

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG

## Yatırımcı Sunumu

9A 2025





## Liman İşletmeciliği



%90.4

- Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi
- 4 Kıta ve 19 Ülke
- 332Liman\*
- Ağustos 2024'te Londra Borsası kotasyonundan çıkarıldı; özel mülkiyete tabi şirkete dönüştü

\* Casablanca Limanı için İmtiyaz sözleşmeleri imzalanmış olup, operasyonların 2026 yılı başında devralınması beklenmektedir..

## Elektrik Üretimi



%51.0

- Ko/Tri Jenerasyon: 62,4 MW Kurulu güç
- Biyokütle: 34,2 MW Kurulu güç
- Güneş: 10,8 MW Kurulu güç

Toplam Kurulu Güç  
107,4 MW

## Gaz



%60.0

- Türkiye'nin Lider Taşımalı Doğalgaz Şirketi
- Satış Hacmi: CNG + LNG: 195mn Sm3
- 13 Endüstriyel CNG Dolum Tesisi (1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde işbirliği sözleşmesi olmak üzere)
- 2 Oto CNG İstasyonu

## Madencilik



%97.7

- Türkiye'de endüstriyel mineral katagorisinde 1 mia ton feldspat üretim kapasitesiyle önde gelen oyuncu
- 9A 2025 Toplam Feldspat Satış: 226.792 Ton (İhracat: %94, Yurtiçi satış: %6)

## Finans

GFS HOLDİNG A.Ş.

İstanbul Portföy

%66.6

- Portföy Büyüklüğü: 148mia TL (2025 9A)



%75.0

- İşlem Hacmi: 794mia TL (2025 9A)
- Global MD Portföy: Portföy Büyüklüğü: 3,1mia TL (2025 9A)

## Gayrimenkul



%100

- Van Alışveriş Merkezi: Van'ın ilk alışveriş merkezi 26.047m2 BKA
- Denizli: Sümerpark Gayrimenkul Projesi Sümerpark Evleri, özel okul ve hastane arsaları içeriyor.
- Rıhtım 51: 2. derece tarihi eser. Otel projesinin 2025 yılı sonlarında tamamlanması planlanıyor.

# Stratejik sektörlerimize odaklanmaya devam ediyoruz

## Liman İşletmeciliği

*Amerika kıtasının değerli bölgelerinde ve Doğu Akdeniz'de yeni liman satın alımları ile pazardaki konsolidasyonu artırırken, liman/yolcu bazlı faaliyetlerle yatay büyüme sağlamak*

## Elektrik Üretimi

*Uzun vadeli, cazip, garantili tarifeler aracılığıyla yenilikçi yeşil enerji çözümleri geliştirmek*

## Gaz

*Taşımalı doğal gaz pazarında yurt içindeki lider konumun sürdürülmesi ve uluslararası lider konumuna ulaşılması*

## Varlık Yönetimi

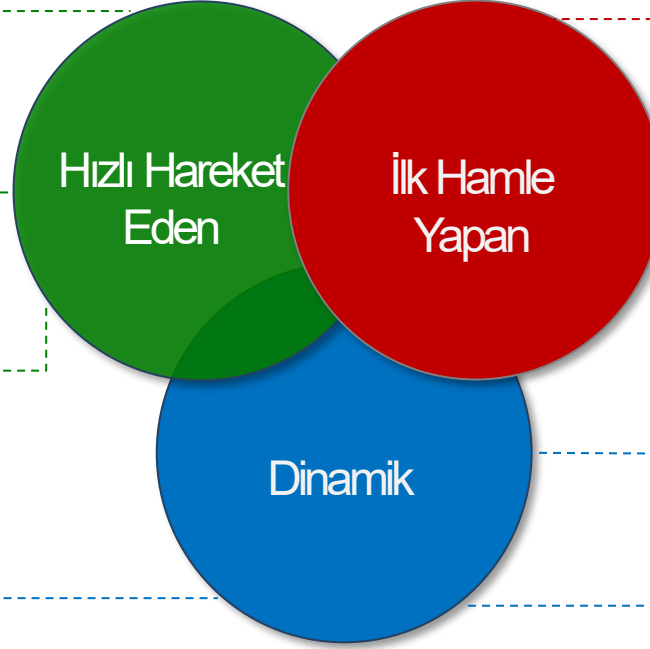
*Türkiye'nin en büyük bağımsız portföy yönetim şirketi olmak ve Girişim sermayesi gibi alternatif varlık sınıflarında liderlik konumunu sürdürmek küresel çapta büyüme potansiyeline sahip olan büyüme aşamasındaki teknoloji girişimlerine yatırım yapmak*

Hızla büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarının etkili bir şekilde tanımlayabilmek

Coğrafi veya sektörel sınırlara bağlı kalmamak

Yatırımlardan başarılı çıkışlar gerçekleştirmek

Olgunlaşmamış iş kolları ile ilgilenen, dinamik bir yatırım aracı olmak



Liman işletmelerinde sektör konsolidatörü, dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi

Gelecekteki büyüme potansiyellerinin daima önceliklendirilmesi

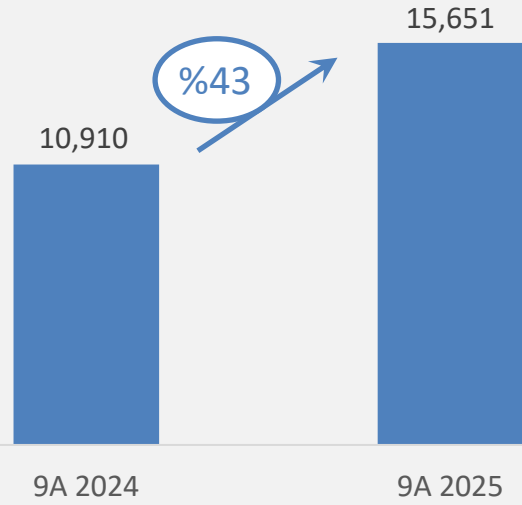
Geleneksel holding şirketlerinden ayrıışan yatırım portföyüne sahip olmak

Sürekli değişen iş ortamı ve pazar şartlarına hemen adapte olup, operasyonel verimliliği yakalamak

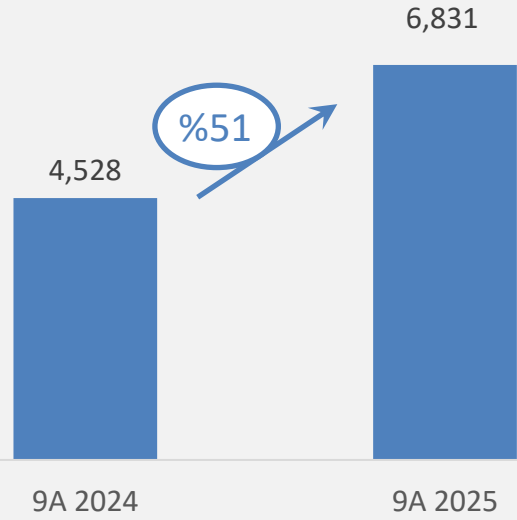
## Strateji

- Odaklandığımız stratejik iş kollarında büyümek
- Global ölçekte ve birinci sınıf varlıklar oluşturmak (Dünya'nın dört bir yanındaki kruvaziyer liman endüstrisini konsolide etmek)
- Liman işletmeciliği, temiz enerji ve varlık yönetimi projelerine odaklı ulusal ve uluslararası şirketler yaratmak
- Portföy şirketlerimizden en az birine değer katmak

GYH Toplam Konsolide Gelir (mn TL)

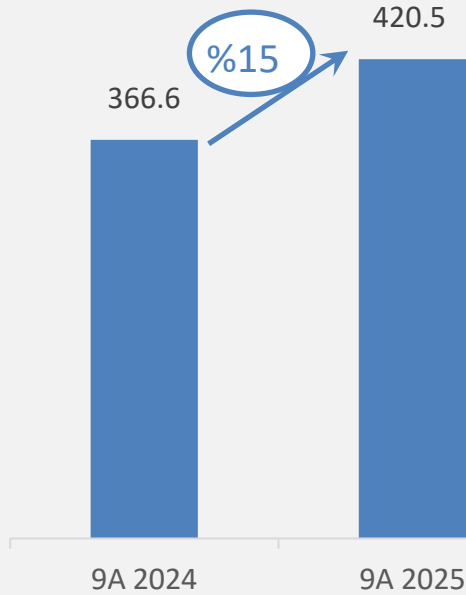


GYH Toplam Konsolide FAVÖK (mn TL)



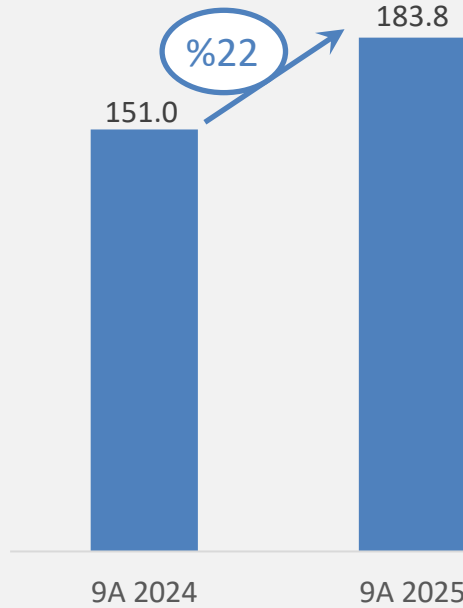
# Özet Finansallar (USD bazında)

**Konsolide Gelirler\*** (mn USD)

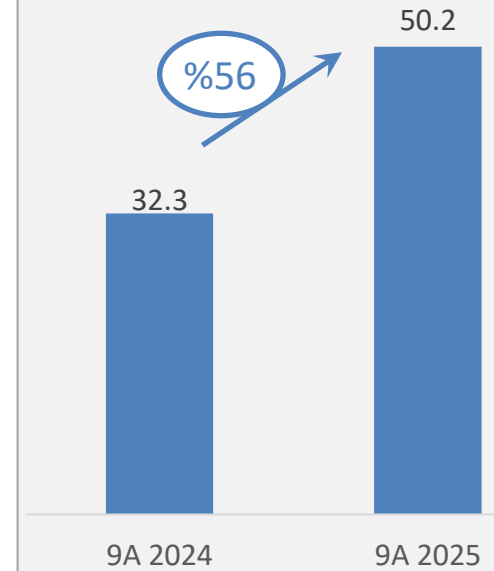


\*IFRIC12 Etkisi Hariç

**Konsolide FAVÖK** (mn USD)



**Konsolide Net Kar** (mn USD)



Dönüşüm, ilgili yılların dönem sonu döviz kurları esas alınarak yapılmıştır. TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulaması sonrasında, hesaplamalar ortalama kur yerine yıl sonu satın alma gücünü yansıtan dönem sonu döviz kuru üzerinden yapılmıştır.

