI | |
| Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içinde "Çalışanlarımıza Yönelik Tazminat Politikası" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı | 0 |
| İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı | İç Denetim Birimi |
| Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri | etik@global.com.tr |
| 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ | |
| Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı | Yoktur |
| Çalışanların temsil edildiği yönetim organları | Yoktur |
| 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI | |
| Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü | Kilit yöneticilerin performansını belirli aralıklarla düzenli olarak değerlendirilmekte olup YK belirli dönemlerde kilit yöneticilerin performans ve halefiyetlerini değerlendirmektedir. |
| Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı. İnsan kaynakları politikasının ilgili maddelerinin özeti de sunulur. | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Sürdürülebilirlik" bölümü içerisinde "Çalışma Hayatı" başlığı ve "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Etik Kurallar" başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır. |
| Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı | Yoktur |
| Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı. İnsan kaynakları politikasının ilgili maddelerinin özeti de sunulur. | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Sürdürülebilirlik" bölümü içerisinde "Çalışma Hayatı" başlığı ve "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Etik Kurallar" başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır. |
| İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı | Yoktur |
| 3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK | |
| Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Etik Kurallar" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler. | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Sürdürülebilirlik" bölümü içerisinde bulunmaktadır. |
| İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler | Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler Politikada belirtilen kuralları ihlal edenleri ya da itibarına zarar verebilecek şüpheli durumları bildirmek için şirket ihbar hattı oluşturulmuştur. |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| | |
|--|--|
| 4. YÖNETİM KURULU-I | |
| 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları | |
| En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi | Yoktur |
| Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı | Hayır |
| Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği | Evet |
| Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği | Yetki devri olmamıştır. |
| İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı | 5 |
| İç kontrollerin etkinlik değerlendirmesine ait özetin faaliyet raporunun hangi bölümünde veya kaçınıcı sayfasında yer aldığı | Faaliyet raporunun "Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü" bölümünün altında bulunmaktadır |
| Yönetim kurulu başkanının adı | MEHMET KUTMAN |
| İcra başkanı / genel müdürün adı | MEHMET KUTMAN |
| Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731 |
| Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı | Yönetici sorumluluk politikası vardır ve limiti 5 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketimizin 2021 sonu itibarıyla 650 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yüzde 10'una tekabül etmektedir. |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, kadın yöneticilere ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü başlığı altında bulunmaktadır. |
| Kadın üyelerin sayısı ve oranı | Sayı: 1, Oran: %14,3 |

Yönetim Kurulunun Yapısı

| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı-Soyadı | İcra Görevli Olup Olmadığı | Bağımsız Üye Olup Olmadığı | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|---|---|---|
| MEHMET KUTMAN | İcra görevli | Bağımsız üye değil | 01.10.2004 | - | - | - | Evet |
| EROL GÖKER | İcra görevli | Bağımsız üye değil | 01.10.2004 | - | - | - | Evet |
| AYŞEGÜL BENSEL | İcra görevli | Bağımsız üye değil | 01.10.2004 | - | - | - | Evet |
| SERDAR KIRMAZ | İcra görevli | Bağımsız üye değil | 04.06.2010 | - | - | - | Evet |
| OĞUZ SATICI | İcra Görevli Değil | Bağımsız üye | 10.05.2012 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731 | Değerlendirildi | Hayır | Hayır |
| DALINÇ ARIBURNU | İcra Görevli Değil | Bağımsız üye değil | 27.04.2018 | - | - | - | Evet |
| SHAHROKH BADIE | İcra Görevli Değil | Bağımsız üye | 27.04.2018 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731 | Değerlendirildi | Hayır | Evet |

| | |
|--|---|
| 4. YÖNETİM KURULU-II | |
| 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli | |
| Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı | 31 |
| Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı | %100 |
| Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı | Hayır |
| Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu | 3 gün |
| Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Yönetim Kurulu Çalışma Esasları" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır | Yoktur |
| 4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER | |
| Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı | Faaliyet raporunun "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi" bölümünün altında bulunmaktadır. |
| Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında bulunmaktadır. |

Yönetim Kurulu Komiteleri - I

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı-Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|---|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Denetim Komitesi | - | Oğuz Satıcı | Evet | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Denetim Komitesi | - | Shahrokh Badie | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Oğuz Satıcı | Evet | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Ayşegül Bensele | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Serdar Kırmaz | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | Aslı Su Ata | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi Değil |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | Oğuz Satıcı | Evet | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | Ayşegül Bensele | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | Serdar Kırmaz | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | Ercan Nuri Ergül | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi Değil |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | Göknil Akça | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi Değil |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Oğuz Satıcı | Evet | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Ercan Nuri Ergül | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi Değil |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Ayşegül Bensele | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | Serdar Kırmaz | Hayır | Yönetim Kurulu Üyesi |

Global Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

| | |
|--|---|
| 4. YÖNETİM KURULU-III | |
| 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II | |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında "Denetim Komitesi Çalışma Esasları" olarak bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları" olarak bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında "Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Çalışma Esasları" olarak bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" olarak bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Komiteler" başlığı altında "Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi Çalışma Esasları" olarak bulunmaktadır. |
| 4.6. MALİ HAKLAR | |
| Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı | İlgili bilgilere "Finansal Tablo" bölümünden ulaşılabilir. |
| Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı. | "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" başlığı altında bulunmaktadır. |
| Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet raporunun "Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar" bölümünde yer verilmektedir. |

Yönetim Kurulu Komiteleri - II

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı | Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı | Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı | Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı |
|---|---|--|-------------------------------------|--|---|
| Denetim Komitesi | - | %100 | %100 | 4 | 4 |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | - | %25 | %25 | 3 | 3 |
| Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi | - | %20 | %20 | 3 | 3 |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | - | %25 | %25 | 6 | 6 |

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi

GYH ve Grup şirketlerinin faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri her türlü işlem sırasında ortaya çıkabilecek olağan ya da olağandışı risklerin tespiti, belirlenen söz konusu risklere karşı önleyici tedbirlerin anında alınarak riskten kaçınılması ve ortaya çıkan zararların sorumlularının belirlenerek risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve Grup'un her türlü faaliyetlerinin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun tespiti çalışmaları "Risk Yönetimi ve Gözetim Faaliyetleri" olarak tanımlanmıştır.

Grup çatısı altında risk yönetimi faaliyetleri Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Erken Risk Değerlendirme Komitesi ve Yatırım Komitesi gibi çeşitli komiteler ile gözetim sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Grubun iştiraklerinin başlıca ticari riskleri süreç sorumluları, sorumlu yöneticiler ve kıdemli yöneticiler tarafından yönetilmektedir. Her bir iş biriminin en önemli riskleri (önem derecesi bazında veya iş kolları arasında önemli bir etkisi olabilecek olanlar) ilgili Yönetim Kurulu Komiteleri tarafından incelenir. İştiraklerin mali, stratejik, operasyonel ve uyum riskleri ise Holding düzeyinde İç Denetim Birimi'nin yanı sıra ilgili Grup Başkanları ve Finans Başkanı tarafından denetlenir.

GYH, tüm kurumsal riskleri doğru bir şekilde tanımlamak, uygun risk hafifletme yöntemlerini doğru şekilde tespit etmek ve tespit edilen bu riskleri hassas bir şekilde değerlendirmek ve gözden geçirmek için Erken Risk Değerlendirme Komitesi'ni oluşturmuştur. Komite'nin temel görevleri arasında; Şirket genelinde etkin bir Risk Yönetimi Programı uygulamak, ilgili program kapsamındaki ilkeleri ve yöntemleri belirlemek ve Risk Yönetimi'nin herkesin benimsediği bir Kurum Kültürü olarak sürekli gelişimini sağlamak yer almaktadır.

Ayrıca Komite:

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip etmektedir.
- Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapmaktadır.
- Komite, çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirmenin yanı sıra gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylaması için Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Risk yönetimi faaliyetleri ve Risk kayıt defteri, GYH ve iştiraklerine ilişkin tüm riskler dikkate alınarak oluşturulur. Şirket yönetimi, riskleri etkilerine ve gerçekleşme olasılıklarına göre önceliklendirilmiş olup, kritik risk göstergeleri ve eylem planları aracılığı ile yüksek riskleri izlemek için gerekli çalışmaları tamamlamıştır.

