

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi
ve
Bağı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları ("Grup") Yönetim Kurulu'nun 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un, 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yunus Can Çarpatan'dır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 6 Mart 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can Çarpatan
Sorumlu Denetçi

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Raporun Dönemi

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Şirketin ticaret unvanı Global Yatırım Holding Anonim Şirketi olup raporda kısaca “Holding” veya “Şirket” olarak anılacaktır.

Ticaret Sicil Numarası: 265814-0.

Şirket’in merkezi İstanbul’dadır. Şirket başta olmak üzere Grubun merkez adresi Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul’dur.

Kurumsal internet sitesi adresi www.globalyatirim.com.tr.

Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak ortak kontrolü altında toplanmış konsolidasyon kapsamına dahil edilen bütün bağlı ortaklıkları ve iştirak bilgileri Ek 1’de verilmiştir. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı ve Ortaklık Hakkında Bilgiler

Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000,-TL olup her biri 1 Kr (birKr) nominal değerde 900.000.000.000 paya bölünmüştür. Payların tamamı nama yazılıdır. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 31.12.2024 itibariyle Şirket’in sermayesi 650.000.000,-TL olup bu sermayeyi temsil eden paylar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

Grubu	Sayısı (Kr)	Tutarı
A	20	20
D	1.000.000	1.000.000
E	1.500.000	1.500.000
C	64.997.499.980	64.997.499.980
Toplam	65.000.000.000	65.000.000.000

Şirket’in 650.000.000,-TL sermayesi muvazaadan ari şekilde nakden ve tamamen ödenmiştir.

(A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Oylara ilişkin imtiyaz bulunmamakta olup her payın bir oy hakkı vardır. Şirket Ana Sözleşmesi’ndeki imtiyazlı pay grupları Şirket’in halka arzından önce yaratılmış olup bu pay gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir.

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu, Süresi ve Karar Yeter Sayısı” başlıklı 9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesinin (A) grubu, bir tanesinin (D) ve bir tanesinin (E) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Her Yönetim Kurulu adayı, kendisini aday gösteren pay grubu ya da pay gruplarına mensup pay sahiplerinden katılanların basit çoğunlukla alacağı kararlar dairesinde tespit edilecektir. Bir Yönetim Kurulu üyesi için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahip olmakla birlikte, bu adayların Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine seçilebilmeleri için adaylıklarının (A) Grubu pay sahipleri tarafından seçimden önce onaylanmış olması gerekir. İki Yönetim Kurulu üyeliği için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahiptir. (D) veya (E) pay gruplarından birinin aday göstermemesi durumunda, söz konusu aday bahsi geçen diğer grup tarafından gösterilir. (D) veya (E) pay gruplarından hiçbirinin aday göstermemesi durumunda, bu iki Yönetim Kurulu üyeliği için de herhangi bir pay sahibi aday gösterebilir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İhraç edilmiş 20 adet (A) Grubu payın %50'si Mehmet Kutman'a, %50'si Erol Göker'e aittir. 1.000.000 adet (D) Grubu payın %75,15'i Mehmet Kutman'a, %12,09'u Erol Göker'e olmak üzere toplamda %87,24'ü Mehmet Kutman ile Erol Göker'e ve 1.500.000 adet (E) Grubu payın %73,66'sı Mehmet Kutman'a, %8,23'ü Erol Göker'e olmak üzere toplamda %81,89'u Mehmet Kutman ile Erol Göker'e aittir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmuştur:

Ortaklık Yapısı	
31 Aralık 2024 kapanışı itibarıyla	Sermayedeki Pay
Mehmet Kutman*	% 35,42
Bülent Büyükuğur	%10,21
Diğer	% 54,37
Toplam	% 100,00

*Global Yatırım Holding A.Ş. pay sahipliği yapısında VTB (Europe) SE ("VTB Europe") adına kayıtlı görünen hisseler aslen Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş.'ye ("Turkcom") aittir. Turkcom'un sermayesinin %100'ünü temsil eden payların tümü Mehmet Kutman'a aittir. Turkcom ile VTB Europe 15 Eylül 2021 tarihinde bir Global Master Repurchase Agreement (2011 Version) imzalamış olup bu sözleşmeye istinaden Turkcom'un sahip olduğu toplam 92,621,796 C grubu imtiyazsız hisse VTB Europe'ye ait Citi Bank Londra'nın İstanbul'da bulunan saklama hesabına kredinin teminatı olarak rehnedilmiştir. Sözleşme sona ermiş olup hisselerin iadesi için hem VTB Europe (1 Ocak 2024 itibarıyla de ismi OWH SE i.L. (Ost-West Handelsbank (East-West Commercial Bank) olarak değişmiştir) hem Turkcom tarafından görüşmeler sürdürülmektedir. VTB Europe (OWH SE i.L.) 2 Nisan 2024 tarihi itibarıyla OFAC tarafından yaptırıma tabi kuruluşlar listesinden çıkarılmış olup işlemin kısa süre içerisinde sonuca ulaşması öngörülmektedir. Teminat olarak Citi Bank Londra saklama hesabında bulunan hisseler VTB Europe'a herhangi bir yönetime katılma, oy kullanma ve temettü hakkı vermemektedir.

4. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve bağımsız denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyeler ve denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir (3 Ağustos 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na belirlenmiştir).

Yönetim Kurulu:

Şirket, Genel Kurul tarafından seçilecek 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 3 Ağustos 2022 tarihinden itibaren üç yıl süre ile seçilmişlerdir. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda verilmektedir:

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev süresi başlangıç
Mehmet KUTMAN	Başkan - Genel Müdür	3 Ağustos 2022
Erol GÖKER	Başkan Vekili	3 Ağustos 2022
Ayşegül BENSEL	Üye	3 Ağustos 2022
Serdar KIRMAZ	Üye	3 Ağustos 2022
Oğuz SATICI	Üye	3 Ağustos 2022
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Bağımsız Üye	3 Ağustos 2022
Gülsüm AZERİ	Bağımsız Üye	3 Ağustos 2022

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kutman'ın yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü kendisinin aynı zamanda Genel Müdür olarak atanması kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket içi ve dışı yürüttükleri diğer görevleri Ek 2'de, ayrıca bağımsızlığa ilişkin beyanları Ek 3'te verilmiştir.

Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu'nun 17 toplantısı fiziki katılım şeklinde yapılarak toplamda 17 adet toplantı yapılmış, toplantılara katılım oranı %94,11 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin, şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi

15 Ağustos 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin kısa özgeçmişleri:

Mehmet Kutman: Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinde de Yönetim Kurulu başkanı / üyesi olarak hizmet vermektedir.

Kutman aynı zamanda TUSIAD ve DEİK üyesidir.

Kutman, 1990 yılında Şirket'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve diğer ilgili sektörlerde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984 ile 1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Mehmet Kutman, Gregory M. Kiez ve Mehmet Kutman Vakfı aracılığıyla, Yale Beyin Tümörü Araştırma Programında önemli bir rol oynamaktadır. Program, beyin tümörlerinin oluşumu ve gelişimi hakkında daha fazla bilgi sahibi olmak için yapılan çalışmalar ve yeni tedavi metotları geliştirilmesinin yanı sıra dünya çapındaki kanser araştırma aktivitelerini de desteklemektedir.

Erol Göker: Global Yatırım Holding kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TUSIAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamış olup, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding'in kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Ayrıca Göker; süt ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve ana hissedarıdır. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden siyaset bilimi alanında lisans ve ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayşegül Bensel: Ayşegül Bensel, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Görevini halen Yönetim Kurulu üyesi olarak sürdüren Bensel, 2008 yılından Ekim 2020'ye kadar Grup içinde gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve ayrıca Ekim 2019'a kadar kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bensel, Global Hayat Sigorta A.Ş.'de 2003 yılından Mart 2007'ye kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve 2005 yılından itibaren Genel Müdür olarak da görev yapmıştır. Bensel, Global Menkul Değerler bünyesinde 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bensel, 1991 yılında Global Menkul Değerler'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bensel, Hacettepe Üniversitesi'nden işletme alanında lisans ve Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Serdar Kırmaz: Serdar Kırmaz, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden işletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

Oğuz Satıcı: Oğuz Satıcı, şirkette Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Satıcı, iş hayatına tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketinde başlamış ve başarılı bir biçimde şirketi büyütülmüştür. 1990'da İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) en genç Meclis Üyesi olmuştur. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (İKV) Yönetim Kurulu Üyeliği, 1999-2001 arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2001-2008 yılları arasında art arda üç dönem Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Başkanlık yaptığı dönemde Türkiye ihracatı tam %500 artmıştır. Bu alanda Satıcı'nın katkıları iş dünyası ve politik camiada büyük bir takdirle karşılanmaktadır. Oğuz Satıcı, aynı zamanda 2001-2008 yılları arasında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu (YOİKK) Üyeliği yapmış, 2004-2009 yıllarında Türkiye Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Üyesi olmuştur. Satıcı, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Orta Amerika ve Karayipler İş Konseyi Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türk Eximbank'ın eski Yönetim Kurulu üyesi de olan Oğuz Satıcı, Washington International University'den işletme lisansına sahiptir.

Gülsüm Azeri: Türkiye'nin en güçlü iş kadınlarından olan Gülsüm Azeri Global Yatırım Holding A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği lisans ve aynı üniversiteden Endüstri Mühendisliği Bölümü yüksek lisans derecesi olan Gülsüm Azeri, Avusturya Lisesi ve Robert Lisesi eğitimi nedeniyle ileri derecede Almanca ve İngilizce bilmektedir. Kariyerinin önemli bir bölümünde düz cam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar sektöründe Türkiye'nin büyük sanayi firması Şişecam'ın üst yönetiminde görev almış olan Gülsüm Azeri, 1994-1998 yılları arasında Şişecam Kimyasallar Grup Başkanlığı, 1999-2007 yılları arasında Şişecam Cam Ev Eşyası Grup Başkanlığı, 2007-2011 yılları arasında Düzcam Grup Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Gülsüm Azeri aynı zamanda 1994-2011 yılları arasında Şişecam İcra Komitesi üyeliğini de sürdürmüştür. Şişecam'daki kariyeri boyunca 160 ülkeye ihracat yapan Azeri, Türkiye, Bulgaristan, Rusya ve Mısır'da büyük ölçekli 15 üretim tesisinin yapımını başlatmış ve sonuçlandırmıştır. 2011-2017 yılları arasında ise OMV Petrol Ofisi AŞ ve OMV Gaz ve Enerji Holding AŞ'nin CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuş olan Gülsüm Azeri, aynı zamanda OMV Petrol Ofisi Holding AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve VIP Turkey Holding B.V. Üst Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Azeri, 2011-2013 yılları arasında da Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hüseyin Faik Açıkalın: Uzun yıllar Türk bankacılık sektöründe üstlendiği birçok önemli görev ile sektörün önemli isimlerinden olan Hüseyin Faik Açıkalın, Global Yatırım Holding yönetim kuruluna bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Açıkalın, iş yaşamına Interbank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır. 1992 ve 1998 yılları arasında farklı bankalarda değişik görevler üstlenmiştir. 1998 yılı Mayıs ayında Dışbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamasının ardından, 1999'da Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2000 yılı Aralık ayında Genel Müdür ve Murahhas Üye olarak atanmıştır. Dışbank'ın 2005'te Fortis tarafından satın alınması ile Fortisbank Genel Müdürü olarak görevine devam etmiştir. Bu süreçte Fortis'in uluslararası yönetiminde de görev almıştır. Ekim 2007'de Fortisbank'tan ayrılarak Doğan Gazetecilik CEO'su olarak göreve başlamıştır. Nisan 2009'da, o dönemde Koç Holding ile Unicredit ortaklığı olan Yapı Kredi Bankası'na CEO olarak atanmıştır. 2010 yılında mevcut CEO görevine ek olarak, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Kurulu Başkanı, 2011 yılı Ağustos tarihi itibarıyla da mevcut görevlerine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık ve Sigorta Grubu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Yapı Kredi'deki görevi esnasında, Yapı Kredi Bankası'nın yurtiçi ve yurtdışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Banque de Commerce et de Placements S.A.'da ve Allianz Yaşam ve Emeklilik'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türkiye Bankalar Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 sonu itibarıyla Koç Holding, YKB ve iştiraklerindeki görevlerinden ayrılmıştır. Açıkalın, halen Türkiye'de ve yurtdışında önde gelen şirketlerde Yönetim Kurulu Danışmanı ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Ana ortaklığın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
Ferdağ ILDIR	Mali İşler Grup Başkanı
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
Mehmet Ali DENİZ	Strateji Grup Başkanı
Mert TAŞPOLAT	İç Denetim ve Uyum Direktörü

Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdürden oluşmaktadır. Ücretlendirme Politikası yazılı hale getirilmiştir ve 1 Temmuz 2014'de Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak, Şirket'in internet sitesinde yayınlanmıştır.

15 Ağustos 2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda, 2024 yılı hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık net 100.000 TL, Diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise aylık net 67.500 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı gerek özel durum açıklaması gerekse Şirket internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.

Personel ve İşçi Hareketleri

Grup'un personel sayısı 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.671'dir. (2023: 1.676).

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisindeki toplam personel maliyeti 3.278.118.227 TL olarak gerçekleşmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, yazılı dokümanlar olarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri’nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri’nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi’nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler, faaliyetleri ile ilgili ihtiyaç gördükleri konularda ilgili yöneticileri toplantılarına davet etmekte ve görüşlerinden faydalanmaktadır. Komiteler tarafından sunulmuş raporlar Yönetim Kurulu’nda değerlendirilerek ilgili aksiyonlar alınmıştır.

2024 yılı içerisinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler’den Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa, Denetim Komitesi 4 defa toplanmış olup, komitelerde denetim, kurumsal yönetim, risk ve stratejiler yakından incelenmiş ve değerlendirilmiş, konulara ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket’in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak ve yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur.

- Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın öneminin ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürü ”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Üyeleri;

- H. Faik AÇIKALIN / Başkan
- Gülsüm AZERİ / Üye
- Ayşegül BENSEL / Üye
- Serdar KIRMAZ / Üye
- Oğuz SATICI / Üye
- Aslı Gülhan SU ATA / Üye (Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı)

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tespiti ve gerekli önlemlerin uygulanma ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

- Komite, stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Şirket Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur.
- Komite, risk yönetim stratejileri esas alınarak, yönetim kurulunun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirler, uygulamasını ve bunlara uyulmasını sağlamaya çalışır.

Üyeleri;

- H. Faik AÇIKALIN / Başkan
- Gülsüm AZERİ / Üye
- Ayşegül BENSEL / Üye
- Serdar KIRMAZ / Üye
- Oğuz SATICI / Üye

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olmaktadır.

Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında şirketin geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmaktadır.

- Komite, iç kontrol altyapısının Şirkette ve tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesini ve etkinliğinin sürekli kılınmasını teminen periyodik olarak güncellenmesini sağlar.
- Komite, şirketin iştirakleri ile Denetim Grup Başkanlığı arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetir.

Üyeleri;

- H. Faik AÇIKALIN / Başkan
- Gülsüm AZERİ / Üye

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafında ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Kalan kardan bilanço karının % 10'u oranına kadar bir meblağ Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslar çerçevesinde Şirket personeline dağıtılabilir.