# Özet Finansallar

|                                  | TMS29 Dahil        |                    |              |               |               |            | TMS29 Hariç  |              |              |               |               |            |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|------------|
| Net Satış Gelirleri (mn TL)      | 1Ç 25 <sup>2</sup> | 2Ç 25 <sup>2</sup> | 3Ç 25        | 9A 25         | 9A 24         | % Değişim  | 1Ç 25        | 2Ç 25        | 3Ç 25        | 9A 25         | 9A 24         | % Değişim  |
| Gaz                              | 2.497              | 1.423              | 1.373        | 5.292         | 4.871         | 9%         | 2.102        | 1.306        | 1.304        | 4.713         | 3.217         | 47%        |
| Elektrik Üretimi                 | 506                | 393                | 335          | 1.234         | 1.309         | -6%        | 425          | 358          | 325          | 1.108         | 864           | 28%        |
| Madencilik                       | 161                | 211                | 135          | 508           | 518           | -2%        | 136          | 190          | 133          | 459           | 342           | 34%        |
| Liman İşletmeciliği <sup>1</sup> | 2.189              | 3.033              | 3.548        | 8.771         | 8.126         | 8%         | 1.847        | 2.769        | 3.312        | 7.927         | 5.367         | 48%        |
| Aracı Kurum & Portföy Yönetimi   | 500                | 407                | 429          | 1.336         | 1.541         | -13%       | 422          | 363          | 379          | 1.164         | 926           | 26%        |
| Gayrimenkul                      | 76                 | 76                 | 74           | 227           | 211           | 8%         | 64           | 69           | 72           | 205           | 139           | 47%        |
| Holding Solo                     | 0                  | 0                  | 0            | 0             | 0             | a.d.       | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             | a.d.       |
| Diğer                            | 29                 | 37                 | 17           | 83            | 83            | 0%         | 25           | 33           | 17           | 75            | 55            | 38%        |
| <b>GYH Toplam<sup>1</sup></b>    | <b>5.959</b>       | <b>5.581</b>       | <b>5.912</b> | <b>17.451</b> | <b>16.659</b> | <b>5%</b>  | <b>5.020</b> | <b>5.089</b> | <b>5.542</b> | <b>15.651</b> | <b>10.910</b> | <b>43%</b> |
| Operasyonel FAVÖK (mn TL)        | 1Ç 25 <sup>2</sup> | 2Ç 25 <sup>2</sup> | 3Ç 25        | 9A 25         | 9A 24         | % Değişim  | 1Ç 25        | 2Ç 25        | 3Ç 25        | 9A 25         | 9A 24         | % Değişim  |
| Gaz                              | 712                | 248                | 209          | 1.169         | 921           | 27%        | 596          | 208          | 207          | 1.011         | 608           | 66%        |
| Elektrik Üretimi                 | 114                | 138                | 115          | 368           | 359           | 2%         | 94           | 125          | 112          | 331           | 239           | 38%        |
| Madencilik                       | 24                 | 18                 | 37           | 79            | 118           | -33%       | 20           | 17           | 35           | 71            | 76            | -6%        |
| Liman İşletmeciliği              | 1.306              | 2.034              | 2.403        | 5.743         | 5.174         | 11%        | 1.099        | 1.887        | 2.205        | 5.191         | 3.417         | 52%        |
| Aracı Kurum & Portföy Yönetimi   | 121                | 83                 | 88           | 292           | 320           | -9%        | 102          | 71           | 74           | 247           | 208           | 19%        |
| Gayrimenkul                      | 29                 | 41                 | 36           | 107           | 104           | 3%         | 24           | 38           | 34           | 97            | 69            | 41%        |
| Holding Solo                     | -54                | -45                | -48          | -148          | -151          | 2%         | -46          | -41          | -47          | -134          | -100          | -34%       |
| Diğer                            | 0,3                | 19,1               | -0,9         | 18,6          | 16,5          | 13%        | 0,3          | 16,7         | -0,2         | 16,8          | 10,9          | 54%        |
| <b>GYH Toplam</b>                | <b>2.252</b>       | <b>2.536</b>       | <b>2.840</b> | <b>7.628</b>  | <b>6.861</b>  | <b>11%</b> | <b>1.889</b> | <b>2.322</b> | <b>2.620</b> | <b>6.831</b>  | <b>4.528</b>  | <b>51%</b> |

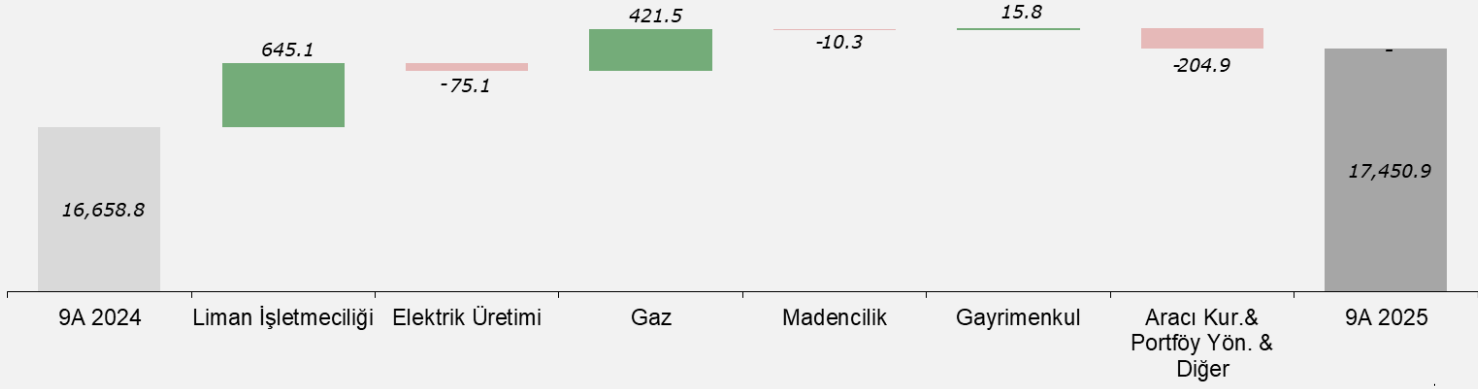
<sup>1</sup> GYH Toplam Gelirler rakamı IFRIC 12'nin Kruvaziyer Limanları üzerindeki etkisi harihtir. (TMS29 Dahil 9A 2025 için 2.881mn TL ve 9A 2024 için 1.023mn TL)

<sup>2</sup> 1Ç 25, 2Ç 25 ve 9A 2024 tutarları TMS29 kapsamında 9A 2025 satın alma gücüne göre sunulmuştur.

# Öne Çıkan Finansallar: TMS 29 Dahil

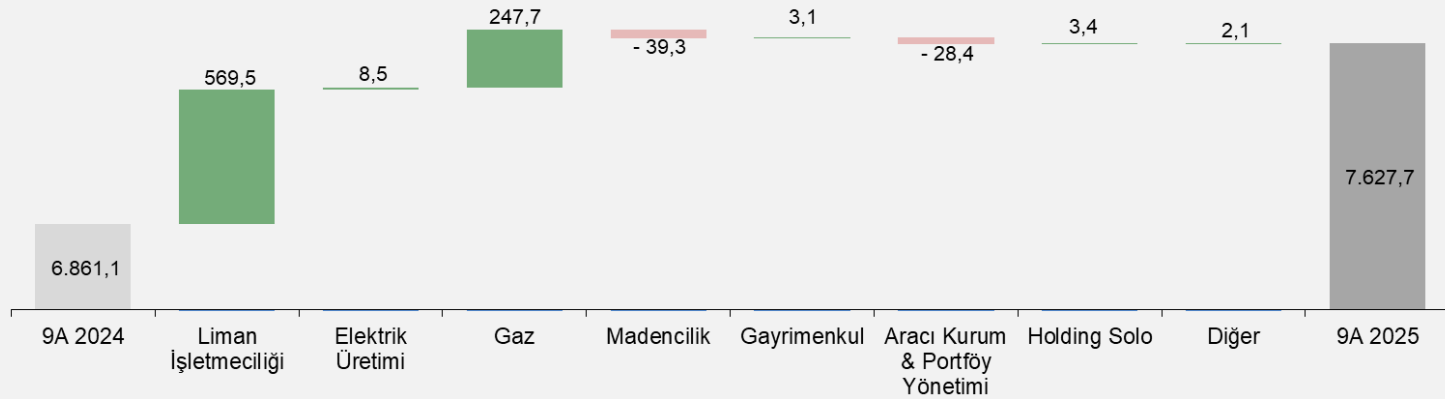
## Gelir&FAVÖK Değişimi

### Gelir (mn TL)<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Gelir rakamına IFRIC 12 etkisi dahil değildir. (TMS29 Dahil 9A 2025 için 2.881mn TL ve 9A 2024 için 1.023mn TL)

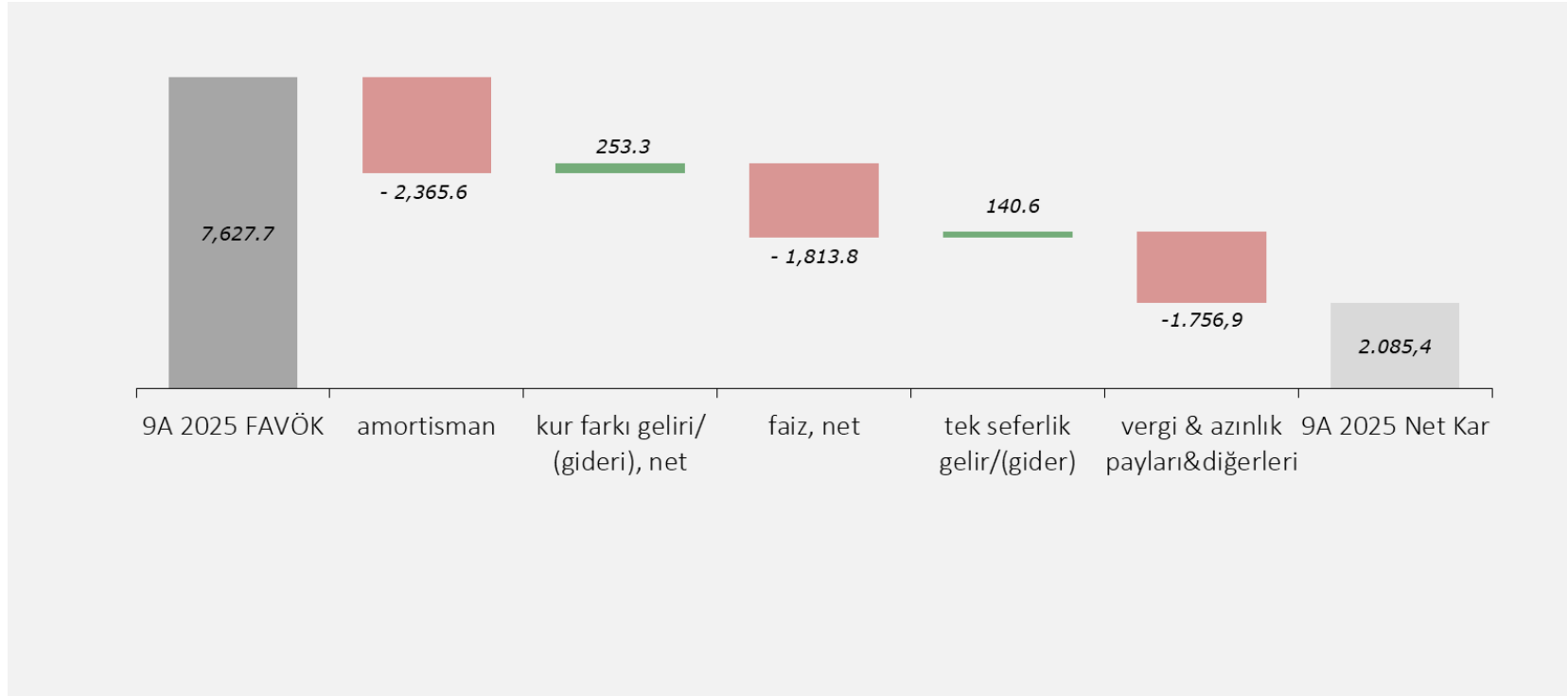
### FAVÖK (mn TL)





## Öne Çıkan Finansallar: Net Kar Kırılımı Rekor Net Kar

- GYH, 9A 2024'teki 1.466,4mn TL'lik net kara karşılık, 9A 2025'te %42 artışla 2.085,3mn TL konsolide net kar gerçekleştirdi. Söz konusu kar rakamının içerisinde 2.365,6mn TL tutarında amortisman gideri, 253,3mn TL tutarındaki net kur farkı geliri ile 4.2mn TL tutarında TMS29 uygulaması kaynaklı parasal kazanç olmak üzere toplamda 2.108,1mn TL'lik nakit çıkışı gerektirmeyen giderler yer aldı.



\* 9A 2024 tutarları TMS29 kapsamında 9A 2025 satın alma gücüne göre sunulmuştur.

