

# GLOBAL YATIRIM HOLDİNG

## Yatırımcı Sunumu





## Liman İşletmeciliği



%90.3

- Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi
- 4 Kıta ve 19 Ülke
- 32 Liman\*
- Ağustos 2024'te Londra Borsası kotasyonundan çıkarıldı; özel mülkiyete tabi şirkete dönüştü

\*2 liman (Bremerhaven ve Casablanca) için İmtiyaz sözleşmeleri imzalanmış olup, kapanış süreci devam etmektedir.

## Elektrik Üretimi



%51.0

- Ko/Tri Jenerasyon: 59,3 MW Kurulu güç
- Biyokütle: 27,5 MW Kurulu güç
- Güneş: 10,8 MW Kurulu güç

Toplam Kurulu Güç  
98 MW

## Gaz



%60.0

- Türkiye'nin Lider Taşımali Doğalgaz Şirketi
- Satış Hacmi: CNG + LNG: 215mn Sm3
- 14 Endüstriyel CNG Dolu Tesisi ((1 Endüstriyel CNG dolu tesisinde işbirliği sözleşmesi olmak üzere)
- 2 Oto CNG İstasyonu

## Madencilik



%97.7

- Türkiye'de endüstriyel mineral kategorisinde 1 mia ton feldspat üretim kapasitesiyle önde gelen oyuncu
- Toplam Feldspat Satışı: 191.513 Ton (İhracat: %77, Yurtiçi satış: %23)

## Finans

İstanbul Portföy

%66.6

- Portföy büyüklüğü: 106,4mia TL (Eylül 2024 itibarıyla)



%75.0

- İşlem Hacmi: 612mia TL
- Global MD Portföy: (AUM) : 2,3mia TL (Eylül 2024 itibarıyla)

## Gayrimenkul



%100

- Van Alışveriş Merkezi: Van'ın ilk alışveriş merkezi 26.047m2 BKA
- Denizli: Sümerpark Gayrimenkul Projesi Sümerpark Evleri, özel okul ve hastane arsaları içeriyor.
- Rıhtım 51: 2. derece tarihi eser. Otel projesinin 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanıyor.

# Stratejik sektörlerimize odaklanmaya devam ediyoruz

## Liman İşletmeciliği

*Amerika kıtasının değerli bölgelerinde ve Doğu Akdeniz'de yeni liman satın alımları ile pazardaki konsolidasyonu artırırken, liman/yolcu bazlı faaliyetlerle yatay büyüme sağlamak*

## Elektrik Üretimi

*Uzun vadeli, cazip, garantili tarifeler aracılığıyla yenilikçi yeşil enerji çözümleri geliştirmek*

## Gaz

*Taşınmalı doğal gaz pazarında yurt içindeki lider konumun sürdürülmesi ve uluslararası lider konumuna ulaşılması*

## Varlık Yönetimi

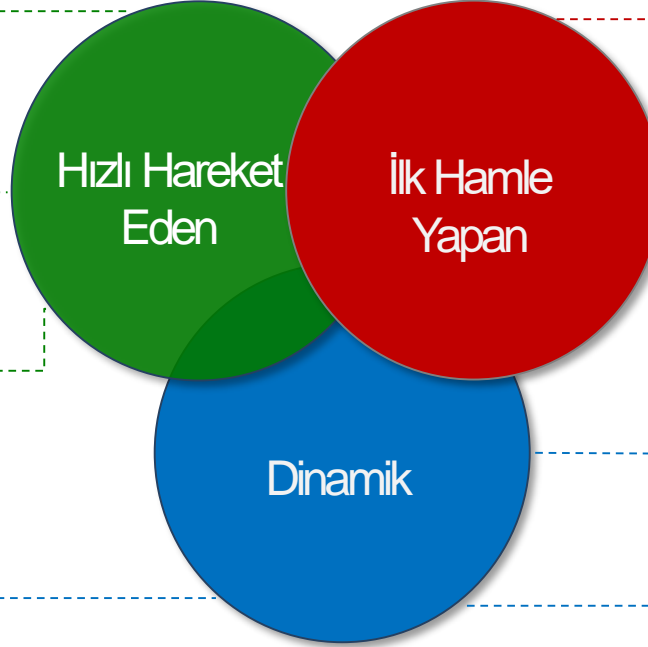
*Türkiye'nin en büyük bağımsız portföy yönetim şirketi olmak ve Girişim sermayesi gibi alternatif varlık sınıflarında liderlik konumunu sürdürmek küresel çapta büyüme potansiyeline sahip olan büyüme aşamasındaki teknoloji girişimlerine yatırım yapmak*