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca "Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe" olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Genel kanuni yedek akçe hakkında TTK'nın ilgili maddeleri uygulanır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu Tebliğlere uymak şartı ile kar payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap döneminde ödenen kar payı avansları mahsup edilmeden ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

15 Ağustos 2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifi doğrultusunda,

01.01.2022-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin 26.498.283,06 TL'nin yasal yedek akçe olarak ayrılmasına, Dağıtılabilir dönem karından toplam (brüt) 80.000.000 TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına ve Nakit kar payı ödemelerini en geç 31 Aralık 2024 tarihine kadar gerçekleştirilmesine, 2024 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine, karar verilmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Ağustos 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, brüt 80.000.000 TL nakit kar payı ödemeleri 30.10.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

7. Dönem İçinde Şirket Yapısında ve Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket'in güncel sermayesi 650.000.000 TL olarak 6 Ekim 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Şirket tarafından ihraç edilmiş bulunan ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tedavülde olan diğer borçlanma araçlarına ilişkin özet bilgi, aşağıdaki tabloda bilgilerinize arz olunur.

Borçlanma Aracının Türü	Para Birimi	Anapara Nominal Tutarı	İtfa Tarihi
Finansman Bonosu	Türk Lirası	280.000.000	24 Ocak 2025
Finansman Bonosu	Türk Lirası	250.000.000	4 Şubat 2025

9. Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

- Grup'un bağlı ortaklığı GPH'nin Almanya'da yer alan Bremerhaven Limanı'nın kruvaziyer operasyonlarının 10 yıl süre ile (5 yıl uzatma opsiyonu ile) işletilmesine ilişkin olarak Bremenports GmbH & Co. KG (" Bremenports") ile bir imtiyaz sözleşmesi imzaladığını ve GPH'nin Bremerhaven Kruvaziyer Limanı operasyonlarını mevcut işletmecisiyle olan anlaşmanın sona ereceği 2025 takvim yılının ilk çeyreğinde devralmasının beklendiğini kamuoyuna duyurulmuştur. GPH, operasyonların devralınması için nihai koşulların tamamlanmasıyla birlikte limanda operasyonlarına başlamıştır. İskandinav ve Baltık Denizi güzergahları için ideal bir konuma sahip Bremenports, GPH'nin bu bölgedeki stratejik hedefleri doğrultusunda atılmış önemli bir adımdır. Bremerhaven Kruvaziyer Limanı'nı 2025 sezonunda yaklaşık 300.000 yolcunun ziyaret etmesi beklenmektedir.
- Grup'un bağlı ortaklığı GPH, Cabo Verde'deki Mindelo Kruvaziyer Limanı'nın işletilmesine yönelik olarak Cabo Verde Liman Başkanlığı ENAPOR) ile 3,5 yıllık (2 yıl uzatma opsiyonu ile) bir sözleşme imzalamıştır. Mindelo Kruvaziyer Limanı, Afrika'nın kuzeybatı sahilinde stratejik bir konumda yer alan Cabo Verde'nin São Vicente ve Santo Antão'un ikiz ada destinasyonlarına açılan bir kapı işlevi görmektedir. Önemli Atlantik rotalarının kesişim noktasında yer alan Mindelo Kruvaziyer Limanı'nın, Kuzey Avrupa ve Batı Afrika destinasyonlarını birbirine bağlayan önemli bir liman olması hedeflenmektedir. Bu gelişmelerin, yolcu trafiğini artırırken, bölgedeki ekonomik büyümeye ve turizme de katkı sağlaması beklenmektedir. Söz konusu limanın 2025 yılında 60.000'i aşkın yolcuyu ağırlaması öngörülmektedir.
- Grup'un bağlı ortaklarından GPH, portföyünde yer alan Lizbon Yolcu Limanı'nın 2014 yılında imzalanmış olan imtiyaz sözleşmesi uyarınca 27 Ağustos 2049'da sona erecek olan imtiyaz süresi, 19 Ocak 2056'ya kadar uzatılmıştır.
- Şirket tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 90 gün vadeli 250.000.000 TL nominal tutarında finansman bonosunun ihracı, 300.000.000 TL nominal tutarlı olarak tamamlanmış olup TRFGLMD52513 ISIN kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin yıllık basit faiz oranı %46,50, yıllık bileşik faiz oranı %55,30 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- v. Şirket tarafından nitelikli yatırımcılara 30.07.2024 tarihinde ihraç edilen 178 gün vadeli 280.000.000 TL nominal tutarındaki TRFGLMD12517 ISIN kodlu finansman bonosunun 24.01.2025 tarihinde vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.
- vi. Şirket tarafından nitelikli yatırımcılara 22.10.2024 tarihinde ihraç edilen 105 gün vadeli 250.000.000 TL nominal tutarındaki TRFGLMD22516 ISIN kodlu finansman bonosunun 04.02.2025 tarihinde vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.
- vii. Şirket'in 9.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 1.300.000.000,-TL artırılarak 1.950.000.000,-TL'ye çıkarılmasına ve iç kaynaklardan sermaye artırımını ile ilgili olarak Şirket Esas Sözleşme'sinin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin izin ve onay verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 18.07.2024 tarihinde başvuru yapılmıştı. Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.02.2025 tarih ve 7/259 sayılı kararıyla onaylanmış olup 06.02.2025 tarih ve 2025/7 numaralı SPK Bülteni'nde ilan edilmiştir. Onaya dair üst yazı 11.02.2025 tarihinde Şirket tarafından tebliğ alınmıştır. Bedelsiz pay kullanımı 12 Şubat 2025 tarihiyle tamamlanmıştır. Bedelsiz sermaye artırımını tescili de 20 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

10. Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Limán İşletmeciliği Faaliyetleri:

- i. Grup'un bağlı ortaklığı Global Ports Holding Ltd.'nin ("GPH"), Puerto Rico'da bulunan San Juan Kruvaziyer Limanı ile ilgili olarak, Puerto Rico Liman Başkanlığı ile 30 yıllık bir imtiyaz sözleşmesi imzaladığını 17 Ağustos 2022 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. GPH, San Juan Kruvaziyer Limanı'na yönelik yatırımın ilk aşamasına ilişkin proje finansmanı, Şubat 2024'te GPH'in %100 bağlı ortaklığı San Juan Cruise Port LLC ("SJCP") tarafından tamamlanmış ve kruvaziyer operasyonları devralınmıştır. Söz konusu uzun vadeli proje finansmanı, San Juan Kruvaziyer Limanı tarafından gerçekleştirilen iki tahvil ihracı ile sağlanmış olup, toplamda 187 milyon ABD Doları tutarındadır. Söz konusu tahviller, S&P tarafından BBB- yatırım yapılabilir kredi derecelendirme notu almıştır. Bu anlaşma, GPH'nin Karayipler'deki stratejik hedefleri doğrultusunda önemli bir adımdır. 2019 yılında 1,8 milyon yolcu karşılayan San Juan Kruvaziyer Limanı (0,4 milyon ana liman yolcusu dahil edildiğinde toplam 2,2 milyon yolcu hareketi) GPH'in küresel liman ağındaki en büyük üçüncü limandır.
- ii. Grup'un bağlı ortaklığı GPH, Liverpool Limanı'ndaki kruvaziyer operasyonlarının 50 yıl süre ile işletilmesine ilişkin olarak Peel Ports Group'un iştiraki olan The Mersey Docks And Harbour Company Ltd ile imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.
- iii. Grup'un bağlı ortaklığı GPH 'nin %51 oranında, yerel ortak Steya'nın %40 oranında ve diğer hissedar Ocean Infrastructures Management'in ise %9 oranında hissedarı olduğu konsorsiyumun, Casablanca Kruvaziyer Limanı'nın kruvaziyer terminalini işletmek üzere 15 yıllık bir imtiyaz anlaşması için vermiş olduğu teklifin Agence Nationale des Ports ("ANP") tarafından en iyi teklif seçilmiştir. Bundan sonraki süreçte bahsi geçen konsorsiyum ve ANP İmtiyaz Sözleşmesi hükümleri üzerinde mutabakata varmak için görüşmelerde bulunacak ve çalışmalar yapacaktır.
- iv. Grup'un bağlı ortaklığı GPH, Karayipler'de yer alan St Lucia Limanı'nın kruvaziyer operasyonlarının 30 yıl süre ile (10 yıl uzatma opsiyonu ile) işletilmesine ilişkin olarak St Lucia hükümeti ile bir imtiyaz sözleşmesi imzalamıştı. GPH, operasyonların devralınması için yerine getirilmesi gereken nihai koşulların tamamlanmasıyla birlikte Mayıs 2024'te limanda operasyonlarına başlamıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- v. GPH, 9 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla Londra Borsası kotasyonundan çıkarak özel mülkiyete tabi bir şirkete dönüşmüştür Global Ports Holding Ltd. (GPH)'nin halka açık statüsünün sona erdirilmesi ve bu doğrultuda yapılan çağrı neticesinde Grup 23.835.233 adet GPH hissesini 4,02 ABD doları fiyattan satın almış olup Grup'un GPH'nin mevcut çıkarılmış sermayesindeki payı %89,40 seviyesine ulaşmıştır. Ardından Grup, GPH'den olan 23,9 milyon ABD Dolar'lık alacağının GPH'te yapılan bir sermaye artırımı sonucunda hisse senedine dönüştürülmesine karar vermiştir. Bu işlem kapsamında, GPH sermayesini 0,01 paund (1 peni) nominal değere sahip 5.945.273 adet yeni hisse senedini ihraç ederek arttırmış olup; hisse başına fiyat tamamlanmış çağrı fiyatı olan 4,02 USD (ihraç fiyatı) üzerinden Şirket'e borcunun tamamına mahsuben tahsis edilmiştir. Pay ihraç işlemi ve halka kapama sürecini kaçıran yatırımcılardan gelen taleplere ilişkin yapılan hisse alımları sonrasında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un, GPH' nin çıkarılmış sermayesinde sahip olduğu pay oranı %90,32'ye yükselmiştir.

Sıkıştırılmış Doğalgaz Dağıtım Faaliyetleri:

- i. Grup'un bağlı ortaklığı olan Naturelgaz'ın "2023 yılı faaliyet hesaplarının" ve "Esas Sözleşme Değişikliğinin" görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da akdedilmiştir. 2023 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında; 2023 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 82.857.582,04 TL, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 259.272.802,30 TL net dağıtılabilir dönem karı bulunduğu görülmüş; 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karları ile olağanüstü yedeklerden toplam (brüt) 320.000.000 TL'nin kâr payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar payı ödemesi 7 Mayıs 2024 tarihinde yapılmıştır.
- ii. Grup'un bağlı ortaklığı Naturelgaz'ın 3.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 460.000.000 TL artırılarak 690.000.000 TL'ye çıkartılmış olup, işlemi kapsamında Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin tadiline ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 5 Ağustos 2024 tescil edilerek 5 Ağustos 2024 tarih ve 11136 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.
- iii. Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 18 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2024-199135 olan Doğalgaz LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) CNG (Sıkıştırılmış Doğalgaz) ihalesi için 25 Mart 2024 tarihinde teklif verilmiş olup Naturelgaz dahil toplam 6 firmanın katıldığı ihalede, 18 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin Naturelgaz tarafından verildiği ihale Komisyonu tarafından EKAP üzerinden açıklanmıştır. İhaleye konu 325.000.000 kWh enerji, 30.545.113 Sm3 doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Naturelgaz 2023 yılı toplam satış hacminin %12,2'sine tekabül etmektedir. Çaykur ile Naturelgaz arasında 528.972.500, -TL bedelli Sözleşme 03/05/2024 tarihinde imzalanmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Enerji Üretimi Faaliyetleri:

- i. Grup'un bağlı ortaklığı Doğal Enerji'ye ait Şanlıurfa'da bulunan, 5,2 MWe kurulu güce sahip biyokütle kaynağı ile elektrik üretim tesisinin ("Tesis") kapasite kullanım performansının düşük seyrettiği, yapılan üretimin de ancak yüksek seviyede biyokütle yakıt tüketimi ile gerçekleştirilebilmesi nedeni ile verimsiz olduğu, bu sorunların giderilmesine yönelik 2022 yılında başlanan çalışma ve yatırımların 2023 yılında tamamlanmış olmasına karşın üretim miktarı ve verimde yeterli seviyede bir iyileşme gerçekleşmediği, Tesis'in faaliyetleri sonucu oluşan negatif Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") nedeni ile zarar ve nakit açığı ortaya çıktığı, Tesis'in faaliyetine negatif FAVÖK ve nakit açığı yaratmadan devam edilebilmesi için alınabilecek herhangi ekonomik bir önlem bulunmadığının görüldüğü dikkate alınarak, Tesis'in faaliyetlerinin kesin ve sürekli olarak durdurulmasına karar verilmiştir.
- ii. 12 Eylül 2024 itibarıyla, Consus Enerji Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile Bahamas Power and Light Company tarafından ilan edilmiş iki adet adanın elektrik ihtiyacına yönelik yaklaşık 65 MW'ı doğalgaz ve güneş enerjisi santrallerinden, yaklaşık 20 MW'I ise enerji depolama sistemlerinden oluşan toplam 85 MW kapasitede santral yatırımı ve 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik satışını içeren ihaleyi kazanmıştır. Söz konusu projeye ilişkin yatırım sürecinin 2026 yılı içerisinde tamamlanarak santrallerin devreye alınması ve işletme sürecinin başlaması öngörülmektedir. İhale konusu projeye %49'luk ortaklık oranıyla iştirak etmek amacıyla, Consus Enerji'nin %100 hissesine sahip olduğu Consus Bahamas Energy Ltd. isimli şirketin Bahamalar Topluluğu'nda kuruluşu tamamlanmıştır.
- iii. Grup'un bağlı ortaklığı Consus Enerji, 4 Ocak 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Şubat 2024 tarih ve 9/176 sayılı kararı ile olumlu karşılanmış olup, toplam 1.000.000.000 TL'ye (bir milyar Türk Lirası) kadar nominal değerde, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracına yetkisine sahip olmuştur.
- iv. Grup'un bağlı ortaklığı Consus Enerji, Yönetim Kurulu'nun 8 Mayıs 2024 tarihli, 132 sayılı kararı ile Şirket'in 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 385.500.000 TL çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 385.500.000 TL artırılarak 771.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak hazırlanan İzahnamenin onaylanması talebinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Temmuz 2024 tarih ve 37/1105 sayılı toplantısında olumlu karşılanmış olup, 9 Ağustos 2024 tarihli KAP açıklamasında yer alan Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'na istinaden, pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) haklarının kullanımından sonra kalan 2.012.520,169 TL nominal değerli payların 13 Ağustos 2024 ve 14 Ağustos 2024 tarihlerinde 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde, sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen payların tamamının 13 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla satışı tamamlanmıştır. Consus Enerji yeni pay alma haklarının kullandırılmasından 383.487.479,831 TL ve yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasadaki satışından 5.912.008,78 TL olmak üzere sermaye artırımından brüt toplam 389.399.488,611 TL gelir elde etmiş olup böylelikle sermaye artırımını tamamlanmıştır. 26 Ağustos 2024 itibarıyla, tamamlanan sermaye artırımını kapsamında Consus Enerji Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadili başvurusu 16 Eylül 2024 tarihinde SPK tarafından uygun bulunmuştur.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer Kurumsal Gelişmeler:

- i. Şirket bağlı ortaklığı olan Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin devam eden bedelli sermaye artırımını süreci kapsamında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmış olup bu kapsamda 8 Ağustos 2024 tarihinde 196.572.550 TL tutarında ödeme yapmıştır.
- ii. Şirket, Esas Sözleşmesinin 3/D/ii nolu maddesinde verilen yetkiye istinaden 2.000.000.000 TL'ye (iki milyar Türk Lirası) kadar nominal değerde, azami 4 (dört) yıla kadar vadeli Türk Lirası cinsinden yurt içinde, bir veya birden çok seferde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmasına imkan verecek şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda ihraç edilecek tahvillerin Kurul kaydına alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna, kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne 8 Ağustos 2024 tarihinde yapılan başvurular SPK tarafından 19.09.2024 ve Borsa tarafından 20.09.2024 tarihinde onaylanmıştır.
- iii. Şirket'in de dahil olduğu Ortak Girişim Grubunun katıldığı 2008 yılındaki Başkent Doğalgaz özelleştirme ihalesi nedeniyle Şirket tarafından verilen teminat mektubunun nakde çevrilmesinin önlenmesi amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne karşı 2009 yılında açtığı (teminat mektubunun 2013 yılında nakde çevrilmesinden sonra da ödenmiş olan 50.000.000,- ABD Doları tutarının Şirkete iadesi şeklinde ıslah ettiği) Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde görülen davada; ilk derece mahkemesi, ihtilafın adli yargı değil idari yargı görev alanına giren bir dava olduğu gerekçesiyle ve dava şartı yokluğu nedeniyle 2020 yılında davanın usulden reddine karar vermiş ve bu karar Şirket tarafından Yargıtay nezdinde temyiz edilmişti. İlk derece mahkemesinin verdiği davanın reddi kararı, temyiz mercii Yargıtay 11. Hukuk Dairesi tarafından davanın adli yargıda görülmesi gerektiği gerekçesiyle 2023 yılında Şirket lehine bozulmuştur.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin bozma kararı hakkında karar düzeltme yoluna başvurusu üzerine dosyayı yeniden inceleyen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi, bu defa, bir yıl önce verdiği kararını değiştirip davalı belediyenin karar düzeltme talebini kabul ederek "Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin verdiği davanın reddi kararını" onamıştır. Adli yargıda verilen karar bu şekilde kesinleşmiştir.

Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin kesin hüküm niteliğindeki bu son kararı pek çok alt ilkesiyle birlikte Anayasa'da tanımlanmış adil yargılanma hakkını ihlal ettiğinden Şirket tarafından Anayasa Mahkemesine bireysel başvuruda bulunulmuştur.

Diğer taraftan Davalı belediyenin idari yargı yolu itirazının ilgili adli ilk derece ve temyiz mahkemeleri tarafından defalarca reddedilmesine ve geçtiğimiz 15 yıl boyunca davanın adli yargıda görülmesine rağmen, 15 yıl sonra, bu ihtilafın idari yargı tarafından görülmesi gereken bir dava olduğu gerekçesiyle dava reddedildiğinden, bir hak kaybına uğramamak amacıyla, Şirket tarafından aynı konu ile bu kez idari yargıda yeni bir dava da açılmıştır.

Sonuç olarak konuya ilişkin 2009 yılında Şirket'in başlattığı hukuki sürecin halen devam ettiğini, 2013 yılında Şirket'in ödemiş olduğu 50.000.000 ABD Doları tutarın ilgili dönem finansal tablolarında zaten giderleştirilmiş olduğunu, bu itibarla hukuki süreçteki bu son gelişmelerin finansal tablolar ve faaliyetleri üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- iv. 15 Ağustos 2024 tarihinde, Şirket'in 2023 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da akdedilmiştir. 2023 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında;

1. 2023 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,

2. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifi doğrultusunda,

a) 01.01.2022-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin 26.498.283,06 TL'nin yasal yedek akçe olarak ayrılmasına,

b) Dağıtılabılır dönem karından toplam (brüt) 80.000.000 TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına ve

c) Nakit kar payı ödemelerini en geç 31 Aralık 2024 tarihine kadar gerçekleştirilmesine

3. 2024 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine, karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Ağustos 2024 tarihinde tescil edilmiştir. Brüt 80.000.000 TL nakit kar payı ödemeleri 30.10.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

- v. Grup'un %100 bağlı ortaklığı Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 127.376.495 TL'den, 122.623.505 TL tutarındaki nakit ortak alacağının sermayeye dönüştürülmesi suretiyle 250.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin sermaye artırımına iştirak edilmiştir.

- vi. Grup'un %100 bağlı ortaklığı Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 232.623.505 TL'den, 45.376.495 TL tutarındaki nakit ortak alacağının sermayeye dönüştürülmesi suretiyle 278.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin sermaye artırımına iştirak edilmiştir.

- vii. Şirket'in bağlı ortaklığı Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin ("CONSE") sermayesinde sahip olduğumuz ve CONSE'nin sermayesinin %50,99'unu temsil eden 393.145.100 adet hisse, Şirket'in %100'üne sahip olduğu bir diğer bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Consus Energy Europe B.V.'ye ("Consus Energy BV") bugün itibariyle devredilmiştir. Söz konusu devir ile, CONSE'nin Bahamalar'daki mevcut yatırımları ve bölgedeki yeni yatırım olanakları kapsamında Şirket ile CONSE arasında bir ara katman oluşturulması amaçlanmış olup CONSE'nin nihai hissedarlık yapısında bir değişiklik söz konusu değildir; Şirket, doğrudan sahip olduğu CONSE hisselerine bundan böyle Consus Energy BV üzerinden dolaylı olarak sahip olacaktır. Söz konusu devir SPK'nın Pay Alım Teklifi Tebliği'nin ("Tebliğ") 12. maddesi uyarınca yönetim kontrolünde bir değişiklik meydana getirmediği için Tebliğ'in 14/1-ç maddesi uyarınca Consus Energy BV için pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğurmamaktadır

- viii. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı RIHTIM51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ("RIHTIM51"), mülkiyetinin tamamı kendisine ait olan İstanbul, Beyoğlu, Karaköy'deki gayrimenkulünde halen inşaatı devam eden otele ("Otel") ilişkin olarak, Hilton Worldwide Manage Limited ("Hilton") ile, 25 yıl süreli bir Marka ve Yönetim Sözleşmesi ("Sözleşme") imzaladığını şirkete bildirmiştir. Otel, Sözleşme kapsamında "Curio Collection by Hilton" markası altında işletilecek olup, Otel'in 2025 yılı sonlarında faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11. Faaliyet Gösterilen Sektörler ve Grup'un Sektör İçerisindeki Yeri

Global Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde başta liman işletmeciliği olmak üzere, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, kojenerasyon/trijenarasyon sistemleri, doğal gaz, madencilik, gayrimenkul ve finansal hizmetler yatırımları ile teknoloji yatırımları yer almaktadır. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin hisseleri 22 Mayıs 1995 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. (22 Mayıs 1995 tarihinden 1 Ekim 2004 tarihine kadar Global Menkul Değerler A.Ş. olarak işlem görmüştür). Grubun bağlı ortaklarından olan Global Ports Holding Ltd, 17 ülkede 30 liman işleten uluslararası liman işletmecisi olarak; Naturelgaz, sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı ve dağıtımı alanında; Consus Enerji, enerji verimliliğinde; Straton Maden, madencilik alanında; Ardus, gayrimenkul yatırımları alanında; Global Menkul Değerler, aracılık, danışmanlık ve portföy yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler alanında ve İstanbul Portföy ve Global MD şirketleri, portföy yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Liman İşletmeciliği Faaliyetleri

Kruvaziyer turizmi, başlangıcı olan 1960'lardan bu yana istikrarlı bir büyüme içindedir. Pandemi öncesi döneme bakıldığında kruvaziyer turizmi, turizm sektörünün son yıllarda en hızlı büyüyen kollarından biridir.

2024 yılı kruvaziyer sektörü için pandemi öncesi 2019 yılını da geride bırakan, yeni rekorlara imza atılan bir yıl oldu. CLIA verilerine göre kruvaziyer sektöründe yolcu sayısı %9 artış göstererek 34 milyonu aştı. GPH ise sektörün de üzerinde bir performansla gerek sefer sayısı gerekse yolcu tarafında rekor artışlar kaydetmiştir. 2024 yılında küresel kruvaziyer endüstrisi, 2023'te kazanılan ivmeyi sürdürerek güçlü bir performans sergiledi. Yolcu talebindeki sürekli artış, sürdürülebilirlik yatırımları, teknolojik gelişmeler ve yeni kruvaziyer gemilerinin filoya katılması, sektörün büyümesini destekleyen önemli unsurlar oldu. Ekonomik belirsizlikler ve jeopolitik zorluklara rağmen, sektör dayanıklılığını kanıtlamış olup güçlü rezervasyonlar ve rekor seviyede gelirler elde etmiştir.

2024 yılı, büyük kruvaziyer şirketleri için finansal açıdan güçlü bir toparlanma yılı olmuş ve sektörde rekor seviyede gelir artışı kaydedilmiştir. Carnival Corporation, Royal Caribbean Group, MSC Cruises ve Norwegian Cruise Line Holdings gibi önde gelen sektörü şirketleri, yüksek doluluk oranları ve güçlü fiyatlandırma stratejileri sayesinde kârlılıklarını artırmıştır. Premium ve lüks kruvaziyer segmentine olan talep yükselmeye devam etmekte olup, özellikle uzun süreli seyahatler ve özel destinasyonlara yönelik rezervasyonlarda artış gözlenmektedir. 2025 ve sonrasına yönelik rekor seviyede ileriye dönük rezervasyonlar alınmış olup, sektörde güçlü bir büyüme beklentisi sürmektedir.

Kruvaziyer sektörü, 2024 yılında da inovasyon, lüks ve sürdürülebilirlik alanlarında öne çıkan yeni gemilerin hizmete girmesiyle büyümeye devam etmiştir. Yeni gemiler, pazar dinamiklerini olumlu yönde etkileyerek sektördeki talebin artmasını sağlamıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU 2024 Yılında Hizmete Giren Önemli Kruvaziyer Gemileri

Kruvaziyer Gemisi	Kruvaziyer Şirketi	Yolcu Kapasitesi	Brüt Tonaj
Utopia of the Seas	Royal Caribbean International	7.600	236.860
Sun Princess	Princess Cruises	4.300	175.500
Queen Anne	Cunard	3.000	113.000
Mein Schiff 7	Tui Cruises	2.900	110.000
Brilliant Lady	Virgin Cruises	2.770	110.000

Kaynak: CLIA ve Cruise Mapper

Kruvaziyer sektörünün orta ve uzun vadeli görünümü olumlu olup, yeni gemi siparişleri ve yolcu kapasitesindeki artışın devam etmesi beklenmektedir. 2025 Kruvaziyer Endüstrisi Yıllık Raporu'na göre, küresel kruvaziyer kapasitesinin 2030 yılına kadar %25 artacağı öngörülmekte olup; özellikle daha büyük ve yakıt verimliliği yüksek gemilere olan talep artmaktadır. Ocak 2025 itibarıyla toplam 67 yeni kruvaziyer gemisi sipariş edilmiş olup, bu gemiler filoya 170.422 yeni yatak kapasitesi ekleyecektir. Siparişlerin toplam değeri yaklaşık 57 milyar ABD dolarıdır. 2025 yılı için planlanan 15 yeni gemi, toplam 38.629 yatak kapasitesi ekleyecektir. Bunlar arasında Star of the Seas (Royal Caribbean, 5,610 yolcu kapasitesi), Disney Adventure (Disney Cruise Line, 6,000 yolcu kapasitesi) ve MSC World America (MSC Cruises, 5,400 yolcu kapasitesi) öne çıkmaktadır. 2026-2027 yıllarında teslim edilmesi planlanan 27 gemi, 56.247 yeni yatak kapasitesi sağlayacaktır. 2028-2036 yılları arasında ise 25 yeni geminin filoya katılması ile 75.546 yeni yatak kapasitesi eklenecektir.

Global Ports Holding Ltd (GPH)

Global Yatırım Holding, liman işletmeciliği faaliyetlerini İngiltere'de kurulu olan Global Ports Holding şirketi üzerinden yönetmektedir. Global Ports Holding , Akdeniz, Karayipler ve Asya-Pasifik bölgelerinde oluşturduğu liman ağı ile 20 milyon üzerinde kruvaziyer yolcusuna hizmet vermekte olan Global Ports Holding , dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisidir. Stratejik limanlardan oluşan portföyüyle GPH, uluslararası kruvaziyer gemilerine, feribotlara ve mega yatlara hizmet etmektedir.

Bağımsız kruvaziyer limanı işletmecisi olan grup, sektör içinde kendisini dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi haline getiren benzersiz bir konuma sahiptir. GPH, 4 kıtada 20 ülkede Nassau, Barselona, Venedik, Kuşadası gibi önemli merkezlerin de aralarında bulunduğu 32 liman işletmektedir. 2024 yılı içerisinde 5.678 sefer ve 16,67 milyon yolcu ziyareti gerçekleşmiştir. 2023 yılına göre sefer sayısında %28, yolcu sayısında ise %31,6'lık bir artış söz konusudur.

Farklı coğrafyalarda, ödüllü limanlardan ve terminallerden oluşan benzersiz geniş portföyü, GPH'nin en iyi uygulamaları sunmasına olanak sağlamaktadır. Operasyonel mükemmellik, geliştirilmiş güvenlik uygulamaları, müşteri odaklı hizmetleri ve güçlü yapısı ile GPH, kruvaziyer sektörünün gelişmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Elektrik Üretimi Faaliyetleri

3. yılına giren Rusya-Ukrayna Savaşı ve Ortadoğu'da giderek artan gerilimin başı çektiği birçok jeopolitik gelişme enerji piyasalarını yakından etkilemektedir. Böylesi bir ortamda petrol ve doğalgaz gibi çok sayıda ülke tarafından yoğun bir şekilde tüketilen, birçoklarının da ithalat yoluyla talebini karşıladığı kaynakların arzının kesilmesi riskinin sürmesi son derece kırılğan bir durum ortaya çıkarmaktadır. Bu kırılğanlığı azaltmanın yolu verimli ve temiz enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasından geçmektedir. Nihai tüketicilerden hükümetlere ve enerji üreticisi tüm paydaşlara rol biçen bu durumun kapsayıcı ve bütünleyici bir şekilde ele alınması gerekmektedir. Aksi durumda kısa sürede ülkeler arası rekabetin temiz enerji teknolojileri alanında daha yoğun bir seyir izlemesiyle emisyon azaltım hedeflerinin sektöre uğrayabileceğinden endişe edilmektedir. Bu noktada, dönüşümün başarısında uluslararası dayanışma ve aksiyonlar hayati öneme sahiptir.

Temiz enerji projelerine yapılan yatırım akışı her yıl 2 trilyon dolara yaklaşmakta ve bu rakam, yeni petrol, gaz ve kömür arzı için harcanan miktarın neredeyse iki katı tutarındadır. Bu eğilimin sürmesi halinde temiz enerji teknolojilerinin 2030 yılından önce küresel elektrik üretiminin yaklaşık yarısını karşılayacağı tahmin edilmektedir.

SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi'nin "Türkiye'nin Enerji Dönüşümü 2024 Değerlendirmesi ve 2025 Projeksiyonu"nda da belirtildiği üzere, dünyada kurulmakta olan elektrik santrallerinin %85'i yenilenebilir enerjiye dayalıdır ve güneş enerjisi, küresel enerji dönüşümünde itici güç konumunda bulunmaktadır. Son üç yıl içinde güneş paneli kurulumunda %217 oranında artış izlenmiştir. 2018-2024 döneminde elektrikli araç satışı 8 kattan fazla artmıştır. 2024 yılında küresel ölçekte bataryalara olan talep 685 gigawat-saate (GWh) ulaşmış, 2020 yılındaki seviyesine göre %270 oranında artış göstermiştir. Uluslararası Enerji Ajansı'na (International Energy Agency (IEA)), 2024 Dünya Enerji Görünümü Raporu'nda, enerji dönüşümündeki bu hızlanmayla dünyada "Elektrik Çağı"na doğru gidildiği vurgulanmaktadır. Aynı rapor, dünyanın 2024- 2030 yılları arasında 5.500 gigawatt'tan (GW) fazla yeni yenilenebilir enerji kapasitesi ekleyeceğini ortaya koymaktadır. Bu gelişim, 2017-2023 yılları arasında görülen artışın neredeyse üç katına denk gelmektedir.

2024 yılında Türkiye'nin kurulu gücünün %59'u aşan kısmı, elektrik üretiminin ise %46'sı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmıştır. 2024 yılında devreye giren 6,5 GW'lık kurulu gücün %99'u yenilenebilir enerji kaynaklarından ve bunun 5,4 GW'ını rekor seviyeye ulaşan güneş oluşturuyor.

Yenilenebilir enerji sektöründe atılan adımlar, yalnızca güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarını değil, aynı zamanda enerji depolama sistemlerinin gelişimini de önemli ölçüde etkilemektedir. Bu bağlamda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın yeni ihale modeli, yatırımları hızlandırmayı hedeflerken, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) depolamalı elektrik üretim tesislerine yönelik yeni düzenlemeleri, sektörün geleceği için kritik bir adım olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye elektrik enerjisi tüketimi 2024 yılında bir önceki yıla göre %3,8 oranında artarak 347,9 TWh, elektrik üretimi ise bir önceki yıla göre %5,4 artarak 348,9 TWh olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir. Aynı plan çerçevesinde, 2035 yılı itibarıyla elektrik enerjisinin nihai enerji tüketimi içindeki payının %24,9 oranına erişmesi, elektrik kurulu güç kapasitesinin ise toplamda 189,7 GW'a çıkması öngörülmektedir. 2035 yılı itibarıyla oluşması beklenen bu kurulu kapasite içinde güneş enerjisinin payının 52,9 GW'a çıkması, rüzgâr enerjisi ve nükleer enerjinin paylarının ise sırasıyla 29,6 GW ve 7,2 GW'a erişmesi öngörülmektedir.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayınlanan Aralık 2024 Elektrik Üretim Tüketim Raporu'na göre, 2024 yılında elektrik üretimimizin, %35,2'si kömürden, %21,5'i hidrolik enerjiden, %18,9'u doğal gazdan, %10,5'i rüzgârdan, %7,5'i güneşten, %3,2'si jeotermal enerjiden, %3,0'ü biyokütleden ve %0,2'si diğer kaynaklardan elde edilmiştir. Söz konusu brüt üretim dağılımında, doğal gazın payının bir önceki yıla göre %2,5 oranında düşmesi ve hidrolik enerjinin payının ise aynı dönemde %1,9 oranında artış göstermesi dikkat çekmektedir. Jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjilerinin toplam brüt üretim içindeki payı ise yıllık bazda %1,9 seviyelerinde artış göstermektedir. Böylece, Türkiye'de, termik santrallerin brüt üretimdeki payı, bir önceki yıla göre %3,5 oranında düşerek %54,3 seviyelerinde kalırken, yenilenebilir enerjinin toplam üretimdeki payı aynı oranda artış göstererek %45,7'ye ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yine TEİAŞ tarafından yayınlanan Kurulu Güç verilerine göre, 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre, devreye giren ve çıkan santraller ile beraber %8,3 oranında artış kaydederek 115.983 MW'a ulaşmıştır. Toplam kurulu güçte yenilenebilir enerjinin payı yıl sonu itibarıyla, 69.127 MW'a ulaşırken, toplamdaki payı ise bir önceki yıl sonuna kıyasla %3,9'luk artışla %59,6 seviyelerine erişmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla, toplam kurulu güçte ilk sırayı yine hidroelektrik santralleri almıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla kurulu gücün kaynaklara göre dağılımı, %27,8'i hidrolik enerji, %21,3'ü doğal gaz, %18,9'u kömür, %17,1'i güneş, %11,1'i rüzgâr, %1,5'i jeotermal, %2,1'i biyokütleden geriye kalan %0,2'si ise diğer kaynaklar şeklinde gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla, birincil kaynakların toplam kurulu içerisindeki pay oranlarında bir önceki yıl sonuna kıyasla gerçekleşen önemli değişiklikler arasında güneş enerjisinin toplam kurulu güç içerisindeki payının yıllık bazda yaklaşık %6,2 civarında artması; doğal gaz ve hidrolik enerjinin paylarının ise geçen yıl sonuna kıyasla sırasıyla %2,4 ve %2,1 oranlarında düşmesi gösterilebilir.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayınlanan Aralık 2024 Kurulu Güç Raporu'na göre, toplam GES kurulu gücü 19.882 MW'a ulaşmıştır.

Türkiye'de elektrik piyasasında maliyet oluşumu, doğal gaz ve ithal kömür santrallerinin elektrik fiyatı üzerindeki belirleyici etkisi nedeniyle doğal gaz ve ithal kömür fiyatlarındaki değişikliklerle yakın ilişki gösteriyor.

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın emtia fiyatları üzerindeki etkisini yavaş yavaş kaybetmesi ile beraber global ölçekte düşen elektrik maliyetleri ve Türkiye'de piyasa takas fiyatının ("PTF") belirlenmesinde tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe girmesi, Türkiye'de de fiyatların gerilemesini sağladı. 2023 yılı Ocak ayında PTF ağırlıklı ortalama fiyatı 3.431,49 TL/MWh olarak gerçekleşirken, PTF seviyesi iklim şartlarının elverişli gitmesiyle kademeli olarak azalma göstererek, 2023 Aralık ayı ortalama fiyatı 2.075,00 TL/MWh oldu. 2023 yılı PTF ortalaması ise 2.189,30 TL/MWh olarak gerçekleşti. Düşme eğilimi devam ederken 2024 yılı Ocak ayı PTF ortalaması 1.942,90 TL/MWh oldu. Elektrik piyasasındaki arz-talep dengesizliklerini yansıtan fiyat dalgalanmaları zaman zaman izlenirken Aralık 2024'te ortalama PTF 2.446,22 TL/MWh olarak gerçekleşti.

Consus Enerji

Global Yatırım Holding'in elektrik üretimi iş kolunda faaliyet gösteren iştiraki olan Consus Enerji'nin, 2024 yılı sonu itibarıyla faaliyette olan santrallerinin toplam kurulu gücü, 45 MW'ı yenilenebilir enerji ve 59,3 MW'ı dağıtık enerji olmak üzere 104,3 MW'tır., Yatırım süreçleri devam eden projeler de dahil edildiğinde, toplam kurulu gücünü 108 MW'ın üstüne çıkacaktır.

Türkiye'de tarımsal biyokütleden elektrik üretimi yatırımlarında öncü bir isim olan Global Yatırım Holding'in iştiraki Consus Enerji, her biri 12 MW kurulu güce sahip olan Söke (Aydın) ve Derik (Mardin) Biyokütle Santralleri ile toplam 24 MW biyokütle bazlı kurulu güce sahiptir. 5,2 MW kurulu güce sahip Haliliye (Şanlıurfa) Biyokütle Santrali'nde yapılan revizyonlar sonrası kapasite kullanım oranında artış sağlansa da, ilgili santralde yeterli seviyede verimli üretim yapılamadığı için, 2024 yılı Nisan ayında bu tesis faaliyetlerinin sürekli olarak durdurulmasına yönelik karar verilmiştir.

Mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde, biyokütle santrallerine entegre kurulan ve Şirket'in üretim performansını ve verimliliğini artırıcı faaliyetlerine katkı sağlaması beklenen yardımcı kaynak niteliğindeki GES tesislerine yönelik olarak, yardımcı kaynak GES yatırımların ilk etabı Derik (Mardin) Santrali'nde 2023 yılı sonlarında 1,8 MWp kapasitede ve Söke (Aydın) Santrali'nde ise 2024 yılı içerisinde 1,7 MWp kapasitede GES'lerin devreye alınması ile tamamlanmıştır. Consus Enerji, Derik (Mardin) Santrali'nde 6,7 MWp'lik ek güneş enerjisi kapasitesi kurulmasına ilişkin yatırımları tamamlayarak, söz konusu ilave lisanslı GES'i 2024 yılı son çeyreğinde devreye almıştır. Yardımcı kaynak GES tesisleri de dikkate alındığında, biyokütle santrallerinin toplam kurulu gücü 2024 yıl sonu itibarıyla, 34,2 MW'a ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Consus Enerji'nin Mardin'de faaliyet gösteren lisanslı güneş enerjisi santrali ise 10,8 MWp kurulu güce sahiptir ve güneş takip sistemi sayesinde kurulu güç başına en fazla elektrik üreten santraller arasında yer almaktadır.

Şirket'in biyokütle santralleri, enerji üretiminin yanında, geri dönüşüm, atık yönetimi ile çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaya devam ederken, güneş enerjisi santrallerinin sağladığı sonsuz yeşil enerji ile birleştiğinde yenilenebilir enerji yatırımları iklim değişikliği ile mücadelede de ön plana çıkmaktadır.

Şirket'in Yenilenebilir Enerji Santralleri:

- Aydın: 12 MW kapasiteli biyokütle enerji santrali+1,7 MWp yardımcı kaynak GES
- Mardin: 12 MW kapasiteli biyokütle enerji santrali+ 8,5 MWp yardımcı kaynak GES
- Mardin: 10,8 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali
- Tekirdağ: 2,05 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Kırklareli: 0,95 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali
- Kahramanmaraş: 2,25 MWp kapasiteli dağıtık güneş enerjisi santrali

2024 yılı içinde, işletmeye alınan yeni dağıtık güneş santralleri ile, dağıtık enerji iş kolundaki toplam kurulu güç 59,3 MW'a, tesis sayısı ise 11'e yükselmiştir. Dağıtık iş kolundaki kurulu güç, sektördeki en büyük portföylerden biridir.

Biyokütle

Biyokütle enerji santrallerinde gıda, hayvan yemi veya farklı bir sektörde başka bir faydalı kullanımı olmayan tarımsal artıklar ve benzeri biyokütle kaynaklarını kullanarak elektrik üretmektedir. Çiftçilerin hasattan sonra tarlalarında kalan ve başka bir kullanım alanı olmayan tarımsal artıklar, çiftçiler için herhangi bir külfet ve finansal maliyet oluşturmada toplanır ve bu artıklar Consus Enerji'nin biyokütle tesislerinde enerjiye dönüştürülerek hasat sonrasında ekonomik değer kazanır. Bu süreç, çiftçilerin üretim maliyetleri açısından desteklenmesini sağlar. Ayrıca, genellikle çiftlik arazilerinde bertaraf amacıyla yakılan bu tür tarımsal artıkların toprağa vereceği zarar önleyerek, tarımsal sürdürülebilirliği ve verimliliği destekler. Biyokütle toplama faaliyetlerini ve enerji santrali operasyonlarını Global çatısı altında birleştiren Grup, biyokütle alanında sektörüne öncülük etmektedir.

Dağıtık Enerji

2012 yılında kurulan ve kojenerasyon, trijenerasyon ve güneş enerjisi dağıtık enerji santralleri enerji verimliliği çözümleri sunan Consus Enerji'nin bağlı ortaklığı konumundaki Tres Enerji, enerji performansı çözümlerinin bir parçası olarak yap-işlet dahil olmak üzere alternatif iş modelleri kullanarak her bir müşterinin ihtiyaçlarına özel ideal enerji üretim sistemleri ve kapasiteleri ile santraller tasarlamakta ve inşa etmektedir. Tres Enerji, işletmelerin lisanssız elektrik üretimi kapsamında kendi enerjilerini elde etmelerine olanak sağlamaktadır. Sanayi tesislerinin yanı sıra hastaneler, hava limanları, oteller ve alışveriş merkezleri, Tres Enerji'nin sunduğu hizmetleri tercih eden işletmelerin başında gelmektedir. Şirket, müşterilerinin tüketim ihtiyaçlarını karşılamak üzere tüm yatırım maliyetlerini karşılayarak dağıtık enerji santralleri kurmakta ve bu santralleri uzun vadeli olarak işletmektedir.

Enerjinin tüketildiği yerde üretilmesini sağlayan dağıtık enerji santralleri, enerji verimliliği ve maliyet tasarrufu sağlarken dağıtım ve iletim kayıplarını da ortadan kaldırır. Şebekelere olan bağımlılığı azaltır ve kesintiler, dalgalanmalar ve düzensizlikler gibi aksaklıkları en aza indirir.

Kojenerasyon ve trijenerasyon enerji santralleri, ekonomik avantajlarının yanı sıra karbon salınımını önemli ölçüde düşürmeye katkıları nedeniyle çevreyi ve halk sağlığını korur.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Güneş Enerjisi

Türkiye'nin güneş enerjisi üretim potansiyeli en yüksek bölgelerinden biri olan Güneydoğu Anadolu'nun Mardin ili Artuklu ilçesinde Ra Güneş Enerji Santrali'nin yapım süreci 2019 yılında başlamıştır. Tesis, 2020 yılı başında da elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Yaklaşık 18 hektarlık arazi üzerine kurulu ve 10,8 MWp kurulu güce sahip olan santral, fotovoltaik modüller kullanarak yılda 20 GWh'in üzerinde elektrik üretmektedir.

Ra Güneş Enerjisi Santrali, Türkiye'de güneş takip sistemi kullanan ilk lisanslı tesislerindendir. Bu konuda sektöründe öncü olan tesis, kurulu güç başına üretim performansı açısından da yüksek bir verimlilik düzeyine ulaşmaktadır.

Elektrik Ticareti

Consus Enerji bünyesinde müşterilerinin enerji tedariği kapsamındaki gereksinim ve beklentilerine avantajlı çözümler sunmayı amaçlayan Tenera Enerji, bu sayede enerji piyasasına karma ve tamamlayıcı iş modeliyle yeni açılımlar getirmektedir.

Tenera Enerji, elektrik tedarikine ilave olarak, işletmelere enerji izleme sistemleri kurmakta, reaktif ve anormal tüketim takibi yaparak elektrik tüketimlerini optimize etmekte ve olası maliyet artışlarının önüne geçerek işletmelere katma değer yaratmaktadır.

"Sınırdaki Karbon Düzenlemesi"nin temiz enerji konusunda küresel ölçekte ve özellikle ihracatını büyük oranda Avrupa ile gerçekleştiren Türkiye için atılan adımları hızlandırması beklenirken, Şirket'in karbon ayak izi azaltımı gerçekleştirmek isteyen müşterilerine yönelik, yenilenebilir enerji üretim tesislerinden elde edilen Karbon Sertifikaları ve Yenilenebilir Enerji Sertifikalarına ilişkin verdiği tedarik hizmeti de önem kazanmıştır. Bu kapsamda işletmelerin karbon ayak izini dengelemelerine yardımcı olunmakta ve her birinin doğa dostu bir işletmeye dönüşmesi amacıyla müşterilere danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır.

