



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu



Global Yatırım Holding A.Ş.

23 Kasım 2020

Geçerlilik Dönemi 23.11.2020-22.11.2021

SINIRLAMALAR

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Global Yatırım Holding Anonim Şirketi hakkında düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BİST'de işlem gören şirketler için oluşturulan kriterler, 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanan II-17,1 sayılı tebliğin 5 maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen grup ayrımları dikkate alınarak Birinci grup, ikinci grup ve üçüncü grup şirketler ve yatırım ortaklıkları olarak ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu ilgili firmanın elektronik ortamda göndermiş olduğu 53 adet dosya altında bulunan; belgeler, bilgiler ile firmanın kamuya açıklamış olduğu veriler ve ilgili firma ofislerinde uzmanlarımız aracılığı ile yapılan incelemeler baz alınarak hazırlanmıştır.

Kobirate Uluslararası Kredi derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlamış ve internet sitesi aracılığı ile (www.kobirate.com.tr) kamuoyu ile paylaşmıştır.

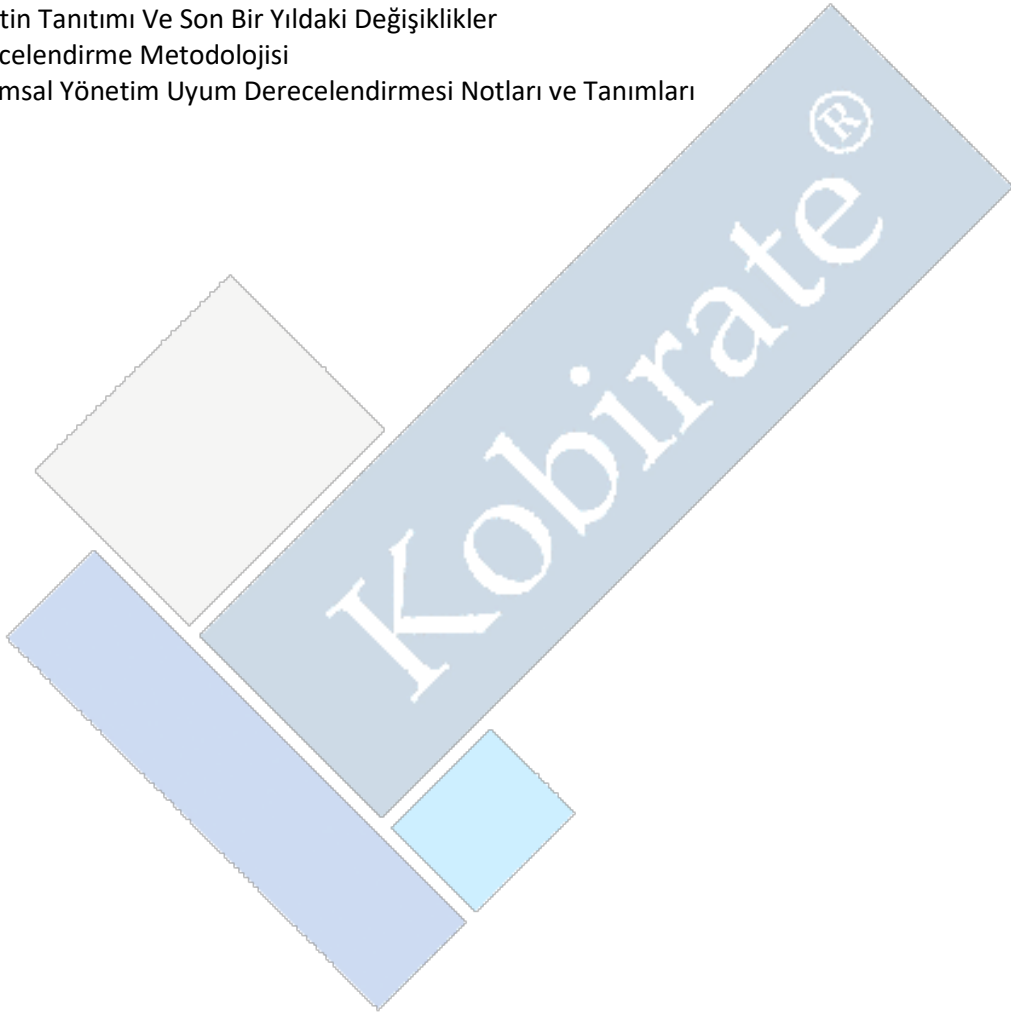
Derecelendirme her ne kadar birçok veriye dayanan bir değerlendirme olsa da sonuç itibarıyla Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür.

