



## ***Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu***



***Global Yatırım Holding A.Ş.***

22 Kasım 2019

Geçerlilik Dönemi 22.11.2019-22.11.2020

## SINIRLAMALAR

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Global Yatırım Holding Anonim Şirketi hakkında düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BİST'de işlem gören şirketler için oluşturulan kriterler, 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanan II-17,1 sayılı tebliğin 5 maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen grup ayrımları dikkate alınarak Birinci grup, ikinci grup ve üçüncü grup şirketler ve yatırım ortaklıkları olarak ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu ilgili firmanın elektronik ortamda göndermiş olduğu 53 adet dosya altında bulunan; belgeler, bilgiler ile firmanın kamuya açıklamış olduğu veriler ve ilgili firma ofislerinde uzmanlarımız aracılığı ile yapılan incelemeler baz alınarak hazırlanmıştır.

Kobirate Uluslararası Kredi derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlamış ve internet sitesi aracılığı ile ([www.kobirate.com.tr](http://www.kobirate.com.tr)) kamuoyu ile paylaşmıştır.

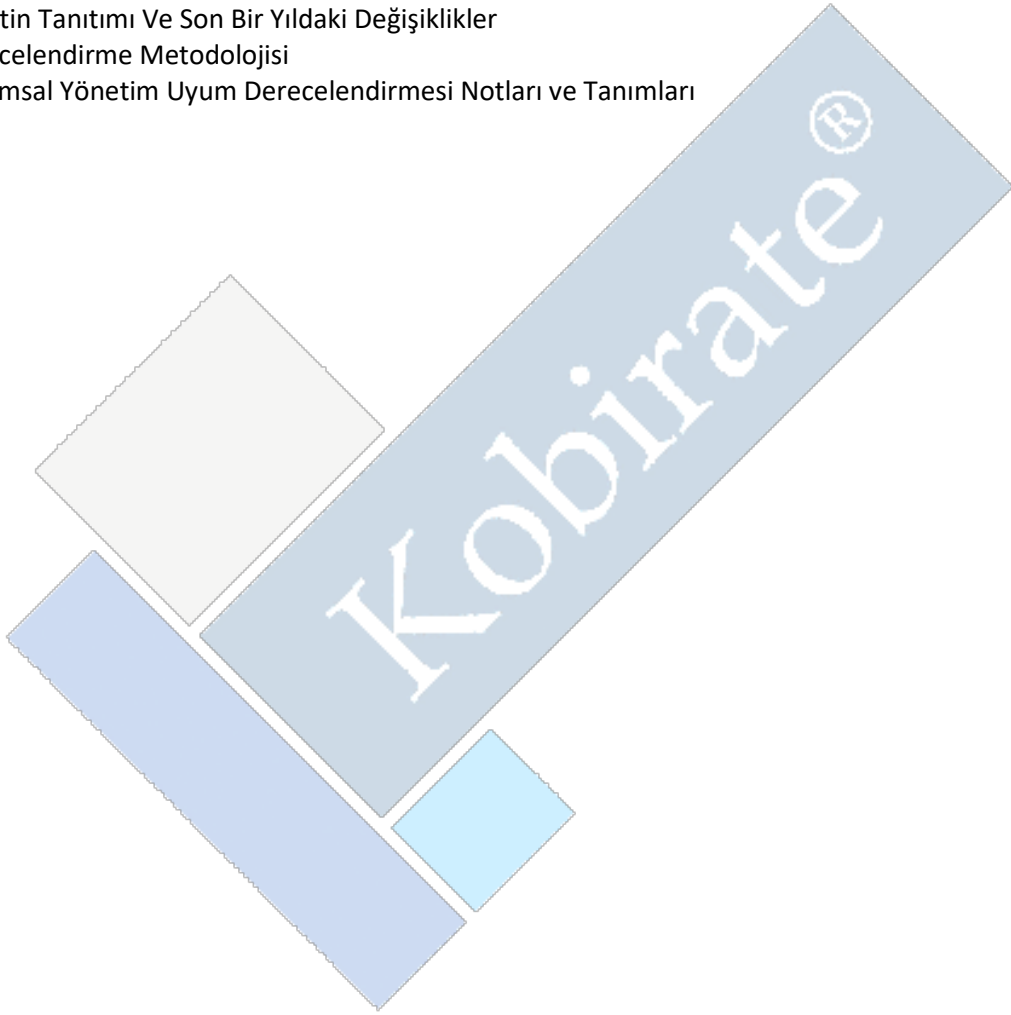
Derecelendirme her ne kadar birçok veriye dayanan bir değerlendirme olsa da sonuç itibarıyla Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür.