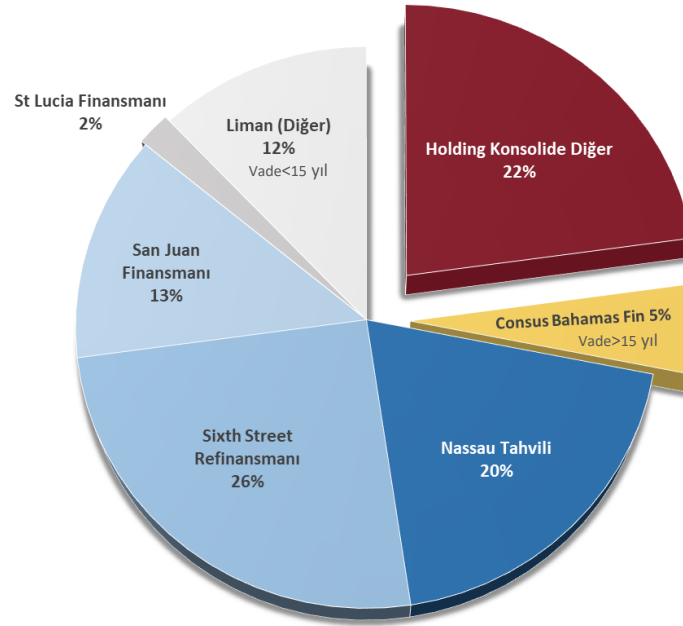
# Borç Yapısı 1: TMS 29 Uygulanmış

|                                                        |             | Faiz    |         |          | Milyon    | Milyon            |
|--------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|----------|-----------|-------------------|
| Holding Solo Borç (TL m)                               | Para Birimi | Oranı   | Vade    |          | TL        | ABD Doları        |
| Teminatlı Banka Kredisi                                | TL          | sabit   | 2026    |          | 40.0      | 1.0               |
| Teminatlı Banka Kredisi                                | EUR         | sabit   | 2025    |          | 1,325.7   | 31.9              |
| Teminatlı Banka Kredisi                                | USD         | sabit   | 2026    |          | 1,602.9   | 38.6              |
| Holding Solo Brüt Borç                                 |             |         |         |          | 2,968.5   | 71.5              |
| Teminatlı Banka Kredisi (GPH BV-DWS)                   | EUR         | sabit   | 2031    |          | 5,992.6   | 144.4             |
| Holding Solo Brüt Borç & GPH BV                        |             |         |         |          | 8,961.1   | 215.9             |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                              |             |         |         |          | 799.7     | 19.3              |
| (I) - Net Finansal Borç (TL m) - Holding Solo & GPH BV |             |         |         |          | -8,161.4  | -196.7            |
|                                                        |             |         |         |          |           |                   |
| Segmentlere Göre Borç (TL m)                           |             |         |         |          | Milyon TL | Milyon ABD Doları |
|                                                        | 2025        | 2026    | 2027    | 2028+    |           |                   |
| Liman İşletmeciliği (*)                                | 810.6       | 1,528.3 | 1,703.8 | 38,584.0 | 42,626.7  | 1,027.2           |
| Gaz                                                    | 32.1        | 123.5   | 66.3    | 91.0     | 312.9     | 7.5               |
| Elektrik Üretimi                                       | 832.7       | 691.2   | 287.6   | 3,443.1  | 5,254.6   | 126.6             |
| Madencilik                                             | 98.0        | 161.6   | 61.2    | 232.6    | 553.3     | 13.3              |
| Gayrimenkul (Van AVM)                                  | 42.7        | 85.4    | 85.4    | 213.4    | 426.8     | 10.3              |
| Gayrimenkul (Hotel)                                    | 7.3         | 714.6   | 0.0     | 0.0      | 721.9     | 17.4              |
| Aracı Kurum                                            | 420.0       | 0.0     | 0.0     | 0.0      | 420.0     | 10.1              |
| Brüt Borç                                              | 2,243.3     | 3,304.6 | 2,204.2 | 42,564.1 | 50,316.2  | 1,212.5           |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                              |             |         |         |          | 12,357.4  | 297.8             |
| (II) - Net Finansal Borç - Segmentler (TL m)           |             |         |         |          | -37,958.9 | -914.7            |
| (I) + (II) - Konsolide Brüt Borç (TL m)                |             |         |         |          | 59,277.4  | 1,428.4           |
| (I) + (II) - Konsolide Nakit (TL m)                    |             |         |         |          | 13,157.1  | 317.1             |
| (I) + (II) - Konsolide Net Borç (TL m)                 |             |         |         |          | -46,120.3 | -1,111.4          |

## Global Yatırım Holding Konsolide Brüt Borç

GYH Konsolide Brüt Borç: **1,4 milyar USD**

Limanlar Hariç Konsolide Brüt Borç: **401,2 milyon USD**



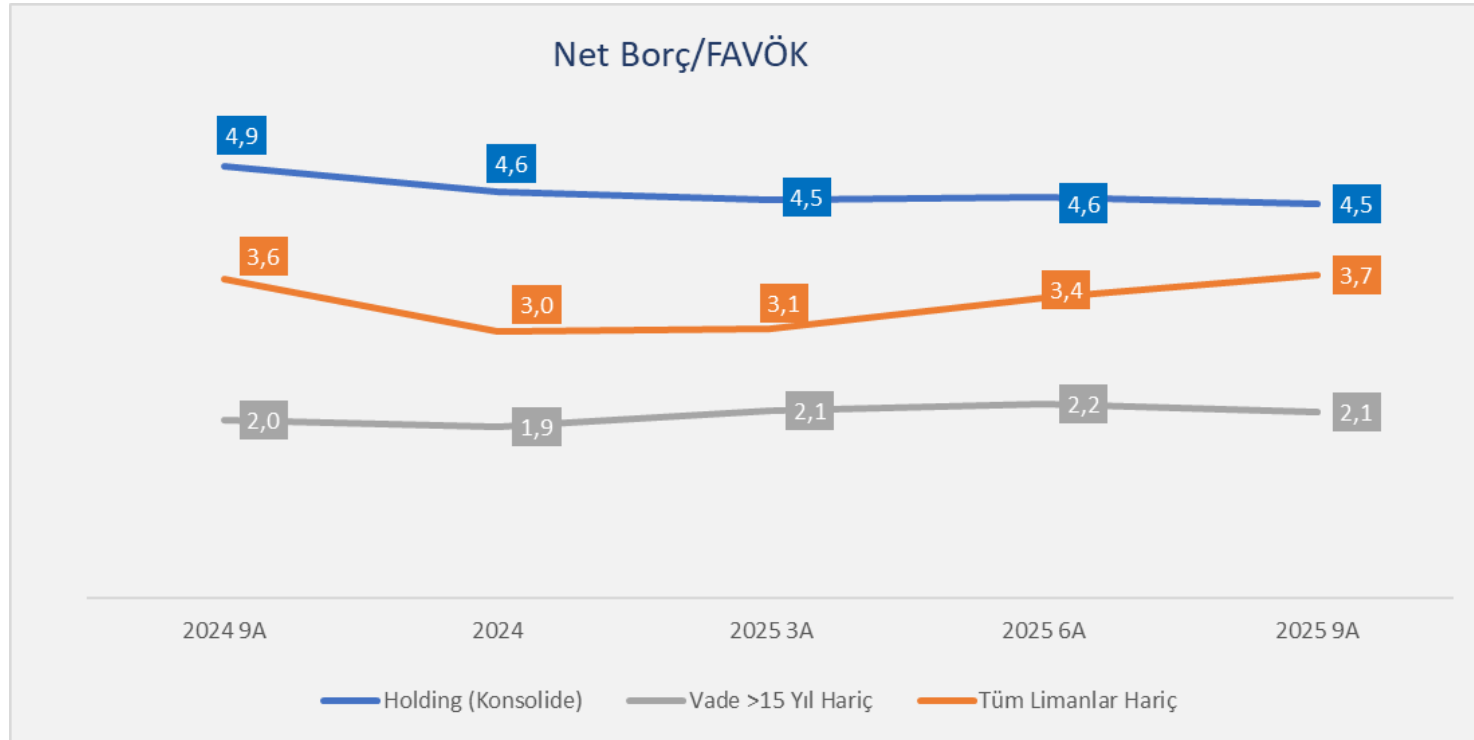
Vade ≥15 yıl Toplam Borç; **915,4 milyon USD**

- Limanların uzun vadeli borcu: **840,4 milyon USD**
- Consus Bahamas: **75 milyon USD**

### 15 Yıldan Uzun Vadeli Liman Borcu Detayı:

- 279,0 milyon USD'lık kısmı Nassau'da çıkarılan 20 yıl vadeli grup kefaleti olmaksızın operasyonel şirket bazında çıkarılmış tahvil ve kredi borçlanmalarından oluşmaktadır. Son finansmanda **%4,25** faiz oranı ile ABD gösterge tahvil faiz oranının altında kaynak sağlanmıştır.
- 330 milyon USD'lık kısmı uzun vadeli özel tahvil ihracı (private placement) (Grup kefaleti olmaksızın)
- 187 milyon USD'lık kısmı 2046 vadeli San Juan Kruvaziyer Limanı proje finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)
- 27,6 milyon USD'lık kısmı 2038 vadeli St Lucia Kruvaziyer Limanı proje finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)
- 16,8 milyon USD'lık kısmı 2040 vadeli Liverpool Kruvaziyer Limanı proje finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)
- 75,0 milyon USD'lık kısmı 2045 vadeli Consus-Bahamas projesi finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)

# Net Borç / FAVÖK (TMS29 dahil)



- Net borç/FAVÖK 9A 2025:
  - Konsolide bazda 4,5x
  - Tüm limanlar hariç tutulduğunda 3,7x
  - 15 yıl ve daha uzun vadeli konsolide borçlanmalar hariç tutulduğunda 2,1x,

## Limanlar



# Global Ports Holding (GPH)

20+ Yıllık başarı



## 2003-2013: “Başlangıç”

- 2003 yılında kuruldu
- Türkiye’de başarılı ticari ve kruvaziyer liman işletmeciliği
- Ülke genelinde 3 uluslararası odaklı liman operasyonları



3 Liman

1 Ülke



## 2014-2018: “Uluslararası Genişleme” Küresel Varlığımızı Oluşturma

- Uzmanlığı küresel ölçekte kullanarak Avrupa ve Asya’da yeni imtiyazlar kazanmak
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)<sup>1</sup> GPH’nin küresel genişlemesini desteklemek amacıyla yaklaşık %11 oranında hisse satın aldı
- GPH, EBRD’nin çevresel yönergelerini takip etmeye devam ediyor
- LSE’de halka arz



17 Liman

9 Ülke



## 2019+: “Olgunlaşmak” Küresel Kruvaziyer Liman İşletmeciliği

- Dünyanın çeşitli bölgelerinde en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olarak konumlandı
- Enflasyona karşı korumalı tarife yapısı
- Ek gelir yaratma odağı
- Özel mülkiyetli şirket statüsüne dönüşüm (Delisting)



32 Liman

19 Ülke



## Gelecek

- Yatırım yapılabilir kredi notu ve mevcut finansman anlaşmalarına bağlı olarak, sağlıklı ve çeşitli varlık yapısının büyütülmesi