Güneş Enerjisi Projeleri

Karayıpler: Grup'un liman yatırımlarının da bulunduğu Karayıpler Bölgesinde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu bağlamda 2024 sene başında, Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile Bahamas Power and Light Company tarafından ilan edilmiş üç adet adanın elektrik ihtiyacına yönelik doğalgaz, güneş enerjisi santralleri ile depolama sistemlerinin de olduğu toplam 111 MW kapasitede santral yatırımı ve 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik satışını içeren ihaleye yönelik teklif verilmiştir. Bahamalar Topluluğu'nda verilen bu ihale teklifi 2024 yılı Eylül ayında olumlu karşılanmıştır. Geline aşamada, iki adet adanın elektrik ihtiyacına yönelik olarak yaklaşık 65 MW'ı doğalgaz ve güneş enerjisi santrallerinden, geriye kalan yaklaşık 20 MW'ı ise enerji depolama sistemlerinden oluşan, toplamda yaklaşık 85 MW kurulu güçteki tesis yatırımı ve 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik satışına ilişkin kazanılan projenin yatırım sürecinin 2026 yılı içerisinde tamamlanarak santrallerin devreye alınması ve işletme sürecinin başlaması öngörülmektedir.

Grubun bir diğer bağlı ortaklığı ile bu şirketin öz tüketimine yönelik olarak arazi üzerinde 3,7 MWp kapasiteye kadar güneş enerjisi santralının kurulumu ve işletilmesine ilişkin yeni bir sözleşme 2024 yılının Nisan ayı sonlarında imzalanmıştır. İlgili projeye ilişkin olarak, yatırım süreci devam etmektedir. Bu santralin de 2025 yılının ilk üç aylık dönemi içinde devreye alınması planlanmaktadır.

27 Ocak 2022 tarihinde, uzun dönemli elektrik alım sözleşmesi kapsamında, yap-işlet modeliyle Şirket tarafından işletilecek olan 5 MW kapasiteli güneş enerjisi santralının inşa edilmesi için Antigua ve Barbuda'da tamamı (%100) devlete ait olan Antigua Kamu Hizmetleri Kurumu'yla (APUA) kapsamlı bir ön anlaşma imzalanmıştır. Söz konusu proje kapsamında nihai anlaşmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Avrupa: Çeşitli Avrupa ülkelerinde yer alan güneş santral projelerine ilişkin çalışmalar ve değerlendirme süreci sürdürülmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Gaz İş kolu

GYH'nin iştiraklerinden Naturelgaz, ülke genelinde tesis altyapısı ve dökme satış hacmi açısından Türkiye'nin önde gelen taşımali doğal gaz (CNG: Sıkıştırılmış Doğal Gaz/LNG: Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) dağıtım şirkettir. Naturelgaz fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri gibi endüstriyel ve ticari müşterilere ve aynı zamanda ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan il ve ilçelere (haneler) dökme CNG ve LNG satışı (Şehir gazı) ve dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca Naturelgaz, doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımını karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkanlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın CNG sistemi ile değerlendirilerek boru hatlarına taşınması faaliyetini yürütmektedir.

Mevcut olan güncel verileri sağlayan EPDK Doğal Gaz Piyasası Sektör Raporu verilerine göre CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımali doğal gaz pazarının büyüklüğü, Şehir Gazı miktarı Naturelgaz tahmini olmak üzere 2024 yılında 871 milyon Sm³'tür. CNG ürünü, 378 milyon Sm³ ile bu pazarın %43'ünü oluşturmaktadır. Aynı dönem için Naturelgaz'ın toplam taşımali (CNG ve LNG) doğal gaz pazarındaki payı %36,5'tur. Naturelgaz, Dökme CNG ürününde de 2024 yılı itibarıyla tahmini %84 oranla pazar payıyla liderdir. Toplam satış hacmi, esas itibarıyla daha yüksek şehir gazı satışlarının etkisiyle yıllık %29 artarak 324 milyon Sm³'e çıkmış olup 2024 yılında şehir gazı satış hacmi artış ise %48 olarak gerçekleşmiştir.

Naturelgaz, 14 dökme CNG tesisi (işbirliği anlaşmasıyla 1 Dökme CNG tesisi) ve 2 Oto CNG istasyonu ile Türkiye'de ülke çapında bir CNG tesisi altyapısına sahiptir.

- Dökme (Endüstriyel) CNG Tesisleri: Antalya, Bursa, Denizli, Elazığ, Erzurum (işbirliği anlaşmasıyla), İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Keşan, Konya, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize.
- Oto CNG İstasyonlarıBolu, Kocaeli/Çayırova,

Tüm tesisleri, istasyonları ve ekipmanları uluslararası standartlara ve yönetmeliklere uygundur.

LNG ürünü bakımından Naturelgaz'ın, 18 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır.

ANA FAALİYET ALANLARI:

a) Dökme (Endüstriyel) CNG ve LNG

Türkiye'deki 14 dökme (endüstriyel) CNG tesisi ile Naturelgaz; Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal tedarik etmektedir.

2024 yılı itibari ile toplam 278 adet müşteri sahasında Şirket'e ait 283 basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Dökme CNG gibi Dökme (Endüstriyel) LNG de başta ekonomik veya coğrafi nedenlerden dolayı doğal gaz boru hattı olmayan endüstriyel ve ticari müşteriler tarafından kullanılmaktadır. LNG, bu müşterilere LNG kara yolu tankerleri ile taşınır ve müşteri tesisinde bulunan depolama tankları ve buharlaştırıcılar aracılığıyla kullanıma hazır hale getirilir.

2024 yılında Naturelgaz, ülke çapında 318 milyon Sm³ dökme CNG ve 6 milyon Sm³ dökme LNG'lik bir satış hacmine ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Şehir Gazı

Şehir gazı iş kolunda Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan ilçe ve beldelerin doğal gaz ihtiyaçları doğrultusunda dağıtım şirketlerine taşınmalı doğal gaz tedarik etmektedir. CNG dolum tesislerinin doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelere uzaklığı, yol durumu ve kullanım miktarlarına bağlı olarak Şehir Gazı operasyonları CNG veya LNG ile gerçekleştirilmektedir. Naturelgaz, 2017 yılından bu yana ilçe ve beldelere doğalgaz tedarikinde taşınmalı doğalgaz sistemini kullanmaktadır.

2024 sonu itibarıyla Naturelgaz, ekonomik ve coğrafi nedenlerden dolayı boru hattı bulunmayan 131 ilçe ve beldeye CNG tedarik etmektedir.

Bu iş kolu Naturelgaz için sadece hacimleri büyük ölçüde genişletme fırsatı vermekle kalmayıp, aynı zamanda mevsimselliği ortadan kaldırarak operasyonların verimliliğini artırma fırsatı verdiği için stratejiktir.

c) Oto CNG

Oto CNG iş kolunda Naturelgaz, Oto CNG kullanımına en uygun lojistik kamyonları, çöp kamyonları ve otobüsler gibi ağır vasıta segmentlerine odaklanmaktadır. 2024 itibarıyla şirket stratejik konuma sahip 2 Oto CNG istasyonu işletmektedir.

d) Kuyu CNG Operasyonları

Doğal gaz kuyularının ülke şebekesine bağlanmasının ekonomik olarak mümkün olmadığı, kuyuların rezervinin belirsiz olduğu veya kuyuların en yakın doğal gaz şebekesinden uzak bir bölgede olması durumunda CNG'ye ihtiyaç duyulmaktadır. 2014 yılından bu yana Naturelgaz gaz kuyularına CNG ekipmanı ve işletme hizmeti vermektedir.

Madencilik Sektörü Faaliyetleri

Türkiye, toplam 250 milyon ton rezerviyle dünyadaki feldspat rezervinin %15'ine sahiptir. Türk feldspatı, içerdiği yüksek sodyum ve alüminyum oranlarına karşılık içeriğindeki düşük demir ve titanyum seviyeleri sayesinde Dünya'daki diğer feldspat minerallerinden ayrılmaktadır. Son yıllarda, feldspatın beyaz görünümü, bu minerali seramik ve cam sektörlerine ilave olarak mutfak ve banyo tezgâh sektörünün de temel hammaddelerinden biri haline getirmiştir. Feldspat, aynı zamanda boya ve plastik üretiminde dolgu malzemesi olarak kullanılmaktadır. Türkiye, günümüzde yaklaşık %80'i ihraç edilen yıllık 9 milyon tonu aşan feldspat hacmi ile dünyanın en büyük feldspat üreticisidir. Bu sektör için başlıca ihracat pazarları İspanya, İtalya, Rusya, ABD, Bulgaristan, Polonya ve Mısır'dır.

Alanında Türkiye'nin önemli aktörlerinden biri olan Straton Maden'in lisanslı işletme sahasında yaklaşık 20 milyon ton rezervi bulunmakta ve rezerv geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Şirket'in maden işleme tesisleri ve ocakları Türkiye'nin batı bölgesinde yer almaktadır. Yıllık yaklaşık 1 milyon ton feldspat üretim kapasitesi ile Türkiye'nin önemli endüstriyel mineral şirketlerinden biri olan Straton Maden, ürünlerinin yüzde 90'dan fazlasını cam ve seramik sektörlerinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç etmektedir. Grup bünyesindeki bir diğer maden şirketi olan Güney Maden, Aydın bölgesinde iki yeni feldspat ocağının ruhsatlandırma sürecini tamamlamış ve bu ocaklardan birinde üretim faaliyetlerine başlamıştır. Yeni lisanslarla Grubun toplam feldspat rezervlerini artırması ve devam eden operasyonlarda ürün kalitesinin yükseltilmesi beklenmektedir. Güney Maden, 2024 yılında ek madencilik faaliyetleri için ruhsatlandırma süreçlerini tamamlamak ve üretime başlamak için çalışmalarını sürdürmüştür.

Feldspat minerali, içerdiği sodyum başta olmak üzere magnezyum ve kalsiyum gibi elementler ile seramik üretiminde ihtiyaç duyulan sıcaklığı düşürerek enerji tasarrufu sağlamaktadır. Bu özelliği sürdürülebilirliği desteklerken, aynı zamanda üretim süreçlerinde maliyet tasarrufu getirmektedir. Cam sektöründe ise enerji tasarrufuna ek olarak alüminyum içeriği sayesinde nihai ürünleri çizilmeye karşı korumakta ve bazı mekanik özelliklerine de olumlu katkı sağlamaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Straton Maden, madencilik faaliyetlerinde yüksek değerli feldspat mineralleri elde etmek için en verimli yöntemleri kullanmakta ve çevreye duyarlı bir yaklaşım izlemektedir. Straton Maden, bu yaklaşım doğrultusunda feldspat ürünlerinin kalitesini artırmayı, yüksek katmak değerle ihracatını ve yeni pazarlara sunulmasını hedefleyen tesis yatırımlarını tamamlamış, üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu bağlamda, Straton Maden'in ayrıştırma ve zenginleştirme tesislerinde kullanılan suyun tamamı geri besleme sistemleriyle tekrar üretimde kullanılmaktadır. Faaliyet gösterdiği bölgede, kurumsal sosyal sorumluluk bilinci ile hareket eden Şirket, özellikle eğitim alanında bölgede yaptığı bağış ve yardımlara 2024 yılı içinde de devam etmiştir. Straton Maden, faaliyet gösterdiği madencilik ana iş kolu için büyük önem arz eden, İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları kapsamında, çalışma ortamının iyileştirilmesi ve çalışan performansının artırılmasına yönelik çalışmalarına ağırlık vermiştir.

2024 yılında Türkiye ve ihracat pazarlarında seramik sektöründeki daralma sebebiyle hem yerel feldspat tüketiminde hem de ihracat miktarlarında düşüşler yaşanmıştır. Straton Maden stratejisini, işlenmiş ve yüksek kalitedeki ürünlere odaklanmanın yanı sıra sektör ve pazar çeşitlendirmesini artırmak olarak şekillendirmiştir. Şirket, bu kapsamda ihracatı ön planda tutarak, faaliyet gösterdiği pazarlarda öncelikli olarak katma değeri yüksek ürün gamlarında güçlü bir marka olarak konumlanmayı hedeflemektedir.

2024 yılı içinde ihracat faaliyetlerine daha da ağırlık veren Şirket, özellikle İtalya'da Straton markasının daha sağlam konumlandırılması ve seramiğin merkezi olarak biline İtalyan pazarında bilinirliğinin daha üst seviyeye çıkarılması için pazarlama ve distribütörlük anlaşmalarını kapsayan çalışmalara ağırlık vermiştir. Takip eden dönemde de Avrupa pazarında ve İtalya özelinde benzer çalışmalara devam edilip, ihracata ağırlık verilmesi öngörülmektedir.

Straton Maden, Grup'un elektrik üretimi ve hizmeti alanında faaliyet gösteren başka bir bağlı ortaklığı ile GES kurulumu ve işletilmesine ilişkin sözleşmeyi 2024 yılının 2. çeyreğinde imzalayarak, 3.7 MWp kapasiteye kadar ulaşması planlanan öz tüketime yönelik söz konusu GES ile enerji verimliliği ve tasarrufu konularında Şirket'e katma değer sağlarken aynı zamanda çevresel sosyal duyarlılığında bir adım daha ön plana çıkmayı hedeflemektedir.

Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri

2024 yılında inşaat sektörü ortalama yüzde 8,0 büyüme göstermektedir. İnşaat sektöründe sağlanan yüksek büyümenin arkasında deprem bölgesi faaliyetleri, kamunun alt yapı ve sosyal donatı yatırımları, yerel yönetimlerin yatırımları ile kentsel dönüşüm faaliyetleri önemli rol oynamaktadır. İnşaat sektörü 2024 yılında uygulanan sıkılaştırma ve iç talebi sınırlama politikalarına rağmen yüksek büyüme gerçekleştirmektedir.

Ekonomide 2025 yılında da enflasyon ile mücadele amacıyla yıl genelinde sıkılaştırma politikaları uygulanmaya devam edecektir. Özellikle sıkı para politikası etkili olacaktır. Ancak buna rağmen inşaat sektörü 2025 yılında da ortalama yüzde 5,0 büyüme gösterebilecektir. İnşaat sektöründeki yüksek büyüme 2024 yılında inşaat malzemesi sanayi üretimine yansımamıştır. Büyük ölçüde stoklar kullanılmıştır. 2025 yılında ise inşaat sektöründeki büyümenin yaratacağı talep muhtemelen sanayi üretimini de olumlu etkileyecektir. Yenileme pazarında ise sınırlı bir toparlanma beklentisi bulunmaktadır.