Derecelendirme notu hiçbir şekilde bir borçlanma aracının satın alınması, elde tutulması, elden çıkartılması için bir tavsiye niteliğinde değildir. Bu rapor gerekçe gösterilerek şirkete yapılan yatırımlardan dolayı karşılaşılan her türlü zarardan KOBİRATE A.Ş. sorumlu tutulamaz.

© Bu raporun tüm hakları Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. 'ye aittir. İznimiz olmadan yazılı ve elektronik ortamda basılamaz, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

## İÇİNDEKİLER

1.Yedinci Dönem Revize Edilen Derecelendirme Sonucu ve Not Gerekçeleri	3
2.Şirketin Tanıtımı Ve Son Bir Yıldaki Değişiklikler	6
3.Derecelendirme Metodolojisi	13
4.Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Notları ve Tanımları	15



**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**BİST İKİNCİ GRUP**

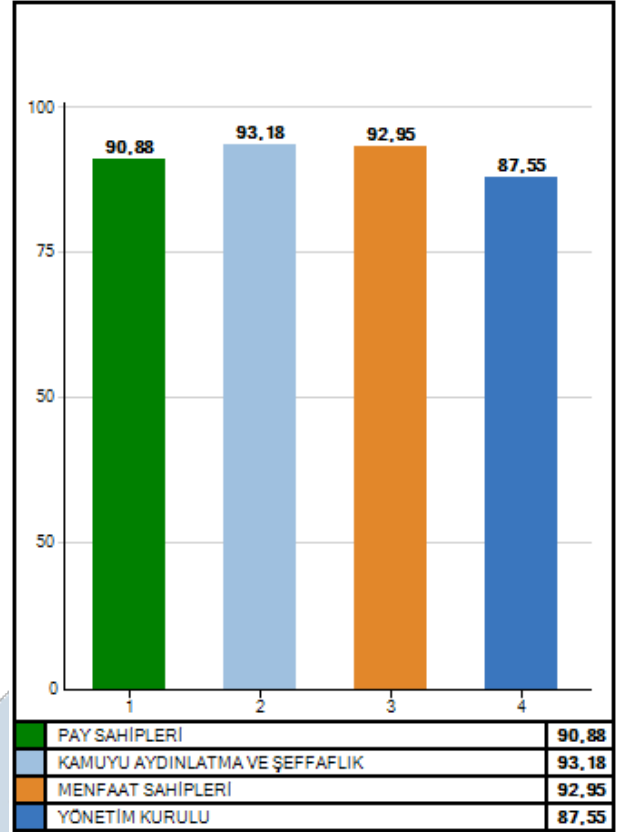
**SPK KURUMSAL YÖNETİM**  
**İLKELERİNE UYUM NOTU**

**9.06**

**Kobirate A.Ş. İletişim :**

Can TEKİN  
[cantekin@kobirate.com.tr](mailto:cantekin@kobirate.com.tr)

[www.kobirate.com.tr](http://www.kobirate.com.tr)



## 1. YEDİNCİ DÖNEM REVİZE EDİLEN DERECELENDİRME SONUCU

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisi baz alınarak **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesi; şirket merkezinde belgeler üzerinde yapılan çalışmalar, yönetici ve ilgililer ile yapılan görüşmeler ve diğer incelemeler neticesinde sonuçlandırılmıştır. Çalışmalar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği baz alınarak yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2018 tarih ve 2/51 sayılı kararına göre **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.** BIST 2. Grup Şirketler listesinde yer almaktadır. Şirket, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "BİST İkinci Grup Şirketler"

için hazırladığı metodolojisinde tanımlanan 401 kriterin incelemesi ile değerlendirilmiştir. Derecelendirme çalışması; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılmış olup **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin revize edilen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **9,06** olarak teyit edilmiştir.

Bu sonuç **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağladığını ifade etmektedir. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gerektiği gibi gözetilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri iyi düzeydedir. Menfaat

sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerine uyum adına uygulamada bazı iyileştirmelere gereksinim vardır.

**Pay Sahipleri** bölümünden **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.’nin** ulaştığı not **90,88** olarak revize edilmiştir.

Şirketin bu bölümdeki not artışının nedeni Pay Sahipleri ile ilgili dengeli ve adil yaklaşımını sürdürüyor olmasıdır.

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yatırımcı İlişkileri Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA, (Lisans no: 204010/700378) Yatırımcı İlişkileri Analisti Sn. İsmail ÖZER (Lisans No: 208800) ve Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı Sn. Onat POLAT’dan oluşmaktadır.