Hızla büyüyen sektörlerde cazip yatırım fırsatlarının etkili bir şekilde tanımlayabilmek

Coğrafi veya sektörel sınırlara bağlı kalmamak

Yatırımlardan başarılı çıkışlar gerçekleştirmek

Olgunlaşmamış iş kolları ile ilgilenen, dinamik bir yatırım aracı olmak



Liman işletmelerinde sektör konsolidatörü, dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi

Gelecekteki büyüme potansiyellerinin daima önceliklendirilmesi

Geleneksel holding şirketlerinden ayrıışan yatırım portföyüne sahip olmak

Sürekli değişen iş ortamı ve pazar şartlarına hemen adapte olup, operasyonel verimliliği yakalamak

## Strateji

- ▶ Odaklandığımız stratejik iş kollarında büyüme
- ▶ Global ölçekte ve birinci sınıf varlıklar oluşturmak (Dünya'nın dört bir yanındaki kruvaziyer liman endüstrisini konsolide etmek)
- ▶ Liman işletmeciliği, temiz enerji ve varlık yönetimi projelerine odaklı ulusal ve uluslararası şirketler yaratmak
- ▶ Portföy şirketlerimizden en az birine değer katmak

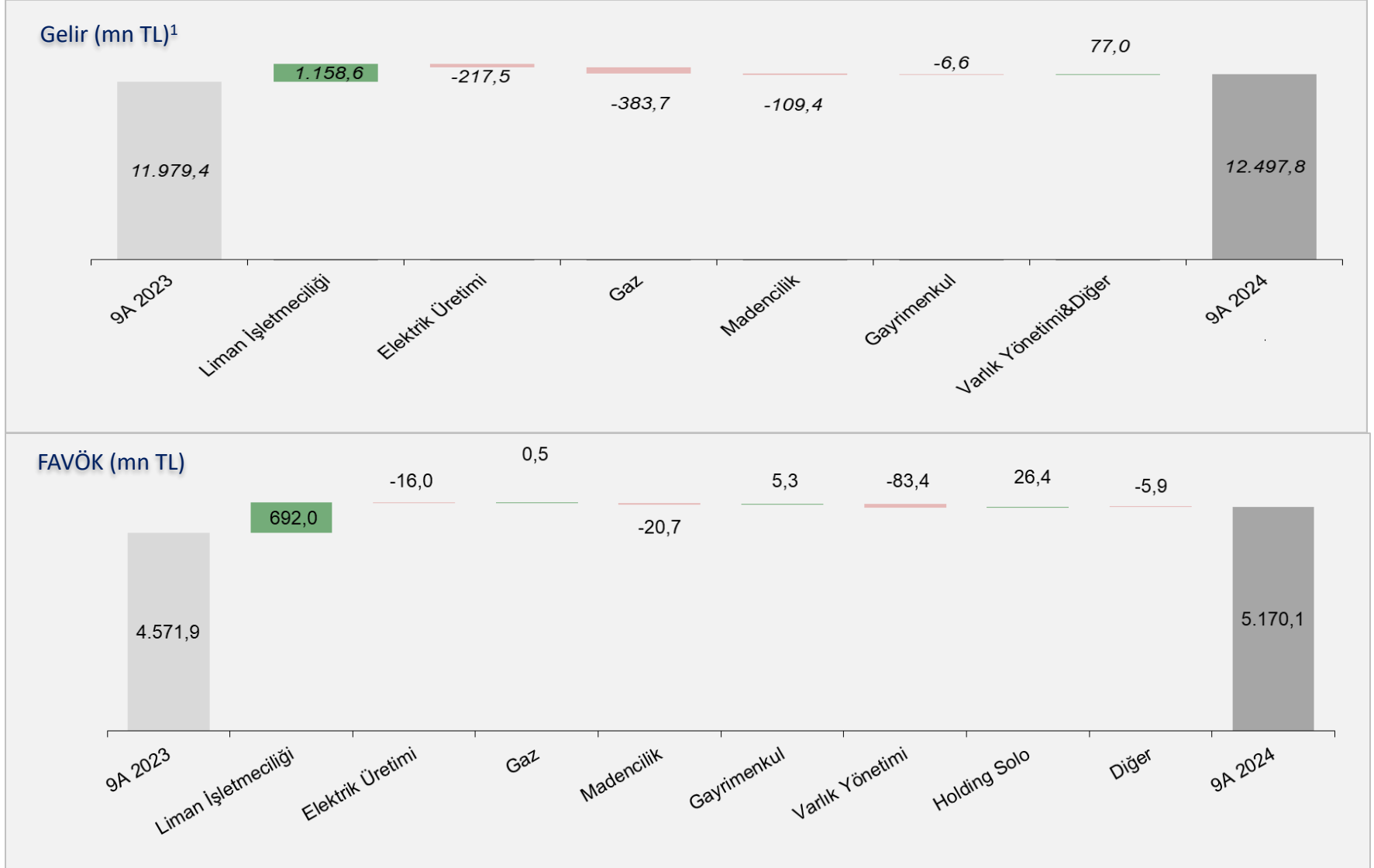
Net Satış Gelirleri (mn TL)	TMS29 Dahil					
	1Ç 24 <sup>2</sup>	2Ç 24 <sup>2</sup>	3Ç 24	9A 24	9A 23	% Değişim