2024 yılının Aralık ayında toplam alışveriş merkezi ziyaretçilerinin sayısı 2023'e kıyasla yüzde 2'lik bir artışla 100 puan olmuştur. AVM metrekaresi başı ciro verileri, pandemi sonrası düzelmeyi işaret ederken bu durum henüz müşteri ziyaret davranışına yansımamıştır. Ziyaretçi sayısının henüz istenen seviyeye ulaşmamasına karşın, AVM cirolarındaki hızlı yükselişi, AVM'leri daha verimli müşterilerin ziyareti ile açıklamaktadır. Başka bir ifadeyle sosyalleşme ya da diğer gerekçelerle AVM'ye gelen ve nispeten daha az harcama yapan müşteri yerine 2024 yılında daha alışveriş odaklı müşterilerin AVM'leri ziyaret ettiği anlaşılmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konut satışları 2024 yılında bir önceki yıla göre %20,6 oranında artarak 1 milyon 478 bin 25 olarak gerçekleşti. Konut satışlarında İstanbul 239 bin 213 konut satışı ile en yüksek paya sahip oldu. Satış sayılarına göre İstanbul'u 134 bin 46 konut satışı ile Ankara, 80 bin 398 konut satışı ile İzmir izledi. Konut satış sayısının en az olduğu iller sırasıyla 755 konut ile Ardahan, 958 konut ile Hakkari ve 999 konut ile Bayburt oldu.

Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %49,5 oranında artarak 76 bin 629 oldu. İlk el konut satışları 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,6 oranında artışla 484 bin 461 olarak gerçekleşti. Toplam konut satışları içinde ilk el satışların payı Aralık ayında %36,0, 2024 yılında %32,8 oldu.

Türkiye genelinde ikinci el konut satışları Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %55,7 oranında artarak 136 bin 8 oldu. İkinci el konut satışları 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,4 oranında artarak 993 bin 564 olarak gerçekleşti.

REIDIN-GYODER Yeni Konut Fiyat Endeksi, Aralık 2024'te bir önceki aya göre nominal olarak %2,50 reel olarak ise %1,46 oranında artmıştır. Aralık 2023'e göre ise nominal %32,90 artmış, reel olarak ise %7,95 azalmıştır.

Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.

Global Yatırım Holding'in %100 iştiraki olan Ardus Gayrimenkul Yatırımları, Aralık 2016'da GYH'nin gayrimenkul portföyünü konsolide etmek amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul geliştirme alanında uzman ve deneyimli bir kadroya sahip olan Ardus, GYH'nin mevcut gayrimenkul portföyünü yönetmektedir. Şirket, öncelikli olarak ticari projelere odaklanarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Mevcut yatırım portföyü ticari, çok amaçlı ticari, konut ve turizm projelerini içermektedir. Ardus Gayrimenkul'ün ana iştiraki olan Global Ticari Emlak, ticari gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet göstermektedir.

Mevcut Gayrimenkul Portföyü:

Denizli Sümerpark Karma Kullanımlı Gayrimenkul Geliştirme

- Türkiye'nin güneybatısında, Ege Bölgesi'nde yer alan Denizli, hızla gelişen bir sanayi şehri konumundadır. İzmir'den sonra bölgenin en büyük şehri olan Denizli, güçlü bir ekonomiye ve 1,1 milyon üzerinde artan bir nüfusa sahiptir. Denizli son yıllarda önemli bir ihracat ve sanayi merkezi hâline gelmiştir. Türkiye'nin tekstil sektöründe önemli bir yere sahiptir. Denizli ayrıca zengin tarihi ve kültürel değerleriyle önde gelen bir turizm merkezidir. Hierapolis, Laodikeia ve Tripolis gibi antik kentler, Pamukkale'nin termal su kaynakları ve Denizli'nin hızla büyüyen sağlık ve SPA sektörü sayesinde yerel turizm önemli bir gelişme kaydetmektedir.
- Denizli'nin yeni yaşam merkezi Sümerpark Projesi 100.908,07 m2 toplam brüt inşaat alanına sahiptir. Projede 608 konut, özel okul ve hastane arazilerinden oluşan Sümerpark Evleri yer almaktadır.
- "Sümerpark Evleri" konut projesinin birinci ve ikinci etabını oluşturan 231 dairelik üç apartmanın inşası 2015 yılında tamamlanmıştır. Tüm daireler sahiplerine teslim edilmiştir. Tamamlanmamış 377 birim bulunmaktadır.
- Final Okullarının 18'inci şubesi, Sümerpark projesinin kiracılarından biridir. Toplam 11.565 m2 alanı kaplayan okul binasının inşaatı Ağustos 2014'te tamamlanmıştır. Okul, Final Okulları ile imzalanan 15 yıllık kira sözleşmesi kapsamında 2014 sonbaharında açılmıştır.
- Denizli geliştirme projesi aynı zamanda Sümerpark konut projesinin bitişiğinde yer alan 10.745 m2'lik başka bir arsa üzerine bir hastane yapılmasını da içermektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ

- Türkiye'nin doğusunda yer alan Van şehri, kendisiyle aynı adı taşıyan büyük, güzel bir gölün kıyısında kuruludur. Van'da etkileyici bir manzaraya sahip, eski şehre yukarıdan bakan, kireçtaşından bir kaya üzerine yapılmış antik bir kale bulunmaktadır. Hızla gelişip modernleşen Van, bölgeyi keşfetmek isteyenlere samimi ve misafirperver bir ortam sunmaktadır. Şehir; Van Kalesi, bir dağın tepesine kurulu Hoşap Kalesi, Bahçesaray köyü ve Akdamar Kilisesi gibi çarpıcı anıtlara ve mekânlara ev sahipliği yapmaktadır. Van, Doğu Anadolu Bölgesi'nde büyüleyici ve modern bir kenttir. Şehir hem bölgesel olarak hem de Türkiye'nin İran, Irak ve Ermenistan'la olan ticareti açısından hayvan derisi, tahıl, meyve, sebze ve diğer yerel ürünlerde önemli bir ticaret ve ulaşım merkezidir. Van, ayrıca, ülkenin güneydoğusunda yer alan Bitlis, Hakkâri, Siirt ve Muş gibi şehirler için önemli bir kara ve hava ulaşımı merkezidir.
- Van Alışveriş Merkezi, kapılarını 15 Aralık 2015'te açtı
- Van Alışveriş Merkezi, şehrin ilk alışveriş merkezi olup 55.000 m²'lik inşaat alanı ve 26.047 m²'lik kiralanabilir alanı ile güçlü bir seçenek sunmaktadır. Van Alışveriş Merkezi'nde yaklaşık 86 mağaza, restoran ve kafe, çocuk oyun parkı ve yedi salonlu sinema yer almaktadır. 2024'te 8 milyon ziyaretçi çeken Van Alışveriş Merkezi, şu anda %100 doluluk oranıyla faaliyet göstermektedir.

RIHTIM 51 KARAKÖY

Rıhtım 51'e ait olan bina 2. derece tarihi eserdir. Gayrimenkule ait renovasyon projeleri tamamlanmış olup 6.603 m² alana sahip otel inşaatı için ruhsat alınmış ve kaba inşaat tamamlanmıştır. Halen inşaatı devam eden otele ilişkin olarak, Hilton Worldwide Manage Limited ile, 25 yıl süreli bir Marka ve Yönetim Sözleşmesi imzaladığını Şirket'e bildirmiştir. Otel, Sözleşme kapsamında "Curio Collection by Hilton" markası altında işletilecek olup, Otel'in 2025 yılı sonlarında faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

AQUA DOLCE RESORT

- Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek amacıyla kurulan Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartman ve rezidansları barındıracak şekilde tasarlanmıştır.

Finans Sektörü Faaliyetleri

Grup'un finans bölümü bankacılık dışı finansal hizmetlerini içermekte olan Global Menkul Değerler A.Ş. , İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. şirketlerinden oluşmaktadır.

Portföy Yönetimi

Portföy yönetim şirketleri, ana faaliyet konusu fon kurma ve yönetme olan sermaye piyasası kurumlarıdır. Bu şirketler, imzalanan portföy yönetim sözleşmesi kapsamında müşterilere ait portföyleri yatırımcı adına vekil sıfatıyla yönetmektedir.

Portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları ve emeklilik yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarının portföylerinin yönetiminin yanı sıra gerçek kişi ve tüzel yatırımcılara bireysel portföy yönetimi hizmeti de sunmaktadır. 2024 sonu itibarıyla faaliyette olan 82 portföy yönetim şirketi mevcut olup; portföy büyüklüğü 6 Milyar TL'den büyük olan portföy yönetimi şirketi sayısı ise 35'dür.

Sektörde yönetilen toplam portföy büyüklüğü 2024 yıl sonu itibarıyla 6,9 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. portföy büyüklüğü itibarıyla Türkiye’de banka / aracı kurum / sigorta şirketi iştiraki olmayan en büyük yerli sermayeye sahip portföy yönetim şirketidir. Actus Portföy ve İstanbul Portföy, İstanbul Portföy adı altında birleşmelerini 2020 yılı Eylül ayı sonunda tamamlayarak; Türkiye’nin en büyük yerli ve bağımsız varlık yönetimi şirketi olma yolunda ilk adımı atmışlardır. Birleşme sonrasında 2021 yılı içerisinde kullanılan opsiyon neticesinde Global Yatırım Holding’in İstanbul Portföy’ün sermayesinde sahip olduğu pay oranı %66,6 olmuştur. İstanbul Portföy’ün %6,7’si Polis Bakım ve Yardım Sandığı’na, geri kalan %26,7 oranındaki payı ise 5 bireysel yatırımcıya aittir

İstanbul Portföy’ün yönettiği fonlar 31 Aralık 2024 itibarıyla 118,9 milyar TL’ye ulaşmıştır. Şirket yönettiği varlık büyüklüğünü birleşme tarihi olan Eylül 2020 tarihindeki 4,8 milyar TL tutarına göre yaklaşık 4 yıl içerisinde yaklaşık 24,7 katına çıkarmış bulunmaktadır.

İstanbul Portföy, 4’ü emeklilik olmak üzere toplam 73 yatırım ve girişim sermayesi yatırım fonunun yanı sıra 1011 adet kurumsal ve bireysel özel portföy yöneten, Türkiye’nin en büyük yerli ve bağımsız portföy yönetim şirketidir.

GYH, sektördeki varlığını yeni birleşmeler, satın alma işlemleri ve birleşilen şirketin çoğunluk hisselerinin satın alma opsiyonunu kullanmak dâhil stratejik iş birlikleri ile konsolide etmek istemektedir. 2024 yılını yönetilen portföy büyüklüğü olarak 11. sırada tamamlayan İstanbul Portföy, varlık yönetiminde uzun vadeli hedefini uluslararası ölçeğe taşımaktır. 2024 yılbaşında belirlenen varlık büyüklüğü hedefi yıl sonunda ciddi şekilde aşılarak 118,9 milyar TL’ye ulaşmış olup, söz konusu büyüme trendinin 2024 tılında da devam etmesi beklenmektedir. Global Yatırım Holding, İstanbul Portföy’ün üzerinden Alternatif Yatırım Fonları alanındaki yatırımlarına odaklanmayı planlamaktadır.

Global MD Portföy Yönetimi

Global MD Portföy Yönetimi, yatırım fonları ve girişim sermayesi yatırım fonları yönetmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Global MD Portföy toplam portföy büyüklüğü 2.407 milyon TL’dir. Global MD Portföy Yönetimi, hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılara, portföy yönetim hizmeti sunmakta ve kolektif portföy yönetimi alanında kendi kurucusu olduğu 13 adet Yatırım Fon’unun yönetimini gerçekleştirmektedir. Global MD, müşterilerine mükemmel hizmet sunmaya odaklanmakta ve yatırım fonlarının performansını kendi kategorilerindeki en yüksek sıralamaya taşımayı hedeflemektedir.

Aracılık Hizmetleri

2024 yılını, küresel ekonominin, enflasyonu rekor seviyelerden orta vadeli hedeflere indirme mücadelesi içinde geçirdiği ve 2022 sonundan beri kararlılıkla uygulanan parasal sıkılaştırma politikalarına karşın, korkulan resesyon senaryosunun gerçekleşmediği bir dönem olarak geride bırakılmıştır. 2023 yılında %3,3 büyüyen dünya ekonomisi için, 2024 ve 2025 yıllarında %3,2 ile benzer seviyede istikrarlı bir büyüme tablosu öngörülmektedir. Enflasyonda düşüşün küresel anlamda devam etmesi, sıkı para politikalarında normalleşme döneminin başlamasını sağlamıştır. Bu normalleşme çabaları, aşağı yönlü risklere karşın istikrarlı büyüme gelişimini desteklemiştir. Ayrıca, 2024 yılı biterken ABD’nin siyasi ve dış ticaretteki politikalarının oluşturabileceği belirsizliklerle ve bu belirsizliklerin küresel ekonomiye ve fiyatlamalara yansımaları takip edilmiştir.

Türkiye ekonomisi 2024 yılını, rasyonel politika zeminine geçiş çerçevesinde uygulamaya konulan parasal sıkılaştırmanın etkilerinin gözlenmeye başladığı bir dönem olarak geride bırakmıştır. Gerçekleşen enflasyona göre pozitif reel faizin üçüncü çeyrek itibarıyla kaydedilmeye başlanması ardından yılın sonuna doğru Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), reel sektör ve piyasayı da rahatlatmak amacı ile, politika faizinde indirim gerçekleştirmiştir. 2023 yılını 7.470 seviyesinde tamamlayan BIST100 endeksi ise 2024 yılına hızlı bir başlangıç yapmış; 31 Mart yerel seçimleri öncesinde %26,5 yükselişle 9.450 seviyesinde zirve tazelemiştir. Seçim belirsizliğinin geride kalması ile Nisan ayında yükselişine devam eden endeks, 11.088 ile 2023 sonuna göre %48,4 prim yapmış ve daha sonra dinlenme sürecine girmiştir. Haziran ayında 10.000 seviyesi üzerinde kalıcı olduğunu gösteren endeks, Temmuz ayında son bir yükselişle 11.252 zirvesini görmüş; yıl içinde %49,56 prim yapmayı başarmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Fakat daha sonra parasal sıkılaşıma odaklı ekonomi politikalarının etkisinin reel sektörde giderek artan oranda hissedilmesi ve bu durumun 3Ç/4Ç beklentilerine olumsuz yansımaları ile, Temmuz ayının sonlarına doğru düşüş kaydetmeye başlayan endeks, 8.566 seviyelerine kadar geri çekilme göstermiş; bu süreçte sene başından beri getiri %14,70 seviyesine kadar düşmüştür. Bu düşüşle %25 oranında makul bir düzeltme gerçekleştiren endeks, Kasım ayı başından beri gösterdiği toparlanma hareketi ile 2024 yılını 9.830,56 seviyesinde, %31,60 getiri ile tamamlamıştır.

Borsa İstanbul'un açıkladığı verilere göre, yabancı yatırımcılar, 2018'de 2,01 milyar ABD doları, 2019'da 600,8 milyon ABD doları, 2020'de 4,58 milyar ABD doları, 2021'de 1,63 milyar ABD doları ve 2022'de toplam 4,49 milyar ABD doları, 2023'te toplam 1,07 milyar ABD doları net satışın ardından 2024 yılında 3 milyar ABD doları satış yaptı. 2024 yılı yabancı yatırımcı işlemleri ise genel olarak 2018'den beri devam eden trende paralel net satış ağırlıklı olmuştur. BIST'te 2022 sonunda %29,5 olan yabancı yatırımcı payı 2023 yılındaki artış ardından, 2024 yılında %37 civarında yatay seyir izlemiştir.

2022 yılı sonunda Borsa İstanbul tüm endekste işlem gören şirket sayısı 444 olurken, 2023 sonunda bu sayı 521'e, 2024 yılında ise yapılan halka arzlar ile 553'e yükselmiştir. Bu yılın halka arzları 59 milyar 513 milyon TL'lik piyasa değeri ile tamamlanırken; 2023'te gerçekleştirilen halka arzların toplam tutarı 79,29 milyar TL olmuştur. 2022 yılında ise 40 şirket halka arz olmuş olup, toplam hacim 19,3 milyar TL olarak gerçekleşmişti.