Finansal sürdürülebilirlik



## Amerika

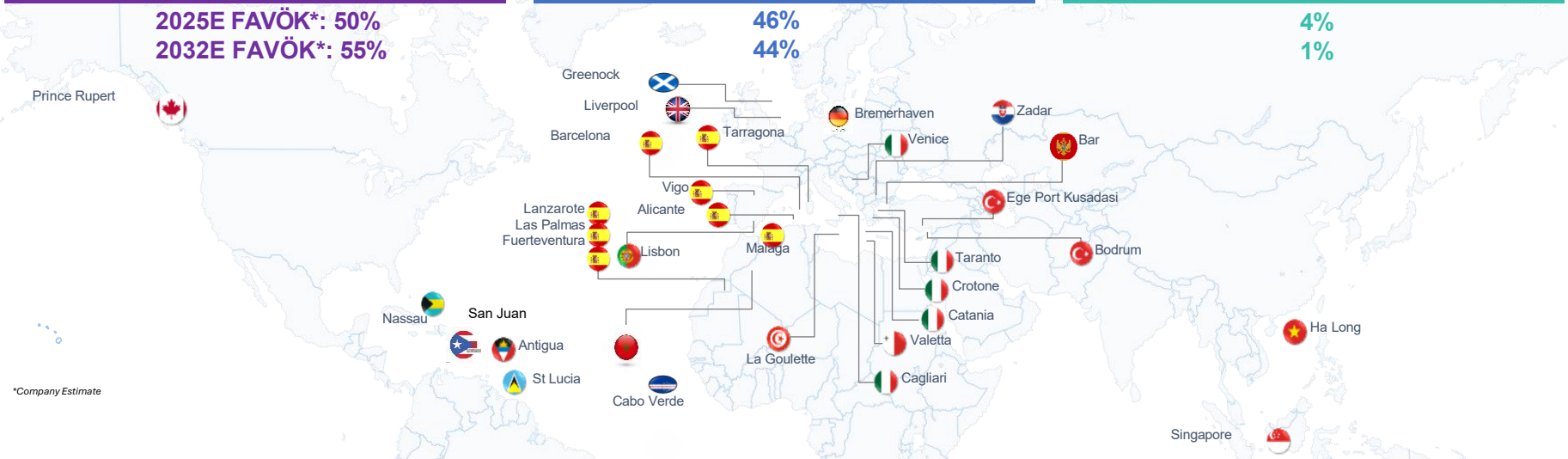
2025E FAVÖK\*: 50%  
2032E FAVÖK\*: 55%

## EMEA

46%  
44%

## Asya

4%  
1%



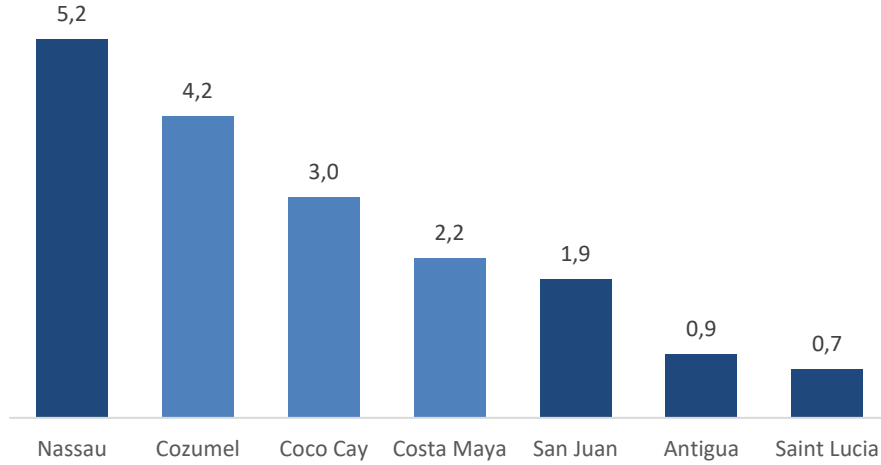
| Bölgelere göre Konsolide FAVÖK                                                                                                                                  | Varlıklar                                                            | Taşınan yolcu sayısı                                                                  | FAVÖK ağırlıklı kalan imtiyaz süresi | Kredi Profili                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| <p>Amerika Birleşik Devletleri</p> <p>Amerika Kıtası Topluluğu</p> <p>Avrupa Birliği</p> <p>AB dışı Avrupa</p> <p>Asya ve diğerleri</p> <p>2025</p> <p>2032</p> | <p>32 kruvaziyer limanı</p> <p>1 Devretme veya kapanma sürecinde</p> | <p>+20 milyon yolcu</p> <p>Dünya genelindeki kruvaziyer limanı yolcularının %15'i</p> | <p>~27 yıl</p>                       | <p>Yatırım Yapılabilir Notu</p> |

# Global Ports Holding (GPH)

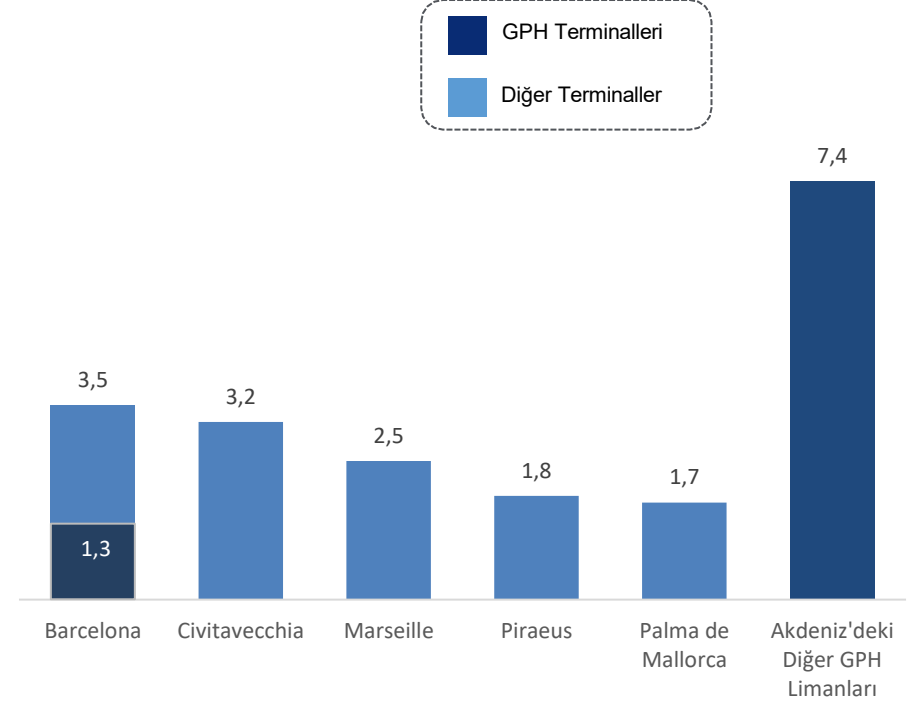
Bölgelere göre en büyük kruvaziyer limanları



## Karayipler'deki en büyük 5 kruvaziyer limanı ve GPH Limanları (Milyon Yolcu, 2025T)

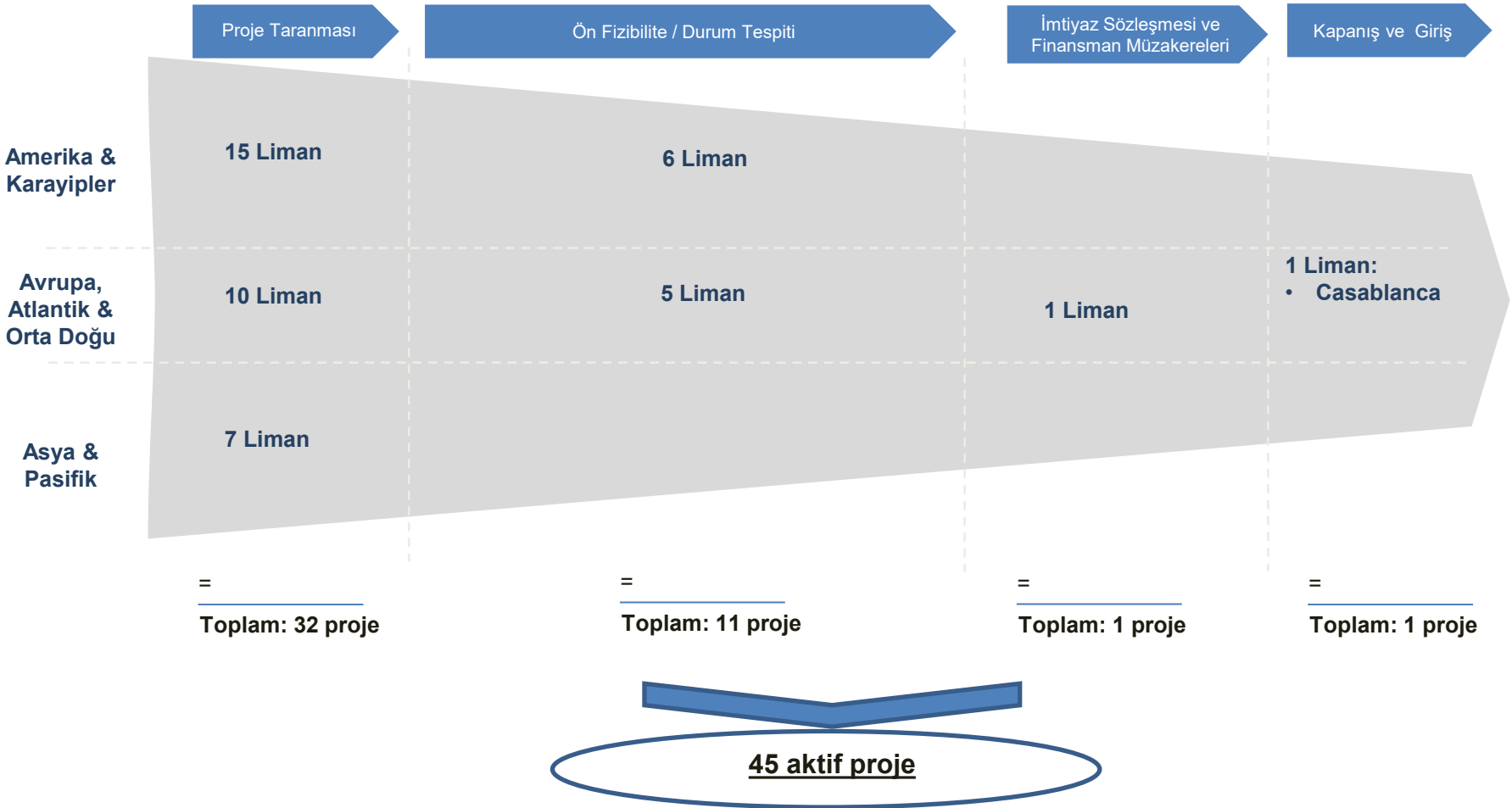


## Akdeniz'deki en büyük 5 kruvaziyer limanı: (Milyon Yolcu, 2025T)



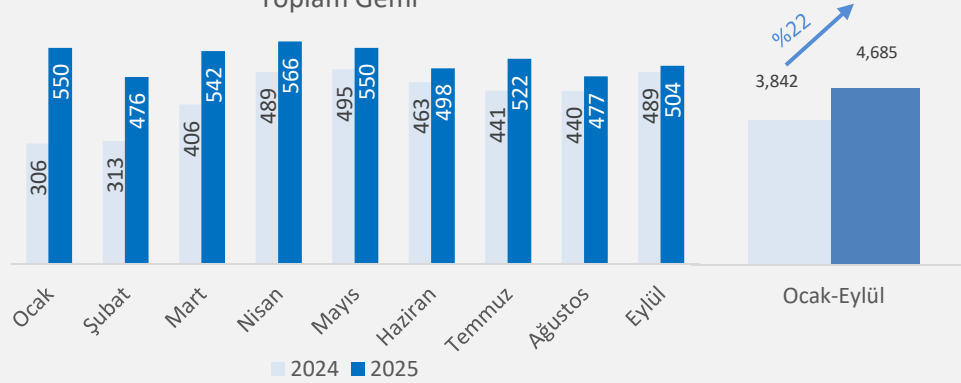


## Proje Tüneli

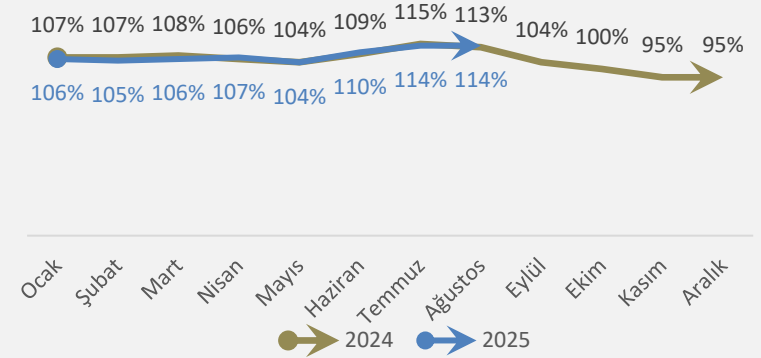


# YOLCU İSTATİSTİKLERİ – Eylül 2025 İtibarıyla

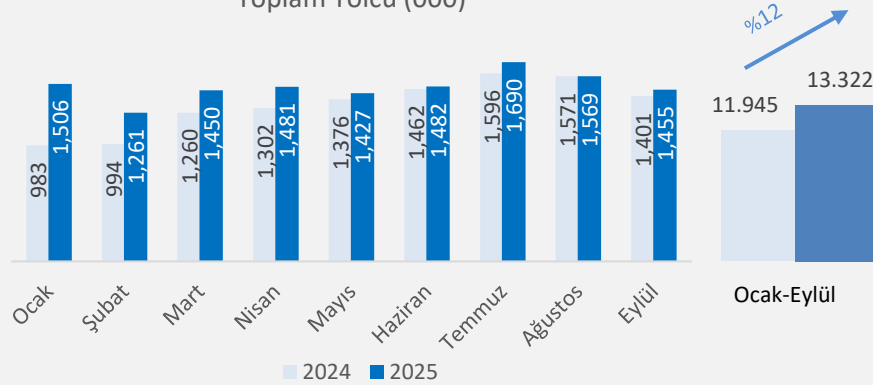
Toplam Gemi



Gemi Doluluk Oranı



Toplam Yolcu (000)



- Ocak-Eylül 2025 döneminde limanlarımıza gelen gemi sayısı 2024 yılının aynı döneminin %22 üzerinde gerçekleşirken, yolcu hareketleri de 2025 Ocak-Eylül döneminde 2024'ün aynı döneminin %12 üzerinde gerçekleşti.
- GPH'in konsolide limanlarına gelen gemilerin ortalama doluluk oranı ise, Ocak-Ağustos 2025 döneminde %104 - %114 bandında gerçekleşti.