Gaz	1.616,5	917,8	1.119,9	3.654,1	4.037,8	-10%
Elektrik Üretimi	341,9	330,3	310,1	982,3	1.199,8	-18%
Madencilik	140,9	122,1	125,5	388,5	497,9	-22%
Liman İşletmeciliği <sup>1</sup>	1.462,7	2.185,9	2.447,6	6.096,2	4.937,6	23%
Aracı Kurum & Portföy Yönetimi	402,4	380,7	373,2	1.156,2	1.073,3	8%
Gayrimenkul	50,2	54,8	53,2	158,2	164,9	-4%
Holding Solo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	n.a.
Diğer	20,6	28,0	13,5	62,2	68,1	-9%
<b>GYH Toplam<sup>1</sup></b>	<b>4.035,2</b>	<b>4.019,6</b>	<b>4.443,0</b>	<b>12.497,8</b>	<b>11.979,4</b>	<b>4%</b>
Operasyonel FAVÖK (mn TL)	1Ç 24 <sup>2</sup>	2Ç 24 <sup>2</sup>	3Ç 24	9A 24	9A 23	% Değişim
Gaz	383,4	127,4	180,1	690,9	690,5	0%
Elektrik Üretimi	67,9	118,1	106,2	292,1	308,1	-5%
Madencilik	32,5	34,8	21,2	88,5	109,3	-19%
Liman İşletmeciliği	732,0	1.465,4	1.684,2	3.881,5	3.189,6	22%
Aracı Kurum & Portföy Yönetimi	121,9	87,0	31,4	240,3	323,7	-26%
Gayrimenkul	21,4	26,1	30,5	77,9	72,6	7%
Holding Solo	-43,7	-29,8	-40,0	-113,6	-140,0	19%
Diğer	-0,2	13,5	-0,9	12,4	18,3	-32%
<b>GYH Toplam</b>	<b>1.315,2</b>	<b>1.842,4</b>	<b>2.012,6</b>	<b>5.170,1</b>	<b>4.571,9</b>	<b>13%</b>