Halka arzlar haricinde bedelli sermaye artırımları ile gerçekleşen finansman tutarı 2022'de 36,3 milyar TL, 2023 yılında 76,9 milyar TL, 2024 yılında ise 47 milyar TL olmuştur.

Öte yandan 2024 yılında borçlanma aracı ihraç eden şirketlerin tahvil ihraç hacmi toplamı SPK ihraç verilerine göre 1,680 milyar TL oldu. 2023 yılında bu rakam 695 milyar TL, 2022 yılında ise 355 milyar TL idi.

Global Menkul Değerler

1990 yılında kurulan ve Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören Global Menkul Değerler; bireylere, kurumlara, yerli ve yabancı yatırımcılara aracılık, finansal danışmanlık, kurumsal finans ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in ana faaliyet alanı, uluslararası ve yerli yatırımcılara menkul değerler, portföy yönetimi ve türev ürünlerin alım satım hizmetlerini gerçekleştirmektir.

2004 yılında bir holding yatırım şirketine dönüşen Global Yatırım Holding, aracılık ve ilgili faaliyetlerini %100 iştiraki olan Global Menkul Değerler'e devretmiştir. Global Menkul Değerler, 2011 yılında halka arz edilmesinin ardından Borsa İstanbul'da (BİST) GLBMD koduyla işlem görmeye başlamıştır.

Global Menkul Değerler Haziran 2015'te bir diğer banka dışı büyük aracı kurum olan Eczacıbaşı Menkul Değerler'in tüm hisseleriyle birlikte Şirket'in iştiraki olan Emdaş Portföy Yönetimi'ni 22,1 milyon TL bedelle satın almıştır. Eczacıbaşı Menkul Değerler'in satın alınmasıyla iki köklü ve saygın şirket aynı çatı altında birleştirilerek büyük bir sinerji yaratılmış ve böylece sektörün en büyük bağımsız aracı kurumlarından birisi oluşmuştur.

Global Menkul Değerler 557 milyar TL'lik hisse senedi hacmi ile %0,89 pazar payına sahip olup 2024 yılında yerli aracı kurumlar arasında 23. sırada yer almıştır.

Türkiye'de sektörün öncüsü olma vizyonu ile yapılandırılan Global Menkul Değerler'in ana stratejisi, öncü ve güvenilir bir aracı kurum olarak yıllar içerisinde edindiği derin bilgi birikimi ve deneyimle müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunmaktır. Global Menkul Değerler, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda yatırımlarını genişletmeye ve dijitalleşme sürecini hızlandırmaya devam etmektedir. Yenilenen mobil uygulamamız GOL (Global On-Line) ile yatırımcılarımıza daha geniş bir ürün yelpazesinde işlem yapma imkânı sunarak kullanıcı deneyimini üst seviyeye taşımaktadır. Büyüme hedefleri doğrultusunda, 2023 yılında açılan iki yeni şubenin ardından 2024 yılında da Adana ve Mersin'de hizmet vermeye başlamıştır. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Denizli, Adana ve Mersin'deki şubeleriyle birlikte toplamda 7 şubeye ulaşarak fiziksel erişim ağını genişletmiştir. Bunun yanı sıra, dijital ürünler aracılığıyla yatırımcılarına 7/24 kesintisiz hizmet sunmaya devam etmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket sunduğu hizmetleri çeşitlendirme vizyonu kapsamında, yatırım danışmanlığı bölümü ile bireysel portföy yönetimi hizmetlerini çeşitlendirmektedir. Ayrıca, yatırımcılarına yurt dışı borsalarda hisse alım satım imkânı sağlayacak projeler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Dijital dönüşüm stratejisi kapsamında, geniş küresel erişime sahip ve prestijli uluslararası dijital işlem platformlarından biri ile iş birliği gerçekleştirerek, yatırımcılarına ilgili platform üzerinden işlem yapma imkânı sunan projeyi tamamlamıştır. Bunun yanı sıra, uzaktan hesap açma ve BES fonlarının alım satımı gibi yeni dijital hizmetleri yıl içinde yatırımcılarıyla buluşturmayı planlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu fonlar istikrarlı bir başarı grafiği çizerken, kurumsal finansman ekibinin çalışmalarıyla 2024 yılının Mayıs ve Aralık aylarında iki şirketin halka arz süreci başarıyla tamamlanmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		
Aracılık komisyonu	198.109.822	302.968.000
Müşterilerden alınan faizler	313.117.866	431.192.621
Portföy yönetim ücretleri	1.115.031.345	1.278.471.636
Menkul kıymet alım satım karı, net	15.001.365	7.858.113
Diğer gelirler	151.249.778	62.640.796
Toplam	1.792.510.176	2.083.131.166

12. Finansal Durum

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Global Yatırım Holding'in 2024 yılına ilişkin konsolide gelirleri 20 milyar 876 milyon 393 bin TL olarak gerçekleşirken, Şirket, aynı dönemde 7 milyar 671 milyon 409 bin TL tutarında konsolide faiz, amortisman ve vergi öncesi operasyonel kar (FAVÖK) elde etti. Şirket 2023 yılında 18 milyar 892 milyon 375 bin TL konsolide gelir ve 6 milyar 771 milyon 862 bin TL konsolide FAVÖK açıklamıştı.

Yatırımlar:

Şirket 2024 yılı içerisinde toplam 10.345.009.179 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

15 Ağustos 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından periyodik olarak düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. 2024 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in mevcut durumdaki finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınmasını gerektirecek bir durum bulunmamaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Rasyolar:

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/12/2024	31/12/2023
Dönen Varlıklar	15.016.051.796	12.791.404.240
Duran Varlıklar	53.485.239.801	51.488.226.153
Toplam Varlıklar	68.501.291.597	64.279.630.393
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.952.215.749	12.816.046.806
Uzun Vadeli Yükümlülükler	42.731.773.010	36.179.087.052
Özkaynaklar	13.817.302.838	15.284.496.535
Toplam Kaynaklar	68.501.291.597	64.279.630.393

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/12/2024	31/12/2023
Net Satışlar	20.876.393.469	18.892.375.182
Finansman Gelirler/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	5.222.451.151	4.086.678.248
Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	3.173.378.822	2.020.059.518
Net Dönem Karı/(Zararı) (1)	3.314.682.862	2.898.862.172
FAVÖK	7.671.409.316	6.771.861.895
Hisse Başına Kar/(Zarar)	5,0995	4,4598

(1) Ana ortaklığa ait kar / (zarar) rakamlarını göstermektedir.

Önemli Oranlar

(%)	31/12/2024	31/12/2023
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı (%)	25,0%	21,6%
FAVÖK Marjı (%)	36,7%	35,8%
Net Dönem Kar/(Zarar) Marjı (%)	15,9%	15,3%
	31/12/2024	31/12/2023
Borç/Özsermaye Oranı	4,0	3,2

(1) Ana ortaklığa ait kar / (zarar) rakamlarını göstermektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Risk Yönetimi

GYH ve Grup şirketlerinin faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri her türlü iş işlem sırasında ortaya çıkabilecek olağan ya da olağandışı risklerin tespiti, belirlenen söz konusu risklere karşı önleyici tedbirlerin anında alınarak riskten kaçınılması ve ortaya çıkan zararların sorumlularının belirlenerek risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve Grup'un her türlü faaliyetlerinin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun tespiti çalışmaları "Risk Yönetimi ve Gözetim Faaliyetleri" olarak tanımlanmıştır. Grup'un başlıca riskleri Yönetim Kurulunun sorumluluğu ve gözetimi altında değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, gözetim sorumluluğunu Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Denetim Komitesi, danışmanlar ve yöneticiler aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Grup'un faaliyet gösterdiği iş kollarına ait riskler, gerek süreç sahipleri, sorumlu yöneticiler, gerekse üst yönetim tarafından incelenerek raporlanmaktadır. Grup iştiraklerinin finansal, stratejik, operasyonel ve uyum risklerinin yönetimi ayrıca Holding seviyesinde ilgili Grup Başkanları, Finans Grup Başkanlığı ve Denetim birimi tarafından izlenerek yönlendirilmektedir.

GYH kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Komitenin temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Komite ayrıca;

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylaması için yönetim kuruluna sunar.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Birimi tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri hakkında Denetimden Sorumlu Komite ve Şirket Üst Yönetimi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

İç Denetim Birimi bağımsızlık ilkesine uygun olarak doğrudan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Global Yatırım Holding İç Denetim Birimi, “Uluslararası İç Denetim Standartlarına” uygun olarak denetimlerini gerçekleştirmektedir. Departman, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. İç Denetim Programı her yıl sonu itibarıyla bir sonraki yıl için planlanır. İç Denetim Yıllık Planı, Denetim Komitesi görüşü alındıktan sonra Yönetim Kurulu’na sunulur ve Yönetim Kurulu’nun onayı ile kesinleşir ve uygulamaya konur. Birim, denetim sonuçlarını ve devam eden bulguları özetleyen raporlarını Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Uyum ve İç Denetim Birimi tarafından, GYH ile yurtiçi ve yurtdışı operasyonları da kapsayacak şekilde Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler nezdinde yapılacak denetim çalışmaları aşağıdaki konuları kapsamaktadır.

- Finansal denetim
- Operasyonel denetim
- Özel denetim (denetim soruşturmaları, talep edilen vs.)

14. Diğer Husular

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket’in içinde bulunduğu sektörleri etkileyebileceği değerlendirilen aşağıda belirtilen yasal düzenlemeler yapılmış olup ayrıca SPK mevzuatı ve vergi mevzuatına ilişkin varsa güncelleme/değişiklikler yıllık konsolide mali SPK/UFRS raporunda yer almaktadır.

SPK’ca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ni yayımlanmış, bu ilkelere uyulup uyulmadığının raporlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda Holding ve halka açık üç iştiraki bahsi geçen ilkelere uyum durumlarını SPK tarafından içeriği belirlenen şablonlar vasıtasıyla raporlamıştır.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grup faaliyet gösterdiği sektörler ve verilen hizmetler itibarıyla araştırma geliştirme faaliyetlerine ilişkin önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, yatırım indiriminden ve çeşitli vergi istisna ve muafiyetlerinden yararlanmakta olup bunların dışında faaliyet gösterdiği alanlarda herhangi bir teşvikten yararlanmamaktadır.

Bağışlar

15 Ağustos 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’da bağışlar için belirlenen 22.500.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket 2024 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 15.651.013 TL’dir.

Büyük bir kısmı sivil toplum kuruluşlarına olmakla birlikte kalan bağış tutarı, sağlık, sanat, spor ve yardım kuruluşlarına yapılmış bağış tutarlarıdır.

Karşılıklı İştirak Hisseleri ve Geri Alınmış Paylar Hakkında Bilgi

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ana ortaklığın elinde bulundurduğu Global Yatırım Holding A.Ş. hissesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Şirket'in aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları 31 Aralık 2024 tarihli konsolide mali tabloların ilgili dipnotunda açıklanmıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve diğer konularla ilgili olarak hizmet aldığı şirketlerle ilgili herhangi bir çıkar çatışması ve uyuşmazlığı yoktur. Şirket Etik Kodu'na da uygun olarak gerek yapılan sözleşmeler gerekse Şirket içi çalışma düzenlerimizde çıkar çatışmalarının olmaması ilkesine titizlikle uyulmaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Hukuki ve yasal konularla ilgili yürütülen faaliyetler ve çalışma süreçlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış olup, gerekli değerlendirmeler komite toplantılarında dikkate alınmıştır. İlgili dönem içerisinde gerçekleşmiş özel ya da kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait hazırlanan konsolide finansal raporların bağımsız denetimi, uluslararası bağımsız denetim firmalarından PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Global Yatırım Holding ve bağlı ortaklıkları, Grubun temel stratejisi doğrultusunda, içinde bulundukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, 2024 yılında eğitim, yardım kampanyaları, kültür, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri daha büyük bir katkıyla desteklemeye devam etmiştir.

Türkiye'nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket'in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır. Ayrıca Personel Yönetmeliği çerçevesinde çalışanlara belirli koşullar dâhilinde eğitim olanağı da sağlayabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan ve Şirket'in yayımlanmış olduğu "Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı", "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" Ek 4'te yer almaktadır. Söz konusu raporlara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/967-global-yatirim-holding-a-s> adresli internet bağlantısından erişilebilir. Gerekli durumlarda bunlarla ilgili güncellemeler yapılmaktadır.

2 Şubat 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında Ek 4'te bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU EK-1 Bağlı Ortaklık ve İştirak Bilgileri

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman Yatırımları	90,32
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	81,72
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	54,19
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman İşletmeciliği	57,06
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman İşletmeciliği	90,32
Global Ports Holding B.V.	Liman Yatırımları	100,00
Global Ports Holding Ltd	Liman Yatırımları	90,32
Global Ports Group Finance LTD	Liman Yatırımları	90,32
Global Ports Europe B.V. ("Global BV")	Liman Yatırımları	90,32
Global Ports Melita Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman İşletmeciliği	50,22
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman İşletmeciliği	90,32
Barcelona Port Investments, S.L. ("BPI")	Liman İşletmeciliği	90,32
Port Operation Holding S.r.l	Liman İşletmeciliği	90,32
GPH Cruise Ports Bremerhaven GmbH	Liman İşletmeciliği	90,32
Cagliari Cruise Port S.r.l.	Liman İşletmeciliği	64,03
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	57,05
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	90,32
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	90,32
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	45,20
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	90,32
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	44,26
GPH Americas Ltd.	Liman Yatırımları	90,32
GPH Bahamas Ltd.	Liman Yatırımları	90,32
Global Ports Destination Services Ltd (UK)	Liman Hizmetleri	90,32
Balearic Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	46,06
Shore Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	46,06
Port Management Services S.L.	Liman İşletmeciliği	90,32
Port Finance Investments Limited	Genel Kurumsal İşlemler	90,32
Taranto Cruise Port S.r.l	Liman Hizmetleri	90,32
Global Ports Canary Islands S.L.	Liman Hizmetleri	72,25
Global Ports Alicante S.L.	Liman Hizmetleri	72,25
Global Ports Services Med	Liman Hizmetleri	90,32
Port Operations Services Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32
GPH Barbados Ltd.	Liman Yönetimi	90,32
GPH Cruise Port Finance LTD.	Liman Yatırımları	90,32
GPH Kalundborg ApS	Liman İşletmeciliği	90,32
GPH Malta finance PLC	Genel Kurumsal İşlemler	90,32
Prince Rupert Cruise Terminal LTD	Liman İşletmeciliği	90,32
Global Ports Tarragona S.L.	Liman İşletmeciliği	90,32
GPH Liverpool Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32
Crotone Cruise Port S.r.l (Crotone Cruise Port, Italy)	Liman İşletmeciliği	90,32
San Juan Cruise Port LLC	Liman İşletmeciliği	90,32

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
GPH Saint Lucia Ltd	Liman İşletmeciliği	90,32
GPH Greenock Cruise Port Limited	Liman İşletmeciliği	90,32
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	50,99
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	50,99
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	100,00
Global Africa Power Investments	Enerji Üretimi	100,00
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretimi	51,00
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	50,99
Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	60,00
Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Gaz ve Petrol Ürünleri Taşımacılığı	100,00
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	97,69
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	50,99
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	70,00
Consus Bahamas Energy Ltd.	Enerji Üretimi	50,99
EA Energy Limited	Enerji Üretimi	25,50
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	75,00
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	75,00
Global Fintech Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Teknoloji	75,00
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	66,60
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	100,00
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	100,00
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	100,00
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	65,00
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	50,00
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	99,93
Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Seyahat Acentesi Faaliyetleri	90,00
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	99,93
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	100,00
GFS Holding A.Ş.	Holding Şirketleri Faaliyetleri	100,00
GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00
GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00
Rainbow Tech Ventures Limited	Teknoloji Yatırımları	100,00
Rainbow Destination Development Services Ltd.	Danışmanlık Faaliyetleri	100,00

İştirakler	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Lisbon Cruise Terminals (“Lizbon Limanı”)	Liman İşletmeciliği	45,16
SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. (“Singapur Limanı”)	Liman İşletmeciliği	36,12
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	22,58
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	25,74
IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Finansal Danışmanlık	37,50
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) (“Goulette”)	Liman Yatırımları	45,16
Pelican Peak Investment Inc	Turizm Yatırımları	9,24
Vigo Atlantic Cruise Terminal S.L.	Liman İşletmeciliği	23,03
1121438 B.C. LTD	Turizm Yatırımları	11,19

EK-2 – Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Ad Soyad	Şirket	Unvan
Mehmet Kutman – Yönetim Kurulu Başkanı	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Ports Holding Ltd	Yönetim Kurulu Başkanı
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Başkanı
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Barcelona Port Investments SL	Yönetim Kurulu Başkanı
	Creuers del Port de Barcelona	Yönetim Kurulu Üyesi
	SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Port Operation Holding S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Ports Europe BV	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Ports Melita Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi
	Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi
	GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Erol Göker - Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Ayşegül Bense - Yönetim Kurulu Üyesi	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Barcelona Port Investments, S.L.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Creuers del Port de Barcelona, S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Cruceros Malaga S.A	Yönetim Kurulu Üyesi
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	GFS Holding A.Ş.(Eski Unvan:GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ports Holding Ltd	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	GPH (Bahamas) Ltd.	Tek Yetkili Müdür
	GPH Americas Ltd.	Tek Yetkili Müdür
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Maya Turizm Ltd.	Direktör
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Valetta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi
	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
-Serdar Kırmaz - Yönetim Kurulu Üyesi	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Consus Energy Europe B.V.	Direktör
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	GFS Holding A.Ş.) (Eski Unvan: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Oğuz Satıcı - Yönetim Kurulu Üyesi	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi
	Maxi Maksimum Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Polaris Dış Yatırımlar A.Ş.	Hissedar
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Teksfil İplik Örme San. ve Tic. A.Ş.	Hissedar
	Polaris Tekstil A.Ş.	Hissedar
H.Faik Açıkalın – Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
	Migros Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
	Galata Wind Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
	Karsu Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
Gülsüm Azeri - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-3 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Global Yatırım Holding A.Ş.'de ("Şirket"), • Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,	Global Yatırım Holding A.Ş.'de ("Şirket"), • Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu, • Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne
---	---

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu, • Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.	sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu, • Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.
---	--

H. Faik AÇIKALIN [İMZA]	Gülsüm AZERİ [İMZA]
-----------------------------------	-------------------------------

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı ve Kurumsal Yönetim Şablonları

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") tamamlanmış olup 23 Kasım 2023 tarihinde açıklamış olduğumuz 9,26 (10 üzerinden) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında 25 Kasım 2024 itibarıyla 9,34 (10 üzerinden) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

Kobirate'in yaptığı açıklamada "Bu sonuç şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağladığını ve BİST kurumsal yönetim endeksinde bulunmayı üst düzeyde hak ettiğini göstermektedir." ifadelerine yer verilmiştir.SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çevresinde nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin ağırlıklandırılması ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not
Pay Sahipleri	25	92,02
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	98,11
Menfaat Sahipleri	15	92,86
Yönetim Kurulu	35	91,31
Toplam	100	9,34

Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmasında Kobirate'in vermiş olduğu 9,34'lük not, Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağlamış olduğunun, gerekli politika ve önlemleri uygulamaya dâhil ettiğinin bir göstergesidir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Halihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirket faaliyette bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım veya kiralama yapmakta olduğundan, gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olamayacağı düşünüldükten Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Böylelikle işlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesine çalışılmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Ana Sözleşmesi'ndeki imtiyazlı hisse grupları Şirket halka arzından önce yaratılmış olup bu hisse gruplarının sahip olduğu imtiyazların değiştirilmesi veya kaldırılması kanunen imtiyazlı hissedarların muvafakatine bağlı olduğundan Şirket (Genel Kurulunun) yetkileri dâhilinde değildir.

Bu kapsamda imtiyazlı hissedarlarımız A Grubu imtiyazlı hisselerin imtiyazlarının kaldırılmasına muvafakat etmiş ve bu çerçevede Temmuz 2010'da SPK'ya izin başvurusunda bulunulmuştur ancak SPK Kasım 2010'da bu başvurumuzun reddine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10 no.lu maddesi uyarınca, bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağış yapılan yerlerin listesi verilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.11 no.lu maddesi uyarınca, genel kurul toplantısına yalnızca pay sahipleri katılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.4.2 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.6.2 no.lu maddesi uyarınca, Şirket'in bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.1 no.lu maddesi uyarınca, çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiş olup, ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.2.2 no.lu maddesi uyarınca, çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.4 no.lu maddesi uyarınca, işçi sağlığı ve iş güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.5 no.lu maddesi uyarınca, sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.8 no.lu maddesi uyarınca, bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.5 no.lu maddesi uyarınca, yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 no.lu maddesi uyarınca, yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 15 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirket'in 2024 sonu itibarıyla 650 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yüzde 88'ine tekabül etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7 no.lu maddesi uyarınca, YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.5 no.lu maddesi uyarınca, ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği düşmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.1 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmüştür,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.4 no.lu maddesi uyarınca, finansal tablolarda açıklananlar dışında bir düzenleme bulunmamaktadır

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır.

Şirket her zaman olduğu gibi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması doğrultusunda, Kurumsal Yönetim anlayışını dinamik bir süreç ve kurum kültürü olarak yaygınlaştırmak suretiyle sürdürülebilir bir yönetim yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda ayrıca, yapılan açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır. İlgili bölüm www.kap.org.tr üzerinde Global Yatırım Holding A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer alacaktır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu aşağıda raporlanmaktadır. Ayrıca, 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan değişiklik ile "yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verileceği" Tebliğ kapsamına alınmıştır. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki faaliyetleri 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporu kapsamında aşağıda bütünsel bir yapıda raporlanmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4- URF - KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	
1.3. GENEL KURUL	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Bağış ve yardımların toplam rakamı hakkında bilgi verilmiş olup, bağışçıların listesi verilmemiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4. OY HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketin imtiyazlı payı mevcut olup, imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. Ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.
1.4.3-Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.			X			Şirket bir Yatırım Holding olması sebebiyle her yıl dağıtılacak kar o yıl yapılacak yatırım programına göre Genel Kurul toplantısında karara bağlanır. Kar dağıtım politikasının bu hususu da içerecek şekilde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulunca değerlendirilmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. FAALİYET RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
2.2.1-Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			İleriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Çalışanlarla ilgili bazı konularda bu gibi yöntemler kullanılmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Sendikaların görüşünü alma kısmı ilgisizdir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Bu hak ve özgürlüğü sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.5.1-Yönetim Kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.2.5-Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			X			Yatırım bankacılığı ve finansal piyasalar hakkındaki yetkinlik ve derin birikiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük rolleri Sn. Mehmet Kutman tarafından icra edilmektedir.
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 15 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketin 2024 sonu itibarıyla 650 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %88'ine tekabül etmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Üyelerin toplantıya katılmayarak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildirebilmelerine şirket politikaları ile imkan sağlanmıştır.
4.4.4-Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Şirket YK üyelerinin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirket bir Holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirket menfaatine bulunduğu göz önüne alınmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Ana sözleşme gereği YK üye sayısı 7 ile sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla her üyeye birden fazla komite üyeliği yapmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan ücret, prim ve benzeri faydalar, genel kurulda iştirak bazında paylaşılmış olup Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sn. Mehmet Kutman'a sağlanan toplam ücret, prim ve benzeri faydalar ayrıca açıklanmıştır.

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

EK-4 - KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2024 yılında Şirket merkezinde yapılan birebir ve telekonferans toplantıları ile 8500'nin üzerinde mevcut ve potansiyel, kurumsal ve bireysel yatırımcılarla iletişim (toplantı, telekonferans, telefon) gerçekleştirilmiş, 1200'in üzerinde soru yanıtlanmıştır (e-posta, telefon). Dönem içerisinde 2 çoklu katılımlı telekonferans kapsamında analistler ve fon yöneticileri çeyrek dönem finansallarımız ve operasyonel gelişmelerimiz ile ilgili konularda bilgilendirilmiştir
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1311647
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul Toplantı Tutanağı, Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu dokümanının İngilizce çevirisi kurumsal internet sitemizde paylaşılmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde bu kapsama giren bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Bağış Politikası" başlığı altında bulunmaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/202746
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul toplantısına, söz ve oy hakkı olmaksızın, tüm menfaat sahipleri ile basın-yayın organları katılabilmektedir

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

--	--

1.4. Oy Hakları													
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır												
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Ana sözleşmenin 6. maddesi uyarınca şirket sermayesini temsil eden paylar dört gruba bölünmüştür. Bunlardan (A), (D) ve (E) Grubu payların imtiyazı mevcut olup, borsada işlem gören (C) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. <table><tr><td>Grubu</td><td>Sayısı</td><td>Oranı</td></tr><tr><td>A</td><td>20</td><td>%0,00000003</td></tr><tr><td>D</td><td>1.000.000</td><td>%0,0015385</td></tr><tr><td>E</td><td>1.500.000</td><td>%0,0023077</td></tr></table>	Grubu	Sayısı	Oranı	A	20	%0,00000003	D	1.000.000	%0,0015385	E	1.500.000	%0,0023077
Grubu	Sayısı	Oranı											
A	20	%0,00000003											
D	1.000.000	%0,0015385											
E	1.500.000	%0,0023077											
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 35,42 (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla)												
1.5. Azlık Hakları													
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır												
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.												
1.6. Kar Payı Hakkı													
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Politikalar” bölümünde, “Kar Dağıtım Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.												
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-												
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-												

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemi yle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklam a talebi sayısı	Pay sahiplerini n genel kurula katılım oranı	Doğruda n temsil edilen payların oranı	Vekalet e n temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarını n yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağını n ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenle r listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
15 Ağustos 2024	0	%38,48	%9,92	%28,55	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Genel Kurul” bölümü içerisinde “2023 Olağan” başlığı altında “Tutanak” bölümünde bulunmaktadır.	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Genel Kurul” bölümü içerisinde “2023 Olağan” başlığı altında “Tutanak” bölümünde bulunmaktadır .	Madde 12	61	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326412

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim”, “Kurumsal Bilgiler”, “Duyurular”, “Raporlar”, “Sunumlar”, “Genel Kurul” bölümleri altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Bilgiler” bölümü içerisinde “Ortaklık Yapısı” başlığı altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	Kurumsal Yönetim Komitesi
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	"Faaliyet Raporu ""EK-2 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler"" ve ""EK-3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları"
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi”
c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	“Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu”
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliklerinin Bazıları Hakkında Bilgilendirme”
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi”
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi”
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket sermayesinde böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	“Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi”

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içinde “Çalışanlarımıza Yönelik Tazminat Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Birimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@global.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yöneticilerin performansını belirli aralıklarla düzenli olarak değerlendirilmekte olup YK belirli dönemlerde kilit yöneticilerin performans ve halefiyetlerini değerlendirmektedir
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Çalışma Hayatı” başlığı ve “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümü içerisinde Politikalar başlığı altında bulunmaktadır. Ayrıca, personel yönetmeliği şirket içi kullandığımız intranet sitemizde de bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Etik Kurallar” başlığı altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal internet sitemizde Sürdürülebilirlik bölümü içerisinde bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Konu ile ilgili esaslar Etik ve Davranış Yönetmeliği’nde yer verilmiş, ayrıca Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiş ve Politikada belirtilen kuralları ihlal edenleri ya da itibarına zarar verebilecek şüpheli durumları bildirmek için şirket ihbar hattı oluşturulmuştur.

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	19 Ocak 2025
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun “Riskler, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü” bölümünün altında bulunmaktadır
Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Kutman
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mehmet Kutman
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917731
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sorumluluk sigortası vardır ve limiti 15 milyon ABD Doları tutarındadır ki bu da Şirketin 2024 sonu itibarıyla 650 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin yaklaşık %88'ine tekabül etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı:2, Oran: %29

KYBF - KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MEHMET KUTMAN	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	1 Eylül 2004	-	-	-	Evet
EROL GÖKER	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	1 Eylül 2004	-	-	-	Evet
AYŞEGÜL BENSEL	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	1 Eylül 2004	-	-	-	Evet
SERDAR KIRMAZ	İcrada görevli	Bağımsız Üye Değil	4 Haziran 2010	-	-	-	Evet
OĞUZ SATICI	İcrada görevli değil	Bağımsız Üye Değil	10 Mayıs 2012	-	-	Evet	Hayır
H.FAİK AÇIKALIN	İcrada görevli değil	Bağımsız Üye	10 Haziran 2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033492	Değerlendirildi	-	Evet
GÜLSÜM AZERİ	İcrada görevli değil	Bağımsız Üye	27 Mayıs 2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1030996	Değerlendirildi	-	Hayır

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	17
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%94,11
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Yönetim Kurulu Çalışma Esasları” başlığı altında bulunmaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun “Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu’nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi” bölümünün altında bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (“Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler” başlığı altında bulunmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komitesi – I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	H. Faik Açıkalın	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Gülsüm Azeri	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	H.Faik Açıkalın	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ayşegül Bense	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Serdar Kırmaz	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Gülsüm Azeri	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Aslı Su Ata	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	H. Faik Açıkalın	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Oğuz Satıcı	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ayşegül Bense	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Serdar Kırmaz	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Gülsüm Azeri	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Denetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “ “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” içerisinde yer almaktadır. Aday gösterme ve Ücretlendirme komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Komiteler ” başlığı altında “Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları” olarak bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal internet sitemizde “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “ “Komiteler ” başlığı altında “Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları” içerisinde yer almaktadır. Aday gösterme ve Ücretlendirme komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu’nun “Finansal Durum” bölümünde yer verilmektedir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	“Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası” başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun “Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar” bölümünde yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%60	%40	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%60	%40	6	6

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-4 - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
	A. Genel İlkeler						KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-komitemiz/
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-anlayisimiz
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.						content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X		Yoktur
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X				
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/iso_TR.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	kısıtlar kamuya açıklanmıştır.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X				
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.						content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X				
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X		-
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X		-
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	sorumlular kamuya açıklanmıştır.						
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X				
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/politikalar/

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X				
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/EK_14_WEB_SITE_SI_GENEL_AYDINLATMA_METNI.pdf
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X					https://globalyatirim.com.tr/tr/kurumsal-yonetim/etik-kurallar/
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X		-
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/docs/GYH-SRD_2023.pdf