# Gaz



# Bir Bakışta Naturelgaz

## Türkiye'nin Lider Taşımalı Doğal Gaz Şirketi\*

Toplam CNG Dolum Tesisi  
sayısı:

14

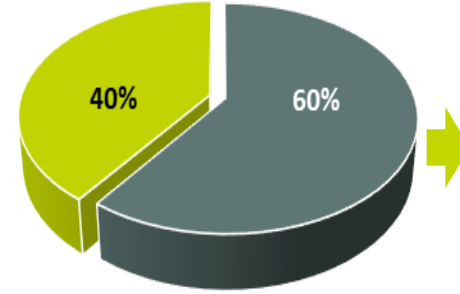
Şehir Gazı işkolu ile  
doğalgaz iletilen yerleşim  
yeri sayısı:

126

Oto CNG istasyon sayısı:

2

## Naturelgaz Ortaklık Yapısı



■ Global Yatırım Holding ■ Halka açık

### NTGAZ

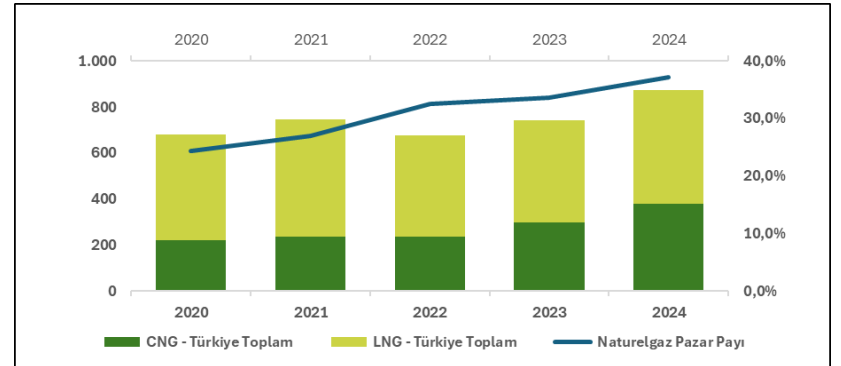
BİST ilk işlem görme :

1 Nisan 2021

Piyasa Değeri (01.09.2025)

: 7.1milyar TL

## Taşımalı Doğal Gaz Satış Hacimleri ve Naturelgaz Pazar Payı (milyon Sm<sup>3</sup>)



Kaynak: Şirketin kendi hesaplamaları ve EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (Oto CNG hariç)

# Naturel Gaz Faaliyet Alanları

## Dökme CNG & LNG

Boru hattı olmayan işletmelerin (asfalt, gıda, inşaat malzemeleri, kimya, vb.) CNG ve LNG ile taşınmalı doğal gaz ihtiyacını karşılıyoruz



## Şehir Gazı

Ana boru hattı şebekesine coğrafi veya ekonomik sebepler ile bağlı olmayan ilçe ve beldelerin doğal gaz ihtiyacını karşılıyoruz



## Oto CNG

Stratejik lokasyonlardaki Oto CNG tesislerimiz ile ağır vasıtalar için çevreci yakıt CNG sağlıyoruz.



## Kuyu CNG Operasyonları

Ana boru hattı şebekesine bağlantısı olmayan doğal gaz kuyularından çıkarılan gazın CNG formunda taşınarak şebekeye enjekte edilmesini sağlıyoruz



# Dökme CNG ve LNG

**CNG**



- 1 Ekonomik
- 2 Verimli
- 3 Atık Yok
- 4 Stoklama maliyeti yok
- 5 Pratik
- 6 Görünmez maliyetler yok

**NATURELGAZ**



**LNG**

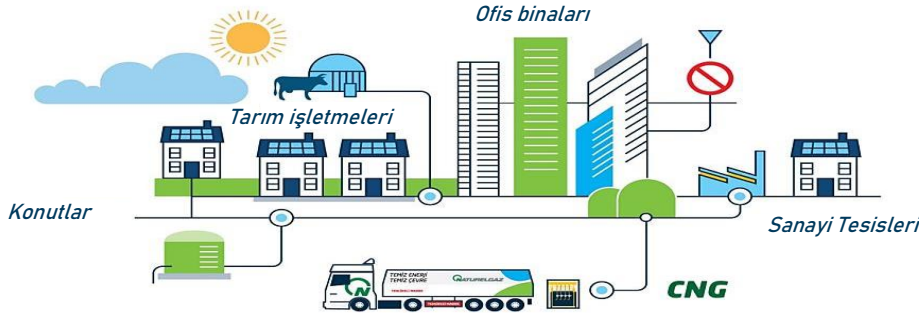
Aliğa ve Marmara Ereğlisi'ne daha yakın olması sebebiyle batı bölgelerindeki müşterilere maliyet avantajı

Müşteri sahalarındaki büyük LNG tankları sayesinde kış ayları ve yüksek talep sezonlarında avantajlı

Tek seferde daha çok gaz taşınabilmesiyle müşteri sahasında daha az trafik

# Şehir Gazı

- Naturelgaz ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünleri ile doğal gazın taşınarak iletimini sağlamaktadır.
- Şehir Gazı faaliyetleri için de Şirket'in dökme CNG tesisleri kullanılmaktadır. Bu durum Naturelgaz'ın stoklama ve taşıma ünitelerinin daha verimli kullanılmasını sağlar.
- Şehir gazı işkolunda Naturelgaz CNG tesislerinden temin edilerek tüplere doldurulan doğal gaz, dağıtım şirketlerinin şebekesine enjekte edilir. Dolayısıyla şehir gazı satışında Şirket'in muhatabı doğal gaz dağıtımını yapmakla yükümlü lisans sahibi doğal gaz dağıtım şirketleridir.



Ülke geneline yayılmış tesisleri ile ilçe nüfuslarının yaklaşık %80'i Naturelgaz CNG tesislerinin kapsama alanı altında

# Elektrik Üretimi







**107,4 MW kurulu güç.**

## Biyokütle

34,2 MW Kurulu Güç  
(10,2 MWp yardımcı  
kaynak GES dahil)

Tek çatı altında biyokütle  
tedarik ve santral işletme  
faaliyeti

## Güneş

10,8 MWp Kurulu  
Güç

Yüksek verimde  
üretim ile güneş takip  
sisteminin öncüsü

## Dağıtık Enerji

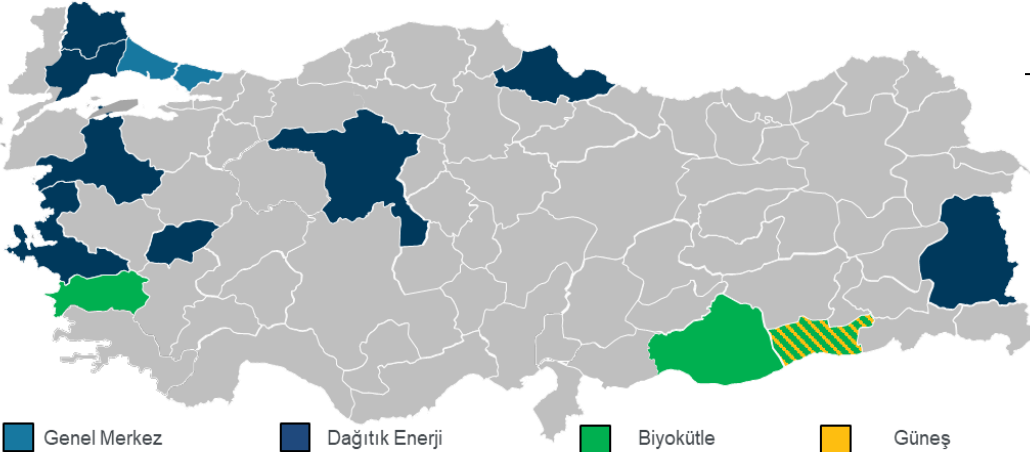
62,4 MW Kurulu Güç

Öz tüketime dayalı dağıtık  
güneş ve kojenerasyon  
enerji tesisleri kurulumu  
ve işletimi

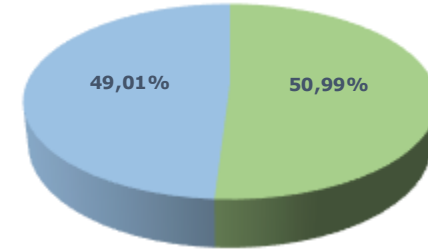
## Ticaret

Toptan/perakende  
elektrik ticareti

Grup şirketleri ve  
müşterilerin  
dengesizlik yönetimi



## Hisse Dağılımı



■ Global Yatırım Holding (GLYHO)

■ Halka Açık

# Elektrik Üretimi: Dağıtık Enerji

Tres Enerji - 59.3MW Kurulu Güç



1 62,4 MW Kurulu Kapasite

2 %90'a Varan Verim

3 Yatırım Maliyetine Katlanmadan Tasarruf İmkânı

4 Yap-İşlet / Enerji Performans Modeli

5 Müşteri İhtiyaçlarına Göre Şekillenen Esnek Ticari Yapı

6 Geniş Uygulama Alanları

## Uygulanan Bölgeler:

- Endüstriyel tesisler
- Alışveriş merkezleri
- Oteller
- Hastaneler
- Ofisler
- Limanlar
- Havalimanları
- Konut binaları

## Geniş müşteri portföyü:



1 34,2 MW Kurulu Kapasite

2 YEKDEM\*  
(13,3 dolar cent/kwh)

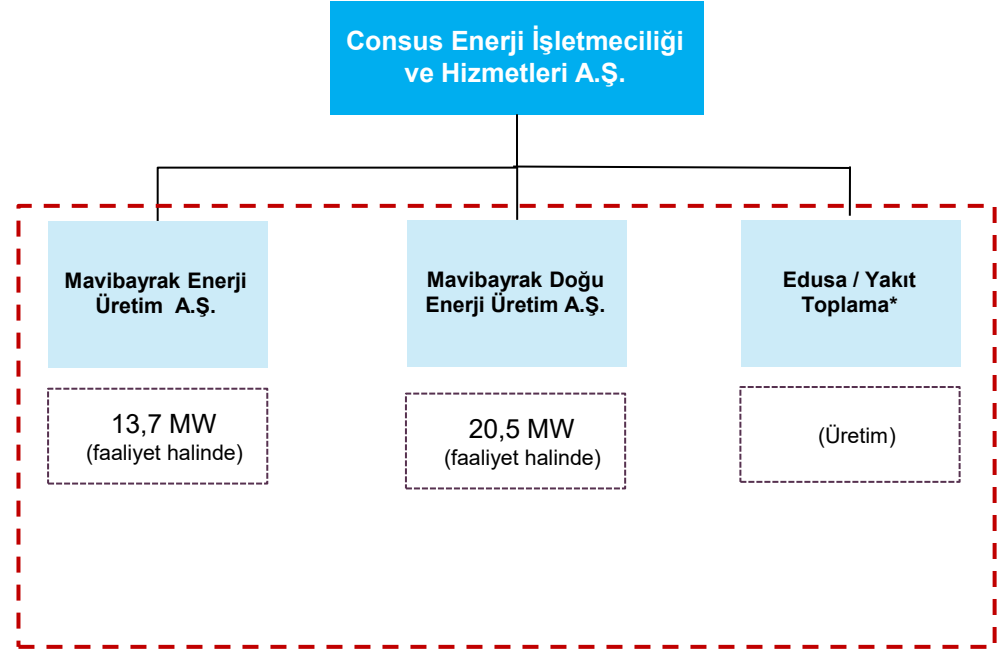
3 49 Yıl Lisans Süresi

4 Yaygın Biyokütle Tedarik Ağı

5 Tarıma Katkı Sağlayan İş Modeli

6 Esnek Santral Teknolojisi

## Grup Yapısı



### Not:

- Edusa Atık biyokütle toplama ve tedarik şirkettir.

