

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK METRİKLERİ

“2022”



## RAPOR HAKKINDA

Global Yatırım Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörler için yön veren uygulamalarımızla örnek oluyoruz. Tüm bu karar verme süreçlerimizi ve çalışmalarımızı sürdürülebilirlik anlayışı ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz. Adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, çalışma ortamında insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve topluma katkı Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik anlayışının vazgeçilmez parçalarını oluşturuyor. Bu yaklaşımımız kapsamında, Global Yatırım Holding olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacıları arasındayız ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilkeye uyacağımızı taahhüt etmiş bulunuyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla yürütmek ve gerekli strateji, politika, hedef ve eylem planlarını oluşturarak kurumsal yapılanmamız içine entegre etmek amacıyla farklı iş birimlerimizi görevlendirerek 2016 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Yönetim Kurulu'nun liderliği ve Üst Yönetim'in katılımı ile, sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli olarak odaklanmamız gereken stratejik konularla uyumlu bir paydaş analizi çalışmasıyla belirledik. Gerçekleştirilen bu süreçte aralarında bağlı ortaklıklar ve iştirakler, çalışanlar, hissedarlar ve yatırımcılar, analistler, bankalar, danışmanlar, derecelendirme kuruluşları, finansal kuruluşlar, kamu kurumları, portföy yönetim şirketleri, sivil toplum kuruluşları ve tedarikçilerin bulunduğu paydaşlarımıza online anketler ile ulaştık. Anket sonuçlarını, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDGs), BM Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI), BM Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP Fi) ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) tarafından kruvaziyer hatları, elektrik üretimi ile metal ve madencilik sektörlerine özel oluşturulan standartlar doğrultusunda dış trendlerle birlikte değerlendirerek paydaşlarımızın da görüş ve beklentileri doğrultusunda Şirketimizin sürdürülebilirlik önceliklerini belirledik. Paydaş analizi süreci sonucunda belirlediğimiz öncelikli konular iş etiği, adil, şeffaf ve hesap verilebilir yönetim anlayışı, yetenek yönetimi, sürdürülebilir finansal büyüme, iş sağlığı ve güvenliği, ve Risk Yönetimi oldu. Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporumuzda, ekonomiden çevreye, kurumsal yönetimden toplumsal yatırımlara kadar farklı alanlardaki sürdürülebilirlik performansımızı paydaşlarımızın ve kamuoyunun dikkatine sunuyoruz. 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar olan dönemi kapsamaktadır. Performansımızı ölçülebilir ve kıyaslanabilir şekilde ortaya koyabilmek amacıyla geçmiş dönemlere ait verileri de paylaştık. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) katkılarımızı da ortaya koyduk. Rapor ile ilgili soru, görüş ve önerilerinizi [investor@global.com.tr](mailto:investor@global.com.tr) e-posta adresine iletebilirsiniz.

## **YÖNETİM KURULU BAŞKANIN MESAJI**

Değerli Paydaşlarımız,

2022, dünya için sıkıntılı da olsa önemli bir toparlanma yılı oldu. Grup olarak 2022'de operasyonlara tam olarak geri döndük ve kurumsal vizyonumuzun meyvelerini toplamaya başladık.

Tüm bunların ışığında küresel ortamın iştiraklerimiz için büyük ölçüde olumlu olduğu söyleyebiliriz. Bu olumlu havanın 2023'te devam etmesini bekliyoruz

Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde öncü rolümüzle sürdürülebilir dünya hedefine ulaşmak için ciddi hedefler belirledik. Portföyümüzde yer alan tüm şirketlerimizi bu hedefler ile uyumlu bir şekilde yönetiyoruz. İçinde bulunduğumuz sektörlerin öncü oyuncularından biri olarak sektör sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasında önemli sorumluluğumuz bulunuyor. Örneğin; Kruvaziyer sektörü sürdürülebilir dünya hedefleri için sağladığı katkıyı arttırmanın yollarını arıyor. Sektörün 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını en az yüzde 55 oranında azaltılması konusunda bir hedefi bulunuyor. Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olarak biz de bu hedef doğrultusunda öncü bir rol oynuyoruz.

Global Yatırım Holding olarak bu doğrultuda verimli enerji kullanımı, atıkların geri dönüşümü, su tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı gibi alanlarda yatırımlar gerçekleştiriyor ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler geliştiriyor ve yönetiyoruz.

Global Yatırım Holding olarak sürdürülebilirlik adına çalıştığımız projelerden bazıları; düşük karbon ayak izi projeleri, güneş enerjisi kullanımı, elektrikli araçların kullanımı, okyanus ve gelgitlerden elde edilen güç, destinasyon sürdürülebilirliği, kendi kendine yeten terminallerin geliştirilmesi ve kıyı güç bağlantısı projeleri.

**Mehmet Kutman**

Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

### Finansal tabloları sürdürülebilirlik politikasıyla geliştiriyor

Değerli Paydaşlarımız,

Global Yatırım Holding olarak içinde bulunduğumuz topluma ve yaşadığımız dünyaya karşı duyduğumuz sorumlulukla çalışıyoruz.

Liman işletmeciliği, elektrik üretimi, gaz, maden, gayrimenkul ve finans dahil tüm alanlardaki faaliyetlerimizi çevresel mevzuata ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Çevre Politikamızda da beyan ettiğimiz üzere, faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi sınırlamak için sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapıyoruz. Tüm operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz.

İştiraklerimizle birlikte sürdürülebilir dünya hedeflerine katkı sağlamaya devam ederken, finansal sonuçlarımızı da sağlam adımlarla geliştirmeyi sürdürüyoruz. Güçlü kurumsal yönetim anlayışımız, entegre risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarımız ile “ilk hamle yapan” olmanın rekabet avantajını kullanıyoruz ve iş stratejimiz çerçevesinde sürekli değişen iş ortamı ve pazar koşullarına hızla uyum sağlayarak büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilir büyüme yaklaşımımız kapsamında, operasyonel ve finansal büyümenin yanında gelecek trendlere uyum sağlıyor, teknolojik gelişmeleri takip ediyor ve Ar-Ge ve inovasyon alanında yatırımlar gerçekleştiriyor ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek değer zincirini entegre şekilde yönetiyoruz.

Global Yatırım Holding’in 2021 yılındaki 111 milyon TL’lik net zarara karşılık, 2022 yılında 1.2 milyar TL konsolide net kar gerçekleştirdi.

Global Yatırım Holding’in (GYH) 2022 yılına ilişkin konsolide gelirleri, IFRIC 12 etkisi hariç tutulduğunda, bir önceki yıla göre %300’lük artışla 7.175,5 milyon TL olarak açıklandı.

Konsolide operasyonel faiz vergi amortisman öncesi kârı (FAVÖK) ise %493 artarak 2.520,9 milyon TL’ye yükseldi. Bu artışta limanlar, enerji, aracı kurum & varlık yönetimi, madencilik olmak üzere tüm iş kollarının olumlu performansı etkili oldu.

Gaz iş kolumuzda 2022 yılında son derece güçlü bir performans sergiledi. Bu performansta şirketin operasyonel kabiliyeti ve Şehir Gazı iş kolu faaliyetlerindeki hızlı büyüme etkili oldu. Gelirler, 2022 yılında 2021 yılına göre %441 oranında artarak 3,7 milyar TL’ye ulaştı. Şirketin FAVÖK’ü ise 2022 yılında 2021 yılına göre 9’a katlanarak 892 milyon TL’ye ulaştı.