<sup>1</sup> GYH Toplam Gelirler rakamı IFRIC 12'nin Kruvaziyer Limanları üzerindeki etkisi hariçtir. (9A 2024 için 767,8mn TL ve 9A 2023 için 994,6mn TL)

<sup>2</sup> 1Ç 24 ve 2Ç 24 tutarları TMS29 kapsamında 9A 2024 satın alma gücüne göre sunulmuştur.

# Öne Çıkan Finansallar: TMS 29 Dahil

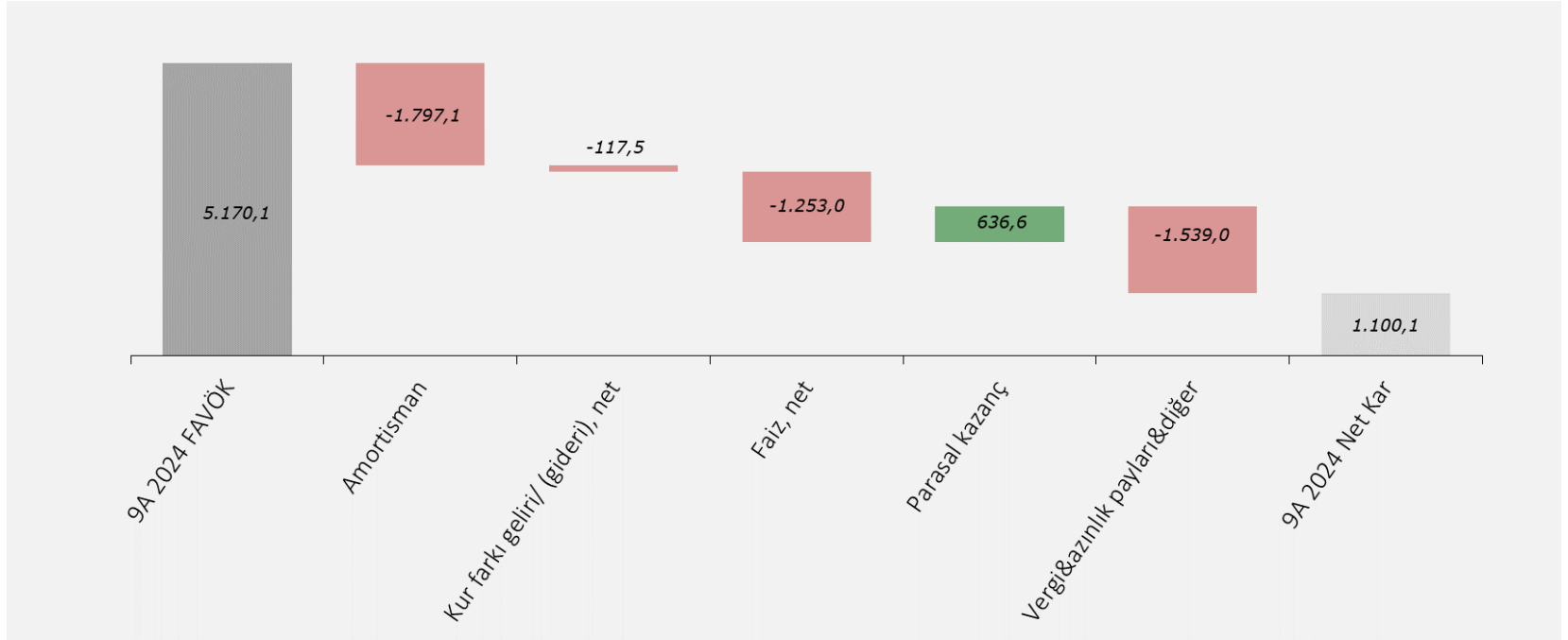
## Gelir&FAVÖK Değişimi



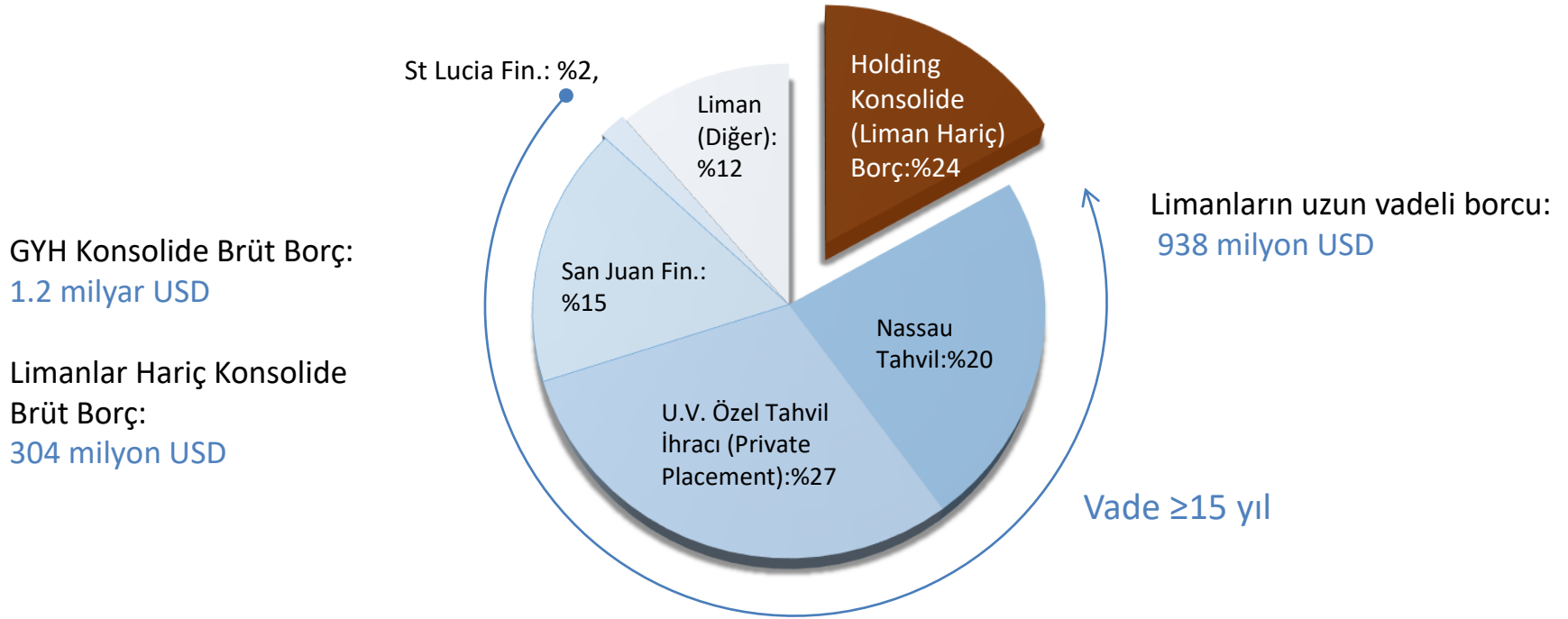
<sup>1</sup> GYH Toplam Gelirler rakamı IFRIC 12'nin Kruvaziyer Limanları üzerindeki etkisi ( 9A 2024 için 767,8mn TL, 9A 2023 için 994,6mn TL) hariçtir.