34,2 MW kurulu güce sahip Türkiye'nin önde gelen biyokütle enerji tesisi yatırımcısı ve işletmecilerinden biri olan Consus Enerji, biyokütle tedariki ve enerji santrali faaliyetlerini tek çatı altında toplayan ender şirketlerden biridir.

## Genel Bakış

- Global Yatırım Holding, Mardin'de 10,8 MWp kurulu güce sahip ilk güneş enerjisi santrali Ra Solar'ı devreye alarak 2020 yılında faaliyete geçmiş olup, birim kurulu güç başına olağanüstü üretim performansı ile ülkenin en verimli santrallerinden biri olarak öne çıkmaktadır.
- Ra Solar, 2020 yılından itibaren YEKDEM kapsamına dahil olmuştur ve elektriği 10 yıl boyunca 13,3 dolar-sent/kWh fiyatından satacaktır.
- Tesis, yılda yaklaşık 20 milyon kWh elektrik üreterek 7,5 binden fazla hanenin elektrik ihtiyacını karşılıyor.

## Lokasyon



## Proje Özeti

|                         |                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------|
| Proje Konumu            | Mardin, Türkiye                                  |
| Geliştirici             | Ra Solar                                         |
| Ortaklık Yapısı         | %100 Consus Enerji                               |
| Tesis Tipi              | Arazi Kurulumu - Tek Eksenli Güneş Takip Sistemi |
| DC Kapasitesi (MWp)     | 10,8                                             |
| AC Kapasitesi (MWe)     | 9                                                |
| Yıllık Üretim (kWh/Yıl) | 21.636.000                                       |
| Tarife                  | İlk 10 yıl FIT: 13,3 USD sent/kWh                |

# Elektrik Üretimi: Bahamalar Family Islands Projesi

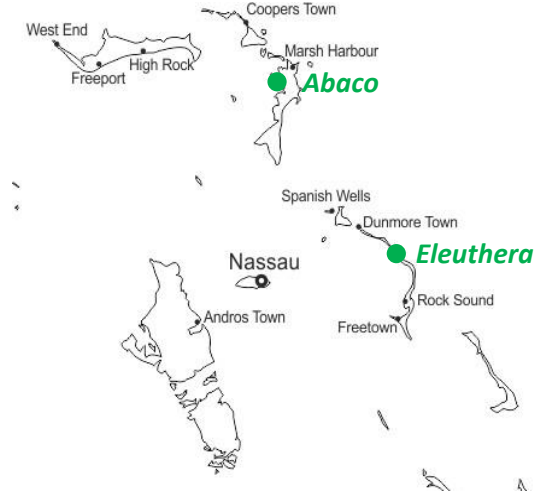
## Uluslararası Projeler



### Özet

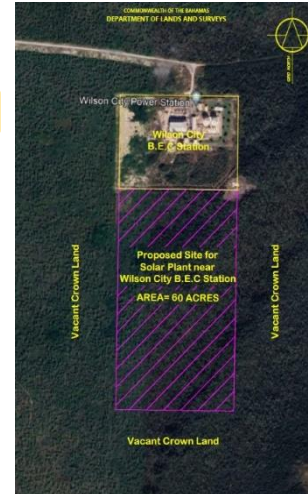
### Projelerin Konumu

- Consus Enerji, Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile Bahamas Power and Light Company tarafından ilan edilmiş iki adet adanın elektrik ihtiyacının karşılanmasına yönelik kazanmış olduğu ihale kapsamında:
  - Bahamalar Topluluğu'nda kurulan ve Grup Şirketlerinden Consus Bahamas'ın %50 hissesine sahip olduğu EA Energy Limited ile Bahamas Power and Light Company arasında, iki adaya 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi 2025 yılı Nisan ayı içinde imzalandı.
  - Kurulu güç: Doğalgaz ve güneş enerjisi santralleri için toplam 75 MW, enerji depolama sistemleri için ise toplam 25 MWh.
  - Tasarım, mühendislik, ekipman tedariki, kurulum ve inşaat işleri ile devreye alma faaliyetlerinin yanı sıra yatırım dönemine ilişkin faiz ve sigorta giderleri dahil olmak üzere toplamda yaklaşık 135 milyon ABD doları tutarında bir yatırım harcaması öngörülmektedir. Bu yatırımın finansmanı için, grup kefaleti olmaksızın, 75 milyon ABD doları tutarında, 10 yıl anapara geri ödemesiz, toplamda 2045 vadeli bir uzun vadeli özel tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Yatırım sürecinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması ve ilgili santrallerin devreye alınarak işletme dönemine geçilmesi planlanmaktadır.



Abaco Adası

Eleuthera Adası



### Teknik ve Finansal Özet

|                              | Abaco                                                           | Eleuthera   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| Proje Konumu                 | Wilson City                                                     | Hatchet Bay |
| Ortaklık Yapısı              | %49 Consus                                                      | %49 Consus  |
| Santral Tipi                 | Hibrit Güneş, Batarya Enerji Depolama Sistemleri, Gaz Motorları |             |
| Güneş Enerjisi Kapasitesi    | 10 MWp                                                          | 10 MWp      |
| Depolama Kapasitesi          | 10 MWh                                                          | 10 MWh      |
| Gaz Motoru Kapasitesi        | 29,7 MWe                                                        | 14,8 Mwe    |
| Yıllık Üretim(GWh/Yıl)       | 85,40 GWh                                                       | 52,21 GWh   |
| Tahmini Yatırım Harcamaları* | 48,5mn USD                                                      | 36,3mn USD  |
| Tarife                       | Yakıt Maliyeti ve ABD TÜFE düzeltmeleri ile sabit tarife        |             |

(\*) EA Energy ve çözüm ortakları arasındaki anlaşmalara göre değişkenlik gösterebilir.



# Elektrik Üretimi: ‘Shore Power’ Projeleri

## Uluslararası Projeler



Consus Enerji, Yenilikçi Güneş Enerjisi ve Shore Power Projeleri ile Global Ports Holding'in faaliyet gösterdiği ülkelere uzanıyor.



- Consus Enerji, Türkiye enerji sektörünün önde gelen uzmanlarından biri olarak, yenilikçi enerji çözümleri yaklaşımını Türkiye dışına taşıyarak, grup şirketi Global Ports Holding'in (GPH) faaliyet gösterdiği bölgelerde güneş enerjisi ve shore power projeleri geliştiriyor.
- Biyokütle ve güneş enerjisi dahil olmak üzere dağıtık enerji tesisleri ve yenilenebilir yatırımlardaki liderliğiyle tanınan Consus Enerji, uzmanlığını küresel arenaya taşıyor. GPH'nin uluslararası başarısını takip ederek, Consus, kendine özgü, yeni nesil enerji çözümleri uygulayarak yenilenebilir enerji sektöründe dinamik ve saygın bir oyuncu olma vizyonunu güçlendiriyor.
  - **Ege Port Kuşadası & Bodrum Kruvaziyer Limanı** – Shore Power Sistemlerinin Geliştirilmesi
  - **Nassau Kruvaziyer Limanı** – Shore Power Sistemlerinin, Gaz Türbini Santrali ve LNG Depolama Tesisleri ile birlikte Geliştirilmesi
  - **St. Lucia** – St. Lucia Hükümeti binaları, otoparkları ve diğer tesislerinde Dağıtık Güneş Enerjisi Sistemleri Portföyünün Geliştirilmesi
  - **Antigua** – Yerel bir ortakla birlikte 10 MWp Güneş Enerjisi Santrali'nin Geliştirilmesi
  - **Tarragona** – Tarragona Limanı'nın çatıları ve otoparklarında Dağıtık Güneş Enerjisi Sistemleri Portföyünün Geliştirilmesi

# Madencilik

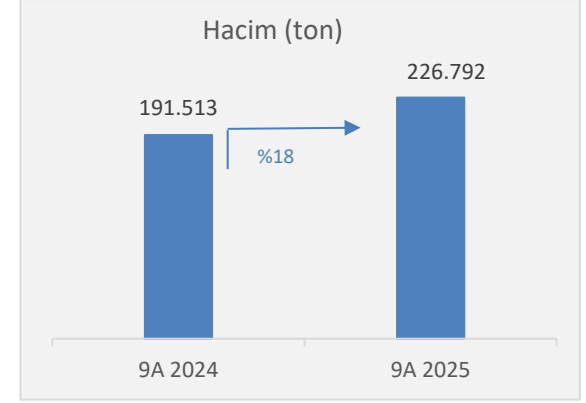


# Madencilik: Straton - Feldspat

- GYH, 2013 yılında Straton Maden'e ortak olarak feldspat sektörüne yatırım yapmış olup bugün itibariyle hisselerinin %97,7'sine sahiptir.
- Straton'un Türkiye'nin Batı Ege bölgesinde önemli feldspat rezervleri, maden işleme tesisleri ve ticari ekipleri bulunmaktadır.
- Maden iş kolunun gelirleri 9A 2025'te %2 azalarak 508 mn TL, FAVÖK %33 azalarak 79mn TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Euro bazında ise gelirler %9 artışla 10,7mn Euro olurken, FAVÖK %26 daralma ile 1,6mn Euro olarak gerçekleşti.
- Straton yıllık yaklaşık 1m ton feldspat üretim kapasitesine sahiptir. Üretiminin %90'ı, cam ve seramik endüstrilerinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç edilmektedir. Şirket, özellikle seramiğin merkezi olarak bilinen İtalyan pazarında Straton markasının bilinirliğinin daha üst seviyeye çıkarılması için satış ve pazarlama anlaşmalarını kapsayan çalışmalara yoğunlaşmıştır. Takip eden dönemde de Avrupa pazarında benzer çalışmalara devam edilip, ihracata ağırlık verilmesi planlanmaktadır.
- Feldspat, seramik ve cam üretiminde sıcaklığı azaltarak enerji ve karbon emisyonlarında büyük miktarda tasarruf sağlayan önemli bir hammaddedir.
- Grup bünyesinde yer alan diğer bir maden firması olan Güney Maden ise Aydın bölgesinde iki yeni feldspat ruhsatında izin sürecini tamamlamış ve bunlardan birinde üretim yapmaya başlamıştır. Yeni lisansların, Grubun sahip olduğu toplam feldspat rezervlerini artırmanın yanı sıra, devam eden operasyonların ürün kalitesini de desteklemesi beklenmektedir. Güney Maden, 2024 yılının ilk altı aylık döneminde ilave maden ruhsatlarında izin sürecinin tamamlanması ve üretime başlanması hedefiyle çalışmalarını sürdürmüştür

## Strateji:

- Straton Maden, feldspatı en verimli ve çevre dostu şekilde çıkarırken daha yüksek değerli feldspat ürünleri üretmektedir.
- Bu amaçla, Straton, üretim kapasitesini genişleterek, yeni zenginleştirme tesislerinden oluşan bir yatırım programını tamamlamış ve devreye almıştır.





## GAYRİMENKUL



## DENİZLİ KARMA PROJESİ

Denizli'nin yeni yaşam merkezi olan Sümerpark Projesi, toplam 100.908,07 m<sup>2</sup> brüt inşaat alanına sahiptir. Proje, 608 konuttan oluşan Sümerpark Evleri, özel okul ve hastane arazilerinden oluşmaktadır.

## KIBRIS

Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş olup, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır.

## VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ

Van Alışveriş Merkezi, şehirdeki ilk alışveriş merkezi olup, 55.000 m<sup>2</sup> bina alanı ve 26.047 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan üzerinde güçlü bir seçki sunmaktadır. Van Alışveriş Merkezi, yaklaşık 86 mağazaya, restoran ve kafelere, çocuk oyun alanına ve 7 sinema salonuna ev sahipliği yapmaktadır. 2025'in ilk 9 ayında yaklaşık 6 milyon ziyaretçi çekmiştir. %100 doluluk ile faaliyet göstermektedir.

## SALIPAZARI GLOBAL BUILDING (RIHTIM 51)

Rihtim 51'e ait olan bina 2. derece tarihi eserdir. Gayrimenkule ait renovasyon projeleri başlamış olup 6.603 m2 alana sahip otel inşaatı için ruhsat alınmış ve kaba inşaat tamamlanmıştır. Ayrıca, 2025 yılının son çeyreğinde otelin faaliyete geçmesi planlanmaktadır

|                                   |                      |
|-----------------------------------|----------------------|
| Net Arazi alanı                   | 38,787m <sup>2</sup> |
| Konut Alanı                       | 22,499m <sup>2</sup> |
| Özel Okul Alanı<br>(Ticari emsal) | 5,543 m <sup>2</sup> |
| Özel Hastane Alanı                | 10,745m <sup>2</sup> |



## Finans

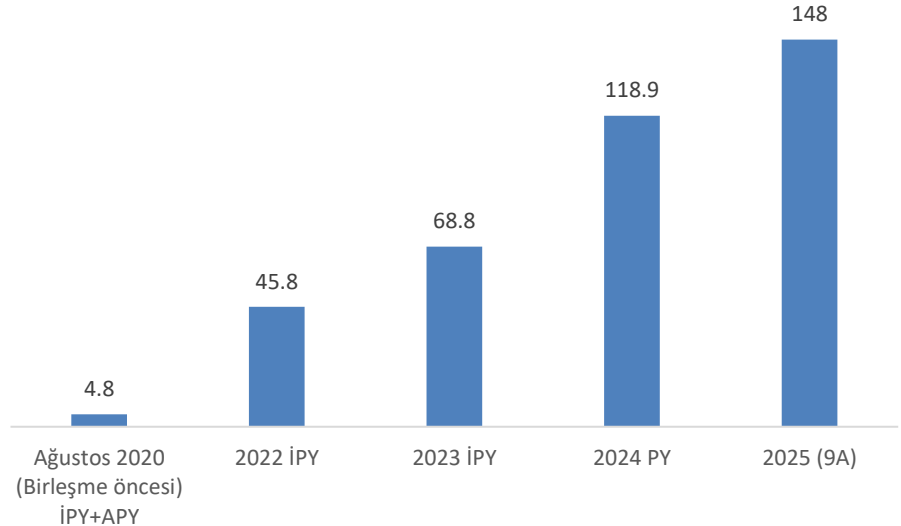


İstanbul Portföy Yönetimi, yerli sermayeye sahip olan ve bir banka/aracı kurum/sigorta şirketi iştiraki olmayan en büyük portföy yönetim şirketidir.

- ▶ İstanbul Portföy'ün yönettiği fonlar 30 Eylül 2025 itibarıyla 148 mia TL'ye ulaşmıştır. Şirket yönettiği varlık büyüklüğünü birleşme tarihi olan Eylül 2020 tarihindeki 4,8 milyar TL tutarına göre 4 yıl içerisinde yaklaşık 30 katına çıkarmış bulunmaktadır.
- ▶ İstanbul Portföy, 4'ü emeklilik olmak üzere toplam 73 fonun yanı sıra kurumsal ve bireysel özel portföyler yöneten, Türkiye'nin tek tam teşekküllü varlık yöneticisidir.

| Yıl     | Şirket Sayısı | mn TL      | mn USD  |
|---------|---------------|------------|---------|
| 2010    | 28            | 46,889     | 30,304  |
| 2011    | 31            | 47,851     | 25,174  |
| 2012    | 35            | 56,369     | 3,151   |
| 2013    | 40            | 64,828     | 30,372  |
| 2014    | 40            | 81,848     | 35,067  |
| 2015    | 46            | 100,995    | 3,361   |
| 2016    | 50            | 122,081    | 34,604  |
| 2017    | 49            | 158,635    | 41,841  |
| 2018    | 54            | 173,416    | 32,662  |
| 2019    | 51            | 284,225    | 47,667  |
| 2020    | 49            | 364,616    | 4,898   |
| 2021    | 52            | 653,076    | 48,835  |
| 2022    | 59            | 1,566,646  | 83,509  |
| 2023    | 65            | 3,162,635  | 107,079 |
| 2024    | 76            | 7,599,499  | 215,405 |
| 2025 9A | 85            | 10,606,941 | 255,589 |

Yönetilen Fon Büyüklüğü (mia TL)



## Global Menkul Değerler:

- ▶ BIST'te bağımsız olarak işlem gören ve bireylere ve şirketlere sermaye piyasası aracılık hizmetleri sunan bir şirkettir; yerel ve uluslararası yatırımcılara hizmet vermektedir.
- ▶ 2025 ilk 9 ayda yaklaşık %1 pazar payı ve 794milyar TL işlem hacmine sahiptir

## Global MD Portföy Yönetimi :

- ▶ Global Menkul Değerler'e %100 bağlı banka dışı portföy yönetim şirketidir.
- ▶ Öncelikli olarak emeklilik fonları, gayrimenkul fonları ve girişim sermayesi fonlarına odaklanmaktadır.
- ▶ Bireysel ve kurumsal yatırımcılara üst düzey portföy yönetimi hizmetleri sunar ve Türkiye'nin hisse senedi ve borç piyasalarına yatırım yapmaktadır. 2025 ilk 9 ay itibarıyla yönetilen fon (AUM) büyüklüğü yaklaşık 3,1 milyar TL'dir.



## Global Yatırım Holding olarak;

- ✓ Global Investment Holdings, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır..
- ✓ Biz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacılarından biriyiz. Global Yatırım Holding (GYH), insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularındaki Sözleşme'nin On İlkesine bağlıdır.



**BORSA İSTANBUL  
SUSTAINABILITY**



**United Nations  
Global Compact**

## Sürdürülebilirlik Kalkınma Önceliklerimiz

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi



Atık Yönetimi



Biyoçeşitliliğin Desteklenmesi



İş Sağlığı, Güvenliği



Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği





## Yerel İstihdam, yerel ekonomilere katkı

*Hem Türkiye hem de faaliyet gösterdiğimiz ülkeler göz önünde bulundurulduğunda geniş bir coğrafyada insan hayatına dokunuyoruz. Gittiğimiz her bölgede istihdamımızı yerel halktan oluşturarak, o bölgelerin kalkınmasına doğrudan katkı sunuyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimlerle kariyer gelişimlerini destekliyoruz ve hizmet kalitemizi yükseltiyoruz.*

## Yenilenebilir Enerji, Toplam Kurulu Kapasite

*Karbon salımını azaltmak hedefiyle hem enerji iş kolumuzla hem de Grup bünyesindeki tasarruf önlemlerimizle çevreye olan etkimizi minimize ediyoruz. Enerji üretim şirketimiz Consus Enerji ile yurt içinde güneş enerjisinde büyümeyi hedefliyoruz. Yurt dışı fırsatları da değerlendiriyoruz. Limanlarımızda çatı GES panelleriyle enerji üretiliyor, temiz enerji gücümüzü artırıyoruz.*

## Çevre Yatırımları: 490 mn TL

*Söke ve Mardin'deki biyokütle enerji santrallerimizle, biyokütleden elektrik üretiliyor. Toplam 34,2 MW kurulu gücü olan santrallerimizde tarımsal, orman ve hayvansal atığı, yaklaşık 80 bin hanenin elektrik ihtiyacını giderecek şekilde enerjiye dönüştürüyoruz. Grup bünyesinde de doğal kaynak tüketimini etkin atık yönetimiyle azaltmaya devam ediyoruz. Ayrıca kendi faaliyetlerimizde kullandığımız enerjinin de çevreci olmasını önemsiyoruz. Bu kapsamda güneş enerjisi santrali yatırımları gerçekleştirdik. Yakın bir zamanda gaz iş kolumuzun devreye aldığı Muş Bulanık'taki güneş enerjisi santrali yıllık 33 milyon kWh elektrik üretme kapasitesine sahiptir.*

## Üst Yönetim Kadın Yönetici Oranı %38

*Farklılıklara saygılı, kapsayıcı, dezavantajlı grupların desteklendiği bir kurum kültürü yaratmak ve tüm iş süreçlerini, fırsat eşitliği gözetken, cinsiyet temelli ayrımcılık yapmayan yaklaşımlarla yönetiyoruz. Toplumsal kalkınma konusunda kadın istihdamını artırmaya özen gösteriyoruz. Çalışanlarımızın ve Yönetim Kurulumuzun önemli bölümü kadınlardan oluşuyor.*

# Şirket Genel Bakışı

Kurumsal Yönetim ve Derecelendirmeler



## Kredi Derecelendirmesi - JCR Eurasia

| Global Yatırım Holding (GYH)               | 30.12.2024                   |
|--------------------------------------------|------------------------------|
| Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating No   | BBB+ (tr) / (Stabil Görünüm) |
| Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating No   | J2 (tr) / (Stabil Görünüm)   |
| Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kuru | BB / (Negatif Görünüm)       |
| Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kuru   | BB / (Negatif Görünüm)       |
| Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu              | BBB+ (tr)                    |
| Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu              | J2 (tr)                      |

## Kobirate Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi

### Onaylanmış Genel Şirket Değerlendirmesi: 10 üzerinden 9.41

| Bölümler                           | Derecelendirme |
|------------------------------------|----------------|
| Pay Sahipleri (% 25)               | 92,93          |
| Kamuyu Aydınlatma (%25)            | 98,11          |
| Menfaat Sahipleri (%15)            | 94,16          |
| Yönetim Kurulu (%35)               | 92,1           |
| <b>Şirket Notu: (10 Üzerinden)</b> | <b>9,41</b>    |

# Holding Yöneticileri ve Grup CEO'ları

## Endüstrilerinin Uzmanlarından Oluşan Bir Ekip



**Mehmet Kutman**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı & CEO

*Global Yatırım  
Holding & Global  
Ports Holding*

- Global Yatırım Holding'in kurucu ortaklarından olup, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır
- Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinin birçoğunda Yönetim Kurulu Üyesidir
- TÜSİAD ve DEİK üyesi
- Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans ve Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir



**Serdar Kırmaz**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

*Global Yatırım  
Holding*

- Yönetim Kurulu'na 2010 tarihinde katılan Serdar Kırmaz, aynı zamanda çeşitli iştiraklerin yönetim kurullarında da hizmet vermektedir
- ODTÜ İşletme Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir
- 1988 yılında katıldığı PWC şirketinde 1996'da Sorumlu Ortak olmuştur. Doğan Grubu'nda, Global Yatırım Holding'de ve STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve bu grupların iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir
- Şirket birleşme ve devralmalar ile yeniden yapılandırılmalarında ve kurumsal yönetiminde önemli bir tecrübeye sahiptir



**Ferdağ Ildır**  
CFO

*Global Yatırım  
Holding*

2020 yılından itibaren Mali İşler ve Finansman'dan sorumlu Grup Direktörü olarak görev yapmaktadır

2010 ile 2020 yılları arasında Global Ports Holding'in Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Öncesinde, Kuşadası, Bodrum ve Antalya Liman İşletmeleri'nin Mali İşler Direktörü olarak çalışmıştır

- 2004 – 2005 yılları arasında Teba Grubu Muhasebe Birim Müdürü olarak çalışmıştır. 1993 – 2004 yılları arasında, Arthur Andersen ve Ernst & Young firmalarında çeşitli pozisyonlarda görev almıştır
- Dokuz Eylül Üniversitesi'nden ekonomi lisans derecesine sahiptir



**Mehmet Ali Deniz**  
CSO

*Global Yatırım  
Holding*

- 2014'ten beri GYH'de grup strateji direktörü olarak görev yapmaktadır. Naturel gaz, İstanbul Portföy ve Consus Enerji'nin YK üyesidir.
- 2011-2014 Soma Metalik Madenler A.Ş. CEO'luğu yapmış, 2009-2011'de kurduğu RA Invest A.Ş. adlı şirketi aracılığıyla metalik madenler sektöründe projeler geliştirerek yatırımlar yapmıştır. 2006 – 2009 arasında GYH İş Geliştirme Başkanlığını yürütmüştür. Grup bünyesine 1997'de Global Menkul Değerler / kurumsal finansmanda katılmıştır.
- Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği'nden lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca Yale Üniversitesi'nin uzun süreli global liderlik programını bitirmiştir.