Liman iş kolumuzda, gemi filolarının tamamen sefere dönmüş olması ve doluluk oranlarındaki artış paralelinde gelir ve FAVÖK artışı 2022 yılında pandemi öncesi 2019 seviyelerinin bile oldukça üzerinde güçlü bir performans sergiledi. Liman işletmeciliği gelirleri (IFRIC -12 etkisi hariç) 2022 yılında covid öncesi dönem olan 2019`a kıyasla %160 artışla 1.7mia TL seviyesinde gerçekleşirken; FAVÖK ise aynı dönemde %141 artışla 1 mia TL olarak gerçekleşti.

Dağıtık enerji tesisleri (kojenerasyon/trijenerasyon) ile biyokütle ve güneş bazlı temiz enerji üretimini içeren elektrik üretimi iş kolunun gelirleri 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %50 artışla 553 milyon TL'ye ulaştı. Elektrik fiyatlarındaki ve kurdaki yükseliş ile birlikte FAVÖK ise 2022 yılında %24 artışla 184 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

Menkul değerler ve varlık yönetimi alanında fırsatları etkin bir şekilde değerlendiriyoruz. Menkul değerler ve varlık yönetimi iş kolunda gelirlerimizi %223 oranında artırırken yıllık FAVÖK artışı ise %254 oranında gerçekleşti.

Madencilik ve gayrimenkul iş kollarında güçlü gelişimimizi sürdürerek yatırımlarımızın çeşitliliğini sergiledik.

Yıl içerisinde stratejik bakış açımız ile portföyümüze yeni limanlar eklemeyi ve bu limanları sürdürülebilirlik politikalarımıza göre işletmeyi hedefliyoruz.

### **Ferdağ İldır**

Mali İşler Grup Başkanı

## HAKKIMIZDA

Son 17 yılda GYH, aktif toplamını 100 kat, toplam özkaynaklarını ise 34 kat büyütmüş, bir aracı kurumdan çok yönlü bir şirketler topluluğu haline gelmiştir.

Liman işletmeciliği, enerji üretimi, taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme, aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi gibi farklı sektörlerle yatırım yaparak çok çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren bir holdingdir. GYH, faaliyet alanlarındaki yatırımlarını çeşitlendirmenin yanı sıra çevik yatırım stratejileri aracılığıyla hissedarları için yarattığı değeri maksimize etmeye odaklanmaktadır. 1990 yılında bir aracı kurum olarak kurulan Grup, 2005 yılından bu yana çok yönlü bir şirketler grubu olarak faaliyet göstererek dinamik bir yatırım aracına dönüşmüştür. Holding, yeni gelişmekte olan çeşitli iş alanlarına ve yüksek büyüme potansiyeli ve “ilk hamle” avantajı sunan, geleneksel bankacılık dışı finansal hizmet sağlayıcı kurumlara odaklanmaktadır. GYH, sermayelerine ve yönetimlerine katılarak iştiraklerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim gibi önemli konularının idaresine ilişkin bir çatı görevi görmektedir. Son 17 yılda GYH, aktif toplamını 100 kat, toplam özkaynaklarını ise 34 kat büyütmüş, bir aracı kurumdan çok yönlü bir şirketler topluluğu haline gelmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla GYH 23,7 milyar TL aktif toplamına ve 4,7 milyar TL toplam özkaynak rakamına ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding, Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlıdır. GYH'nin hisse senetleri 1995'in Mayıs ayından bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. (GYH hisse senetleri, Mayıs 1995 ile 1 Ekim 2004 tarihleri arasında Global Menkul Değerler A.Ş. adı altında işlem görmüştür). Mevcut durumda GYH hisselerinin %99,99'u BİST'te işlem görmektedir. GYH, yurt dışındaki ilk halka arz işlemini Londra Borsası'nda 2017'nin Mayıs ayında liman işletmesi alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Global Ports Holding Plc. ile gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Grup şirketlerinden taşımali doğal gaz iştiraki Naturelgaz, yenilenebilir ve dağıtık enerji alanında faaliyet gösteren Consus Enerji ve aracılık hizmetleri sunan Global Menkul Değerler Borsa İstanbul'da sırasıyla NTGAZ, CONSE ve GLBMD kodları ile işlem görmektedir. Arduş Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. gayrimenkul alanında faaliyet gösterirken İstanbul Portföy de bağımsız portföy yönetimi alanında faaliyet göstermektedir.

Global Yatırım Holding hâlihazırda altı farklı sektörde faaliyet göstermektedir:

- **Liman İşletmeciliği:** Yolcu limanı ve ticari liman işletmesi;
- **Elektrik Üretimi:** Yenilenebilir (biyokütle ve güneş) ve dağıtık enerji santralleri (kojenerasyon ve trijenerasyon);
- **Gaz:** Taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı;
- **Madencilik:** Katma değerli feldspat ürünleri üretiminin yanı sıra en verimli yöntemlerle ve çevreye karşı sorumlu bir yaklaşımla feldspat madencilik faaliyetleri;

- **Finans:** Aracılık, danışmanlık ve varlık yönetimi gibi bankacılık dışı finansal hizmetler.
- **Gayrimenkul:** Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi ve işletilmesi;

## **STRATEJİK ODAK ALANLARI: LİMAN İŞLETMECİLİĞİ, GAZ, ENERJİ ÜRETİMİ, MADENCİLİK VE VARLIK YÖNETİMİ GYH;**

Liman işletmeciliği, gaz, elektrik üretimi, madencilik ve varlık yönetimi olarak belirlediği ana faaliyet alanlarında bölgesel ve küresel şirketler geliştirmeyi odağa alan bir strateji belirlemiştir. GYH; bu yeni odak sayesinde kaynaklarını daha verimli kullanırken, yüksek büyüme potansiyeline sahip olan bu stratejik alanlarda daha hızlı büyümeyi hedeflemektedir.

- **Liman İşletmeciliği:** Amerika ve Akdeniz'in yüksek değerli bölgelerinde şirket alım işlemleri yapmak, pazarı konsolide etmek ve liman/yolcu ile ilgili faaliyetlerde yatay büyümeyi sürdürmek;
- **Gas:** Türkiye taşınmalı doğal gaz pazarındaki liderliğini sürdürmek ve uluslararası pazarlara açılmak;
- **Elektrik Üretimi:** Uzun vadede cazip tarife garantisi sunan yeşil enerji projeleri ve yenilikçi enerji verimliliği çözümleri geliştirmek;
- **Madencilik:** Türkiye'de ve yurt dışında şirket alımları ile mevcut madencilik faaliyetini büyütmek;
- **Varlık Yönetimi:** Büyüme ve Türkiye'nin en büyük bağımsız varlık yönetim şirketi olmak.

Yakın gelecekte önemli ölçüde büyüyeceği tahmin edilen bu önemli sektörlerde kaynakları verimli kullanarak hızlı büyümesini sürdüren Holding, aktif yatırım stratejileri ile yatırımlarını çeşitlendirerek hisse değerlerini maksimize etmeyi hedeflemektedir. GYH, güçlü ve çeşitlendirilmiş portföyü ve yetkin yönetim ekibi ile faaliyet gösterdiği ülkelerin kalkınmasına sorumlu yatırımlarla her zaman katkıda bulunmayı hedeflemektedir. GYH, sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin merkezine koyarak hissedarlarına sürdürülebilir getiri sağlamayı taahhüt eder. GYH'nin sürdürülebilirlik yaklaşımının temeli, kurumsal itibarını korumak, geliştirmek ve GYH'nin en önemli varlığı olan paydaşların güvenini pekiştirmektir. Grup yalnızca finansal getirinin bunun için yeterli olmadığına inanmaktadır. GYH, işletmelerinin aynı zamanda faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal fayda yaratmalarını ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmalarını amaçlamaktadır.

## **VİZYON**

Global Yatırım Holding'in hedefi, faaliyet gösterdiği alanlarda lider konuma gelmek, yenilikçi ve büyüme potansiyeli olan yeni projelere imza atarak dünyada değişim ve gelişimin öncüleri arasında yer almaktır.

## **MİSYON**

Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerde küresel standartlara uygun, güçlü ve sağlıklı büyüme potansiyeline sahip rekabetçi şirketlerden oluşan bir portföy yapısı oluşturmayı amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra holding, iştiraklerinin değişen iş koşullarına hızlı adapte olmaları ve sürekli gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla iştiraklerinin stratejilerini değişen yerel ve küresel ortamı dikkate alarak güncellemek ile sorumludur.

## **TEMEL YATIRIM İLKELERİMİZ**

- Yatırımlarımızda sürdürülebilirliği temel almak
- Sağlam/savunulabilir rekabetçi konuma ve bölgesel/küresel büyüme potansiyeline sahip şirketler
- Yüksek ve sürdürülebilir giriş bariyerleri
- Yüksek gelir öngörüsü sunan iş modelleri
- Etkileme gücümüzün bulunduğu, çok sayıda değer yaratma kaldıraçları
- Duruma göre lider küresel şirketlerle ortaklıklar Stratejimiz
- Odaklanılan stratejik iş kollarında büyümek
- Dünya çapında, nitelikli varlıklar yaratmak (kravaziyer işletmeciliği sektörünü dünya genelinde konsolide etmek)
- Portföydeki şirketlere değer katmak
- Liman işletmeciliği, gaz, elektrik üretimi, madencilik ve varlık yönetimi alanlarına odaklanan bölgesel/ uluslararası şirketler yaratmak
- Yeni iş alanlarına yönelik fırsatçı bir yaklaşım benimsemek

## **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'İN ORTAKLIK YAPISI**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Holding'in çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL, kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000 TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından izin verilen sermaye tavanı, 2022 yılı sonunda sona ermek üzere beş yıl süreyle geçerliydi. Bu doğrultuda GYH'nin Yönetim Kurulu, tavanın beş yıl daha uzatılması ve 9 milyar TL'ye yükseltilmesi için Esas Sözleşme'de gerekli tadillerin yapılmasına karar vermiştir. Yapılan değişiklikler SPK tarafından kabul edilmiş ve Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Global Yatırım Holding'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı yandaki gibidir:



## Güçlü ve Kararlı Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2022		
	Hisse Tutarı (TL)	(%)
Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımlar A.Ş.*	168.807.528	%25,97
Mehmet Kutman	50.097.214	%7,71
Diğer	431.095.258	%66,32
<b>Toplam</b>	<b>650.000.000</b>	<b>%100,00</b>

\* Tamamı Global Yatırım Holding kurucu ortağı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Mehmet Kutman'a aittir.

## GLOBAL YATIRIM HOLDİNG'DE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

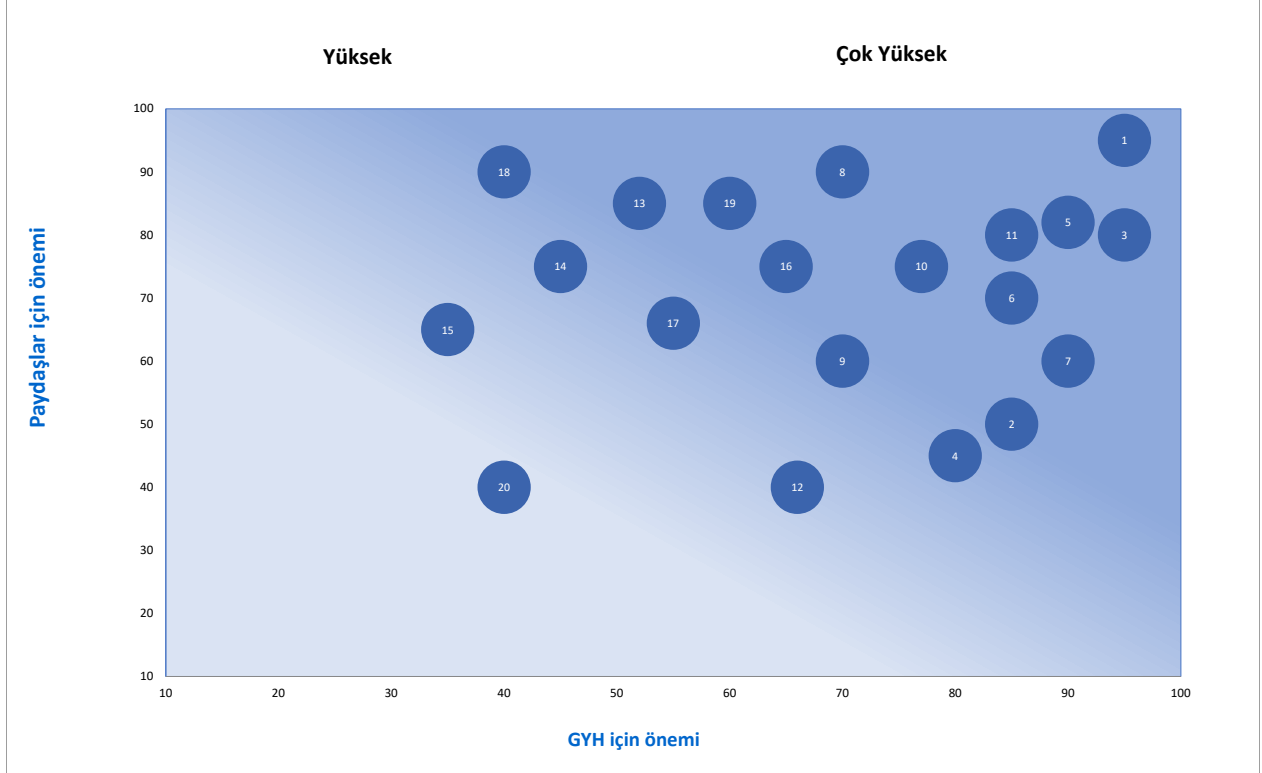
Global Yatırım Holding olarak kurulduğumuz günden bu yana çeşitlendirilmiş, rekabetçi ve genişleyen yatırım portföyümüzle; büyüme potansiyeli olan sektörleri ve bankacılık dışı finansal hizmetler sunan alternatif kurumları geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmayı sürdürüyoruz. İş stratejimiz çerçevesinde, sürekli değişen iş ortamı ve pazar koşullarına hızla uyum sağlayarak büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz. Yatırımları sadece ekonomik başarı üzerinden değerlendirmekle kalmıyor, kalıcı sonuçlar elde etme ve tüm menfaat sahiplerimiz için değer yaratma odağıyla gerçekleştiriyoruz. Buna göre, belirlediğimiz sektörlerin gelecekteki büyüme potansiyellerini etkin risk ve piyasa analizi mekanizmalarımızdan yararlanarak değerlendiriyoruz ve "ilk hamle yapan" olmanın rekabet avantajını kullanıyoruz. Tüm karar alma süreçlerimizi ve ilgili çalışmalarımızı sürdürülebilirlik yaklaşımımız ve kurumsal yönetim ilkelerimiz doğrultusunda yönetiyoruz. Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımı çevre, sürdürülebilir üretim ve süreçler ile iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere üç temele dayanmaktadır.

### Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla yürütmek, gerekli strateji, politika, hedef ve eylem planlarını oluşturarak kurumsal yapılanmamız içine entegre etmek amacıyla farklı iş birimlerimizi görevlendirerek 2016 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Global Yatırım Holding, sürdürülebilirlik çalışmalarına hız vererek sürdürülebilirlik stratejisi ve yönetimi projelerini uygulamaya başladı. Bu projeler, faaliyetlerimizde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleyerek bütüncül bir sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri belirlemeyi ve Global Yatırım Holding ile iştirakleri genelinde bir sürdürülebilirlik yönetim mekanizması oluşturmayı amaçlamaktadır. Global Yatırım Holding bu doğrultuda bu alandaki çalışmalarını daha sistemli ve etkin bir şekilde geliştirmeyi ve hassasiyetini somut adımlarla ortaya koymayı hedeflemektedir.

## Öncelikli Konular

Komitenin liderliği ve üst yönetimin desteğinden hareketle, sürdürülebilirlik alanında göz önüne alınması gereken öncelikli konuları paydaş analizi çalışmasıyla belirledik. Global Yatırım Holding, bu çalışmalar kapsamında iç ve dış menfaat sahiplerinin gerçekleştirdiği çevresel ve sosyal etki analizleri ile risk değerlendirme sonuçlarını, küresel ve sektörel trendleri ve paydaşların geri bildirimlerini dikkate almıştır. Bu anketlere şirket çalışanları, tedarikçiler, taşeronlar, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, üst yönetim ve iştirakler gibi farklı paydaş grupları katılmıştır.



- |  |  |
|--|--|
| 1 Adil, Şeffaf ve Hesap Verebilir Yönetim Anlayışı | 11 Yerel Topluluklara Katkı                      |
| 2 Yetenek Yönetimi                                 | 12 Dijitalleşme                                  |
| 3 Sürdürülebilir Finansal Büyüme                   | 13 Hava ve Su Kirliliği                          |
| 4 İş Sağlığı ve Güvenliği                          | 14 İklim Değişikliği                             |
| 5 Yenilenebilir Enerji                             | 15 Fırsat Eşitliliği ve Çeşitlilik               |
| 6 ÇSY Faktörlerini İçeren Risk Yönetimi            | 16 İş Etiği (Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele vb.) |
| 7 Ar-Ge ve inovasyon                               | 17 Toplumsal Yatırım Projeleri                   |
| 8 İnsan ve çalışan Hakları                         | 18 Kaynak yönetimi                               |
| 9 Sorumlu Varlık Yönetimi                          | 19 Bioçeşitliliğin Korunması                     |
| 10 Değişen Regülasyonlara Uyum                     | 20 Bilgi Güvenliği                               |

## BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine (SKA) Katkı

Global Yatırım Holding'in faaliyetlerini gerçekleştirirken önem verdiği konular ile birlikte önüne koyduğu Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) aşağıdaki gibidir:

GYH olarak portföyümüzde yenilenebilir enerji yatırımlarına önem veriyor ve bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ile iklim değişikliği ve su ekosistemini korumaya yönelik çalışmalarımız Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile paralellik gösteriyor.

Alanlar	Amaç	İlgili SKA
<b>İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi</b>	Yenilenebilir enerji yatırımlarımız Yakıt verimliliğinin ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmak, sera gazı emisyonlarını azaltma	   
<b>Atık Yönetimi</b>	Doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak, sürdürülebilir atık yönetimi (atık oluşumunu önlemek, önleyemediğimiz durumlarda en aza indirmek, tekrar kullanım ve geri dönüşüm oranını artırmak), faaliyet gösterdiğimiz alanlarda Sıfır Atık Yönetim Sistemi'yle ilgili mevzuata uyum sağlamak	
<b>Biyoçeşitliliğin Desteklenmesi</b>	Faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerine etkilerinin değerlendirilmesi, biyoçeşitliliğin korunması için gerekli politikaların oluşturulması ve uygulanmasının sağlanması	  
<b>İş Sağlığı, Güvenliği</b>	Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda ölüm ve yaralanma riskini ortadan kaldırmak üzere gereken sistemleri oluşturmak, çalışanlarımızın beden ve ruh sağlığını korumak adına gereken ideal çalışma ortamı	
<b>Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği</b>	Farklılıklara saygılı, kapsayıcı, dezavantajlı grupların desteklendiği bir kurum kültürü yaratmak ve tüm iş süreçlerini, fırsat eşitliği gözetilen, cinsiyet temelli ayrımcılık yapmayan yaklaşımlarla yönetmek	 

## Çevresel Sorumluluk

Çevre bilincinde sürekli gelişim, iklim değişikliği ile mücadele, mevzuata tam uyum, ulusal ve uluslararası standartların ve yeniliklerin takibi ve çalışanların çevre bilincinin artırılması Global Yatırım Holding'in kurumsal öncelikleri arasındadır. Global Yatırım Holding, çevresel etkilerini sürekli olarak değerlendirip yöneterek, doğal kaynakları ve yenilenebilir enerjiyi kullanarak ve sera gazı emisyonlarını tamamen azaltacak önlemleri uygulayarak sürekli olarak hem kendi tesislerinin hem de toplumun çevresel çıkarlarını en üst farkındalık seviyesinde korumaya çalışır. Global Yatırım Holding, liman işletmeciliği, elektrik üretimi, gaz, madencilik, gayrimenkul ve

finans gibi tüm faaliyet alanlarındaki faaliyetlerini çevre mevzuatına ve uluslararası standartlara uygun olarak sürdürür. İklim değişikliğinin temelinde fosil yakıt tüketiminde artışa ve bunun sonucunda havanın, suyun ve toprağın bozulmasına ve kirlenmesine neden olan endüstriyel faaliyetlerin gelişmesi ve küreselleşmesi yatmaktadır. Global Yatırım Holding, Çevre Politikası'nda da belirtildiği gibi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansını sürekli iyileştirmeyi taahhüt eder. Holding, iklim değişikliği üzerindeki etkisini sınırlamak için sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. Operasyonların her aşamasında enerji kullanımının azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Holding ayrıca tüm faaliyetlerinde su ve doğal kaynak kullanımını azaltmayı ve bunları en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Holding, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkları kaynağında azaltmak, yeniden kullanmak ve geri kazanmak için çalışmalar yapar ve ilgili mevzuata uygun olarak bertaraf eder. Ayrıca birçok sektöre hammadde sağlayan ve yaşamın devamlılığı için vazgeçilmez olan ekosistemlerin rolüne odaklanarak biyoçeşitliliğin korunmasına özen gösterilir. Global Yatırım Holding, kapsamlı yatırım portföyü içinde yer alan ve başta liman işletmeleri olmak üzere çok çeşitli faaliyetlerde bulunan dünya çapındaki tesislerinin biyoçeşitlilik üzerindeki potansiyel etkilerinin farkındadır. Bu nedenle, 2015 yılından bu yana operasyonların biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve bu konudaki çalışmalar titizlikle sürdürülmektedir. GYH, operasyonlarının etkilerini azaltmanın yanı sıra biyoçeşitliliğe olumlu katkıda bulunmak için doğal hayatın korunmasına yönelik çabalara önderlik etmekte, bu konuda paydaşlarıyla iş birliği gerçekleştirmektedir.

### **Yerel Topluluklarla Etkileşim**

Global Yatırım Holding ve iştirakleri, buldukları topluluklar ve toplumsal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde sosyal, çevresel, etik ve insan hakları konularını Grup faaliyetlerine ve ana stratejisine entegre etmeye odaklanmaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde kendimizi misafir olarak görüyor, yerel halkın yaşamına ve ihtiyaçlarına aktif olarak katkıda bulunuyoruz. Çiftçilerin desteklenmesi önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Edusa, tarımsal atıklar başta olmak üzere çeşitli biyokütle kaynaklarının tedarik sorumluluğunu üstlenerek Consus Enerji'nin enerji santralleri için biyokütle tedarikini garanti altına almayı ve sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Hasattan sonra çiftçilerin tarlalarında kalan ve geçmişte kullanım alanı olmayan tarımsal artıklar, çiftçiye hiçbir yük ve maliyet getirmeden toplanmaktadır. Daha sonra bu artıklar Consus Enerji'ye ait biyokütle santrallerinde enerjiye dönüştürülerek ekonomiye kazandırılır. Bu yöntemle çiftçiler üretim maliyetleri açısından desteklenmektedir. Ayrıca tarlada bulunan tarımsal artıkların yakılarak bertaraf edilmesinin toprağa verdiği zararın önüne geçilerek tarımsal sürdürülebilirliğe ve verimliliğe katkı sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik<sup>89</sup> Daha fazla bilgi için: [www.globalyatirim.com.tr](http://www.globalyatirim.com.tr)

## **İnsan Haklarına Verilen Değer**

Operasyonlarımız, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmelerine uygun olarak yürütülür. Bu doğrultuda, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde operasyonlarımızın neden olabileceği yerel nüfus ve insan hakları üzerindeki olası olumsuz etkileri önlemek ve bu olumsuz etkiler ortaya çıktığında müdahale etmek yaklaşımıyla çalışıyoruz. Global Yatırım Holding, temel insan hakları ilkeleri gereğince hiçbir koşulda çocuk işçi çalıştırılmasına, zorla ve/veya karşılıksız çalışmaya izin vermez. Ayrıca tedarikçi ve alt yüklenici seçiminde de bu ilkelere uyum aranır. İmzalanan sözleşmeler yoluyla da bu ilkelerle uyum teşvik edilir. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin 8. Hedefi olan "İnsana Yaraşır İş ve Ekonomik Büyüme", sürdürülebilir kalkınma için çalışma ortamında insan haklarına verilen önemi vurgular. Çalışanlarımıza yaklaşımımızda insan haklarına, çeşitliliğe ve kapsayıcılığa saygı duyuyoruz. Eşitliğe verdiğimiz önemle işe alımdan her türlü kariyer yolculuğuna kadar ırk, din, dil, cinsiyet vb. konularda ayrımcılık yapmıyoruz ve ayrımcılığa tolerans göstermiyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında insana yaraşır iş ve sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı vermek üzere çalışıyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliği bizim için bir diğer önemli değerdir. Global Yatırım Holding ve iştiraklerinin 1.401 çalışanından %22'si kadındır. Global Yatırım Holding Üst Yönetimi'nde çalışan kadınların oranı %38'dir. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu olarak yönetim kurulu dahil organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışanların oranını artırmayı hedefliyoruz. Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranının %25'e çıkarılmasını, bu konudaki ilerlemenin takip edilmesini ve yıllık olarak raporlanmasını düzenleyen politikayı kabul etmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu biri kadın olmak üzere yedi üyeden oluşmaktadır. Global Yatırım Holding, yerel istihdamın önemini farkındadır. 1.500'den fazla çalışana sahip olan Grubumuzun iş gücünün %30'dan fazlasını yurtdışı çalışanlarımız oluşturmaktadır. Grubumuzda 20 farklı ülkeden çalışan bulunmaktadır.

## **Açıklamalar/Derecelendirmeler**

Şeffaflık taahhüdümüzün bir parçası olarak, sürdürülebilirlikle ilgili konulardaki etkimizi ve performansımızı açıklamak için çaba sarf ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verebilir yönetim anlayışımızı, etik ilkelerimizi, çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı, tedarikçi ilişkilerimizi ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu yaklaşımımız kapsamında, GYH olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısıyız ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilke'ye uyacağımızı taahhüt ettik. Global Yatırım Holding olarak Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansı yüksek olan şirketlerin dâhil edildiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza katkı sağlamak ve bu kapsamda paydaş katılımını etkin bir şekilde sağlamak amacıyla hazırladığımız sürdürülebilirlik raporlarını web

sitemizde yayımlıyoruz. Gelecek dönemde de sürdürülebilirlik performansımızı ve gelecek planlarımızı kamuya açık şekilde web sitemizde yayımlamayı ve paydaşların geri bildirimleri doğrultusunda çalışmalarımızı ilerletmeyi taahhüt ediyoruz.

### **Üyelikler ve Desteklenen Girişimler**

Global Yatırım Holding, tüm faaliyetlerine ve karar alma süreçlerine sürdürülebilirliği entegre etmek için çalışanlarından iş ortaklarına kadar tüm paydaşlarla yakın iş birliği yaparak, ulusal ve uluslararası gelişmeleri titizlikle takip etmekte ve farklı platformlar aracılığıyla farklı sektör temsilcileri ile bilgi paylaşımında bulunmaktadır.

- TSPB - Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası ve Bölge Ticaret Odaları
- Deniz Ticaret Odası
- Karaköy Güzelleştirme ve Koruma Derneği
- TÜYİD - Yatırımcı İlişkileri Derneği
- DEİK - Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
- Finans Kulüp - Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı
- İspanyol - Türk Ticaret ve Sanayi Odası
- Türkiye Kojenerasyon ve Temiz Enerji Teknolojileri Derneği
- İSO - İstanbul Sanayi Odası
- İTO - İstanbul Ticaret Odası
- Sıvılaştırılmış ve Sıkıştırılmış Doğal Gazcılar Derneği
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC)
- Türk Amerikan İşadamları Derneği - Amerikan Ticaret Odası-Türkiye (TABA - AmCham)

## ÇEVRESEL ETKİMİZ

Küresel iklim değişikliği, hızlı nüfus artışı ve doğal kaynakların tükeniyor oluşu küresel piyasalarda çeşitli baskılar yaratıyor. Özellikle sanayi devrimi sonrası etkisi giderek daha fazla hissedilen küresel sorunların çözümü noktasında özel sektör oyuncularına büyük sorumluluklar düşüyor. Global Yatırım Holding olarak küresel ölçekteki yatırım portföyümüz aracılığıyla çevresel performansımızın etki potansiyelinin büyüklüğünü göz önünde bulundurarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu doğrultuda büyümemizi sürdürürken çevresel etkilerimizi kontrol altında tutmayı ve küresel problemlerin çözümünde katkı vermeyi önemli bir görev olarak görüyoruz.

Bu kapsamda hem GYH'nin hem de tüm bağlı ortaklıklarımızın çevre performansını düzenli takip ediyor ve etkin yönetimini amaçlıyoruz. İklim değişimi ve enerji yönetimi, su ve atık yönetimi ve biyoçeşitlilik alanlarında sürdürdüğümüz çalışmalarımızın çerçevesini Çevre ve Sürdürülebilirlik Politikalarımız oluşturuyor.

Enerji yönetimi, yenilenebilir enerji yatırımları, su ve atık yönetimi ve biyoçeşitlilik alanlarında sürdürdüğümüz çalışmalarımızın çerçevesini Çevre Politikamız oluşturuyor. Çevre politikasının güncellenmesi, çevre konuların yönetimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kapsamında yapılan çalışmaların ana hattını Çevre Yönetim Sistemi Usul ve Esasları doğrultusunda belirliyoruz.

Çevre performansımızı her yıl daha da ileriye götürerek gelişim kaydetmeyi hedefliyoruz. Çevre yatırımlarımız 2022 yılı içerisinde 42.2 milyon TL'ye ulaştı. Şirketimizin çevre yatırımlarındaki artış Naturelgaz'ın çevre dostu enerji üretimi ve enerji verimliliği projelerinden güneş enerjisine yapmış olduğu ana harcama kalemlerinden oluşmaktadır. Son dört yıl içerisinde çevre ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk veya faaliyetlerimiz kaynaklı bir çevre cezası bulunmuyor.

Çevre Yatırımları (m TL)	
2019	2.5
2020	2.6
2021	4.6
2022	42.2

## AR-GE Yatırımları

Gaz iş kolumuzda Tasarım ve Üretim Merkezi Sakarya'da yer almaktadır. Tasarım ve Üretim Merkezi, toplamda 400 m<sup>2</sup>'lik kapalı ve 3.000 m<sup>2</sup>'lik açık alandan oluşmaktadır. CNG basınç düşürme sistemlerini kendi üretim ve tasarım merkezinde tasarlamakta ve üretmekte olan Naturelgaz, bu sistemlerin verimliliğini sürekli geliştirmektedir. Bütün basınç düşürme sistemleri EPDK onaylı olan Naturelgaz'ın, Tasarım ve Üretim Merkezi'nde tasarımcılar tarafından en güncel mühendislik ve çözüm teknikleri uygulanmaktadır. Naturelgaz'ın tüm ekipmanları gerekli İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatlarına uygun şekilde CE sertifikalı olarak üretilmektedir.

AR-GE Harcamaları (m TL)	
2021	1,258,251
2022	131,843
<b>Toplam</b>	<b>1,390,094</b>

## Sertifikalarımız

Tüm bağılı ortaklıklarımızın da uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak çevre performansımızın etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. GYH olarak 2018'den bu yana [ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi](#) Sertifikasına sahibiz ve faaliyetlerimizi bu uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz. Faaliyet alanlarımız arasında yer alan Liman İşletmeciliği sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin sahip olduğu sertifikalar ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

## Limnların Sahip Olduğu Sertifikalar

Liman	ISO Standartları			Diğer Standartlar		
	9001	14001	45001	Eco-Ports	Green-Ports	Servis Kalite
Antigua						
Bar	✓	✓	✓			
Barcelona	Süreç devam ediyor	Süreç devam ediyor				✓
Bodrum	✓	✓	✓	✓	✓	
Cagliari	✓	✓		Süreç devam ediyor		
Catania	✓	✓		Süreç devam ediyor		
Kusadası	✓	✓	✓	✓	✓	
Crotone	Süreç devam ediyor	Süreç devam ediyor		Süreç devam ediyor		
Lisbon	Süreç devam ediyor					
Malaga	✓	✓		Süreç devam ediyor		✓
Nassau						
Taranto	✓	✓		Süreç devam ediyor		
Valletta	Süreç devam ediyor	Süreç devam ediyor		Süreç devam ediyor		
Zadar						
Vigo	✓	✓				
Halong	✓					

\*Avrupa Birliği içerisinde sadece liman otoriteleri EcoPorts sertifikası sahibi olabilir.  
Servis Kalite Sertifikası sadece İspanya'da verilmektedir.

Liman İşletmeciliği portföyümüzde yer alan Kuşadası ve Bodrum limanları Green Port kategorisinde sertifika sahibi olup Kuşadası, Bodrum ve Barcelona limanları ESPO (Avrupa Deniz Limanları Organizasyonu) EcoPorts tarafından Yeşil Liman Uygulamaları bünyesinde yer almaktadır.



## Enerji Grubu ve Maden Sektörü Sertifikalarımız

Tesis Adı	14001	45001	9001	50001
Mavi Bayrak Enerji	✓	✓	✓	✓
Mavi Bayrak Doğu Enerji	✓	✓	✓	✓
Doğal Enerji	✓	✓	✓	✓
Tres Enerji	✓	✓	✓	
Ra Güneş Enerji	✓	✓	✓	
Straton Maden	✓	✓	✓	
Edusa Atık	✓	✓	✓	
Consus Enerji			✓	
Tenera Enerji			✓	

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ENERJİ YÖNETİMİ

Kurumsal hedeflerimize doğru ilerlerken enerji tüketimini azaltmayı, enerjiyi daha verimli kullanarak sorumlu tüketimi GYH ve bağlı ortaklıkları genelinde yaygınlaştırmayı önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz. Bu amaçla enerji kullanımını düzenli olarak takip ediyoruz.

### Biyokütle Tesisleri

2017’de Söke ve Urfa’da iki biyokütle santralini, 2018 yılında ise Mardin Derik’te 12 MW kurulu kapasitedeki üçüncü santrali devreye aldık. Böylece biyokütleden elektrik üretim kurulu gücümüz toplam 29,2 MW oldu. Bu kurulu güç ile ürettiğimiz enerji yaklaşık 80.000 hanenin elektrik ihtiyacına karşılık gelmektedir. 2022 yılında söz konusu üç biyokütle enerji santrali yıl boyunca 500.000 dönüme yaklaşan tarım alanından topladığı biyokütleyi 188.593 MWh elektrik enerjisine dönüştürdü.

2022 yılında, yenilenebilir enerji üretim tesislerimizin 2018-2022 dönemi üretimleri için VCS (Verified Carbon Standard) karbon kredilerini sertifika altına aldık. Bu yıllara ait toplam 145.000 adet karbon kredisinin tamamının satışı gerçekleştirerek, karbon ayak izini düşürmek isteyen kurumlara imkan sağladık.

Consus Enerji bünyesinde Aydın/Söke’de faaliyet gösteren Mavibayrak Enerji biyokütle Santralinin, uluslararası geçerliliği olan VCS sertifikası bulunmaktadır. VCS’ye uygun metodolojiye göre hesaplanan ve elde edilen karbon kredileri, karbon emisyonu yüksek olup bunu azaltmak isteyen kuruluşların karbon ayak izlerini silebilmeleri amacıyla karbon ticaret pazarına dahil olmaktadır.

Mavibayrak Doğu Biyokütle Enerji Santrali ve Ra Güneş Enerji Santrali, Küresel Karbon Konseyi (Global Carbon Council-GCC) programına kayıtlı olup, projeler listelenmiş ve ilgili karbon süreçleri de devam etmektedir. Doğal Enerji Biyokütle Enerji Santrali ise, Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası olan “I-REC” (International Renewable Energy Certificate) sertifikasyonuna sahip olup, ilgili sertifikalar da son tüketicilerin hizmetine sunulmaktadır.

## Güneş Enerjisi

Grup şirketimiz Ra Güneş tarafından 2019 yılında Mardin’de kurulumu tamamlanan 10,8 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali yatırımı 2020 yılında elektrik üretimine başladı. Ra Güneş santralinde 2022 yılında 20.835 MWh, 2021 yılında ise 22.099 MWh elektrik üretimi gerçekleşti.

## Dağıtık Enerji Tesisleri (Kojenerasyon/Trijenerasyon)

Kojenerasyon sistemleri tek kaynaktan elektrik, ısıtma ve soğutma olmak üzere değişik formlarda enerji sağlayarak, toplamda %90’ı aşan yüksek enerji verimliliğine ulaşır. İhtiyaç duyulan enerji türlerini istenildiği zaman ve miktarda işletmelerin hizmetine sunar. Dağıtık enerji tesisleri, diğer bir deyişle enerjinin tüketim yerinde üretilmesine imkân sağlayan söz konusu tesisler, ortaya çıkardığı enerji verimliliği ve tasarrufun yanı sıra, iletim ve dağıtımda oluşan kayıpların da önüne geçer. Şebeke bağımlılığını azaltır ve kesinti, dalgalanma veya düzensizlik gibi olumsuzlukları en aza indirir. Kojenerasyon ve trijenerasyon düşük karbon emisyonu ile temiz ve doğaya saygılı bir enerji üretimi gerçekleştirilirken, salt elektrik veya salt ısı/soğutma üreten sistemlere kıyasla üretilen birim enerji başına çok daha düşük düzeyde doğal kaynak/enerji tüketirler.

Trijenerasyon sistemlerinde ise enerji; elektrik, ısıtma ve soğutma olarak üç farklı biçimde eş zamanlı olarak işletmelerin kullanımına sunulabilmektedir.

Kojenerasyon ve trijenerasyon düşük karbon emisyonu ile temiz ve doğaya saygılı bir enerji üretimi gerçekleştirirler. 2022 yılında kojenerasyon/trijenerasyon sistemleri ile elektrik, ısıtma ve soğutma dahil olmak üzere 326.639 MWh enerji üretimi gerçekleşti.

## Gaz İş Kolu (Taşınalı Doğalgaz)

Şirket 2022 yılı içerisinde Konya İli Karatay İlçesi’nde toplam kurulu gücü 2.400,84 kWp olacak şekilde Güneş Enerji Santrali (“GES”) kurulumuna başlamış olup, GES Yatırımı ile yıllık 3.991 MWs elektrik üretilmesi ve yatırımın 2023 yılının ilk çeyreği içerisinde tamamlanması ve devreye alınması öngörülmektedir. GES Yatırımı ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, ilaveten doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması ve verimliliğimizin arttırılması hedeflenmektedir.

Şirket	Enerji Üretimi (MWh)			Enerji Üretimden Tüketim (MWh)			Toplam Elektrik Tüketimi Şebeke (MWh)		
	2021	2022		2021	2022		2021	2022	
Mavibayrak Enerji Üretim	92,240	86,030	MWh	10,187	8,190	MWh	248	278	MWh
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim	89,067	97,243	MWh	8,467	9,338	MWh	191	115	MWh
Doğal Enerji Hizmetleri	14,048	5,320	MWh	2,646	1,125	MWh	786	771	MWh
<b>Biyokütle Toplam</b>	<b>195,355</b>	<b>188,593</b>	<b>MWh</b>	<b>21,300</b>	<b>18,653</b>	<b>MWh</b>	<b>1,225</b>	<b>1,164</b>	<b>MWh</b>
Ra Güneş Santrali	22,099	20,835	MWh	-	-	MWh	-	-	MWh
<b>Üretilen Toplam (Biyokütle+Solar) Enerji</b>	<b>217,454</b>	<b>209,428</b>		<b>21,300</b>	<b>18,653</b>		<b>1,225</b>	<b>1,164</b>	
Tres Enerji	506,012	326,639	MWh	10,987	7,091	MWh			MWh
Straton Maden			MWh			MWh			MWh
<b>Toplam Biyokütle+Solar+Ko/Tri-Jen</b>	<b>723,466</b>	<b>536,067</b>	<b>MWh</b>	<b>32,287</b>	<b>25,744</b>	<b>MWh</b>	<b>1,225</b>	<b>1,164</b>	<b>MWh</b>
Naturel gaz						MWh	17,062	19,959	MWh
<b>Toplam</b>	<b>556,158</b>	<b>536,067</b>	<b>MWh</b>	<b>32,287</b>	<b>25,744</b>	<b>MWh</b>	<b>18,287</b>	<b>21,123</b>	<b>MWh</b>

## SERA GAZI EMİSYONLARI

Biyokütle ve güneş enerjisi yatırımlarımız sayesinde yenilenebilir ve temiz enerji kaynakları kullanarak, emisyon azaltımına önemli ölçüde katkı sağlıyoruz. Önümüzdeki dönemde özellikle güneş santral yatırımlarımızı hızlandırarak emisyon azaltımında ivme kaydetmeyi planlıyoruz.

Emisyonlar	Doğal Enerji		Mavi Bayrak Doğu		Mavi Bayrak		RA Güneş		Tres		Toplam	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Kapsam 1	239	197	950	842	832	960	10	10	157,656	98,231	159,687	100,241
Kapsam 2	346	339	84	51	109	122	-	-	-	-	539	512
Kapsam 3	906	591	3,855	3,621	2,160	6,702	45	48	28,255	17,462	35,221	28,424
<b>Toplam</b>	<b>1,491</b>	<b>1,127</b>	<b>4,889</b>	<b>4,514</b>	<b>3,102</b>	<b>7,785</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>185,911</b>	<b>115,693</b>	<b>195,447</b>	<b>129,177</b>

## Liman İşletmeciliği

Şirket, iklim değişikliğinin operasyonlarına getirdiği risklerin bilincinde olup, iklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik küresel çabalara katkıda bulunmayı birincil çevresel sorumlulukları arasında görmektedir. Şirket, iklim değişikliği üzerindeki etkisini azaltmak için enerji tüketimini ve sera gazı emisyonlarını takip ediyor, enerji verimliliğine yatırım yapıyor ve yenilenebilir enerji kaynakları kullanıyor, düşük veya sıfır emisyonlu araçlar kullanıyor ve çalışanları ve diğer paydaşları arasında farkındalık yaratıyor.

GPH Limanlarının sera gazı emisyonu tablosu\* (CO<sub>2e</sub> ton)

Emisyonlar	GPH Önceki Raporlama Dönemi	Raporlama Dönemi (1 April 2022- 31 March 2023)
Kapsam 1	1756.60	1,054.3
Kapsam 2 (Lokasyon bazlı)	2,798.90	4,965.30
Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam	4,555.50	6019.6
Tam zamanlı çalışan başına	8.55	10.69
Metrekare alan başına	0.0045	0.0192

\* Sera gazı emisyonları, GHG protokolüne göre kontrol bazlı yaklaşımla hesaplanmıştır. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 2006 emisyon faktörleri, AR5 GWP değerleri, Uluslararası Enerji Ajansı ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) emisyon faktörleri ve lokal fuel (yakıt) verisi (net kalorifik değer ve yoğunluk) değerleri kullanılmıştır.

## SU VE ATIK YÖNETİMİ

Su ve Atık Yönetimi Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda su tüketimimizi takip ederek faaliyetlerimiz kaynaklı doğrudan ve dolaylı tüm atıkları çevre yönetimimiz kapsamında sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu sorumluluğumuz doğrultusunda su tüketimimizi düzenli ve dikkatli bir şekilde takip ediyoruz.

Doğal Enerji Santrali'nde 2020 yılında 8.148 m<sup>3</sup>, 2021 yılında 9.266 m<sup>3</sup> ve 2022 yılında ise 3.965 m<sup>3</sup> suyu geri dönüştürerek proseste tekrar kazanımını sağladık. Aynı şekilde Mavibayrak Enerji Santrali'nde ise yıllık olarak 3.000 m<sup>3</sup> suyu proseste geri kazandık.

<b>Kaynağına göre su çekimi (m3)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Consus</b>		
Yüzey suları	522,158	577,220
Yeraltı suları	467,400	447,060
Şebekeden alınan su	173,384	99,869
<b>Naturelgaz</b>		
Şebekeden alınan Su	11,173	7,330
<b>Toplam</b>	<b>1,174,115</b>	<b>1,131,479</b>

Atık yönetimi çalışmalarımız kapsamında atık üretimimizi daha etkin bir şekilde izlemeyi planlıyoruz. Aynı zamanda Holding ve iştiraklerinde genel olarak geri dönüşüm oranını artırmayı hedefliyoruz. Şirket bünyesinde yürütülen farkındalık çalışmaları ve geri dönüşüm uygulamalarının kapsamını genişleterek daha geri dönüştürülebilir nitelikte atık üretmeyi hedefliyoruz.

Atıklarla ilgili ek bilgiler aşağıdaki GYH Çevresel Performans Göstergeleri tablosunda verilmektedir.

	2022			2021		
	Oluşan Atık	Bertarafa Gitmeyen Atık	Bertarafa Yönlendirilen Atık	Oluşan Atık	Bertarafa Gitmeyen Atık	Bertarafa Yönlendirilen Atık
<b>Atık Bileşenleri</b>	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton
Kağıt	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	0.1
Elektronik	3.8	0.0	3.8	1.2	0.0	1.2
Plastik (atık balya ipi, atık file, plastik tank)	50.0	0.0	50.0	318.7	0.0	318.7
Cam	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Metal (Hurda Demir)	294.6	0.0	294.6	14.5	0.0	14.5
Endüstriyel Arıtma Çamuru	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Evsel Arıtma Çamuru	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Yemek	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Tehlikesiz cüruf atığı	93,853.0	0.0	93,853.0	63,321.0	0.0	63,321.0
<b>TOPLAM ATIK</b>	<b>94,201.5</b>	<b>0.0</b>	<b>94,201.5</b>	<b>63,655.4</b>	<b>0.0</b>	<b>63,655.4</b>

	Toplam Tehlikeli Atık	
	2021	2022
Mavibayrak Enerji Üretim	7.30	2.60
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim	3.22	3.40
Doğal Enerji Hizmetleri	0.55	0.00
Ra Güneş Santrali	0.00	0.00
Tres Enerji Hizmetleri	56.70	34.78
Edusa Atık	0.00	1.80
Naturelgaz	2.00	3.00
<b>Toplam</b>	<b>69.77</b>	<b>45.58</b>

## BİYOÇEŞİTLİLİĞİN KORUNMASINA DESTEK

İçinde bulunduğumuz kara ve deniz ekosisteminin korunması hem gezegenimizin sağlığı hem de iş modellerimizin sürekliliği açısından büyük öneme sahip. Tüm endüstriyel faaliyetlerin çevre üzerinde bazı etkileri bulunuyor. Bu etkileri en aza indirmek, faaliyetler aracılığıyla doğrudan veya dolaylı olarak çevre üzerinde geri dönüşü olmayan hasarlar bırakmamak ve biyoçeşitliliğe zarar vermemek için özenle çalışmalar yürütmek gerekiyor.

GYH olarak geniş yatırım portföyümüzün faaliyet alanına giren başta liman işletmelerimiz olmak üzere dünya genelindeki yerleşkelerimiz aracılığıyla biyoçeşitlilik üzerinde yaratabileceğimiz etkinin farkındayız. Bu sebeple tüm operasyonlarımızın biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini değerlendiriyor ve bu alanda 2015'ten beri çalışmalarımıza devam ediyoruz. Faaliyetlerimiz kaynaklı etkileri minimum seviyeye indirmenin de ötesinde biyoçeşitliliğe olumlu katkı yapmak adına doğal hayatın korunması amacıyla iş birlikleri kuruyor ve çalışmalara önderlik ediyoruz.

## ÇALIŞMA HAYATI

Çalışan yaklaşımımızda insan haklarına saygıyı, çeşitlilik ve kapsayıcılığı her zaman ön planda tutuyoruz. İmzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda eşitliğe verdiğimiz önemle işe alımdan her türlü kariyer yolculuğuna ırk, din, dil, cinsiyet vb. konularda ayrımcılık yapmıyoruz ve ayrımcılığa tolerans göstermiyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında insana yakışır iş ve sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı vermek üzere çalışıyoruz.

OECD ülkeleri dışındaki faaliyetlerimizde yerel halklar üzerindeki etkilere ve insan hakları konusuna özel önem veriyoruz. İnsan hakları bakımından oluşabilecek olumsuz etkileri önleyerek tüm faaliyetlerimizi İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'yle ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleriyle uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Holding ve iştiraklerinde 1.510 çalışan bulunuyor. Beyaz yakalı çalışanlarımızın %34'ü kadındır. Holding yönetiminde kadın çalışan oranı %42'dir. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleriyle uyumlu olarak yönetim kurulu dahil organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışanların oranını artırmayı hedefliyoruz. Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu, beş yıl içinde Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının %25'e çıkarılmasını, bu konudaki ilerlemenin takip edilmesini ve yıllık olarak raporlanmasını düzenleyen politikayı 2018 yılında onayladı. Buna göre GYH Yönetim Kurulu, ikisi kadın olmak üzere yedi üyeden oluşmaktadır ve bugün Yönetim Kurulu'nun %29'unu temsil etmektedir.

## 2022 Global Holding Yönetim Kadrosu Cinsiyet Dağılımı

### Cinsiyet Dağılımı, 2022

	Kadın %	Erkek %
Beyaz Yaka Çalışanlar	34%	66%
Yönetim Kadrosu	42%	58%
Yönetim Kurulu	29%	71%

Çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koyabilmelerinin yolunun hem profesyonel hem kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimler sunmaktan geçtiğine inanıyoruz. Çalışanlara verdiğimiz kişisel gelişim, mesleki ve teknik eğitimlerle profesyonel ve kişisel gelişimlerini destekliyoruz.

Sunduğumuz eğitim programları sektörlere ve gerektirdiği yetkinliklere göre farklılaşabiliyor. Gayrimenkul ve finans şirketlerimizde sermaye piyasası SPK lisans yenileme, borsa ve finansal piyasalarla ilgili teknik eğitimler, yabancı dil; elektrik üretimi/gaz/maden şirketlerinde ve liman işletmelerinde gaz ölçüleme, ERP, yazılımlar, teknik bakım, deniz ve kara kirliliğini de kapsayan çevre koruma, atık yönetimi, kalite yönetimi ve temel iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda eğitimler veriliyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri sektörlere göre farklılık gösteriyor, maden ve enerji şirketleri daha yüksek riskli şirketler arasında yer alırken, limanlar orta riskli, finans şirketleri ise az riskli şirketler arasında yer alıyor. İş sağlığı ve güvenliği de her sektörün gerekliliklerine ve risk seviyelerine uygun olarak yönetiliyor.

İSG'yi sektörel farklılıkları gözeterak şirketler özelinde çalışanların da temsil edildiği kurul ve komiteler aracılığıyla yönetiyor ve yürütüyoruz. İSG konularında en üst düzey sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesi'nde bulunuyor ve İSG konuları Yönetim Kurulu'na raporlanıyor.

	2022
<b>Ölümlü Kaza Sayısı</b>	-
<b>Kaza Sayısı</b>	25
<b>Toplam İSG Eğitim Saati</b>	6,812