## Öne Çıkan Finansallar: Net Kar (Zarar) Kırılımı

- GYH, 9M 2023'de 596,6mn TL'lik net kara karşılık, 9M 2024'de %84 artışla 1.100,1mn TL konsolide net kar gerçekleştirdi. Söz konusu kar rakamının içerisinde nakit çıkışı gerektirmeyen giderler 1.797,1mn TL tutarındaki amortisman gideri ile 117,5mn TL tutarındaki kur farkı gideridir. Ayrıca, 636,6mn TL tutarında TMS29 uygulaması kaynaklı parasal kazanç bulunmaktadır.

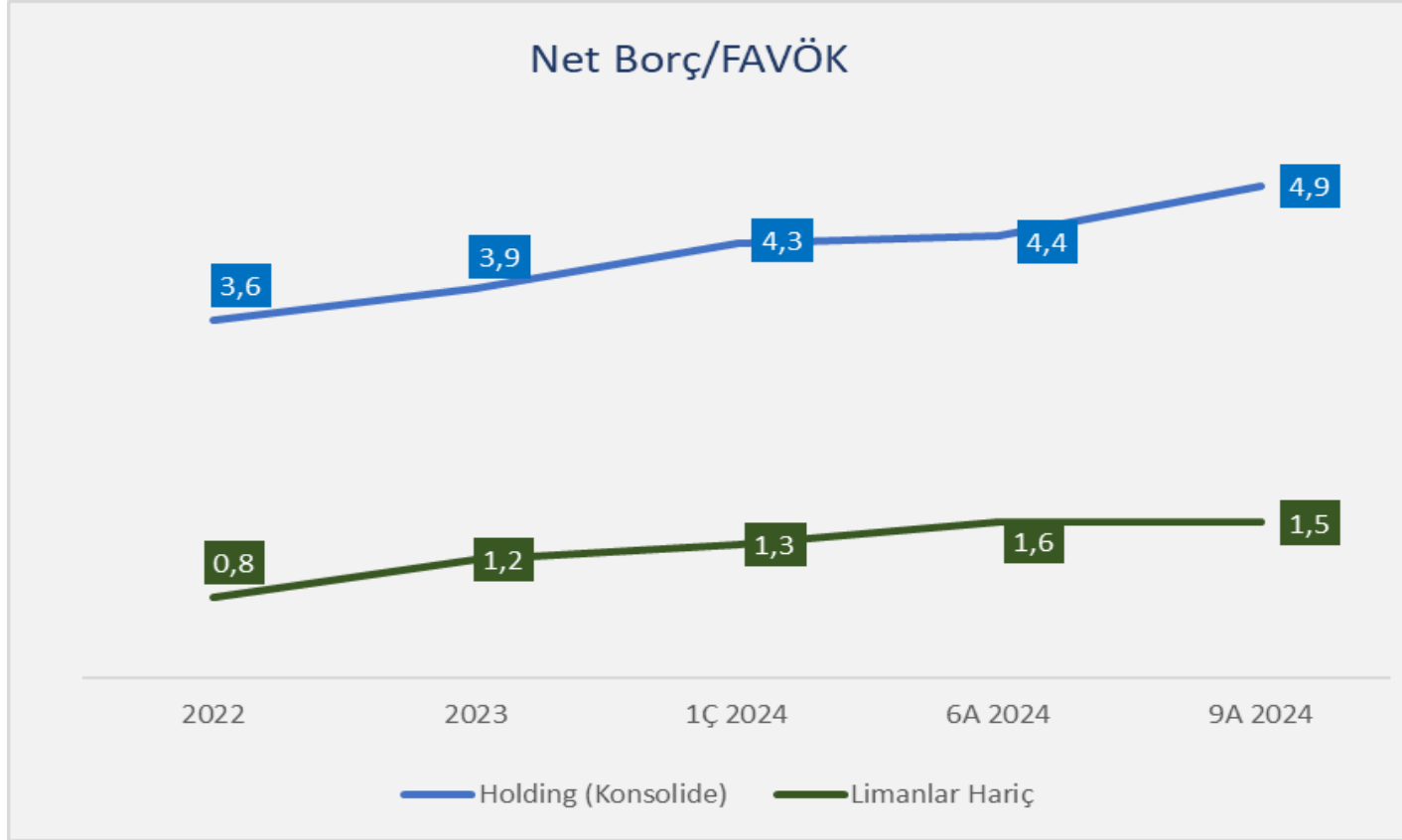


## Global Yatırım Holding Konsolide Brüt Borç



- 255 milyon USD`lik kısmı Nassau`da çıkarılan 20 yıl vadeli grup kefaleti olmaksızın operasyonel şirket bazında çıkarılmış bonolardan oluşmaktadır. Mayıs ayındaki re-finansman ile yıllık 2 milyon USD faiz avantajı sağlanmıştır.
- 330 milyon USD`lık kısmı uzun vadeli özel tahvil ihracı (private placement) (Grup kefaleti olmaksızın)
- 187 milyon USD`lık kısmı 2046 vadeli San Juan proje finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)
- 19,5 milyon USD`lık kısmı 2038 vadeli St Lucia proje finansmanı (Grup kefaleti olmaksızın)





- San Juan ve St Lucia limanı proje finansmanı sonrası Net Borç 117mn USD tutarında artarken, bu iki limana ilişkin ilk dokuz aylık dönemde sadece 7,3mn USD FAVÖK tutarının konsolide finansallarda yer alıyor olması nedeniyle Net Borç/ FAVÖK çarpanında 2023 sonrası artış gerçekleşmiştir
- Ayrıca liman iş kolunun Borsa kotundan çıkarılma işlemi için yurt dışından sağlanan 123 milyon Euro (yaklaşık 137 milyon USD) 7 yıl vadeli finansman konsolide Net Borç/ FAVÖK çarpanında son çeyrekte meydana gelen artışın en önemli nedenidir.