Risk kayıt defteri, İç Kontrol birimi ile koordineli şekilde gerçekleştirilen Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) faaliyetleri kapsamında tespit edilen risklerin izlenmesi ve yönetilmesi için oluşturulmuş olup, ilgili riskler denetim planına dâhil edilmiştir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket İç Kontrol Sisteminin amacı, operasyonel etkinlik ve verimliliğin, finansal raporlama sisteminin güvenilirliğinin ve yasal düzenlemelere uyumun sağlanmasıdır.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Kontrol Sistemi, iş akışlarında tanımlanan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme süreçleri, politikalar ve yazılı prosedürlerden meydana gelmektedir.

İç Kontrol Sistemi'nin etkinliği İç Denetim Birimi tarafından periyodik olarak incelenir ve denetlenir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

İç Denetçiler, kendisine verilen görevleri bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yerine getirir ve şirket organizasyon yapısına göre doğrudan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne rapor verir.

İç Denetim Birimi her yıl süreçleri inceler ve her yılın sonunda bir sonraki yıl için risk bazlı bir yıllık denetim planı oluşturur. İç denetim faaliyetleri bu plan doğrultusunda yürütülmektedir.

İç denetim planı Denetim Komitesi görüşü alındıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile kesinleşmekte ve uygulamaya konulmaktadır. Birim, denetim sonuçlarını ve devam eden bulguları özetleyen raporlarını Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na iletmektedir.

GYH İç Denetim Birimi faaliyetlerini Uluslararası İç Denetim Standartlarına (IIAS) uygun şekilde sürdürmektedir. GYH, yurt içi ve yurt dışı operasyonları, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları için denetim faaliyetleri Uyum ve İç Denetim Birimi tarafından yürütülmekte olup aşağıdaki konuları kapsar;

- Finansal denetim
- Operasyonel denetim
- Özel denetim (soruşturmalar, habersiz denetimler, vb.)

2021 Yılında Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

2021 yılı içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Sorumluluk Beyanı

Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı'nın

Tarih: 11 Mart 2022

Sayı: 1063

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN NO: II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

SPK'nın İİ-14.1 sayılı "Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği", Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından düzenlenen formatlara uygun olarak Şirket tarafından hazırlanan ve bağımsız denetim firması KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Yıllık Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile Konsolide Finansal Tablolar, Kapsamlı Gelir Tablosu, Nakit Akış Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve ilgili Notlar, Sermaye Piyasası Kurulu yönetmelikleri gereğince ve Şirket'teki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Tarafımızca gözden geçirilmiştir;
- Şirket'teki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini beyan ederiz;
- Görev ve sorumluluklarımız çerçevesinde edindiğimiz bilgilere göre, ilgili dönem itibarıyla, geçerli olan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, aktif-pasif yapısı, finansal konum ve kâr/zarar açısından Şirket'in konumunu doğru ve adil bir biçimde yansıttığını; ayrıca, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, Şirket'in finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru ve dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

11 Mart 2022

Oğuz SATICI | Denetim Komitesi Başkanı

Shahrokh BADİE | Denetim Komitesi Üyesi

Mehmet KUTMAN | Yönetim Kurulu Başkanı

Finansal Görünüm

Tüm iş kollarında toparlanma hızlanmış durumdadır...

Dört kıtada 13 farklı ülkede faaliyet gösteren çok yönlü bir şirketler topluluğu olan Global Yatırım Holding (GYH), 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren on iki aylık döneme ilişkin bağımsız denetimden geçmiş mali verilerini açıklamıştır.

Global Yatırım Holding'in 2021 yılı Konsolide Net Geliri (İFRİC 12 İnşaat Gelirleri ve Ocak 2021'de satılan Port Akdeniz'den elde edilen gelirler hariç) 2020'ye kıyasla %64 artarak 1.793,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Konsolide Faaliyet FAVÖK'ü (Port Akdeniz hariç) %153 artarak 424,9 milyon TL'ye yükseldi.

Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Mehmet Kutman şunları söyledi:

"2021 yılında tüm iş kollarımız 2020 yılındaki COVID-19 pandemisinin neden olduğu karışıklıktan değişen derecelerde etkilenmelerine rağmen güçlü bir performans sergileyerek çıkmışlardır. Pandeminin etkileri henüz tamamen sona ermemiş olsa da en kötü süreci geride bıraktık. 2023'ten önce tüm iş kollarının normale dönmesini beklemesek de toplum sağlığı krizinin kontrol altına alındığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. Bu özellikle şu anda %73 kapasiteyle faaliyet gösteren ve kruvaziyer şirketlerinden daha yüksek talep görmeye başlayan kruvaziyer iş kolunda faaliyet gösteren şirketimiz Global Ports Holding'i etkilemiştir. Neyse ki şu anda, küresel kruvaziyer sektörü neredeyse normale dönmüş durumdadır ve rezervasyon etkinliği kademeli olarak gelişme göstermektedir. Ocak 2022'nin sonu itibarıyla rezervasyon faaliyeti hemen hemen Omicron öncesi düzeylere tekrar ulaşarak varyant azaldıkça toparlanmanın hızlanacağını gözler önüne sermiştir. Çoğu kruvaziyer şirketi, 2021 yazı itibarıyla en yoğun dönemde %100'e yakın kapasiteyle faaliyet göstermeyi beklemektedir. Bu durum uyarınca liman işletmemizde ve Grubumuz genelinde 2021'in 4. çeyreğinde yüksek performans daha fazla ivme kazandı. Ayrıca Şubat 2022'de, ziyaret sayısı neredeyse Şubat 2019 düzeyine ulaşılırken (Şu-

bat 2019 seviyelerinin %96'sı) Nassau, Şubat 2022'de Şubat 2019'a kıyasla daha fazla ziyaret almıştır. Limanlar bölümümüzün Temmuz-Eylül ve Ekim-Aralık dönemlerinde artan bir hızla pozitif FAVÖK'e geçtiğini açıklamaktan memnuniyet duyuyorum. Ancak limanlar bölümünün gelir ve kâr performansı 2021'de düşük olsa da beklentilerimizin üzerinde yolcu sayısı ile geçen yıla göre çok daha iyi bir performans sergilemiştir. 2021'in son çeyreğinde tüm iş kollarımızın üstün bir performans sergilediğini görmekten dolayı da son derece memnunuz. Her biri gelir ve FAVÖK büyümesine katkıda bulunarak normalleşmeye kademeli geçişi desteklemiştir."

"Liman iş kolunda stratejik genişlememizi sürdürdük. Danimarka Kalundborg Limanı'nda kruvaziyer yolcularına hizmet vermek üzere Kalundborg Limanı ile 20 yıllık bir anlaşma imzaladık. Kalundborg, Global Ports Holding'in Kuzey Avrupa'daki ilk limanıdır; Kalundborg şirketin sürekli ve birleşik büyümesi ve portföy çeşitlendirilmesi açısından önemli bir kilometre taşı teşkil ediyor."

"COVID-19 pandemiden en çok etkilenen bir başka bölüm de (aynı zamanda ticaretteki aksaklıklar nedeniyle olsa da) madencilik iş koluydu. Madencilik iş kolunun FAVÖK rakamını yaklaşık 2,5 kat artırdığını belirtmekten memnuniyet duyuyorum. Bu, uluslararası ticaretin normale dönüşünün doğrudan bir sonucuydu."

Pandeminin etkilerine önemli düzeyde maruz kalan bir başka bölüm olan gayrimenkul, %11'lik bir FAVÖK artışıyla performansını artırmıştır. Madencilik veya liman işletmeciliği bölümlerine kıyasla göz kamaştırıcı olmasa da bu performans, Türkiye'de aşılamanın 2021'in ortasına kadar fiilen başlamadığı göz önüne alındığında beklendiği gibi olmuştur."

"Kendini kanıtlamış ve artık küresel olarak bulunabilir olan aşıların ve yeni tedavi yöntemlerinin yanı sıra eğer şanslıysak COVID-19'un etkisinin daha da azalması, bu bölümler için 2022 yılının daha da güçlü geçmesini sağlayacaktır."

Yönetim Kurulu Başkanı sözlerine şöyle devam etmiştir:

“Pandemiye karşı hassasiyeti çok daha az olan enerji bölümümüzün performansı, 2020’de olduğu gibi 2021’de de kritik öneme sahipti. Hem Naturel gaz hem de Consus Enerji beklendiği gibi bir performans sergilemiştir. Salgına rağmen Türkiye ekonomisi 2020’de iyi performans gösterdi ve 2021’de yükselişe geçmiştir. Ülkenin ekonomik performansına paralel olarak elektrik piyasası koşulları da desteklemiştir. Elektrik üretimi tarafında ise tüm bölümler grubun performansına katkı sağlamıştır. Bu kısmen biyokütle tesislerimizde mühendislik geliştirme çalışmalarımızın bir sonucu olup hem güneş enerjisi hem de kojenerasyon tesisleri de güçlü bir performans sergilemiştir. 2021’de Naturel gaz’ın FAVÖK’ü %3 artışla 98,9 milyon TL’ye, Consus Enerji’nin FAVÖK’ü ise %54 artışla 148,2 milyon TL’ye yükselmiştir.”

Yönetim Kurulu Başkanı sözlerine şöyle devam etmiştir:

“Son olarak finansal iştiraklerimizin her biri 2021 yılında güçlü bir performans sergilemiştir. Eylül 2020’de varlık yönetimi iştirakimizin İstanbul Portföy Yönetimi ile birleşmesi sonucunda Türkiye’de varlık yönetimi sektöründe faaliyet gösteren önde gelen şirketlerden biri doğmuştur. Eylül 2021’de yeni şirketteki payımızı %66,6’ya çıkarma opsiyonumuzu kullandık. 2020 yıl sonu itibarıyla 6,4 milyar TL olan yönetilen varlık toplamı 2021 yılsonunda 23,9 milyar TL’ye yükselmiştir. Aracı kurum olarak faaliyet gösteren iştirakimiz Global Menkul Değerler, 2021 yılında güçlü bir yılı daha geride bırakmıştır. İşlem hacmi %10 artışla 247,6 milyar TL’ye yükselmiştir.”

Yönetim Kurulu Başkanı sözlerini şu şekilde sonlandırmıştır:

“Şirketimiz, Naturel gaz’ın halka arzıyla başlattığımız bir süreç olarak efektif borç yükünü daha da azaltmayı hedeflemektedir. Ek olarak Antalya’daki ticari limanımızın satışı, şirkete gerekli desteği sağlarken aynı zamanda ana faaliyet alanımız olan liman işletmeciliğine odaklanmamızı sağlamıştır. GYH’ye toplam 487.180.209,05 TL nakit enjeksiyonu sonucunda sermaye artırımını süreci başarıyla tamamlanmıştır. Taahhüt ettiğimiz üzere sermaye artışından elde ettiğimiz toplam tutarı borç ödeme için kullandık ve 2021 yıl sonu itibarıyla Holding’in solo brüt borcunu bir önceki yıla göre hemen hemen yarıya düşürerek 724,6 milyon TL (55,8 milyon ABD doları) seviyesine getirdik. Maliyet artışlarını sınırlamak için önlemler, limanlarda sürekli iyileştirmeler ve Consus’un olası bir halka arzı ile görece borç seviyelerinin daha da düşeceğini inanıyoruz.”

“Ukrayna’daki kabul edilemez savaşla ilgili olarak ülkeye ve ülke halkına taziyelerimizi ve iyi dilekelerimizi iletiyoruz. Bu kadar acının yaşandığı bir savaşın finansal sonuçları hakkında yorum yapmak her ne kadar tatsız olsa da bunun faaliyetlerimiz üzerindeki etkisini değerlendirmek zorundayız. Mevcut beklentimiz, doğal gaz fiyatlarının daha da artabileceği yönündedir. Ancak bunun enerji bölümündeki faaliyetlerimiz üzerinde olumsuz veya olumlu net bir etkisi olması beklenmemektedir. Kruvaziyer bölümü ile ilgili olarak Karadeniz uzak bir bölgedir. Türkiye’deki bazı limanlarımızın etkilenmesini beklessek de genel itibarıyla önemli bir etki görmüyoruz. Diğer iş kollarımızda düşük etki görüyor veya hiç etki görmüyoruz.”

Sonuçlar hakkında görüşlerini bildiren Global Yatırım Holding Mali İşler Grup Başkanı Ferdağ İldır şunları söyledi:

“Grubumuz, likidite pozisyonumuzu ve uzun ve kısa vadeli borç yükümlülüklerini dengelemek için somut ve etkili adımlar atmaktadır; bu adımlar şunlardır: i) Eurobond’un yeniden finansmanının tamamlanması; ii) Doğal gaz iştirakimiz Naturel gaz’ın başarılı bir şekilde Borsa İstanbul’a arzı; iii) GYH’de bir bedelli hisse ihracı yoluyla öz sermaye enjeksiyonu; iv) Grubun en büyük ticari limanı olan Port Akdeniz’in satışının tamamlanması ve v) Consus Enerji’nin beklenen halka arzı. Global Yatırım Holding’e toplam 487,1 milyon TL üzerinde nakit enjeksiyonu sonucunda GYH’nin sermaye artırımını süreci başarıyla tamamladık. Sermaye artırımından elde edilen fonların tamamı TL tahvillerin geri ödemesinde kullanılmıştır. Bu tutar, ilk üç çeyrekte 172,2 milyon TL’lik bir ödemenin yanı sıra Ekim 2021’de 17,3 milyon TL tutarında bir ek ödemeye karşılık gelmektedir. Bu fonlar fon kullanım raporuna göre 31,3 milyon Euro tutarındaki banka kredisinin ödenmesinde de kullanılmıştır. Bu, GYH’nin önümüzdeki çeyreklerde net faiz giderlerini önemli ölçüde azaltacaktır.”

Global Yatırım Holding’in 2021 yılı geliri (İFRİC 12 İnşaat Gelirleri ve Ocak 2021’de satılan Port Akdeniz’den elde edilen gelirler hariç) tüm iş bölümlerinin güçlü katkısıyla yıllık %64 artarak 1.793,7 milyon TL’ye ulaşmıştır. 2020 mali yılına kıyasla 2021’deki eğilim, COVID-19’un etkisindeki azalış ve temel iş kollarında faaliyetin güçlenmesine paralel olarak, 2021 yılının 4. çeyreğinde performansın ivme kazandığını doğrulamaktadır.

Finansal Görünüm

2021 mali yılında Global Yatırım Holding 424,9 milyon operasyonel FAVÖK beyan etmiş olup bu rakam tüm iş bölümlerinin güçlü katkısıyla yıllık %153 artışa karşılık gelmektedir. 2021'in 3. çeyreğinde ivme kazanan FAVÖK üretimi Grup genelinde 4. çeyrekte daha da güçlü hale gelmiş olup, bunun nedeni COVID-19'un etkisindeki azalış ve temel iş kollarında faaliyetin güçlenmesi olarak değerlendirilmiştir.

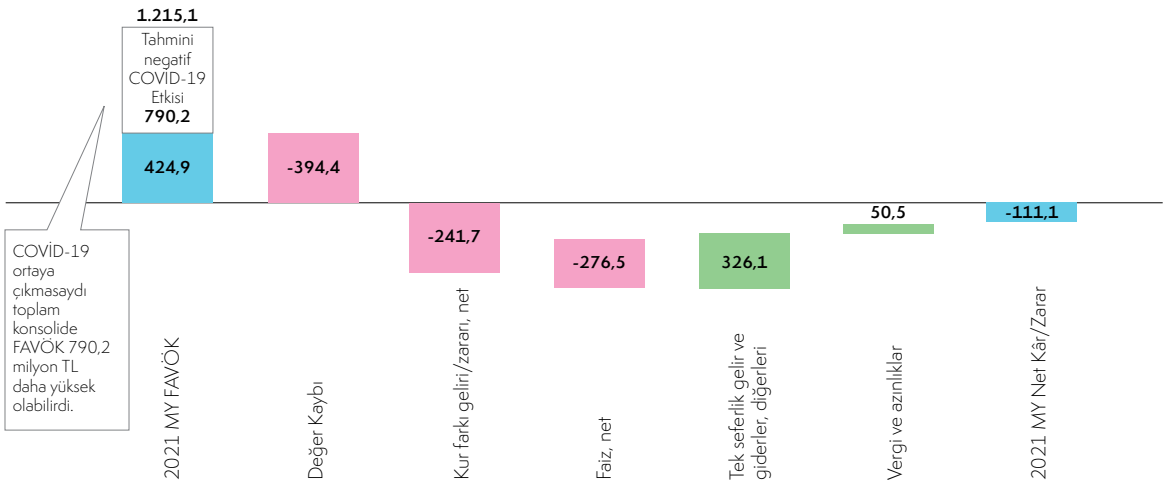
2020 mali yılında 298,6 milyon TL net zarar açıklayan GYH'nin 2021 mali yılındaki konsolide net zararı 111,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net zarar, esas itibarıyla uzun vadeli borçlarda oluşan gayrinakdi amortisman ve yabancı para çevrim farklarından kaynaklanmıştır. Sonuç olarak, 394,4 milyon TL'si amortisman ve itfa gideri ve 241,7 milyon TL'si net kambiyo zararı olmak üzere 636,1 milyon TL gayrinakdi gider yazılmıştır. Bu esnada halka arz giderleri, proje giderleri ve Venezia ve Adria değer düşüklüğü ile ilgili gayrinakdi değer düşüklüğü karşılığı gibi İFRS ile ilgili düzeltmeler, yatırım mülklerinden elde edilen gayrinakdi değer kazancı ve İstanbul Portföy'ün satın alınmasından kaynaklanan gayrinakdi satın alım getirisi dahil olmak üzere tek seferlik gelirler/

(giderler) 326,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Pandemi olmasaydı GYH, TL'nin değer kaybına karşın kâr edecekti.

Türk lirasının baz dövizlere karşı değer kaybetmesine rağmen amortisman ve itfa giderleri 2020 mali yılında 474,2 milyon TL iken 2021 mali yılında 394,4 milyon TL'ye düşmüştür. Bunun en önemli nedeni Port Akdeniz'in satışlarıdır (Port Akdeniz'in 154,9 milyon TL tutarındaki amortisman bedeli mali verilerden çıkarılmıştır). Döviz kuru 2020 ortalamasında kalsaydı, değer düşüklüğü ve amortisman giderleri 83,3 milyon TL daha düşük olacaktı (Port Akdeniz'in amortismanına etkisi hariç). Grubun 2020 mali yılında 193,3 milyon TL olan nakdi olmayan net kur zararı bu yıl 241,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Grubun net faiz giderleri, bir önceki yıl 319,1 milyon TL iken 2021 mali yılında 276,5 milyon TL olarak gerçekleşti. Grubun net faiz gideri 2021 yılında ABD doları bazında %30 azalırken, Türk lirasının değer kaybetmesi nedeniyle TL bazındaki düşüş %13 olmuştur.

2021 MY Net Kâr/(Zarar) Dağılımı - min TL



İş kollarının kırılımına bakıldığında:

Operasyonel kabiliyeti, etkin maliyet yönetimi yapısı ve yeni iş geliştirme çalışmaları sayesinde Naturelgaz CO-VID-19 pandemisinin etkilerine rağmen güçlü finansal durumunu sürdürmüştür. Aralık 2021'de satış hacmi ve gelir anlamında performans tarihi bir rekor seviyeye ulaşmış ve bu yükseliş ivmesi 2022'ye kadar devam etmiştir. Naturelgaz, 2020 yıl sonu finansallarında 85,5 milyon TL net finansal borç beyan ederken bunu 2021 yılı sonunda 39,6 milyon TL net nakit pozisyonuna dönüştürmüştür. Ayrıca Naturelgaz, hissedarlarına toplam 32,5 milyon TL kâr payı ödemesi yapmıştır.

Satış hacmi 2021'de 2020'ye göre %17 artarak 202.9mn Sm³'e ulaşmıştır. Bu artış, esas olarak daha yüksek şehir gazı satış hacminden kaynaklanmıştır. 2020 sonunda SOCAR Türkiye'nin LNG ve CNG faaliyetlerinin devralınmasıyla sağlanan inorganik büyüme, artan LNG satış hacmine önemli bir katkı sağlamıştır. Şehir gazı faaliyetlerinden elde edilen gelir artışı ve SOCAR LNG birleşmesi sonucunda LNG gelirlerinin eklenmesi sonucunda gelirler bir önceki yıla göre %53 artarak 692,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özellikle şehir gazı iş kolunda artan satış hacmi ve SOCAR LNG birleşmesi sonrasında artan LNG gelirlerinin yanı sıra doğal gaz fiyatlarının artması, toplam gelirdeki artışa önemli derecede katkıda bulunmuştur. 2021 yılında 98,9 milyon TL operasyonel FAVÖK elde edilmiştir. Brüt kârda bir önceki yıla kıyasla %15 oranında artışa karşın Naturelgaz'ın FAVÖK artışı 2021 yılında %3 ile sınırlı kalmıştır. Bunun nedeni SOCAR LNG alımından kaynaklanan işletme giderlerindeki artışın yanı sıra halka arz ile ilgili tek seferlik giderlerdir.

2020 yılında konsolide ve yönetilen portföy yolcu sayısı 1,3 milyon iken 2021'de 1,5 milyona yükselmiştir. 2020 yılı yolcu sayılarının pandemi öncesi olan 1. çeyreği ve özellikle de GPH'in Karayipler kruvaziyer limanlarının güçlü katkısını da kapsadığını unutmamak gerekir. Neyse ki, küresel kruvaziyer sektörü neredeyse normale dönmüş durumdadır ve rezervasyon etkinliği kademeli olarak gelişme göstermektedir.

2021'in Aralık ayının ortalarından itibaren kruvaziyer endüstrisi, tıpkı diğer turizm sektörleri gibi Omicron varyantından ve varyant nedeniyle çoğu devlet tarafından alınan önlemlerden etkilenmiştir. Aralık ayının ortasından Şubat ayına kadar kruvaziyer doluluk oranları azalmış olup bu süreçte 2022 yılı rezervasyon eğilimleri de etkilenmiştir. Ancak çoğu ülkede COVID-19 önlemleri kaldırılırken görünüşe göre varyantın en yoğun döne-

mini geride bıraktık. Ocak 2022 sonu itibarıyla rezervasyon faaliyeti hemen hemen Omicron öncesi düzeylere tekrar ulaşarak toparlanmanın hızlanacağını gözler önüne sermiştir. Çoğu kruvaziyer şirketi, 2021 yazı itibarıyla Akdeniz'deki en yoğun dönemde tama yakın kapasiteyle faaliyet göstermeyi beklemektedir. Bu durum uyarınca 2021'in 4. çeyreğinde yüksek performans daha fazla ivme kazanmıştır. 2021'in 4. çeyreği sırasında yolcu limanlarımız 2019'un aynı döneminde aldığı rezervasyonların %68'ine ulaşmış, yolcu sayısının ise %42'sini ağırlamıştır. Ayrıca Şubat 2022'de ziyaret sayısı neredeyse Şubat 2019 ulaşılırken (Şubat 2019 seviyelerinin %96'sı) Nassau, Şubat 2022'de Şubat 2019'a kıyasla fiilen daha fazla ziyaret almıştır. Bu, devam eden toparlanma sürecinde önemli bir kilometre taşıdır. Ukrayna'da yaşanan son olaylar, özellikle Kuzey Amerika'nın Avrupa'daki turizm talebiyle ilgili bazı belirsizliklere neden olabilir. Ancak şu anda Ukrayna'daki durum nedeniyle herhangi bir iptal durumu söz konusu olmadı. Bununla birlikte kruvaziyer endüstrisine yönelik talep güçlü seyirini sürdürürken ve sektörün pandemi öncesi seviyelere yeniden ulaşması beklenirken orta ila uzun vadede görünüm son derece olumludur.

Liman iş kolu geliri (İFRIC 12 İnşaat Gelirleri ve Ocak 2021'de satılan Port Akdeniz'den elde edilen gelirler hariç), 2021 mali yılında 285,7 milyon TL'ye ulaşarak %76 oranında artış sergilemiştir. 2020 mali yılında 32,4 milyon TL zarara karşın konsolide operasyonel FAVÖK, 2021'de artarak 20,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının 9 aylık gelirlerine ve FAVÖK rakamına Karayiplerdeki limanların pandemi öncesi gelirleri katkıda bulunmuştur. Seyahat kısıtlamalarının kademeli olarak kaldırılması sonucunda COVID-19 pandemisinin azalan etkisi ve tekrar başlayan seferler, kruvaziyer gemisi sayısındaki artış doğrultusunda liman gelirlerimiz 2021'in 4. çeyreğinde yıllık bazda neredeyse 4 kat artarak 134,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Pozitif FAVÖK üretimi 2021'in 4. çeyreğinde ivme kazanmış olup 2020'nin 4. çeyreğindeki -25,1 milyon TL FAVÖK rakamına kıyasla ilgili dönemde 41,8 milyon TL konsolide FAVÖK elde edilmiştir.

Dağıtık enerji tesisleri (kojenereasyon/trijenereasyon), biyokütle ve güneş enerjisine dayalı enerji üretimini kapsayan enerji iş kolu gelirleri yıllık bazda %41 oranında artarak 368,6 milyon TL'ye ulaşmış olup bu artıştaki en önemli unsur ise operasyonel santrallerin olumlu performansı olarak değerlendirilmiştir. 2021 yılında iş kolu, yıllık %54 oranında artış ile 148,2 milyon TL FAVÖK beyan etmiştir. FAVÖK artışının en önemli nedeni enerji santrallerinin güçlü operasyonel performansı olmuştur.

Finansal Görünüm

Madencilik iş kolu, ihracat pazarlarının güçlü feldspat talebi paralelinde 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla %45 artışla 531.728 ton ürün satışı gerçekleştirmiştir. İhracata satış hacmi 480.204 tona ulaşırken yurt içi satış hacmi 51.524 ton olmuştur. 2021 yılında iş kolu, yıllık bazda iki katın üzerinde artış ile 182,6 milyon TL gelir beyan etmiştir. Operasyonel FAVÖK 66,5 milyon TL'ye ulaşmış olup geçen yılın aynı dönemine göre (2020: %30,5) yıllık %137 oranında önemli düzeyde bir artış ve %35,2 operasyonel FAVÖK marjı sağlamıştır. Özellikle ihracat pazarlarındaki güçlü talebin desteklediği hacim artışının yanı sıra döviz cinsinden elde edilen gelirler, dönem içerisindeki kâr gelişimini destekleyen faktörler olmuştur.

Gayrimenkul iş kolunun gelirleri, yılın ikinci yarısından başlamak üzere pandemi etkisinin azalması doğrultusunda daha yüksek kira gelirleri sayesinde 2021 mali yılında yıllık bazda %11 artışla 32,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. İş kolu, bir yıl önceki 11,9 milyon TL FAVÖK rakamına kıyasla operasyonel FAVÖK rakamını %13 artırarak 13,4 milyon TL'ye ulaştırmıştır. Bu gelişimin başlıca nedeni yüksek FAVÖK üreten kiralama operasyonlarının artan katkısı olup bu, COVID-19 sonrası yavaş bir geri dönüşün işaretidir.

Aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi iş kolu gelirleri yıllık bazda %124'lük güçlü bir gelişimle 227,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. Operasyonel FAVÖK, işlem hacimlerindeki artış ve İstanbul Portföy'ün tam konsolidasyon kapsamına girmesinin katkısıyla 87,9 milyon TL'ye ulaşarak hemen hemen üç kat artış sergilemiştir.

Borçluluk:

Holding'in solo brüt borcu 2020 yıl sonu itibarıyla 103,6 milyon ABD doları seviyesinde iken 2021 yıl sonunda %46'lık azalışla 55,8 milyon ABD doları seviyesine gerilemiştir. Öte yandan Grubun konsolide net borcu 30 Eylül 2021 itibarıyla 521,1 milyon ABD doları iken 556,6 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Ancak bu artış destekleyen en önemli unsur kapsamlı bir inşaat çalışması gerçekleştirilen Nassau'nun borçlanmasıdır; Nassau'nun borcu hariç bırakıldığında net borçlanma 30 Eylül 2021'e kıyasla 2021 yıl sonu itibarıyla 25,4 milyon ABD doları azalmıştır.

2021 yılında borçlanmamızı hızlı bir şekilde düşürmeyi hedefledik ve bu hedefe yönelik olarak iyi bir performans sergiledik. Bu hedef doğrultusunda üçüncü çeyrekte GYH'nin sermaye artırımını sürecini tamamlayarak GYH'de toplam 487,1 milyon TL gelir elde ettik. Sermaye artırımından elde edilen fonların tamamı TL tahvillerin geri ödemesinde kullanılmıştır (ilk üç çeyrekte 172,2 milyon TL'lik bir ödemenin yanı sıra Ekim 2021'de 17,3 milyon TL tutarında bir ek ödeme). Bu fonlar fon kullanım raporuna göre 31,3 milyon Euro tutarındaki banka kredisinin ödenmesinde de kullanılmıştır.

Başlıca operasyonel gelişmeler ve kurumsal faaliyetler

Operasyonel tarafta; liman işletmeciliği, yenilenebilir enerji ve varlık yönetimi faaliyetlerimiz ağırlıklı olmak üzere yeni şirket devralma işlemleri ve yatırımlar ile büyüme stratejimiz doğrultusunda gelişmeler devam etmektedir. 2021 boyunca temel iş kollarımıza ve kendimizi COVID-19'un etkisinden nasıl koruyacağımıza odaklandık.

Liman faaliyetlerimiz açısından önemli bir gelişme, Global Ports Holding Plc'yi (GPH) tek alanda hizmet sunan bir kruvaziyer işletmecisi haline getirme hedefimiz çerçevesinde Port Akdeniz'deki imtiyaz hakkımızın satışı oldu. Ekim 2020'de üzerinde mutabık kalınan bu devir işlemi, Ocak 2021'de Katarlı QTerminals'a satış ile tamamlanmıştır. Satışın başarılı bir şekilde sonlanması, Grubun 2021 vadeli, yıllık %8,125 faiz oranlı ve 250 milyon ABD doları tutarlı Eurobond'unun kalan kısmının refinansmanına dair stratejisi açısından son derece önemli bir unsurdu. 7 Nisan 2021 tarihinde, 16 Nisan 2021 vadeli Eurobond'un 75 milyon ABD doları tutarına kadar bir teklifte bulunulmuştur. Artırma Süreci yöntemi ile gerçekleştirilen ihalede sonucunda teklif ile bağlantılı olarak kullanılan toplam nakit tutarı, tahvillere tahakkuk eden faizler hariç olmak üzere 44,7 milyon ABD dolarıdır. İhale teklifinin sona ermesi ile ihraç edilmiş Eurobond tutarı 200,3 milyon ABD dolarına düşmüştür. Ayrıca GPH, lider bir küresel yatırım firması ile 261,3 milyon ABD dolarına kadar 5 yıllık bir kredi anlaşması imzalamıştır. Sonuç olarak GPH, 200,3 milyon ABD Doları tutarındaki Eurobond bakiyesinin yanı sıra tahakkuk eden faizi erken ödemiştir. Bu yeni yatırım, GPH'in bilançosunu güçlendirirken, kruvaziyer odağını artırma stratejisini de destekleyecek esnek finansman çözümleri potansiyeli sunmaktadır.

Global Ports Holding, dünyanın dört bir yanından potansiyel kamu ve özel sektör şirketlerini satın alma fırsatlarını durmaksızın takip etmektedir. Bu proaktif yaklaşım, örneğin, GPH'in 30 Nisan 2021'de İtalya'nın Taranto Limanı yolcu terminalinin yönetimine ilişkin 20 yıllık bir imtiyaz anlaşması imzalamasını sağlamıştır. Bu sözleşme, Grubun kruvaziyer sektörünün ana pazarlarındaki varlığını pekiştirmiştir. Ekim 2021'de Kalundborg Liman İdaresi ile Danimarka'da bulunan Kalundborg Yolcu Limanı'ndaki kruvaziyer hizmetlerini yönetmek için 20 yıllık bir kira sözleşmesinin imzalanması, limanlar tarafında bir diğer yeni gelişmedir. Kalundborg Limanı, GPH'in Kuzey Avrupa'daki ilk yolcu limanı olarak Grubun devam eden gelişimi ve büyümesinde önemli bir kilometre taşı teşkil etmektedir. Ek olarak, bir kamu ihalesi süreci sonucunda Las Palmas Liman İdaresi, GPH ve Sepcan S.L. arasında Las Palmas Yolcu Limanları'nın yolcu limanı imtiyazlarını işletmek üzere kurulmuş %80'e %20'lik ortak girişim olan Global Ports Canary Islands S.L.'ye ("GPCİ") tercih edilen teklif sahibi statüsü vermiştir. İmtiyaz hakları Las Palmas de Gran Canaria, "Port" of Arrecife (Lanzarote) ve Puerto del Rosario (Fuerteventura) limanlarını içermekte olup limanlara ilişkin imtiyaz süreleri sırasıyla 40 yıl, 20 yıl ve 20 yıldır. Grup, GPCİ ve Las Palmas Liman İdaresi, imtiyaz hakkı sözleşmesinin hükümleri konusunda mutabakata varmak üzere çalışmalarını sürdürmektedirler. İmtiyaz süresinin mevcut mali yılın sonuna kadar başlaması beklenmekte olsa da zamanlaması veya nihai koşulların yerine getirileceği konusunda kesinlik söz konusu değildir. Bunların yanı sıra GPH'e Tarragona'daki (İspanya) kruvaziyer hizmetlerini yönetmek için 12 yıllık bir imtiyaz hakkı verilmiştir. 2021'in 3. çeyreğinde Tarragona Limanı'nda liman altyapısı için 30 milyon Euro yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırım programı kapsamında "Moll de Balears"ta dünyanın en büyük yolcu gemilerini ağırlayabilecek yeni bir yolcu iskelesi de inşa edilmiştir. Bununla birlikte iskele kapasitesi, tek seferde dört gemiyi ağırlayacak şekilde iki katına çıkarılmıştır. Sözleşme hükümleri doğrultusunda GPH, son teknolojiyle donatılmış yeni bir modüler kruvaziyer terminali inşa etmek için 5,5 milyon Euro tutarında yatırım yapacaktır; bu terminal enerji ihtiyaçlarının sürdürülebilir bir şekilde karşılanması için güneş enerjisi kullanacaktır. 2019 yılında iskele kapasitesinin artırılması öncesinde Tarragona Yolcu Limanı yaklaşık 130 bin kruvaziyer yolcusuna ev sahipliği yapmıştır. Tarragona'ya, Barselona havalimanından otomobille bir saatte ulaşmak mümkündür. Liman altyapısında kısa süre önce tamamlanan yatırım ve planlanan yeni terminal, limanın cazibesini bölgedeki indi-bindi faaliyetleri açısından önemli derecede artıracaktır.

GYH'nin ikinci temel iş kolunda, taşımali doğal gaz iş-tirakimiz Naturelgaz, ileriye dönük önemli bir adım attı ve son derece başarılı bir halka arz süreci sonucunda 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Halka arz muazzam bir yatırımcı talebi ile karşılaştı: 75,3 kat fazla yurt içi bireysel yatırımcı, 28,8 kat fazla yurt içi kurumsal yatırımcı ve 3,5 kat fazla yurt dışı kurumsal yatırımcı talebi yaratılmıştır. Toplam talep 15,5 milyar TL'yi aşmıştır. Norveç merkezli Norges Bank Investment Management, halka arzda sunulan toplam hisselerin %8,3'ünü satın almıştır. Naturelgaz'ın elde ettiği yaklaşık 127 milyon TL tutarındaki brüt gelir, faaliyetlerin geliştirilmesi ve büyütülmesi için kullanılacaktır. Türkiye'deki lider konumunu geliştiren Şirket, faaliyetlerini boru hattı altyapısındaki eksikliğinden dolayı bir fırsat olarak gördüğü Sahra altı ülkelerine de genişletmeyi öngörmektedir. Ayrıca, 10 Şubat 2021 tarihinde Naturelgaz, Oto CNG iş kolunda sinerji yaratmak için Petrol Ofisi ile bir sözleşme imzalamıştır. Bu önemli gelişme, Naturelgaz'ın LNG, dökme CNG ve oto CNG iş kollarında konumunu güçlendirmenin yanı sıra, ürün portföyünü çeşitlendirirken iş hacmini ve coğrafi kapsama alanını genişletecektir.

Global Yatırım Holding'in hisselerinin tamamına sahip olduğu ve yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği konusunda faaliyet gösteren Consus Enerji ise bir halka arz işlemi gerçekleştirmek amacıyla Ana Sözleşmesi'ni tadil etmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuştur. SPK onayı sonrasında Consus Enerji, halka arz amacıyla Ana Sözleşmesi'ni tadil etmek için tüm şartları ve prosedürleri yerine getirmiştir. Bu süreç dahilinde Consus Enerji hisselerinin halka arzı ile ilgili olarak hazırlanan İzahname taslağının onaylanması için 18 Şubat 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

2021 yılında GYH, çıkarılmış sermayesini 325.888.409,93 TL'den 650.000.000 TL'ye nakden artırmıştır. Sermaye artırımını, GYH'ye toplam 487.180.209,05 TL gelir sağlamıştır. Sermaye artırımından elde edilen fonların tamamı, fon kullanım raporuna göre TL Tahvillerin ve Euro cinsinden banka kredisinin geri ödenmesinde kullanılmıştır. Bu ödeme GYH'nin önümüzdeki çeyreklerde net faiz giderlerini önemli ölçüde azaltacaktır.

Finansal Görünüm

Üçüncü ana faaliyet iş kolunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Eylül 2021'de İstanbul Portföy Yönetimi'nin ilave %40'ını satın alma opsiyonunun kullanımına dair onayına istinaden GYH, bu opsiyonu kullanarak İstanbul Portföy'deki hissesini %26,6'dan %66,6'ya yükseltmiş ve böylelikle İstanbul Portföy'ü tam konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir. Opsiyonun kullanımı ile birlikte Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy sermayesinin %40'ına karşılık gelen, her biri 1 TL değerinde 5.673.600 adet hisseyi nakden 77.352.322 TL karşılığında satın almıştır ve tutarın tamamı ödenmiştir. Mevcut yönetici ortaklar olan Hasan Turgay Ozaner, Tufan Deriner ve Alpaslan Ensari'nin payları işlem sonrasında %22,3 olmuştur.

Finans iş kolundaki diğer gelişmeler şunlardır: Grubun finansal hizmet şirketlerini tek çatı altında toplamak için GYH'nin %100 iştiraki olarak GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin %66,6'sına ve Global Menkul Değerler'in sermayesinin %75'ine karşılık gelen tüm paylar yeni iştirake devredilmiştir.

Derecelendirmeler alanında, GYH'nin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2021'in son çeyreğinde Kobirate tarafından 9,12'den 9,14'e yükseltilmiştir. 2021'in 4. çeyreğinde JCR Eurasia Rating, GYH'nin konsolide yapısını ve ihraç ettiği tahvilleri ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategorisi içerisinde değerlendirmiş ve Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'BBB (Trk)' ve Uzun Vadeli Uluslararası Notu'nu 'BB' olarak teyit ederek her ikisinin de görünümü 'Stabil' olarak belirlemiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in net kârı, her hesap döneminin sonunda hesaplanan brüt kâr eksi genel giderler, çeşitli amortismanlar, Şirket tarafından ödenecek ve ayrılacak diğer tutarlar ve Şirket tarafından ödenecek vergilere eşittir. Bu net kâr rakamı Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanacak yıllık bilançosunda gösterilerek, varsa geçmiş yıllara ilişkin zarar bakiyeleri düşülerek aşağıdaki sıraya açıklamalara göre dağıtılır ve tahsis edilir:

- (a) Öncelikle net kârın %5'i yasal yedek olarak ayrılır.
- (b) Kalan kâr bakiyesinden ilk kâr payı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca belirlenecek oran ve miktarda ayrılır.
- (c) İlgili döneme ait mali kâr üzerinden ayrılacak ilk kâr payı saklı kalmak koşuluyla, net kâr bakiyesinin %10'a kadarlık bir kısmı Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek esaslar çerçevesinde Şirket çalışanlarına tahsis edilecek ve dağıtılacaktır.
- (d) Kalan kâr bakiyesi olağanüstü yedekler olarak ayrılacak veya ikinci kâr payı olarak Genel Kurul tarafından bu yönde karar verildiği tarihteki mevcut sermaye oranları doğrultusunda dağıtılacaktır.
- (e) Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri saklıdır.

Kanun uyarınca ayrılması gereken yedek akçe ve Ana Sözleşme uyarınca ortaklara dağıtılması gereken birinci kâr payı net kâr rakamından usulüne uygun şekilde ayrılan kadar, ilave yedek akçe ayrılmasına veya kârın sonraki seneler için şirket bünyesinde tutulmasına karar verilemez. Kanun uyarınca ayrılması gereken yedek akçe ve Ana Sözleşme uyarınca ortaklara dağıtılması gereken birinci kâr payı net kâr rakamından usulüne uygun şekilde ayrılan kadar kârın, kâr payı hissesi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine veya çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş derneklere veya benzer kişilere veya kurumlarına tahsisatına veya dağıtımına karar verilemez.

Kâr Dağıtım tarihi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun önerisiyle Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

Yönetim Kurulu, genel kurulun kendisine bu yönde yetki vermiş olması ve kâr dağıtımının Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğleri doğrultusunda gerçekleştirilmesi şartıyla ara dönem kâr dağıtımını gerçekleştirebilir. Genel Kurulun Yönetim Kurulu'na bu yönde yetki verme kararı mevcut yıl ile sınırlı olacaktır. İlave ara dönem kâr dağıtımını gerçekleştirmek veya önceki dönem için gerçekleştirilen ara kâr dağıtımını bakiyeleri hesaba aktarılmadan önce kâr dağıtımını gerçekleştirmek için karar alınmaz.

2020 Kâr Dağıtım Teklifi:

03.08.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 31.12.2020 tarihinde sona eren yıla ilişkin Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca hazırlanmış olan solo/yasal finansal tablolar ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloların her ikisinde de zarar söz konusu olduğu için kâr dağıtımını yapılmayacağı bildirilmiştir.

Hesap Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Gelişmeler

Las Palmas Yolcu Limanları için tercih edilen teklif sahibi statüsü alındı

Dünyanın en büyük bağımsız kruvaziyer limanı operatörü olan Global Ports Holding Plc ("GPH" veya "Grup"), bir kamu ihalesi süreci sonucunda Las Palmas Liman İdaresi tarafından, GPH ve Sepcan S.L. ("Sepcan") arasında Las Palmas Yolcu Limanları'nın yolcu limanı imtiyazlarını işletmek üzere kurulmuş %80'e %20'lik ortak girişim olan Global Ports Canary Islands S.L.'ye ("GPCİ") tercih edilen teklif sahibi statüsü verildiğini açıklamaktan mutluluk duymaktadır.

İmtiyaz hakları Las Palmas de Gran Canaria, Port of Arrecife (Lanzarote) ve Puerto del Rosario (Fuerteventura) limanlarını içermekte olup limanlara ilişkin imtiyaz süreleri sırasıyla 40 yıl, 20 yıl ve 20 yıldır. İmtiyaz sözleşmelerinin imzalanması sonrasında GPH, GPCİ ortak girişiminin bir ortağı olarak Gran Canaria, Lanzarote ve Fuerteventura'daki yolcu limanı operasyonlarını yönetmek için küresel uzmanlığını ve operasyon modelini kullanacaktır.

Grup, GPCİ ve Las Palmas Liman İdaresi, imtiyaz hakkı sözleşmesinin hükümleri konusunda mutabakata varmak üzere çalışacaklardır. İmtiyaz süresinin mevcut mali yılın sonuna kadar başlaması beklenmekte olsa da zamanlaması veya nihai koşulların yerine getirileceği konusunda kesinlik söz konusu değildir. Uygun durumda konuya ilişkin bir açıklama yapılacaktır.

GPH'in %80 ortağı olduğu GPCİ ortak girişiminde Sepcan S.L. %20 paya sahiptir. Sepcan, Kanarya Adası'nda bulunan ve 1936'dan beri Las Palmas limanına hizmet veren bir aile şirkettir. 1998 yılından bu yana Sepcan demir atma/vıra etme, bagaj taşıma, gemilere yiyecek ve içecek tedariki ve yolcu hizmetleri gibi alanlara odaklanmıştır. Sepcan ayrıca çevresel hizmetler ve deniz kirliliğini önleme operasyonları konusunda uzmandır.

Global Menkul Değerler ve İstanbul Portföy Yönetimi hisseleri GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmiştir.

Daha önce açıklandığı üzere Grubun finansal hizmet şirketlerini tek çatı altında toplamak için GYH'nin %100 iştiraki olarak GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. Bu doğrultuda İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin %66,6'sına ve Global Menkul Değerler'in sermayesinin %75'ine karşılık gelen tüm paylar yeni iştirake devredilmiştir.

Tarragona Yolcu Limanı anlaşması

Dünyanın en büyük bağımsız kruvaziyer limanı operatörü olan Global Ports Holding Plc ("GPH" veya "Grup"), Tarragona Liman İdaresi ("Liman İdaresi") tarafından, Global Ports Holding'e Tarragona'da (İspanya) kruvaziyer yolcularına yönelik hizmetlerin yönetimi ile ilgili olarak 6 yıllık uzatma opsiyonu ile birlikte 12 yıllık bir imtiyaz verdiği duyurmaktan mutluluk duymaktadır.

2021'in 3. çeyreğinde Tarragona Limanı'nda liman altyapısı için 30 milyon Euro yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırım programı kapsamında "Moll de Balears"ta dünyanın en büyük yolcu gemilerini ağırlayabilecek yeni bir yolcu iskelesi de inşa edilmiştir. Bununla birlikte iskele kapasitesi, tek seferde dört gemiyi ağırlayacak şekilde iki katına çıkarılmıştır. Kruvaziyer faaliyetleri için mevcut genel alanı genişletmenin yanı sıra Liman İdaresi, kruvaziyer gemilerinin limanda oldukları süre boyunca CO₂ emisyonlarını önemli ölçüde azaltacak olan kıyı güç kaynağının sağlanması için de yatırım yapmıştır.

Sözleşme hükümleri doğrultusunda GPH, son teknolojiyle donatılmış yeni bir modüler kruvaziyer terminali inşa etmek için 5,5 milyon Euro tutarında yatırım yapacaktır; bu terminal enerji ihtiyaçlarının sürdürülebilir bir şekilde karşılanması için güneş enerjisinden faydalanacaktır. Yeni terminal, perakende mağazalar ve yiyecek-içecek imkânları da dahil olmak üzere kruvaziyer yolcularına gelişmiş bir liman deneyimi sağlayacaktır. Yeni otobüs ve otomobil park alanları ise limanın ulaşım altyapısını önemli derecede geliştirecektir. Terminalin yenilikçi ve modüler tasarımı, tesisin gelecekteki kapasite ihtiyaçlarını karşılaması açısından esneklik sağlarken bir yandan da Tarragona'da dinamik ve heyecan verici bir etkinlik alanı sunmuştur.

2019 yılında iskele kapasitesinin artırılması öncesinde Tarragona Yolcu Limanı yaklaşık 130 bin kruvaziyer yolcusuna ev sahipliği yapmıştır. Tarragona'ya, Barcelona havalimanından otomobille bir saatte ulaşmak mümkündür. Liman altyapısında kısa süre önce tamamlanan yatırım ve planlanan yeni terminal, limanın cazibesini bölgedeki indi-bindi faaliyetleri açısından önemli derecede artıracaktır.

Tarragona'nın GPH'in yolcu limanı ağına dahil edilmesi, süreci devam eden ve önceden duyurusu yapılmış imtiyaz sözleşmelerinin başarılı bir şekilde sonuçlandırılmasına müteakip, GPH'in dünya çapında toplam 23 yolcu limanı işleteceği ve yöneteceği anlamına gelmektedir.

Yolcu İstatistikleri

Global Ports Holding ve Global Yatırım Holding, yatırımcıların COVID-19 pandemisinden kaynaklanan yolcu sayılarında devam eden toparlanmayı daha iyi takip etmelerini sağlamak adına yolcu istatistiklerini aylık olarak yayınlamaya başlamıştır.

Kruvaziyer endüstrisinin görünümü artan bir hızla iyileşmeye devam etmektedir. Mart 2022 istatistiklerine göre GPH limanlarındaki rezervasyon sayısı Mart 2019 (pandemi öncesi) seviyelere kıyasla Mart 2022'de %14 oranında daha yüksektir. GPH limanlarını ziyaret eden yolcu sayısı ise Mart 2022'de Mart 2019 seviyelerinin %62'si düzeyindedir. (Aynı oran Ocak 2022'de %35, Şubat 2022'de ise %47'dir.) GPH'in Karayipler limanları, Nassau ve Antigua (yoğun sezon) için ana göstergeler, Mart 2022 rakamlarına ulaştığı ve hatta Mart 2019 rakamlarının aşıldığını göstermektedir. Mart 2022'de Nassau için yapılan rezervasyonlar Mart 2019 seviyesine göre %20 daha yüksek olup yolcu sayısı ise Mart 2019'daki yolcu sayısının %72'sine ulaşmıştır. Benzer şekilde, Mart 2022'de Antigua için yapılan rezervasyonlar Mart 2019 seviyesine göre %19 daha yüksek olup yolcu sayısı ise Mart 2019'daki yolcu sayısının %56'sı seviyesindedir.

Ocak-Mart 2022 döneminde kümülatif olarak toplam konsolide rezervasyon sayısı Mart 2019'daki seviyeye yetişirken konsolide yolcu sayısı ise Mart 2019'daki seviyenin %48'i civarındadır.

Consus Enerji, 20 Nisan'da hisselerinin %30'unu Borsa İstanbul'da işlem görmek üzere halka açtı...

Global Yatırım Holding'in ("GYH") enerji üretimi iştiraki olan ve yenilenebilir ve dağıtık enerji alanında faaliyet gösteren Consus Enerji ("Consus" veya "Grup"), ilk halka arz işlemi ile ilgili olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. Nisan 2022'de Consus Enerji halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır.

Consus Enerji'nin toplam kurulu gücü 94.1 MW'tır. Bu toplamın 40,0 MW'lık kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarından meydana gelmektedir (biyokütle ve güneş) ve elektrik satış birim fiyatı kWh başına 0.133 ABD dolarıdır. Geri kalan 54,1 MW'lık kısım ise dağıtık enerji santrallerinden (kojenereasyon ve trijenereasyon) meydana gelmektedir. Consus Enerji, bir enerji hizmet şirketi (EsCo) olarak yap-işlet modeliyle Türkiye'nin en büyük kurulu güce sahip şirkettir.

Hisse başına 4,50 TL sabit fiyat üzerinden eşit dağıtım yöntemiyle borsadan doğrudan satış şeklinde gerçekleştirilen halka arz işlemi 173.974 yatırımcının büyük ilgisini görek 550,9 milyon TL talep toplamıştır. Fazla tahsis opsiyonu da dahil olmak üzere halka arza konu edilen 115.500.000 hissenin tamamı tahsis edilmiş olup şirketin %30 oranında hissesi halka açık hale getirilmiştir. Consus Enerji işlem görmeye başladığında halka arz fiyatı bakımından toplam piyasa değeri yaklaşık 1,8 milyar TL idi. 20 Nisan 2022 tarihinde Consus hisseleri CONSE.İS koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Arz hacminin yarısı fiyat dengesini korumak için ayrılırken, ilgili işlemler, hisseler işlem görmeye başladıktan itibaren bir ay boyunca uygulanabilir.

Halka arz işlemi, yeni adi hisse senedi ihracı ve mevcut hisselerin satışını içeriyordu. 52.500.000 adet yeni pay ihraç eden Consus Enerji, toplam pay sayısını 333.000.000'ten 385.500.000'a yükseltmiştir. Ek olarak GYH, 52.500.000 mevcut payını satmıştır. Fazla tahsis opsiyonu uyarınca 10.500.000 hisse daha ilave edilerek GYH'nin arz ettiği toplam pay sayısı 63.000.000'a ulaşmıştır. Sonuç olarak GYH, halka arz işlemi sonucunda ücret ve masraflar hariç olmak üzere 283.500.000 TL brüt gelir elde etmiş olup, bu gelirin büyük kısmı Holding düzeyinde borç ödemeleri için kullanılacaktır. Halka arz sonucunda GYH, %70 hisse payı ile Consus Enerji'nin en büyük ortağı konumundadır.

Hesap Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Gelişmeler

Halka Arz Sonrası Consus Enerji'nin Ortaklık Yapısı

| | Hisse Adedi | % |
|------------------------|--------------------|---------------|
| Global Yatırım Holding | 270.000.000 | %70,0 |
| Halka Açıklık Oranı | 115.500.000 | %30,0 |
| Toplam | 385.500.000 | %100,0 |

Consus Enerji yaklaşık 15 milyon ABD doları net gelir elde etmiştir. Bu tutarın yarısı faaliyetlerin geliştirilmesi ve büyütülmesinin yanı sıra işletme sermayesi ihtiyaçları için kullanılacaktır. Diğer yarısı ise borçluluğun azaltılmasında kullanılacaktır. Şirket, yenilenebilir enerji kaynakları ve dağıtık enerji alanında Türkiye'deki öncü konumunu daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. Consus Enerji ayrıca liman işletmeciliği iş kolumuzun Karayipler başta olmak üzere 13 ülkedeki ağı aracılığıyla uluslararası pazarlarda da faaliyet göstermeyi hedeflemektedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla Consus Enerji'nin net borcu 47 milyon ABD doları, Net Borç/FAVÖK rasyosu ise 3,2x seviyesindedir. Halka arzdan elde edilen gelirler (yaklaşık 15 milyon ABD doları) hesaba katıldığında 31 Aralık 2021 itibarıyla Net Borç/FAVÖK rasyosu 2x seviyelerine inmekte olup, bu seviye BİST Hizmetler Endeksi ortalaması olan 3,3x seviyesinin oldukça altındadır. BİST'e girişten itibaren 180 gün süreyle GYH ilave hisse satışı gerçekleştiremeyecektir.

Feragatname

Elinizdeki Faaliyet Raporu'nda yer alan proje ve faaliyetler, Global Yatırım Holding A.Ş.'ye ("Global Yatırım Holding Grubu" ya da "Şirket") ait çeşitli şirketler ("İştirakler") tarafından gerçekleştirilmiştir. Global Yatırım Holding A.Ş. ve iştirakleri raporda ayrıca "Grup" olarak da anılmaktadır.

Aksi belirtilmediği takdirde, bu Faaliyet Raporu'nda sunulan bilgiler 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla biten dönem kapsamaktadır. "Mevcut" ve "halen" terimleri, ilgili bilginin Faaliyet Raporu'nun matbaaya gönderildiği zamana ait olduğunu ifade etmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti'nin para birimi Türk lirasıdır (TL). Söz konusu para birimi 1 Ocak 2009 tarihinde, Yeni Türk lirası (YTL) ile bire bir takas edilmek üzere piyasaya sürülmüştür. Yalnızca kolaylık sağlaması açısından, rapordaki belirli TL tutarlar, aksi belirtilmediği takdirde ilgili dönemde TCMB tarafından açıklanan ABD doları - Türk lirası kuru ya da ortalama resmi kur esas alınarak, ABD doları ("USD") cinsinden sunulmuştur. Burada, ilgili TL tutarların belirtilen kur ya da başka bir kur üzerinden ABD dolarına fiilen çevrilmesi söz konusu değildir. TL cinsinden herhangi bir tutarın herhangi bir kurdan ABD dolarına dönüştürüldüğü veya dönüştürülebileceği şeklinde herhangi bir beyanda bulunulmamıştır.

Söz konusu ifadeler, Şirket yönetiminin bu Faaliyet Raporunun basıma verildiği tarihteki beklentilerini yansıtmaktadır. Söz konusu ifadeler içsel olarak faaliyet risklerine tabidir. Bunlar arasında bazı kontrol edemeyeceğimiz faktörler yer almaktadır, örneğin genel ekonomik ve siyasi koşullar, piyasa fiyatlarında, kurlarda ve endeks seviyelerinde gerçekleşen dalgalanmalar, kanun ve ilgili mevzuatta yapılan değişiklikler. Kontrolümüz altında bulunan risk faktörleri arasında ise, yetkin personelin şirketimize kazandırılması ve şirkette tutulması, proje finansmanı için kaynak bulunması ve uygun şekilde yapılandırılması, en uygun teknoloji ve bilgi işlem sistemlerinin kullanılması ve rekabetçi bir piyasa ortamında başarılı bir şekilde faaliyet göstermek için gereken diğer şeylerin yapılması sayılabilir. Dolayısıyla, elde ettiğimiz sonuçlar dönemden döneme değişebilir ve stratejik hedeflerimize ulaşamayabiliriz.

Global Yatırım Holding şirket merkezi Türkiye'de, İstanbul şehrinde yer almaktadır. Şirket merkezinin kayıtlı adresi: Büyükdere Cad. No: 193 Şişli 34394, İstanbul, Türkiye. Global Yatırım Holding Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Borsa İstanbul düzenlemelerine tabidir. Diğer Grup şirketleri de sermaye piyasası düzenlemelerine ya da yetkili düzenleyici otoritelere tabidir.