II.17-1 Sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği uyarınca ve 17.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA’nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanması sağlanmıştır. Atama 17.09.2015 tarihli KAP açıklamasıyla duyurulmuştur.

Önceki dönemde olduğu gibi derecelendirme döneminde de Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün ayrı bir bölüm olarak görevlerini yerine getirdiği, Pay Sahipleri ile ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütüldüğü, Genel Kurul ile ilgili hazırlıkların ve duyuruların zamanında ve doğru yapıldığı, Genel Kurul sonuçlarının kamuoyuna duyurulduğu ve vekâleten oy kullanımına ilişkin herhangi bir engel olmadığı belirlenmiştir.

Şirketin 2018 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı 07.05.2019 tarihinde yapılmış, çağrılar ise 08.04.2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısının üç hafta öncesinde finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

07.05.2019 tarihinde yapılan ve 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer yasal mevzuat çerçevesinde gerçekleştirildiği belirlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü faaliyetleri ile ilgili raporunu ayda iki kez Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.

Şirketin pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların sorularını gecikmesizin yanıtladığı ve verilen yanıtların kayıt altına alındığı belirlenmiştir.

Kâr Dağıtımına ilişkin bilgiyi bu raporun sonunda yer alan “*ii-Kâr Dağıtım*” başlığı altında bulabilirsiniz.

Derecelendirme dönemi içerisinde Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık** bölümünde Şirketin ulaştığı not **93,18** olarak revize edilmiştir.

Şirketin bu bölümdeki not artışının nedeni bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına, şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliklerine, hesap dönem içerisinde yapılan özel ve/veya kamu denetimine ilişkin bilgiye ve bir önceki genel kurulda alınan kararların yerine getirilip getirilmediği bilgisine yer verilmesidir.

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**, bilgilendirmelerini yönetim kurulu tarafından hazırlanan, genel kurulca onaylanan ve kamuoyu ile de paylaşılan Bilgilendirme Politikaları çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğundadır. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı ve Baş Hukuk Müşaviri Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden sorumlu olan yöneticilerdir.

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait kurumsal internet sitesi aktif ve etkin bir platform olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Yönetim kurulunun, faaliyet raporu bazı eksiklikleri bulunmasına karşın pay sahiplerinin yeterli bilgi almasını sağlayacak içeriktedir.

**Menfaat Sahipleri** bölümünden Şirketin aldığı not **92,95** olarak revize edilmiştir.

Derecelendirme döneminde Şirketin Menfaat Sahipleri bölümündeki not artışının nedeni 04.11.2018 tarih ve 973 numaralı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilip uygulanmaya başlayan Şirket Kalite Politikasıdır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde menfaat sahipleri, şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar grubu olarak tanımlanmıştır. Şirketin, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarına saygılı olduğu, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ile düzenlenmediği durumlarda, anılan grubun çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek koruma gayreti içinde olduğu izlenimi edinilmiş, bu amaçla birçok iç düzenleme yapıldığı görülmüştür.

Holding çalışanlarına 2018 yılında toplam 140, 2019 yılında ise Eylül ayı sonu itibarıyla toplam 179 saat eğitim imkânı sağlanmıştır. Eğitimlerin İş güvenliği ve Kişisel Gelişim konularında yapıldığı öğrenilmiştir.

Şirketin Sosyal Sorumluluk Projelerine verdiği destek halen devam etmektedir. 07.05.2019 tarihinde gerçekleşen 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; 2018 yılı içinde toplam 613.198.-TL bağış ve yardım yapıldığı bilgisi hazırlanarak paylaşılmış, 2019 yılında yapılacak bağışlara ilişkin bir önceki yılda olduğu gibi 3.000.000.-TL'lik üst sınır Genel Kurul'ca kabul edilmiştir.

**Yönetim Kurulu** bölümünde ise **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin aldığı not **87,55** olarak revize edilmiştir.

Yönetim Kurulu bölümü notunun revizesi ile ilgili bilgi raporun sonundaki "*v-Diğer*" başlığı altında yer almaktadır.

Yönetim kurulunun, aldığı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, şirketi idare ve temsil etmekte olduğu değerlendirilmektedir. Yönetim kurulunun şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynadığı izlenimi edinilmiştir.

Yönetim Kurulunun yapısı ilkelerle uyum halindedir. Kurul 7 (yedi) üyeden müteşekkil olup 4 (dört) üye hariç diğerleri icracı olmayan üyelerdir. İcracı olmayanlardan 2 (iki) üye ise bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Yönetim kurulunun görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmakta olduğu ve 2018 yılında 25 (yirmibeş), 2019 yılında ise Eylül ayı sonu itibarıyla 18 (onsekiz) toplantı yaptığı görülmüştür. Yönetim Kurulu bünyesinde kurulan komiteler ise; 2018 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (dört), Denetim Komitesi 4 (dört), Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (altı) kez toplantı yapmıştır. 2019 yılı rapor tarihimiz itibarıyla itibarıyla ise Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (dört), Denetim Komitesi 4 (dört) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (altı) kez toplanmıştır.

Şirkette bir önceki derecelendirme döneminde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca kabul edilen "Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası" uygulamaya devam edilmektedir.

Şirket oluşturduğu Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikasıyla, 5 yıllık bir süreçte, %25 oranda Yönetim Kurulunda Kadın Yönetim Üyelerine yer vermeyi ve yıllık olarak da konuyla ilgili ilerlemeleri değerlendirmeyi ve bir rapora bağlamayı hedeflemektedir.

Komitelerin oluşumu ile ilgili bilgiye bu raporun Şirket Tanıtımı Bölümü sayfa 8'de yer verilmektedir.

## 2. ŞİRKETİN TANITIMI VE SON BİR YILDA YAŞANAN DEĞİŞİKLİKLER

### a. Şirket Tanıtımı



<b>Şirket Unvanı:</b>	Global Yatırım Holding A.Ş.
<b>Şirket Adresi:</b>	Rıhtım Caddesi No: 51 Karaköy 34425 İSTANBUL
<b>Şirket Telefonu:</b>	(0212) 2446000
<b>Şirket Faksı:</b>	(0212) 2446161
<b>Şirket Web Adresi:</b>	<a href="http://www.globalyatirim.com.tr">www.globalyatirim.com.tr</a>
<b>Şirketin Kuruluş Tarihi:</b>	01.06.1990
<b>Şirketin Ticaret Sicil No:</b>	İstanbul-265814
<b>Şirketin Ödenmiş Sermayesi:</b>	325.888.409,93 TL
<b>Şirketin Faaliyet Alanı:</b>	Yatırım Holding
<b>Faaliyette Bulunduğu Sektör:</b>	Liman işletmeciliği, enerji, gayrimenkul, bankacılık dışı finansal hizmetler

#### **Derecelendirme ile İlgili Şirket Temsilcileri:**

Aslı Gülhan SU ATA

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

İsmail ÖZER

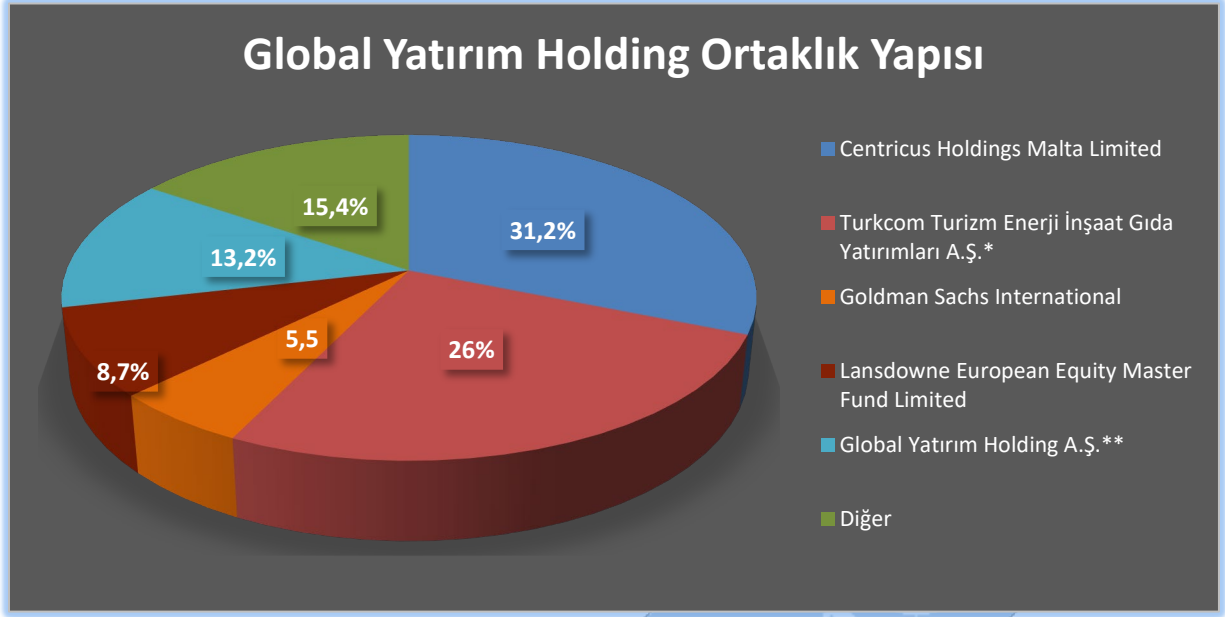
Yatırımcı İlişkileri, Kıdemli Analist

[investor@global.com.tr](mailto:investor@global.com.tr)

(0212) 2446000

**Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler**

**(08.11.2019 Tarihi İtibariyle)**



Kaynak : [www.globalyatirim.com.tr](http://www.globalyatirim.com.tr)

Ortak Adı	Payı (TL)	%
Centricus Holdings Malta Limited	101.826.967	31,2
Turkcom Tur. Enerji İnş. Gıda Yat. A.Ş.	84.765.163	26,0
Lansdowne European Equity Master Fund Limited	28.257.295	8,7
Goldman Sachs International	17.715.356	5,5
Global Yatırım Holding A.Ş.	43.126.651	13,2
Diğer	50.190.978	15,4
<b>Toplam</b>	<b>325.888.409,93</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)

\*Mehmet Kutman'ın sahibi olduğu Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş.

\*\*Şirket tarafından geri alım programı çerçevesinde geri alınmış paylar.

Güncel hissedarlık bilgileri için [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinden Özel Durum Açıklamaları takip edebilirsiniz.

#### Şirket Yönetim Kurulu

Ad/ Soyadı	Unvanı	İcracı/ İcracı Değil
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İCRACI
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İCRACI
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Dalınç ARIBURNU	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI DEĞİL
Shahrokh BADIE	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL



## Şirket Yönetimi

Ad/ Soyadı	Ünvanı
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür
Mehmet Kerem ESER	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Çağrı KUTLU	Hazine Direktörü
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü
Göknil AKÇA	İnsan Kaynakları Grup Direktörü
Mehmet Ali DENİZ	Stratejik Planlama ve Birleşme ve Satın Alma Direktörü

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### DENETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Shahrokh BADIE	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan NAS	Üye / Yönetim Kurulu Danışmanı
Aslı Gülhan SU ATA	Üye / Yatırımcı İlişkileri Direktörü

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Ayşegül BENSER	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan NAS	Üye / Yönetim Kurulu Danışmanı

## Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adı Soyadı	Unvanı	İletişim
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	0212 244 60 00 <a href="mailto:investor@global.com.tr">investor@global.com.tr</a>
İsmail ÖZER	Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Analisti	0212 244 60 00 <a href="mailto:investor@global.com.tr">investor@global.com.tr</a>
Onat POLAT	Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı	0212 244 60 00 <a href="mailto:investor@global.com.tr">investor@global.com.tr</a>

**Şirketin seçilmiş bazı kalemlerdeki Bilanço karşılaştırması**

	2018/12(Bin)	2019/09(Bin)	Değişim %
Toplam Aktifler	5.647.992	6.257.650	10,79
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.203.373	1.459.767	21,31
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.768.737	3.280.368	18,48
Ödenmiş Sermaye	325.888	325.888	-
Öz Kaynaklar	1.675.882	1.517.515	-9,45

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2019 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

**Şirketin bazı kalemlerindeki son iki yılın III. Çeyreğine ait Kâr/Zarar Tablosu Karşılaştırması**

	2018/09(Bin)	2019/09(Bin)	Değişim %
Net Satışlar	820.630	1.083.721	32,06
Finansman Gelirler/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kâr/(Zararı)	128.666	135.883	5,61
Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(121.244)	(97.599)	-19,50
Net Dönem Kâr/(Zararı)*	(86.179)	(86.309)	0,15
FAVÖK	349.444	425.844	21,86

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2019 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

\*Ana Ortaklığa ait kâr/zarar rakamlarını göstermektedir.

**Şirketin Bağlı Ortaklık ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımları (15.11.2019)**

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman yatırımları	60,04	Bağlı Ortaklık
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman işletmeciliği	43,53	Bağlı Ortaklık
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman işletmeciliği	36,02	Bağlı Ortaklık
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman işletmeciliği	60,03	Bağlı Ortaklık
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman işletmeciliği	37,93	Bağlı Ortaklık
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman işletmeciliği	29,78	Bağlı Ortaklık
Global Ports Holding B.V.	Liman yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Ports Holding Plc	Liman yatırımları	60,04	Bağlı Ortaklık
Global Ports Europe B.V ("Global BV")	Liman yatırımları	60,04	Bağlı Ortaklık
Global Ports Melita Ltd.	Liman yatırımları	60,03	Bağlı Ortaklık
Perquisite Holdings Ltd. ("Perquisite")	Liman yatırımları	60,03	Bağlı Ortaklık
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman işletmeciliği	33,38	Bağlı Ortaklık
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman işletmeciliği	37,22	Bağlı Ortaklık
Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")	Liman yatırımları	37,22	Bağlı Ortaklık
Port Operation Holding S.r.l	Liman yatırımları	60,04	Bağlı Ortaklık
Ravenna Terminal Passeggeri S.r.l.	Liman işletmeciliği	32,24	Bağlı Ortaklık
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman işletmeciliği	37,34	Bağlı Ortaklık
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	60,04	Bağlı Ortaklık

<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	<i>Faaliyet Konusu</i>	<i>Sahip Olunan Sermaye Payı(%)</i>	<i>Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği</i>
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	60,04	Bağlı Ortaklık
Global Depolama A.Ş.	Depolama	60,03	Bağlı Ortaklık
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	95,83	Bağlı Ortaklık
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Africa Power Investments	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretim	51,00	Bağlı Ortaklık
Evergas Doğalgaz İthalat ve Tic. A.Ş.	Doğalgaz Satışı	100,00	Bağlı Ortaklık
Doğaldan Enerji Ürt. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Biyotek Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Naturelgaz Sanayi ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	95,50	Bağlı Ortaklık
Naturel Doğal Gaz Yatırımları A.Ş.	Gazlı Yakıtlar Ticarei	100,00	Bağlı Ortaklık
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	97,69	Bağlı Ortaklık
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	100,00	Bağlı Ortaklık
Edusa 1 Enerji Sanayi ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
KNY Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	70,00	Bağlı Ortaklık
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	39,57	Bağlı Ortaklık
Rihtim51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Menkul Değerler A.Ş.	Araçlık Hizmeti	77,43	Bağlı Ortaklık
Global Sigorta Araçlık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Ege Global Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Maden Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Salıpazarı İnşaat Taahhüt Bina Yönetim ve Servis Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Güney Madencilik İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	100,00	Bağlı Ortaklık

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Sahip Olunan Sermaye Payı(%)</b>	<b>Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği</b>
Neptune Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Enerji Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	65,00	Bağlı Ortaklık
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	69,79	Bağlı Ortaklık
Galata Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Deniz Araç Geceri Ticareti	60,03	Bağlı Ortaklık
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	99,93	Bağlı Ortaklık
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	30,04	Bağlı Ortaklık
Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	58,84	Bağlı Ortaklık
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	60,04	Bağlı Ortaklık
Vinte Nova	Finansal Yatırımlar	99,93	Bağlı Ortaklık
Global Financial Products Ltd.	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	99,93	Bağlı Ortaklık
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Gıda İşletmeciliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Rainbow Tech Ventures Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Rainbow Holdings Worldwide Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Lisbon Cruise Terminals ("Lizbon Limanı")	Liman İşletmeciliği	27,54	Ö.Y.D.T*
Singapur Limanı	Liman İşletmeciliği	14,89	Ö.Y.D.T*
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	15,01	Ö.Y.D.T*
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	17,11	Ö.Y.D.T*
Axel Corporation Grupo Hotelero, S.L.	Turizm Yatırımları	30,00	Ö.Y.D.T*
IEG Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Fin. Danışmanlık	38,72	Ö.Y.D.T*

Kaynak: [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) (15.11.2019)

\*Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

**Şirket Hisse Senedinin (BİST)'deki 14.11.2018-14.11.2019 Tarih Aralığındaki Kapanışlar İtibariyle En Düşük ve En Yüksek Değerleri**

<b>En Düşük</b>	<b>En Yüksek</b>
<b>2,47</b> <b>(21.11.2018)</b>	<b>4,39</b> <b>(23.08.2019)</b>

Kaynak : GYH Yatırımcı İlişkileri Birimi & Thomson Reuters Eikon

**Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler**

BIST MALİ / BIST İSTANBUL/ BIST TÜM / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST 100-30 / BIST 50 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ / BIST 100 / BIST YILDIZ

Kaynak: [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)

## **b. Son Bir Yıl İçerisinde Şirkette Yaşanan Değişiklikler:**

### **i. Ana Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketçe derecelendirme dönemi içerisinde herhangi bir ana sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

### **ii. Kâr Dağıtım**

07.05.2019 tarihinde gerçekleştirilen 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketin 31.12.2018 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kâr dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

### **iii. Politikalar ve İç Düzenlemeler**

Şirketin 04.11.2018 tarihli ve 973 sayılı toplantısında "Global Yatırım Holding Kalite Politikası" Yönetim Kurulu'nca oy birliği ile kabul edilerek uygulamaya konulmuştur.

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca hazırladığı diğer politikalarda derecelendirme dönemi içerisinde başkaca bir güncelleme yapılmamıştır.

### **iv. Yönetim ve Organizasyon**

Şirketin 07.05.2019 tarihli 2018 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliklerine bir önceki Yönetim Kurulu'nda görev yapan Sn. Mehmet KUTMAN, Sn. Erol GÖKER, Sn. Ayşegül BENSEL, Sn. Serdar KIRMAZ, Sn. Oğuz SATICI, Sn. Dalınç ARIBURNU, Sn. Shahrokh BADIE yeniden seçilmiştir. Sn. Shahrokh BADIE ve Sn. Oğuz SATICI Kurumsal Yönetim Mevzuatı uyarınca Bağımsız üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda görev yapacaktır.

### **v. Diğer**

SPK tarafından 04.01.2019 tarihinde Şirkete gönderilen 44649743-663.09-E.156 sayılı Kurul Karar Bildirimini içerir yazıda; Şirketin ile %100 oranında bağlı ortaklığı Global Financial Products Ltd. (GFP) unvanlı şirket arasında 01.01.2008-31.12.2016 döneminde gerçekleştirilen işlemlerin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında incelenmesi neticesinde ulaşılan tespitler, Şirket tarafından bu tespitler ile ilgili olarak 31.10.2018 tarihinde Kurul'a yapılan yazılı savunmada yer verilen hususların Sermaye Piyasası Kurulu'nca 20.12.2018 tarihinde değerlendirilmesi sonucunda özetle, Şirket ile ilişkili tarafı arasındaki kredi ilişkisinin mahiyetinin Şirket finansal tablo dipnotlarında gerçeğe uygun sunulmaması nedeniyle *II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*'nin 5'inci ve 9'uncu maddeleri hükmü uyarınca Şirket hakkında ve Yönetim Kurulu Bakanı Sn. Mehmet KUTMAN ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Jerome Bernard Jean Aguste BAYLE ile Sn. Oğuz SATICI hakkında idari para cezası uygulanmasına karar verildiği bildirilmiştir.

### 3. DERECELENDİRME METODOLOJİSİ

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi, şirketlerin yönetim yapılarının, yönetilme biçiminin, pay sahipliği ve menfaat sahipliğini ilgilendiren düzenlemelerin, tam anlamıyla şeffaf ve doğru bilgilendirmenin günümüz modern Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun yapılıp yapılmadığını inceleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 1998 yılında üye ülkelerin kurumsal yönetim konusunda görüşlerini değerlendirmek ve bağlayıcı olmayan bir takım ilkeler belirlemek üzere bir çalışma grubu oluşturmuştur.

Çalışmada genel kabul gören diğer bir konu ise ilkelerin zaman içinde değişime açık olduğudur. Sözü edilen ilkeler öncelikle hisseleri borsada işlem gören şirketlere odaklı olmakla birlikte, bu ilkelerin borsada kayıtlı olmayan özel şirketler ve kamu sermayeli şirketlerde de uygulanmasının faydalı olacağı yine OECD'nin bu ilk çalışmasında vurgulanmaktadır.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD Bakanlar Kurulu tarafından 1999 yılında onaylanarak bu tarihten sonra dünya genelindeki karar alıcılar, yatırımcılar, şirketler ve diğer paydaşlar açısından uluslararası bir referans kaynağı haline gelmiştir.

Onaylandığı tarihten bu yana, bu ilkeler, kurumsal yönetim kavramını gündemde tutarken, hem OECD üyesi ülkeleri hem de diğer ülkelerdeki yasama ve düzenleme girişimleri için yol gösterici olmuştur.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde kurumsal yönetim dört temel prensip üzerine kuruludur, Bunlar adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleridir.

Türkiye bu gelişmeleri yakından takip ederek, 2001 yılında TÜSİAD çatısı altında oluşturulan çalışma grubunun çabalarıyla "Kurumsal yönetim: En iyi uygulama kodu" rehberini

hazırlamıştır. Bu çalışmanın ardından Sermaye Piyasası Kurulu 2003 yılında "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" çalışmasını yayımlamış, uluslararası gelişmeleri dikkate alarak 2005, 2010, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında güncellemiştir.

"Uygula ya da açıkla" prensibini esas alan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumun bir beyan halinde duyurulması zorunluluğu 2004 yılında Türk şirketlerinin hayatına girmiştir. Takip eden yıl Kurumsal Yönetim Uyum Beyanlarına yıllık faaliyet raporlarında yer vermek mecburi hale getirilmiştir.

İlkeler; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Kobirate A.Ş. tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Metodolojisi, BİST'de işlem gören şirketler, bankalar, yatırım ortaklıkları ve halka açık olmayan şirketler için;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bir derecelendirme sürecinde iş akışının ve analiz yönteminin Kobirate A.Ş. Etik İlkelerine tam anlamıyla uygunluğu gözetilir.

Derecelendirme sürecinde firmaların kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunu ölçebilmek için BİST İkinci Grup Şirketlerde **401** kriter kullanılmaktadır. Belirlenen kriterler Kobirate A.Ş.'ye ait olan yazılım programı ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Soru Setlerine" dönüştürülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 12.04.2013 Tarih ve 36231672-410.99(KBRT)-267/3854 sayılı yazıları ile belirlediği Yeni Kurumsal Yönetim

İlkeleri'ne uyum derecelendirmelerinde kullanılacak ağırlıkları Kobirate A.Ş. tarafından aynen uygulanmakta olup bu oranlar aşağıdaki şekildedir:

**Pay Sahipleri % 25**

**Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık % 25**

**Menfaat Sahipleri % 15**

**Yönetim Kurulu %35**

Sermaye Piyasası Kurulunun 19.07.2013 tarih ve 36231672-410.99 (KBRT) 452 sayılı yazıları ile şirketimize bildirilen 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul kararı ile SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o ilkeden en çok tam puanın % 85'inin verilebileceği asgari unsurları aşan iyi kurumsal yönetim ilkelerinin derecelendirme notuna katılmış olmasını sağlayacak yeni soru/yöntemlerin metodolojiye katılması gerektiği tebliğ edilmiştir.

Şirketimizce oluşturulan 2014/2 revizyon kurumsal yönetim uyum derecelendirme metodolojisi; Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2014 tarihinde yayımlanmış olduğu Kurumsal Yönetim tebliğinde belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin asgari koşullarının yerine getirilmesi halinde tüm kriterler aynı kategoride değerlendirilip ilgili kriterin o bölümden alacağı tam puanın ancak % 85 ile sınırlandırılmıştır. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirlenen kriterlerin şirket tarafından iyi uygulanması ve içselleştirilmesini içeren kurumsal yönetim uygulamaları ve şirketimizce belirlenen farklı iyi kurumsal yönetim uygulama kriterlerine şirket tarafından uyulması ve uygulanması ile bölüm puanlarını 100'e tamamlayan bir sistemle derecelendirme yapılmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Komitesi'nden alacağı genel değerlendirme puanı 0-10 aralığında

olmaktadır. Bu puantajda 10 mükemmel, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam anlamıyla uyumlu anlamına, 0 ise çok zayıf mevcut yapıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleriyle hiçbir anlamda uyum bulunmadığı anlamına gelmektedir.

**4. KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ**  
**A. Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERECELENDİRME NOTLARI VE TANIMLARI**

<b>NOT</b>	<b>TANIMLARI</b>
<b>9-10</b>	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumludur. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine en üst düzeyde katılmaya/endekste kalmaya hak kazanmıştır</p>
<b>7-8,9</b>	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerinde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine dahil edilmeye/endekste kalmaya hak kazanmıştır</p>
<b>6-6,9</b>	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine orta düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta fakat iyileştirme gereksinimi vardır. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Menfaat sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşullarında bazı iyileştirme gereksinimi vardır.</p>



NOT	TANIMLARI
4-5,9	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine asgari düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş tam ve etkin değildir. Şirket için oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol altına alınamamıştır. Pay sahipleri hakları, Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları, Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşullarında, Kurumsal yönetim ilkelerine göre önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır. Bu koşullar altında şirket BİST kurumsal yönetim endeksinde katılmaya uygun değildir.</p>
< 4	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayamamıştır. İç Kontrol sistemlerini oluşturamamış Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilememiş ve bu riskler yönetilememektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerine her kademedeyi duyarlı değildir. Pay sahipleri hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları ve yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları önemli derecede zaaflar içermekte ve yatırımcı için maddi kayıplara neden olabilecek düzeydedir.</p>