**Hasan Tahsin  
Turan**  
CEO,

*Naturel gaz*

- Şubat 2017'den bu yana Naturel gaz'ın CEO'su olarak görev yapmaktadır
- Global Yatırım Holding'de 25 yıllık tecrübeye sahiptir
- Global Menkul Kıymetler'de CFO'luk ve Enerji Grubu Direktörlüğü gibi çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır
- ODTÜ Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir



**Atay  
Arpacioğulları**  
CEO,

*Consus Enerji ve  
Straton Maden*

- 2013 yılından bu yana Enerji ve Madencilik şirketlerimizin CEO'su olarak görev yapmaktadır
- GYH bünyesinde İş Geliştirme Başkanlığı yapmıştır
- ODTÜ'den Mimarlık lisans, Babson College'dan MBA derecesine sahiptir



**Barış Hocaoğlu**  
CEO,

*İstanbul Portföy*

- 2020 yılından itibaren İstanbul Portföy CEO'su olarak görev yapmaktadır
- 2015 ile 2020 yılları arasında Actus Portföy Yönetimi'nin CEO'su olarak görev yapmıştır
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler ve Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun
- Sektörde 22 yıllık tecrübeye sahiptir



**Gökhan Özer**  
CEO,

*Gayrimenkul*

- 2021 yılında Arduş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. CEO'su olarak atandı
- 2007 ile 2017 yılları arasında Global Menkul Değerlerin CEO'su olarak görev icra etmiş olup, halen Global Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkan vekilidir.,
- İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümünden lisans derecesi aldı



**Gülşeyma  
Doğançay**  
CEO,

*Global Menkul  
Değerler*

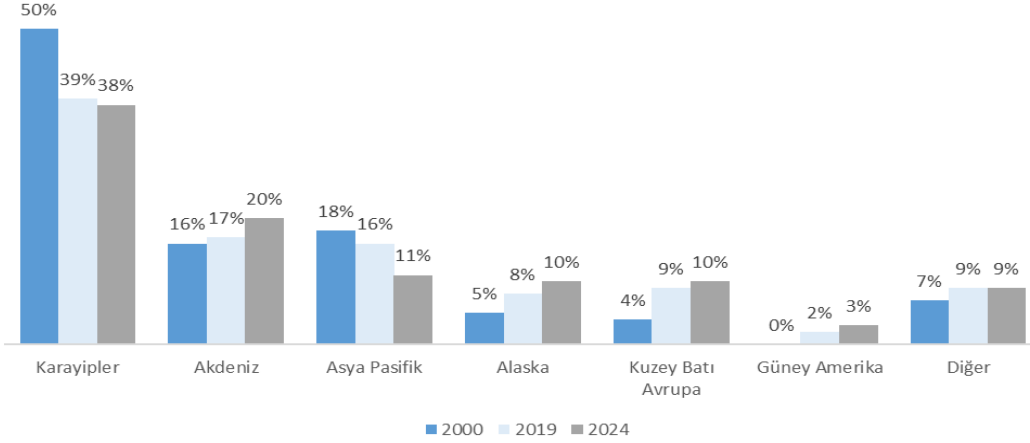
- 2017 yılında Global Menkul Değerler CEO'su olarak atandı
- Global Menkul Kıymetlerde 24 yıllık tecrübe sahibidir
- Yurt içi Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Eski Genel Müdür Yardımcısıdır
- Uludağ Üniversitesi İşletme bölümünden lisans derecesi aldı

## V – EKLER

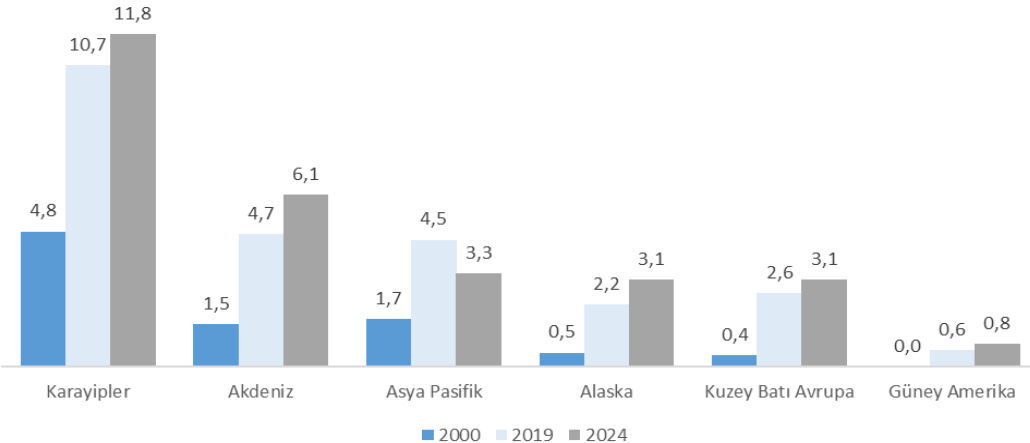
# Global Ports Holding (GPH)

## Küresel Kruvaziyer Kapasitesi

Bölgeye Göre Kapasite



Yatak Sayısı Kapasitesi



Son yıllarda, kruvaziyer gemi seyahatleri sayısı dünya genelinde büyüme göstermiş olup, Karayipler küresel çapta en önemli kruvaziyer bölgelerinden biri olmuştur.

# Global Ports Holding (GPH)

Geleceğe Bakış:

2023-2035 Arz Tahmini (Toplam ve Net Yatak Sayısı)



11 Eylül



Büyük  
Bükran



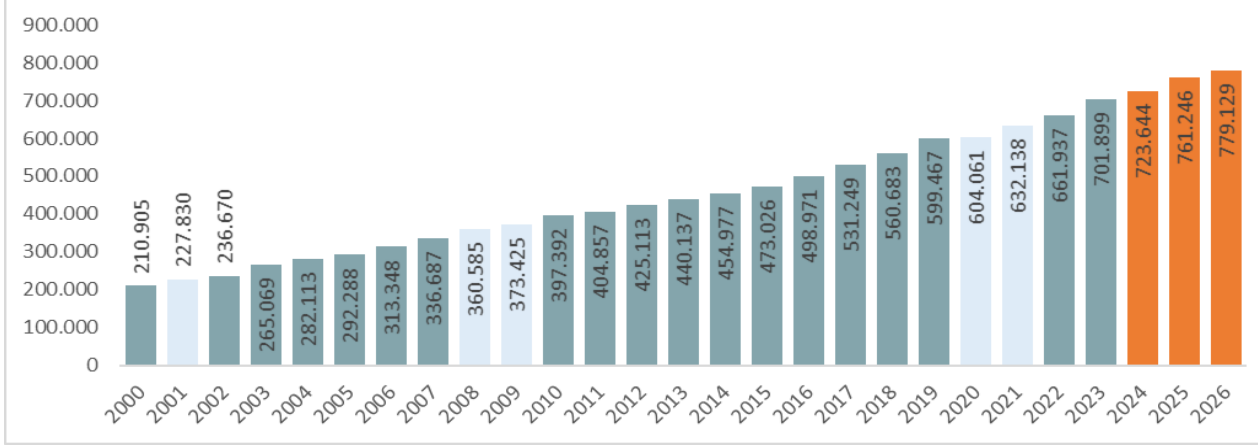
Pandemi  
Periyodu



2024-2026 Tahmini Toplam ve  
Net Yatak Sayıları

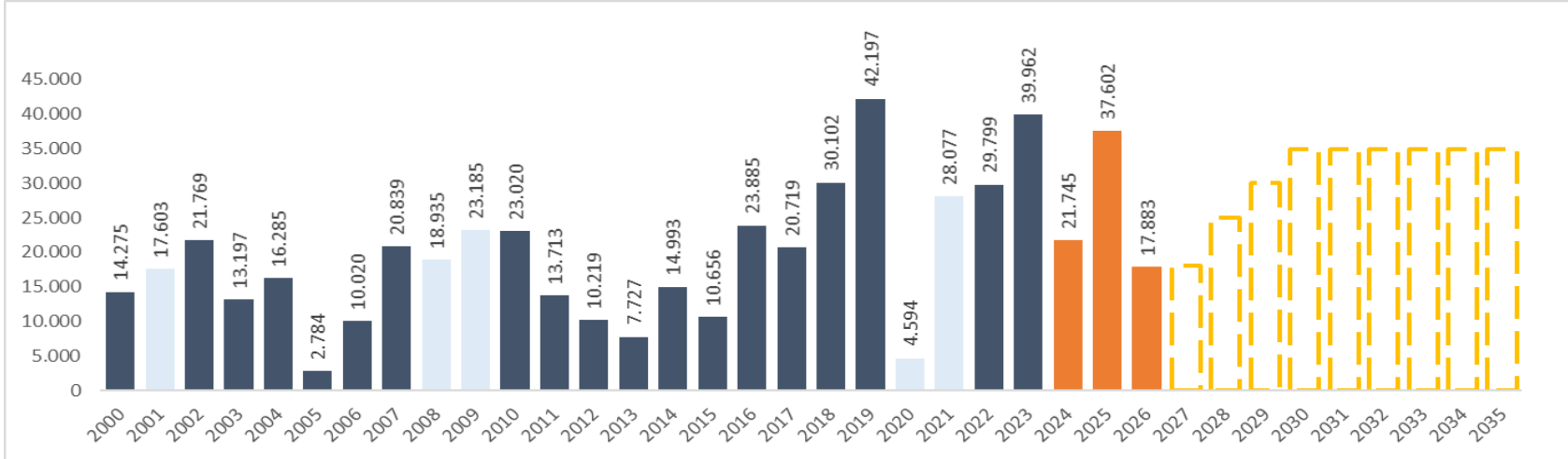


Toplam Yatak Sayısı



- c.%35 kapasite artışı
- En hızlı büyüyen segmentler 'Luxury' ve 'Expedition'

Net Yatak Sayısı



EKLENEN NET YATAKLAR

Tahmini Net Yatak Sayısı

Kaynaklar: CIN ve M&N, 2024



# Yasal Uyarı



Bu belgede yer alan bilgiler bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu belgede yer alan bilgilerin veya fikirlerin adilliği, doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya teminat verilmemelidir. Bu belge aynı zamanda Global Yatırım Holding'in (GYH veya Grup) geleceğe yönelik performansı ile ilgili ileriye yönelik ifadeler de içerebilir ve iyi niyet tahminleri olarak değerlendirilmelidir. Bu ileriye dönük ifadeler yönetim beklentilerini yansıtır ve mevcut verilere dayanır. Gerçek sonuçlar, GYH'nin fiili performansını önemli ölçüde etkileyebilecek gelecekteki olaylara ve belirsizliklere tabidir.

GYH ve ilgili iştirakleri, danışmanları veya temsilcileri, bu belgenin veya içeriğinin kullanımından veya bu belgeyle bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek herhangi bir zarardan ötürü herhangi bir sorumluluk kabul etmeyecektir. GYH, yeni bilgiler, gelecekteki olaylar ya da başka bir nedenle, ileriye dönük beyanları güncelleme yükümlülüğü üstlenmez. Bu nedenle bu tür ifadelerle uygunsuz yere güvenmemelisiniz.

## Daha Fazla Bilgi İçin:

Yatırımcı İlişkileri

Global Yatırım Holding

Büyükdere Cad. No: 193

Şişli 34394 İstanbul Türkiye

Google Haritada: 41.07961,29.01141

Phone: +90 212 244 60 00

E-mail: [investor@global.com.tr](mailto:investor@global.com.tr)

Website: [globalyatirim.com.tr](http://globalyatirim.com.tr)

[facebook.com/GLYHOIR](https://facebook.com/GLYHOIR)

[twitter.com/GLYHOIR](https://twitter.com/GLYHOIR)

[linkedin.com/GLYHOIR](https://linkedin.com/GLYHOIR)