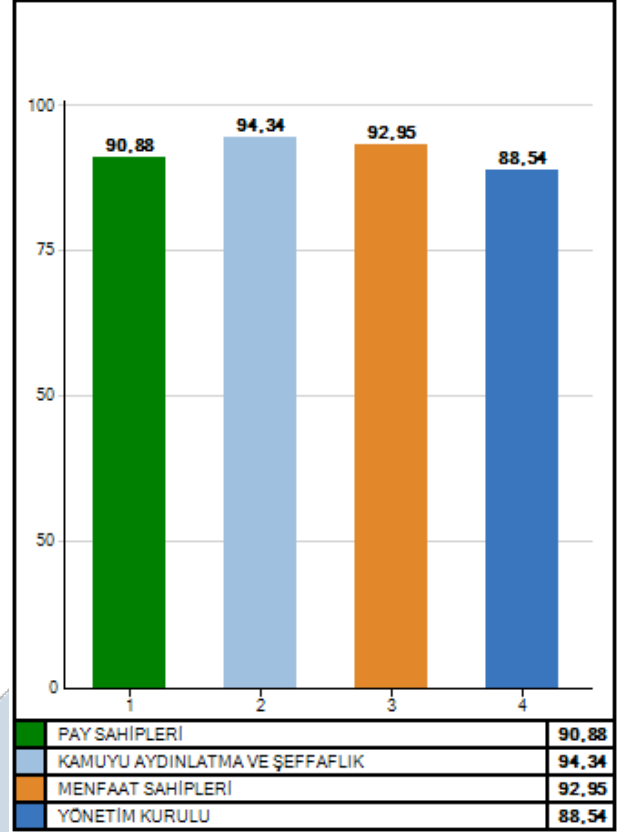
Derecelendirme notu hiçbir şekilde bir borçlanma aracının satın alınması, elde tutulması, elden çıkartılması için bir tavsiye niteliğinde değildir. Bu rapor gerekçe gösterilerek şirkete yapılan yatırımlardan dolayı karşılaşılan her türlü zarardan KOBİRATE A.Ş. sorumlu tutulamaz.

© Bu raporun tüm hakları Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. 'ye aittir. İznimiz olmadan yazılı ve elektronik ortamda basılamaz, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

İÇİNDEKİLER

1.Sekizinci Dönem Revize Edilen Derecelendirme Sonucu ve Not Gerekçeleri	3
2.Şirketin Tanıtımı Ve Son Bir Yıldaki Değişiklikler	7
3.Derecelendirme Metodolojisi	16
4.Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Notları ve Tanımları	18





1. SEKİZİNCİ DÖNEM REVİZE EDİLEN DERECELENDİRME SONUCU

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisi baz alınarak **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesi; şirket merkezinde belgeler üzerinde yapılan çalışmalar, yönetici ve ilgililer ile yapılan görüşmeler ve diğer incelemeler neticesinde sonuçlandırılmıştır. Çalışmalar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği baz alınarak yapılmıştır.

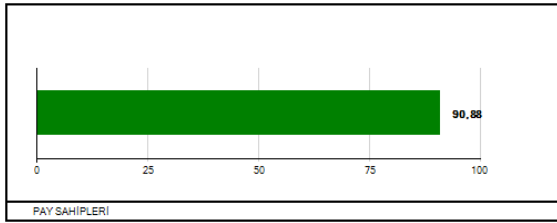
Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.01.2020 tarih ve 4/54 sayılı kararına göre **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. BIST 2. Grup Şirketler** listesinde yer almaktadır. Şirket, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "BİST İkinci Grup Şirketler"

için hazırladığı metodolojisinde tanımlanan 401 kriterin incelemesi ile değerlendirilmiştir. Derecelendirme çalışması; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılmış olup **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin revize edilen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **9,12** olarak revize edilmiştir.

Bu sonuç **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağladığını ifade etmektedir. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gerektiği gibi gözetilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri iyi düzeydedir. Menfaat

sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerine uyum adına uygulamada bazı iyileştirmelere gereksinim vardır.

Pay Sahipleri bölümünden **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.’nin** ulaştığı not **90,88** olarak teyit edilmiştir.



Şirketin bu bölümdeki not teyidinin nedeni Pay Sahipleri ile ilgili dengeli ve adil yaklaşımını sürdürüyor olmasıdır.

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA, (Lisans no: 204010/700378) Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Analisti Sn. İsmail ÖZER (Lisans No: 208800) ve Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı Sn. Onat POLAT'dan oluşmaktadır.

II.17-1 Sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği uyarınca ve 17.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanması sağlanmıştır. Atama 17.09.2015 tarihli KAP açıklamasıyla duyurulmuştur.

Önceki dönemde olduğu gibi derecelendirme döneminde de Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ayrı bir bölüm olarak görevlerini yerine getirdiği, Pay Sahipleri ile ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütüldüğü, Genel Kurul ile ilgili hazırlıkların ve duyuruların zamanında ve doğru yapıldığı, Genel Kurul sonuçlarının kamuoyuna duyurulduğu ve vekâleten oy kullanımına ilişkin herhangi bir engel olmadığı belirlenmiştir.

Şirketin 2019 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı

29.06.2020 tarihinde yapılmış, çağrılar ise 03.06.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısının üç hafta öncesinde genel kurul bilgilendirme dokümanı finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

29.06.2020 tarihinde yapılan ve 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer yasal mevzuat çerçevesinde gerçekleştirildiği belirlenmiştir.

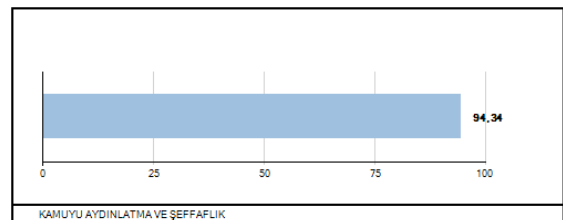
Yatırımcı İlişkileri Bölümü faaliyetleri ile ilgili raporunu yılda üç kez Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Şirketin pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların sorularını gecikmesizin yanıtladığı ve verilen yanıtların kayıt altına alındığı belirlenmiştir.

Kâr Dağıtımına ilişkin bilgiyi bu raporun sonunda yer alan "ii-Kâr Dağıtım" başlığı altında bulabilirsiniz.

Derecelendirme dönemi içerisinde Şirket Ana Sözleşmesinin 3/2-D.2 hükmü Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilerek değiştirilmiştir. Değişiklik ile ilgili bilgiyi bu raporun sonunda yer alan "i-Ana Sözleşme Değişiklikleri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünde Şirketin ulaştığı not **94,34** olarak revize edilmiştir.



Şirketin bu bölümdeki not artışının nedeni bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına, şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliklerine, hesap dönem içerisinde yapılan özel ve/veya kamu denetimine ilişkin bilgiye ve

bir önceki genel kurulda alınan kararların yerine getirilip getirilmediği bilgisine yer verilmeye devam edilmesi, dönem içerisindeki bilgilendirme konusunda herhangi bir aksamanın yaşanmaması ve herhangi bir uyarı ya da cezanın alınmamasıdır.

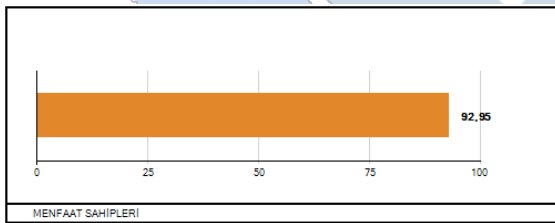
GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş., bilgilendirmelerini yönetim kurulu tarafından hazırlanan, genel kurulca onaylanan ve kamuoyu ile de paylaşılan Bilgilendirme Politikaları çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı ve Baş Hukuk Müşaviri Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden sorumlu olan yöneticilerdir.

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait kurumsal internet sitesi aktif ve etkin bir platform olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Yönetim kurulunun, faaliyet raporu bazı eksiklikleri bulunmasına karşın pay sahiplerinin yeterli bilgi almasını sağlayacak içeriktedir.

Menfaat Sahipleri bölümünden Şirketin aldığı not **92,95** olarak teyit edilmiştir.



Kurumsal Yönetim İlkelerinde menfaat sahipleri, şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar grubu olarak tanımlanmıştır. Şirketin, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarına saygılı olduğu, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ile düzenlenmediği durumlarda, anılan grubun çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve

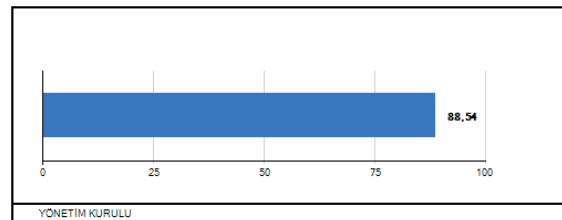
şirket imkânları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek koruma gayreti içinde olduğu izlenimi edinilmiş, bu amaçla birçok iç düzenleme yapıldığı görülmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2020 tarih ve 1004 sayılı toplantısında Covid-19 pandemisi ile ilgili mücadele kapsamında; "Hükümet tarafından alınan önlem ve tedbirlere paralel olarak hem çalışanların hem de ailelerinin sağlığını korumak ve bunları tehlikeye atmamak adına, iş yerindeki haftalık çalışma süresinin geçici olarak azaltılmasına/durdurulmasına, iş yerinde gerekli tüm sağlık ve hijyen tedbirlerinin alınmasına, süregelen dezenfeksiyon çalışmalarına devam edilmesine karar verilmiştir."

Holding çalışanlarına 2019 yılında toplam 179, saat eğitim imkânı sağlanmıştır. Ancak 2020 yılında yaşanan Covid-19 pandemisi sebebiyle planlanan eğitimler gerçekleştirilememiştir. 2019 yılındaki eğitimlerin iş güvenliği ve Kişisel Gelişim konularında yapıldığı öğrenilmiştir.

Şirketin Sosyal Sorumluluk Projelerine verdiği destek halen devam etmektedir. 29.06.2020 tarihinde gerçekleşen 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; 2019 yılı içinde toplam 2.435.806.-TL bağış ve yardım yapıldığı bilgisi hazırlanarak paylaşılmış olup, 2020 yılında yapılacak bağışlara ilişkin bir önceki yılda olduğu gibi 3.000.000.-TL'lik üst sınır Genel Kurul'ca kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu bölümünde ise **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin aldığı not **88,54** olarak revize edilmiştir.



Yönetim Kurulu bölümündeki not artışının en önemli nedeni 2020 yılı içerisinde daha önce görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülen ayrı bir Aday Gösterme ve

Ücretlendirme Komitesi'nin kurulması, görev tanımının hazırlanması ve komitenin çalışmalarına başlaması olmuştur.

Yönetim kurulunun, aldığı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, şirketi idare ve temsil etmekte olduğu değerlendirilmektedir. Yönetim kurulunun şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynadığı izlenimi edinilmiştir.

Yönetim Kurulunun yapısı ilkelerle uyum halindedir. Kurul 7 (yedi) üyeden müteşekkil olup 4 (dört) üye hariç diğerleri icracı olmayan üyelerdir. İcracı olmayanlardan 2 (iki) üye ise bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Yönetim kurulunun görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmakta olduğu ve 2019 yılında 22 (yirmi iki), 2020 yılında ise Eylül sonu itibariyle 24 (yirmi dört) toplantı yaptığı görülmüştür.

2019 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (dört), Denetim Komitesi 4 (dört), Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (altı) kez toplantı yapmıştır. 2020 yılı rapor tarihimize itibariyle ise Kurumsal Yönetim Komitesi 3 (üç), Denetim Komitesi 3 (üç) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 5 (beş), 2020 yılında ilk kez oluşturulan Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ise 1 (bir) kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri içinde bulunduğumuz Covid-19 pandemisi sürecinde toplantılarını genellikle elektronik ortamda gerçekleştirmiştir.

Yönetim Kurulu bünyesinde kurulan komiteler

Şirkette bir önceki derecelendirme döneminde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca kabul edilen "Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası" uygulamaya devam edilmektedir.

Şirket oluşturduğu Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikasıyla, 5 yıllık bir süreçte, %25 oranda Yönetim Kurulunda Kadın Yönetim

Üyelerine yer vermeyi ve yıllık olarak da konuyla ilgili ilerlemeleri değerlendirmeyi ve bir rapora bağlamayı hedeflemektedir.

Ancak Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Politikası çerçevesindeki hedeflerle ilgili gelişmelerin değerlendirmesi henüz yapılmamıştır.

Komitelerin oluşumu ile ilgili bilgiye bu raporun Şirket Tanıtımı Bölümü sayfa 8'de yer verilmektedir.

2. ŞİRKETİN TANITIMI VE SON BİR YILDA YAŞANAN DEĞİŞİKLİKLER

a. Şirket Tanıtımı



Şirket Unvanı:	Global Yatırım Holding A.Ş.
Şirket Adresi:	Rıhtım Caddesi No: 51 Karaköy 34425 İSTANBUL
Şirket Telefonu:	(0212) 2446000
Şirket Faksı:	(0212) 2446161
Şirket Web Adresi:	www.globalyatirim.com.tr
Şirketin Kuruluş Tarihi:	01.06.1990
Şirketin Ticaret Sicil No:	İstanbul-265814
Şirketin Ödenmiş Sermayesi:	325.888.409,93 TL
Şirketin Faaliyet Alanı:	Yatırım Holding
Faaliyette Bulunduğu Sektör:	Liman işletmeciliği, enerji, gayrimenkul, bankacılık dışı finansal hizmetler

Derecelendirme ile İlgili Şirket Temsilcileri:

Aslı Gülhan SU ATA

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

İsmail ÖZER

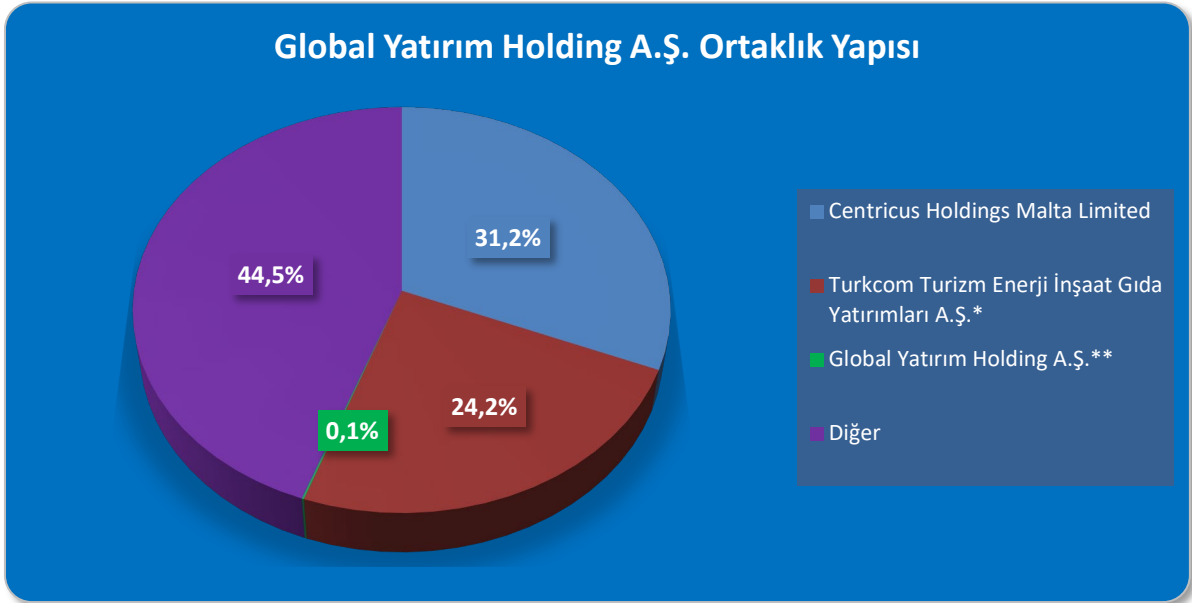
Yatırımcı İlişkileri, Kıdemli Analist

investor@global.com.tr

(0212) 2446000

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler

(17.11.2020 Tarihi İtibariyle)



Kaynak : www.globalyatirim.com.tr

Ortak Adı	Payı (TL)	%
Centricus Holdings Malta Limited*	101.826.967	31,2
Turkcom Tur. Enerji İnş. Gıda Yat. A.Ş.	78.796.525	24,2
Global Yatırım Holding A.Ş.**	195.077,47	0,1
Diğer	145.069.840,46	44,5
Toplam	325.888.409,93	100,00

Kaynak : www.globalyatirim.com.tr

*Mehmet Kutman'ın sahibi olduğu Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş.

**Şirket tarafından geri alım programı çerçevesinde geri alınmış paylar.

Güncel hissedarlık bilgileri için www.kap.org.tr üzerinden Özel Durum Açıklamaları takip edebilirsiniz.

Şirket Yönetim Kurulu

Ad/ Soyadı	Unvanı	İcracı/ İcracı Değil
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İCRACI
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İCRACI
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Dalınç ARIBURNU	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI DEĞİL
Shahrokh BADIE	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL

Şirket Yönetimi

Ad/ Soyadı	Ünvanı
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür
Ferdağ ILDIR	Mali İşler ve Finansman Grup Direktörü
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Çağrı KUTLU	Hazine Direktörü
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü
Göknil AKÇA	İnsan Kaynakları Grup Direktörü
Mehmet Ali DENİZ	Stratejik Planlama ve Birleşme ve Satın Alma Grup Direktörü

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

DENETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Shahrokh BADIE	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan NAS	Üye / Yönetim Kurulu Danışmanı
Aslı Gülhan SU ATA	Üye / Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan NAS	Üye / Yönetim Kurulu Danışmanı

ADAY GÖSTERME VE ÜCRET KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Göknil AKÇA	Üye / İnsan Kaynakları Grup Direktörü

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adı Soyadı	Unvanı	İletişim
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	0212 244 60 00 investor@global.com.tr
İsmail ÖZER	Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Analisti	0212 244 60 00 investor@global.com.tr
Onat POLAT	Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı	0212 244 60 00 investor@global.com.tr

Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının seçilmiş bazı kalemlerdeki Bilanço karşılaştırması

	2019/12(Bin)	2020/09(Bin)	Değişim %
Toplam Aktifler	7.056.432	9.665.418	36,97
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.579.021	2.109.509	33,60
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.959.455	5.909.062	49,24
Ödenmiş Sermaye	325.888	325.888	-
Öz Kaynaklar	1.517.957	1.646.847	8,49

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2020 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının seçilmiş bazı kalemlerindeki Kâr/Zarar Tablosu Karşılaştırması

	2019/09(Bin)	2020/09(Bin)	Değişim %
Net Satışlar	1.083.721	1.223.365	12,89
Finansman Gelirler/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	135.783	(74.777)	-155,07
Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(97.599)	(565.801)	-479,72
FAVÖK	425.844	249.960	-41,30
Net Dönem Kârı/(Zararı)*	(86.309)	(318.504)	-269,03

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2020 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

*Ana Ortaklığa ait kâr/zarar rakamlarını göstermektedir.

Şirketin Bağlı Ortaklık ve Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımları (17.11.2020)

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	45,34	Bağlı Ortaklık
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	37,52	Bağlı Ortaklık
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	62,53	Bağlı Ortaklık
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman İşletmeciliği	39,51	Bağlı Ortaklık
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman İşletmeciliği	38,77	Bağlı Ortaklık
Global Ports Holding B.V.	Liman yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Ports Holding Plc	Liman yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Global Ports Europe B.V ("Global BV")	Liman yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Global Ports Melita Ltd.	Liman yatırımları	62,53	Bağlı Ortaklık
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman İşletmeciliği	34,77	Bağlı Ortaklık
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman İşletmeciliği	38,77	Bağlı Ortaklık
Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")	Liman yatırımları	38,77	Bağlı Ortaklık
Port Operation Holding S.r.l	Liman yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Ravenna Terminal Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	62,54	Bağlı Ortaklık
Cagliari Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	44,34	Bağlı Ortaklık
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	38,90	Bağlı Ortaklık
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	62,54	Bağlı Ortaklık
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	31,30	Bağlı Ortaklık
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	62,54	Bağlı Ortaklık
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	62,54	Bağlı Ortaklık
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	30,64	Bağlı Ortaklık
GPH Americas Ltd.	Liman Yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
GPH Bahamas Ltd.	Liman Yatırımları	62,54	Bağlı Ortaklık
Global Ports Destination Services Ltd. (UK)	Liman Hizmetleri	62,54	Bağlı Ortaklık
Global Depolama A.Ş.	Depolama	62,53	Bağlı Ortaklık
Balearic Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	31,90	Bağlı Ortaklık
Shore Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	31,90	Bağlı Ortaklık
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	95,83	Bağlı Ortaklık
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Africa Power Investments	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretim	51,00	Bağlı Ortaklık

<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	<i>Faaliyet Konusu</i>	<i>Sahip Olunan Sermaye Payı (%)</i>	<i>Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği</i>
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Naturel Gaz Sanayi ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	95,50	Bağlı Ortaklık
Naturel Doğal Gaz Yatırımları A.Ş.	Gazlı Yakıtlar Ticareti	100,00	Bağlı Ortaklık
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	97,69	Bağlı Ortaklık
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	100,00	Bağlı Ortaklık
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	70,00	Bağlı Ortaklık
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	8,17	Bağlı Ortaklık
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	Bağlı Ortaklık
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	75,00	Bağlı Ortaklık
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	75,00	Bağlı Ortaklık
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Güney Madencilik İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	100,00	Bağlı Ortaklık
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	65,00	Bağlı Ortaklık
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	54,08	Bağlı Ortaklık
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Deniz Araç Gereci Ticareti	62,53	Bağlı Ortaklık
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	99,93	Bağlı Ortaklık
Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	61,29	Bağlı Ortaklık
Vinte Nova	Finansal Yatırımlar	99,93	Bağlı Ortaklık
Global Financial Products Ltd.	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	99,93	Bağlı Ortaklık
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Gıda İşletmeciliği	100,00	Bağlı Ortaklık
Rainbow Tech Ventures Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Rainbow Holdings Worldwide Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	Bağlı Ortaklık
Lisbon Cruise Terminals ("Lizbon Limanı")	Liman İşletmeciliği	28,89	Ö.Y.D.T*
Singapur Limanı	Liman İşletmeciliği	15,51	Ö.Y.D.T*
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	15,64	Ö.Y.D.T*
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	17,82	Ö.Y.D.T*
Axel Corporation Grupo Hotelero, S.L.	Turizm Yatırımları	35,00	Ö.Y.D.T*
IEG Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Fin. Danışmanlık	37,50	Ö.Y.D.T*
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK)	Liman Yatırımları	31,27	Ö.Y.D.T*
Pelican Peak Investment Inc.	Eğlence Sektörü Yatırımları	6,70	Ö.Y.D.T*
1121438 C.C. LTD	Eğlence Sektörü Yatırımları	7,96	Ö.Y.D.T*
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	26,60	Ö.Y.D.T*

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. (17.11.2020)

**Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar*

Şirket Hisse Senedinin (BİST)'deki 14.11.2018-14.11.2019 Tarih Aralığındaki Kapanışlar İtibariyle En Düşük ve En Yüksek Değerleri

En Düşük	En Yüksek
2,21 (23.03.2020)	7,38 (21.10.2020)

Kaynak : GYH Yatırımcı İlişkileri Birimi & Thomson Reuters Eikon

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler

Şirketin Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar

ANA PAZAR / KESİN ALIM SATIM PAZARI-(NİTELİKLİ YATIRIMCILAR ARASINDA)

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

BİST KURUMSAL YÖNETİM / BİST TÛM-100 / BİST SÛRDÛRÛLEBİLİRLİK / BİST İSTANBUL / BİST ANA / BİST TÛM / BİST MALİ / BİST HOLDİNG VE YATIRIM

Kaynak: www.kap.gov.tr

b. Son Bir Yıl İçerisinde Şirkette Yaşanan Değişiklikler:

i. Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketin Ana Sözleşmesi tadil edilerek 3/2-D.2 hükmü aşığıdaki şekilde değiştirilmiş olup değişiklik Şirketin 29.06.2020 yılında gerçekleştirdiği 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>AMAÇ VE KONU</p> <p>Madde 3/2-D.2 Şirket yasal hükümler çerçevesinde yurtiçinde ve gerekli izinleri almak kaydıyla yurtdışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.) ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her nevi tahvil, finansman bonusu, kar ve zarar ortaklığı belgesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilecek her türlü menkul kıymeti ihraç edebilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca ihraca yetkili olduğu tüm menkul kıymetleri ihraca ve bunların tabi olacağı şartlarla, vereceği hakları mevzuat dahilince tesbite yetkilidir.</p>	<p>AMAÇ VE KONU</p> <p>Madde 3/2-D.2 Holding, yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.) ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her nevi tahvil, finansman bonusu, kar ve zarar ortaklığı belgesi ve benzeri borçlanma araçları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilecek her türlü sermaye piyasası aracını ihraç edebilir. İlgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonusu ve benzeri borçlanma araçları ile sair her türlü sermaye piyasası aracını ihraca ve bunların tabi olacağı şartlarla vereceği hakları tespitte Yönetim Kurulu yetkilidir.</p>

ii. Kâr Dağıtım

29.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketin 31.12.2019 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kâr dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

iii. Politikalar ve İç Düzenlemeler

Şirketin 18.06.2020 tarihli ve 1011 sayılı toplantısında "Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" Yönetim Kurulu'nca oy birliği ile kabul edilerek uygulamaya konulmuştur.

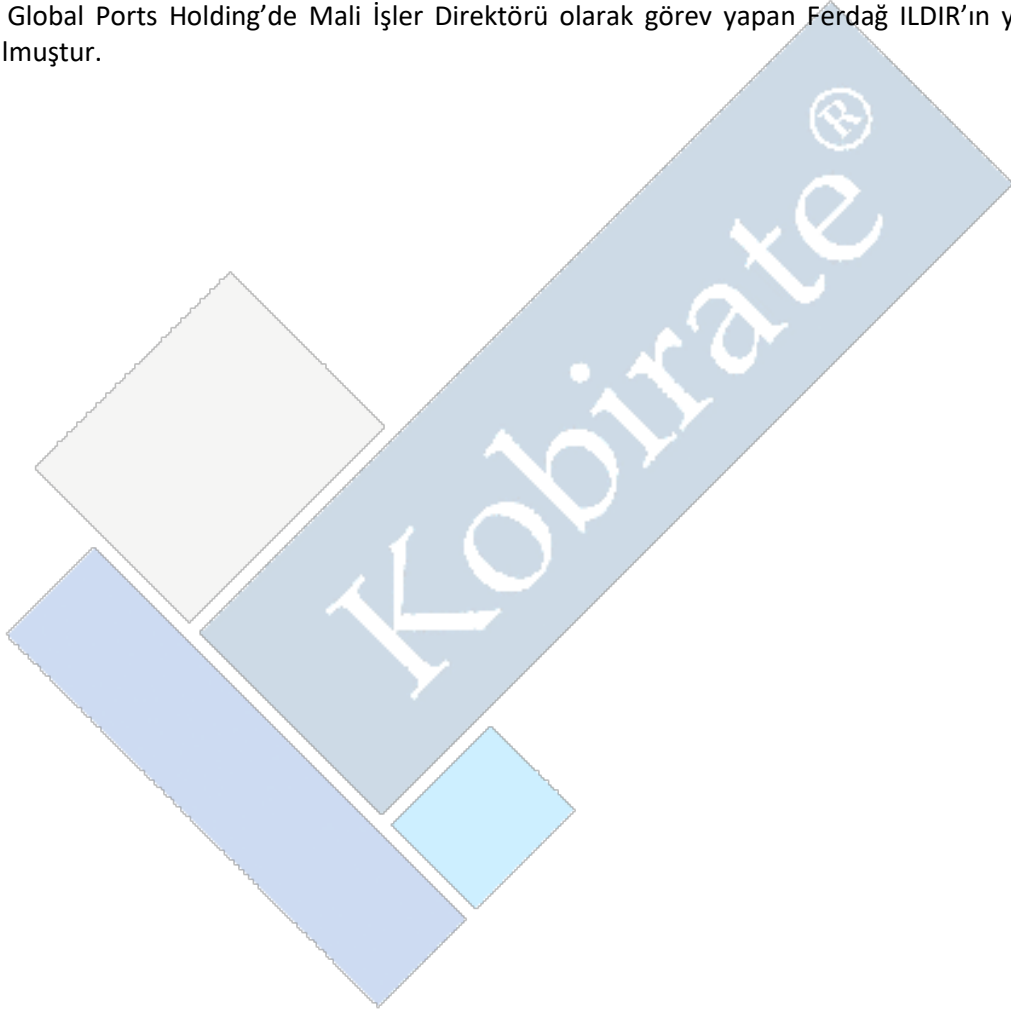
Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca hazırladığı diğer politikalarda derecelendirme dönemi içerisinde başkaca bir güncelleme yapılmamıştır.

iv. Yönetim ve Organizasyon

Şirketin 29.06.2020 tarihli 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliklerine bir önceki Yönetim Kurulu'nda görev yapan Sn. Mehmet KUTMAN, Sn. Erol GÖKER, Sn. Ayşegül BENSEL, Sn. Serdar KIRMAZ, Sn. Oğuz SATICI, Sn. Dalınç ARIBURNU, Sn. Shahrokh BADIE yeniden seçilmiştir. Sn. Shahrokh BADIE ve Sn. Oğuz SATICI Kurumsal Yönetim Mevzuatı uyarınca Bağımsız üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda görev yapacaktır.

Şirketin 02.07.2020 tarihli KAP açıklamasıyla;

Mali İşler ve Finansmandan sorumlu Grup Başkanı olarak görev yapan Mehmet Kerem ESER 30 Haziran 2020 tarihinde görevinden ayrıldığı, Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Ercan ERGÜL vekaleten 1 Eylül 2020 tarihinde kadar bu görevi yürüteceği, anılan tarih itibariyle görevi Şirket iştiraki Global Ports Holding'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Ferdağ ILDIR'ın yürüteceği duyurulmuştur.



3. DERECELENDİRME METODOLOJİSİ

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi, şirketlerin yönetim yapılarının, yönetilme biçiminin, pay sahipliği ve menfaat sahipliğini ilgilendiren düzenlemelerin, tam anlamıyla şeffaf ve doğru bilgilendirmenin günümüz modern Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun yapıp yapılmadığını inceleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 1998 yılında üye ülkelerin kurumsal yönetim konusunda görüşlerini değerlendirmek ve bağlayıcı olmayan bir takım ilkeler belirlemek üzere bir çalışma grubu oluşturmuştur.

Çalışmada genel kabul gören diğer bir konu ise ilkelerin zaman içinde değişime açık olduğudur. Sözü edilen ilkeler öncelikle hisseleri borsada işlem gören şirketlere odaklı olmakla birlikte, bu ilkelerin borsada kayıtlı olmayan özel şirketler ve kamu sermayeli şirketlerde de uygulanmasının faydalı olacağı yine OECD'nin bu ilk çalışmasında vurgulanmaktadır.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD Bakanlar Kurulu tarafından 1999 yılında onaylanarak bu tarihten sonra dünya genelindeki karar alıcılar, yatırımcılar, şirketler ve diğer paydaşlar açısından uluslararası bir referans kaynağı haline gelmiştir.

Onaylandığı tarihten bu yana, bu ilkeler, kurumsal yönetim kavramını gündemde tutarken, hem OECD üyesi ülkeleri hem de diğer ülkelerdeki yasama ve düzenleme girişimleri için yol gösterici olmuştur.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde kurumsal yönetim dört temel prensip üzerine kuruludur, Bunlar adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleridir.

Türkiye bu gelişmeleri yakından takip ederek, 2001 yılında TÜSİAD çatısı altında oluşturulan çalışma grubunun çabalarıyla "Kurumsal yönetim: En iyi uygulama kodu" rehberini hazırlamıştır. Bu çalışmanın ardından Sermaye Piyasası Kurulu 2003 yılında "Sermaye Piyasası

Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" çalışmasını yayımlamış, uluslararası gelişmeleri dikkate alarak 2005, 2010, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında güncellemiştir.

"Uygula ya da açıkla" prensibini esas alan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumun bir beyan halinde duyurulması zorunluluğu 2004 yılında Türk şirketlerinin hayatına girmiştir. Takip eden yıl Kurumsal Yönetim Uyum Beyanlarına yıllık faaliyet raporlarında yer vermek mecburi hale getirilmiştir.

İlkeler; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Kobirate A.Ş. tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Metodolojisi, BİST'de işlem gören şirketler, bankalar, yatırım ortaklıkları ve halka açık olmayan şirketler için;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bir derecelendirme sürecinde iş akışının ve analiz yönteminin Kobirate A.Ş. Etik İlkelerine tam anlamıyla uygunluğu gözetilir.

Derecelendirme sürecinde firmaların kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunu ölçebilmek için BİST İkinci Grup Şirketlerde **401** kriter kullanılmaktadır. Belirlenen kriterler Kobirate A.Ş.'ye ait olan yazılım programı ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Soru Setlerine" dönüştürülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 12.04.2013 Tarih ve 36231672-410.99(KBRT)-267/3854 sayılı yazıları ile belirlediği Yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmelerinde kullanılacak ağırlıkları Kobirate A.Ş. tarafından aynen uygulanmakta olup bu oranlar aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahipleri % 25

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık % 25

Menfaat Sahipleri % 15

Yönetim Kurulu %35

Sermaye Piyasası Kurulunun 19.07.2013 tarih ve 36231672-410.99 (KBRT) 452 sayılı yazıları ile şirketimize bildirilen 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul kararı ile SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o ilkeden en çok tam puanın % 85'inin verilebileceği asgari unsurları aşan iyi kurumsal yönetim ilkelerinin derecelendirme notuna katılmış olmasını sağlayacak yeni soru/yöntemlerin metodolojiye katılması gerektiği tebliğ edilmiştir.

Şirketimizce oluşturulan 2014/2 revizyon kurumsal yönetim uyum derecelendirme metodolojisi; Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2014 tarihinde yayımlanmış olduğu Kurumsal Yönetim tebliğinde belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin asgari koşullarının yerine getirilmesi halinde tüm kriterler aynı kategoride değerlendirilip ilgili kriterin o bölümden alacağı tam puanın ancak % 85 ile sınırlandırılmıştır. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirlenen kriterlerin şirket tarafından iyi uygulanması ve içselleştirilmesini içeren kurumsal yönetim uygulamaları ve şirketimizce belirlenen farklı iyi kurumsal yönetim uygulama kriterlerine şirket tarafından uyulması ve uygulanması ile bölüm puanlarını 100'e tamamlayan bir sistemle derecelendirme yapılmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Komitesi'nden alacağı genel değerlendirme puanı 0-10 aralığında olmaktadır. Bu puantajda 10 mükemmel, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam anlamıyla uyumlu anlamına, 0 ise çok zayıf mevcut yapıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleriyle hiçbir anlamda uyum bulunmadığı anlamına gelmektedir.

4. KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ
A. Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERECELENDİRME NOTLARI VE TANIMLARI

NOT	TANIMLARI
9-10	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumludur. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine en üst düzeyde katılmaya/endekste kalmaya hak kazanmıştır</p>
7-8,9	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerinde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine dahil edilmeye/endekste kalmaya hak kazanmıştır</p>
6-6,9	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine orta düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta fakat iyileştirme gereksinimi vardır. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Menfaat sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşullarında bazı iyileştirme gereksinimi vardır.</p>

NOT	TANIMLARI
4-5,9	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine asgari düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş tam ve etkin değildir. Şirket için oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol altına alınamamıştır. Pay sahipleri hakları, Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları, Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşullarında, Kurumsal yönetim ilkelerine göre önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır. Bu koşullar altında şirket BİST kurumsal yönetim endeksinde katılmaya uygun değildir.</p>
< 4	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayamamıştır. İç Kontrol sistemlerini oluşturamamış Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilememiş ve bu riskler yönetilememektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerine her kademedede duyarlı değildir. Pay sahipleri hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları ve yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları önemli derecede zaaf içerermekte ve yatırımcı için maddi kayıplara neden olabilecek düzeydedir.</p>