## Limanlar



# Global Ports Holding Plc (GPH)

20 Yıllık başarı



## 2003-2013: "Başlangıç"

- 2003 yılında kuruldu
- Türkiye'de başarılı ticari ve kruvaziyer liman işletmeciliği
- Ülke genelinde 3 uluslararası odaklı liman operasyonları



## 2014-2018: "Uluslararası Genişleme" Küresel Varlığımızı Oluşturma

- Uzmanlığı küresel ölçekte kullanarak Avrupa ve Asya'da yeni imtiyazlar kazanmak
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), GPH'nin küresel genişlemesini desteklemek amacıyla yaklaşık %11 oranında hisse satın aldı
- GPH, EBRD'nin çevresel yönergelerini takip etmeye devam ediyor
- LSE'de halka arz



## 2019+: "Olgunlaşmak" Küresel Kruvaziyer Liman İşletmeciliği

- Dünyanın çeşitli bölgelerinde en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olarak konumlandı
- Enflasyona karşı korumalı tarife yapısı
- Ek gelir yaratma odağı



## Gelecek

- Yatırım yapılabilir kredi notu ve mevcut finansman anlaşmalarına bağlı olarak, sağlıklı ve çeşitli varlık yapısının büyütülmesi

Finansal sürdürülebilirlik

## Amerika

2025E FAVÖK\*: 50%  
2032E FAVÖK\*: 55%

Prine Rupert

\*Company Estimate

## EMEA

46%

44%

Liverpool, Kalundborg, Bremerhaven, Tarragona, Valencia, Barcelona, Vigo, Lisbon, Malaga, Lanzarote, Las Palmas, Fuerteventura, Casablanca, Antigua, St Lucia, San Juan, Nassau, Casablanca, Valletta, Catania, La Goulette, Alicante, