



## RÖPORTAJI

Aslı Su Ata – Global Yatırım Holding, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

### Şirketler topluluğunuzun kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

1990 yılında bir aracı kurum olarak kurulan Grubumuz, 2005'ten itibaren çok yönlü şirketler topluluğu olarak bir holding şeklinde faaliyetlerini sürdürüyor. Global Yatırım Holding ("GYH"), liman işletmeciliği (krvaziyer liman ve ticari liman işletmesi), enerji üretimi (yenilenebilir ve temiz enerji üretimi, yüksek verimli dağınık üretim sistemleri), taşımalı doğal gaz (sıkılaştırılmış ve sıvılaştırılmış doğal gaz dağıtım ve satışı), madencilik (feldspat), gayrimenkul (gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi ve işletilmesi) ve finans (aracılık, danışmanlık ve varlık yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler) sektörlerindeki güçlü faaliyetleri ve öncülük misyonu ile Türkiye'nin önde gelen holdingleri arasında yer almanın yanı sıra, yurtdışı pazarlarda da aynı başarıyı yakalayan ve güçlü yatırımlar yaparak uluslararası prestijini de evrensel markası haline gelen bir grup konumunda. Grup, kuruluşundan bu yana gelişmekte olan sektörlerle ve geleneksel bankacılık dışı finansal hizmet sağlayıcı kurumlara yönelik ilgisiyle, dinamik bir yatırım aracına dönüşmüş durumda. GYH faaliyet gösterdiği alanlarda yatırımlarını çeşitlendiren, aktif yatırım stratejileriyle hisse değerini en üst düzeye taşıma odaklı bir yatırım holding konumunda. GYH'nin genel bakış açısı ve stratejisi; katma değer sağlayacak niş sektörler ve iş kollarındaki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere kurulu. GYH; liman işletmeciliği, temiz ve yenilenebilir enerji ile varlık yönetimi olarak belirlediği ana faaliyet alanlarında bölgesel ve küresel şirketler geliştirmeyi odağına alan bir strateji belirledi. GYH; bu odak sayesinde kaynaklarını daha verimli kullanırken, yüksek büyüme potansiyeline sahip olan bu stratejik alanlarda daha hızlı büyümeyi hedefliyor.

GYH operasyonlarında önemli yer tutan liman işletmeciliği iş kolunda amacımız stratejik olarak kruvaziyer liman işletmeciliğine konsantre olmak. Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisiyiz. Bizim dışımızda Türkiye'de sektöründe dünyanın en büyüğü olan başka şirket yok. Fiyili olarak kruvaziyer liman yönetimi olarak dünyanın en büyük şirketi olarak tescilliyiz ve bu alanda tek şirketiz. Portföyümüzde 4 kıtada 13 ülkede 18 liman bulunuyor. Karayipler'de Antigua, Nassau; Batı Akdeniz'de Barcelona, Cagliari, Catania, La Goulette, Lisbon, Malaga, Valletta; Adriyatik'te Port of Adria, Ravenna, Venice, Zadar; Doğu Akdeniz'de Bodrum, Ege Port ve Asya'da Ha Long ve Singapore portföyümüzdeki kruvaziyer limanlarımız. 2021 yılında da Karayipler odaklı Amerika Kıtası'nda büyüme stratejimiz çerçevesinde sonuçlandırmayı beklediğimiz ve ayrıca Karayipler dışında Güney Amerika, Asya ve halen yüzde 24'lük pay ile ana pazarımız olan Akdeniz'de yakından takip ettiğimiz yeni liman operasyonları bulunmakta. Mevcut gelişmelerin ve konjonktürün elverdiği ölçüde, global liderlik konumumuzu sürdürme ve güçlendirme stratejimizin parçası olarak 2021 yılında kruvaziyer liman sayımızı 24-25'e çıkartmak üzerine çalışmalarımıza devam ediyoruz. Yeni liman satın alımları ile hızla inorganik büyümeye devam ederken, mevcut limanlarda gelirleri artırarak organik büyümeye sağlamayı hedefliyoruz.

**Global Ports Holding (GPH) kruvaziyerde büyümeye devam edecek.**

- ✓ Kruvaziyer liman operasyonları Covid-19 salgınından önemli ölçüde etkilenmeye devam etse de kruvaziyer turizmi uzun vadede önemini koruyor. GPH bu dönemde de dünyadaki önemli kruvaziyer limanları için çıkan fırsatları yatırım kriterleri içinde dikkatli bir şekilde değerlendirmeye devam ediyor. 2020 yılında GPH'nin ortağı Balearia Group, Valencia Limanı'nın kruvaziyer liman ve feribot operasyonlarına ilişkin 35

yıl süre ile (15 yıl ilave uzatma hakkı ile) işletilmesine yönelik bir imtiyaz sözleşmesine hak kazandı. GPH, imtiyaz sözleşmesi uyarınca, imtiyaz süresi boyunca Valencia Kruvaziyer Limanı'nı işletecek. Buna ilave olarak, GPH, yine 2020 yılında İtalya'daki Taranto Limanı'nın kruvaziyer liman operasyonlarına ilişkin 20 yıl süre ile işletilmesine yönelik İyonya Denizi Liman Başkanlığı tarafından seçilerek bir imtiyaz sözleşmesi elde etti. Bu hamleler GPH'nin küresel kruvaziyer limanı operatörü olma stratejisi doğrultusunda kruvaziyer odağını daha da arttırdı. GPH, kruvaziyer limanı pazarında büyümeye ve yeniliklerini sürdürmeye devam edecek.

- ✓ Diğer taraftan, GPH, kruvaziyer odağını arttırma strateji doğrultusunda, gerekli onayların ardından Antalya'daki ticari limanı Port Akdeniz'in 1.033.158.000 TL (140 milyon ABD Doları) bedelle Katar merkezli ticari liman işletmecisi QTerminals'e devrini tamamladı. Ayrıca, GPH'in, Port of Adria-Karadağ'da mukim ticari limanını da aynı stratejik kararlar dolayısıyla satma kararı aldığı ve bu amaçla ön görüşmeler yaptığını duyurmuştuk. Ancak, işlemin gerçekleşmesine ve zamanlamaya yönelik kesin bir hükümde bulunmak bu aşamada mümkün değil.

**Temiz ve yenilebilir enerji** odaklandığımız üç stratejik yatırım alanlarından biri. Enerji üretimindeki odağımız güneş enerjisi olup, taşımalı doğal gaz sektörü (CNG + LNG) ise bir diğer iş kolu.

- ✓ Taşımalı doğalgaz sektörünün (CNG: Sıkıştırılmış Doğal Gaz / LNG: Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) Türkiye ve Avrupa'nın tesis altyapısı ve satış hacmi bakımından önde gelen şirketlerinden olan GYH iştiraki Naturelgaz'ın pazar payı yüzde 25, sıkıştırılmış doğal gaz ("CNG") sektöründeki pazar payı ise yüzde 72 seviyesinde. Doğalgaz boru hattının olmadığı bölgelerde, önde gelen sanayi kuruluşlarına gaz tedariki sağlayan Naturelgaz, bu yolla işletmeler için hayati önem taşıyan üretim ve tedarik zincirinin devamı için kilit rol oynamakta. Şirket aynı zamanda boru hattı olmayan ilçelere de doğalgaz tedariki ediyor. Türkiye'de başarı ile gerçekleştirdiği CNG dağıtım modelini yurt dışına da taşımayı hedefleyen Naturelgaz, kısa ve orta vadede, deneyimleri ve yatırımlarıyla, enerji altyapısı gelişmemiş ancak özellikle elektrik üretimi ve sanayi

için taşımalı doğal gaz ihtiyacı bulunan Sahra Altı Afrika ülkelerinde faaliyet alanını genişletmeyi hedefliyor. Ayrıca, yeni uluslararası genişleme ve proje fırsatlarını da değerlendirecektir. Naturelgaz, inorganik büyüme stratejisi doğrultusunda önemli bir adım atarak SOCAR Türkiye LNG Satış A.Ş.'nin yüzde 100'ünü 32,4 milyon TL bedelle satın aldı. Ayrıca 10 Şubat 2021'de Naturelgaz, Petrol Ofisi ile ekonomik ve çevreci bir yakıt olan Oto CNG pazarının geliştirilmesi için bir iş birliği anlaşması imzaladı. Bu tür gelişmeler, Naturelgaz'ın LNG, dökme (endüstriyel) CNG ve Oto CNG iş kollarındaki konumunu daha da güçlendirmenin yanı sıra, ürün portföyünü çeşitlendirirken, iş hacmini ve coğrafi kapsama alanını da genişletmiş oldu.

- ✓ Güneş enerjisi tarafında, GYH'nin biri 2019'un sonunda devreye alınan 10,8 MWp kurulu güce sahip, biri de geliştirilme aşamasında olan ve 2022'de faaliyete geçmesi planlanan 6 MWp kurulu güce sahip, toplam kurulu gücü 16,8 MWp olan iki güneş santrali mevcut. 6MW güneş santralin de devreye girmesiyle Grubumuzun portföyünde bulunan enerji santrallerinin kurulu gücü 100.1 MW'a ulaşacak. Kurulu gücün 46.0 MW'ını yenilenebilir enerji oluşturacak. GYH önümüzdeki birkaç yıl içinde, güneş enerjisi üretim kapasitesini önemli ölçüde artırmayı planlıyor. Bu kapsamda GYH, güneş enerjisine ilişkin devlet ihalelerine ve YEKA'lara aktif olarak katılma planlarını sürdürürken, sektördeki çeşitli yurtdışı fırsatlarını da değerlendiriyor. Entegre iş modeli sayesinde GYH, temiz ve yenilebilir enerji iş kolunu iyileştirmek ve genişletmek için liman işletmeciliği faaliyetinde elde ettiği uzmanlığı ve küresel ağı kullanmaya başladı. GYH, bu ticaret modelini başta Karayipler olmak üzere liman işletmeciliği yaptığı bölgelerde genişletmeyi planlıyor.

**Varlık yönetimi**, liman işletmeciliği ve temiz ve yenilebilir enerji ile birlikte odaklandığımız üç stratejik yatırım alanları arasında yer alıyor. Türkiye'nin en büyük iki bağımsız ve yerli sermayeye sahip portföy yönetim şirketleri GYH'nin iştiraki Actus Portföy Yönetimi ile İstanbul Portföy birleşti. İstanbul Portföy çatısı altında 6 milyar TL'yi aşan büyüklüğe ulaşan şirket sermayesinde yüzde 26,6'lık pay GYH'ye ait olup, GYH'nin İstanbul Portföy'ün ilave %40 hissesini satın almak üzere bir satın alma opsiyonu

bulunuyor. Varlık yönetimi alanında büyüme stratejisine paralel olarak, Yönetim Kurulu kararına vabeste, GYH bu opsiyonu kullanmayı planlamakta olup, mevcut durumda zamanlamaya ilişkin bir kesinlik bulunmuyor. Varlık yönetiminde uzun vadeli hedefimiz sadece yerli ve bağımsız değil, en büyük portföy yönetim şirketlerinden birini yaratmak.

Grup olarak her zaman güçlü ve çeşitlendirilmiş portföyümüz ve yetenekli yönetim ekibimiz ile sorumlu yatırım anlayışıyla ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak ve hissedarlarımıza sürdürülebilir getiri sağlamayı hedefliyoruz. GYH olarak başlangıçtan bu yana sürdürülebilirliği tüm operasyonlarımızın odağına koyuyoruz ve sorumlu yatırım anlayışıyla ilerliyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde en değerli varlıklarımız olan kurumsal itibarımızı ve tüm paydaşlarımızın bize duyduğu güveni korumak ve geliştirmek yer alıyor. Toplumsal fayda yaratmayan finansal getirilerin anlamlı olmadığına inanıyoruz ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda gerek GYH gerekse iştiraklerimiz vasıtasıyla sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2020 yılında Global Yatırım Holding kuruluşunun 30. yılını geride bıraktı. İyisiyle kötüsüyle heyecan verici bir yolculuk. Grup faaliyetlerine 1990 yılının haziran ayında, 5 milyon (eski parayla) Türk Lirası (o zamanki karşılığı yaklaşık 5.000 ABD doları) sermayeli bir aracı kurum olarak Şişli'de bir mağazanın üstünde sadece bir kat ofiste başlamış. Bu süre boyunca, Karayipler'de Nassau'dan Antigua'ya, Uzak Doğu'da Singapur'dan Ha Long 'a ve Akdeniz'de Barselona'ya 4 kıtada 13 ülkede faaliyet gösteren çok yönlü bir şirketler topluluğuna dönüşüm hikayesi beni çok etkiliyor. Bu 30 yıllık eşsiz ve muhteşem yolcululukta, tüm iş ortaklarının güveni, inancı ve profesyonelliği Grup için vazgeçilmez değerler haline gelmiş durumda.

### **Grubunuzda yer alan halka açık şirketler ve halka açılma planı olan şirketleriniz hangileridir?**

Global Yatırım Holding A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı olup, hisseleri Mayıs 1995 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte (Mayıs 1995 tarihinden 1 Ekim 2004 tarihine kadar Global Menkul Değerler A.Ş. olarak işlem gördü). Grup şirketlerimizden, liman işletmeciliği işkolundaki iştirakimiz Global Ports Holding Plc, Mayıs 2017'den bu yana Londra Borsası'nda işlem görmekte. Gayrimenkul işkolundaki iştirakimiz Pera

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve aracı kurum iş kolundaki iştirakimiz Global Menkul Değerler de Borsa İstanbul'da işlem görüyorlar.

Ayrıca taşınmalı doğal gaz sektöründe faaliyet gösteren Naturelgaz'ın Borsa İstanbul'daki halka arz süreci devam ediyor. Sermaye Piyasası Kurulu izahnameyi onayladı. Naturelgaz'ın halka arzını, mevzuat hükümleri doğrultusunda sair tüm kurum ve kuruluşların izinlerinin alınmasına müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasının ardından, genel konjonktürün ve piyasa koşullarının el verdiği en kısa sürede gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Ayrıca, bir yatırım holding olarak, büyüme stratejisi ve ekonomik konjonktür doğrultusunda diğer iştiraklerimizin de halka arzları değerlendiriliyor.

### **Şirketiniz ve sektörünüzle ilgili 2021 yılı öngörüleriniz ve başlıca büyüme dinamikleriniz nelerdir?**

2020 yılına damgasını vuran pandemi gerçeği maalesef pek çok şirketi olduğu gibi bizim Grubumuzu da etkiledi. En çok etkilenen iş kolumuz liman işletmeciliği olurken, bir dönem AVM'lerin kapalı kalmasından dolayı gayrimenkul işkolumuz, yine dönem içinde Covid-19'a karşı Avrupa genelinde uygulanan kapanma tedbirleri nedeniyle maden iş kolumuzda da baskı altında kaldı. Ancak, madencilik ve gayrimenkul iş kollarımızın 2020'nin ikinci yarısındaki performansları, pandemi kısıtlamalarının kısmen hafifletilmesi nedeniyle ilk yarıya kıyasla kayda değer bir iyileşme gösterdi.

GYH, salgına, sağlıklı sermaye ve likidite seviyeleri ile güçlü bir pozisyonda girdi. Pandeminin başlaması ile birlikte şirket çapında önlemler alınmaya başlandı; maliyetleri düşürmek için hızla harekete geçildi ve bazı durumlarda aşırı önlemler alındı. Beklenmedik dalgalanma ve büyük zorluk dönemlerinde bile, GYH'de olumlu olabilecek çok şey olduğunu görüyoruz. Grubumuz olağanüstü bir performans sergilemeye ve gelecek için büyük hayaller kurmaya devam ediyor. Önümüzdeki dönemde kaldıraçlı olarak alınan risklerin düşürülmesi, pozitif serbest nakit akım üretimi, operasyonel karlılık ve verimliliği ana odak olarak belirleyen Grup, görevlerini en iyi şekilde yapmaya, yenilikçi ve öncü çalışmalar gerçekleştirmeye ve faaliyet gösterdiği her alana değer katmaya devam etmeyi hedefliyor.

2021 beklentilerine bakacak olursak; liman işletmeciliğinde Avrupa'da (Türkiye dahil) 1.ve 2.çeyrekte COVID 19'dan maksimum etki beklerken, 3.çeyrekte yavaş yavaş toparlanmanın başlamasını ve 2022 1.çeyrekte normalleşmeye dönmeyi bekliyoruz. Karayipler'de de dünyanın diğer bölgelerinde de durum çok farklı görünmüyor. Bu paralelde liman işkolumuzda gelir tarafında (IFRIC 12 etkisi hariç) 2021'de %25-90, Düzeltilmiş FAVÖK'te %50-200, yolcu sayılarında ise 2x-6x artış beklentimiz mevcut. Tabii bunlar geniş aralıklar ve büyük ölçüde aşılmanın seyri ile (özellikle ABD'de) doğru orantılı gerçekleşmesini beklediğimiz durumlar.

Holding'in diğer sektörlerine gelince; gaz tarafına bakarsak, 2021 1.ve 2. çeyrekte çok hafif bir etki görsek de sonrasında normale dönüş bekliyoruz. Taşımalı doğalgaz işkolumuz şu anda halka arz sürecinde olduğun için bu noktada burada daha fazla yorum yapamıyorum.

Keza elektrik üretiminde önemli bir etki beklemiyoruz. Gelir tarafında %18-28 aralığında bir artış, FAVÖK tarafında ise %30-45'lik bir artış bekliyoruz.

Gayrimenkulde de benzer şekilde, ilk 2 çeyrekte AVM'lerden dolayı bir etki olacaktır ancak sonrasında kademeli olarak normale dönüş bekliyoruz. Bu işkolunda 2021'de %13-33 gelir artışı, %60-90 FAVÖK artışı beklentisi mevcut.

Madencilik işkolunda da %50-65 gelir artışı, %68-83 FAVÖK artışı öngörülmekte.

Finans'ta da pandemi kaynaklı önemli bir etki beklemiyoruz. 2020'yi de oldukça başarılı şekilde kapatan Finans işkolumuzun 2021'de %40-60 gelir artışı, %50-70 FAVÖK artışı sağlamasını beklerken; portföy yönetimi tarafında yönetilen fon büyüklüğünün 8-10 milyar TL'ye ulaşmasını öngörüyoruz.

**Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Direktörlük olarak hizmet veriyor. Diğer taraftan, faaliyetlerimize ilişkin olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne de düzenli raporlamalar yapıyoruz ve tüm işkolları ve birimlerle sürekli koordinasyon halinde çalışıyoruz. Bu organizasyonel yapı, bizlere Şirketimizin

finansal ve operasyonel performansını, stratejisini, faaliyette bulunduğumuz sektörlerle ve regülasyonlarla ilgili gelişmeleri tüm paydaşlarımızla zamanında, şeffaf ve kapsamlı bir şekilde, büyük resmi görerek paylaşma konusunda büyük avantaj sağlıyor. Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mehmet Kutman'ın Türkiye'de sermaye piyasalarının oluşumuna katkıları, finansal piyasalar hakkındaki yetkinliği ve derin birikimi de Yatırımcı İlişkileri fonksiyonunun Şirket içinde en üst seviyede sahiplenilmesine ve desteklenmesine olanak veriyor ki; bu da Yatırımcı İlişkileri fonksiyonunun başarılı sonuçlar elde etmesinde en kritik etkenlerden biri.

Kurumsal İletişim ve Yatırımcı İlişkileri'nin birbirini tamamlayan faaliyetler olduğunu, birbirleriyle entegre yürütüldüklerinde daha sağlıklı sonuçlar alındığını, bütünlük ve tek seslilik sağlanmasında etkili olduğunu düşünüyoruz. Bu sebeple Direktörlüğün altında hem Yatırımcı İlişkileri hem de Kurumsal İletişim faaliyetleri birleştirilmiş durumda. Son yıllarda bu yapının gerek yurt dışında gerekse yurt içinde artan bir trend olarak karşımıza çıktığını görüyoruz. Bu kapsamda 3 kişilik ekibimiz ben (Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Aslı SU ATA), Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Analisti İsmail ÖZER ve Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı Onat POLAT'tan oluşmakta.

**Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz?**

GYH olarak kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkileri alanlarında dünya standartlarında, en iyi uygulamaları benimseyip hayata geçirmeye gayret ediyoruz. Şeffaflık ve eşit & eşanlı bilgi paylaşımı ilkemiz doğrultusunda hem yerli hem yabancı yatırımcılarımıza zamanında, eksiksiz, açık ve anlaşılır bilgi akışı sağlamak en önemli hedeflerimizden biri. Bu amaçla tüm yatırımcı ilişkileri ürünlerimizi (sunumlar, bültenler, raporlar vs) hem Türkçe hem İngilizce olarak web sitemizde tüm yatırımcılarımıza eş zamanlı olarak sunuyor; bilgi akışını azami titizlikle yönetmeye gayret ediyoruz.

Pandemi öncesinde yatırımcılarla ve analistlerle fiziki ortamlarda yüz yüze toplantılar yapıp, konferanslara katılırken, etkinlikler / roadshow'lar düzenleyebilirken; pandemi ile birlikte son bir yıllık süreçte teknolojinin yardımıyla ağırlıklı olarak sanal toplantılar, video konferanslar, dijital platformlar üzerinden görüşmeler gerçekleştiriyoruz



yatırım çevreleriyle. Ancak buna da adapte olduk; işlerimizi hiçbir şekilde aksatmadan ve hız kesmeden bu şekilde de yürütebiliyoruz. Geline nokta, teknolojinin sağladığı tüm imkanları kullanarak telefon, e-posta, sosyal medya, zoom, teams, whatsapp vs tüm kanallar üzerinden iletişim halindeyiz yatırımcılarımızla. Telefon ve e-posta kanalıyla gelen pek çok soruyu yanıtlamanın yanı sıra proaktif bir yaklaşımla, Grup faaliyetleriyle ilgili önemli ve güncel bilgi akışını sağlamaya yönelik aksiyonlar da alıyor, etkinlikler düzenliyoruz. Son dönemde yeni bir uygulama başlattık; daha önceleri dönemsel sonuç açıklamalarını sadece kurumsal yatırımcılara ve analistlere yönelik olarak düzenlerken, artık ağırlığı artan bireysel yatırımcılara yönelik olarak da zoom toplantıları düzenliyoruz.

Sürekli güncel tuttuğumuz İngilizce ve Türkçe Yatırımcı İlişkileri web sitemiz haricinde, mevcut ve potansiyel yatırımcılarımız investor@global.com.tr e-posta adresinden bizlere he zaman ulaşıyor ve en kısa süre içinde dönüş alıyorlar.

### **Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

GYH olarak yaptığımız yatırımları sadece ekonomik başarı üzerinden değerlendirmekle kalmıyor, kalıcı ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla gerçekleştiriyoruz. Buna göre, belirlediğimiz sektörlerin gelecekteki büyüme potansiyellerini etkin risk ve piyasa analizi mekanizmalarımızdan yararlanarak değerlendiriyoruz ve "ilk hamle yapan" olmanın rekabet avantajını kullanıyoruz. Tüm bu karar verme süreçlerimizi ve çalışmalarımızı, sürdürülebilirlik anlayışımız ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz.

Liman, enerji, gayrimenkul, finans, diğer alanlarındaki faaliyetlerimizi çevresel mevzuata ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde yürütüyoruz. Çevre Politikamızda da beyan ettiğimiz üzere, iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapıyoruz. Tüm

operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz.

Ulaştığımız bu noktada ve Türkiye'nin sermaye piyasalarının gelişimine verdiğimiz katkıda sürdürülebilirliğin önemli bir rolü bulunuyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, çalışma ortamında insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu yaklaşımımız kapsamında, GYH olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısıyız ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilke'ye uyacağımızı taahhüt ettik.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla yürütmek, gerekli strateji, politika, hedef ve eylem planlarını oluşturarak kurumsal yapılanmamız içine entegre etmek amacıyla farklı iş birimlerimizi görevlendirerek 2016 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komitenin liderliği ve üst yönetimin desteğinden hareketle, sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli olarak odaklanmamız gereken stratejik konuları uluslararası düzeyde kabul gören AA1000SE standardına uyumlu bir paydaş analizi çalışmasıyla belirledik. Paydaş analizi süreci sonunda belirlediğimiz öncelikli konuları iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir finansal büyüme, iş etiği, adil, şeffaf ve hesap verilebilir yönetim anlayışı ve yenilenebilir enerji oldu.

Tüm iştiraklerimizin de uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Enerji şirketlerimiz ve limanlarımızdan Kuşadası, Akdeniz, Bodrum, Malaga ve Adria Limanlarının ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası bulunuyor. Holding olarak 2018'den bu yana ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasına sahibiyiz ve faaliyetlerimizi bu uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz.

GYH olarak iş modelimize sürdürülebilirliği dâhil etmiş olup, sürdürülebilirlik bakımından yüksek performans gösteren diğer Borsa İstanbul şirketleriyle birlikte BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki şirketler arasında yer alıyoruz. Grup genelinde her faaliyetimize sürdürülebilirliği benimsetmeye çalışıyoruz. Sürdürülebilirlik kavramının tüm faaliyetlerimizin ve uzun vadeli stratejimizin ayrılmaz bir parçası olduğunu paydaşlarımız nezdinde görünür kılmak amacıyla GRI (Küresel Raporlama Girişimi) onaylı sürdürülebilirlik raporumuzu yayınladık. Bu çalışma, faaliyetlerimizi hangi alanlara odaklayacağımızı anlamamız ve GYH'nin tüm faaliyetlerinde daha sürdürülebilir bir kurum haline dönüşmesi için önemli katkı sağlıyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporlarını web sitemizde de yayımlıyoruz. Gelecek dönemde de sürdürülebilirlik performansımızı ve gelecek planlarımızı kamuya açık şekilde web sayfamızda yayımlamayı ve paydaşlarımızın görüşleri doğrultusunda çalışmalarımızı ilerletmeyi taahhüt ediyoruz.

### **Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Bilgiye çok kolay ulaşılan, özellikle binlerce halka açık şirketin, milyonlarca yatırımcıdan finansman sağlamak için kıyasıya rekabet ettiği günümüzde, şirketlerin hisse senetlerinin adil fiyatlarında işlem görebilmesinde şüphesiz ki iyi Yatırımcı İlişkileri uygulamalarının katkısı yadsınmaz. Ancak ülkemizde Yatırımcı İlişkileri hala nispeten yeni bir disiplin. Dolayısıyla, bazı yeni halka açılan küçük veya orta ölçekli şirketler tarafından bir destek fonksiyonu veya bir maliyet merkezi gibi algılanabilmekte ve maalesef bu şirketler Yatırımcı İlişkileri uygulamalarını mevzuata uyum kapsamında sadece asgari yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla yapabilmekte.

Oysaki gerçekte, Yatırımcı İlişkileri; finans, iletişim, pazarlama ve mevzuata uyum konularını entegre ederek, şirket ile finans camiası ve diğer paydaşlar arasında etkin ve çift-yönlü iletişimi sağlayan, üst yönetime de stratejinin oluşturulmasında dışarıdan geri bildirim sağlayan bir stratejik yönetim fonksiyonudur. En temel tanımı ile, Yatırımcı İlişkileri, şirketler ve sermaye piyasaları arasındaki iki-yönlü ana iletişim kanalıdır, aradaki köprüdür. Bir yandan,

şirketin süregelen operasyonel ve finansal performansını ve gelecekteki büyüme potansiyelini yatırımcılar ve analistler ile en doğru şekilde paylaşarak şirketlerin hisse fiyatlarının gerçek değerini yansıtmasını hedefler. Öte yandan da yatırım çevrelerinden aldıkları geri bildirimleri şirket stratejisinde değerlendirilmek üzere şirket yönetimine iletir. Tüm bu faaliyetleri de Sermaye Piyasası ve ilgili Kanun ve Düzenlemeler çerçevesinde yapmak durumundadır. Bu nedenle Yatırımcı İlişkileri'nin bir diğer görevi, şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne, Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uygun hareket etmesini sağlamak ve şirket yönetimi ve çalışanlarını bu kapsamda bilinçlendirmektir. Teknoloji sayesinde bilgiye ulaşmak eskiye kıyasla belki artık daha kolay. Ancak, burada fark yaratan da bu bilgiyi hikayeleştirilebilir; yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin rakamları analiz edebilmeleri ve bunun arkasındaki stratejiyi anlatabilme, gösterebilme kabiliyetleri oluyor.

Yatırımcı İlişkileri mesleği bu denli stratejik bir misyona sahipken; ülkemizde bu farkındalığı yaratmak, özellikle yeni halka arz planlayan, sermaye piyasaları işlemlerinde yeni olan küçük-orta ölçekli şirketlerin bu konuda bilinçlenmesinde, farkındalık yaratılmasında, Yatırımcı İlişkileri mesleğinin önemini anlatılmasında; diğer taraftan da Yatırımcı İlişkileri mesleğinde ilerlemek ve başarılı olmak isteyen kişilerin mesleki gelişimlerinde TÜYİD'in çok ciddi bir etkisi ve faydası olduğunu düşünüyorum. TÜYİD'in çeşitli ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla yaptığı işbirlikleri, mentor-mentee programları, çalışma grupları, Yatırımcı İlişkileri alanında çalışan uzmanların yetiştirilmelerine katkıda bulunmak amacıyla araştırma ve anket çalışmaları, yayınlar, eğitimler, sohbet programları, sertifika programları, üye panelleri, zirve ve konferanslar ile gerek Türkiye sermaye piyasalarının derinlik kazanması, gerek halka açık şirketler ve düzenleyici kurumlar arasında etkin bir iletişim kurulması, gerekse Yatırımcı İlişkileri mesleğinin önemi ve gerekliliği konusunda farkındalık yaratılması açısından son derece faydalı çalışmalara imza atmakta. Vesile ile TÜYİD'e ve bu konuda emeği geçen herkese teşekkür etmek isterim.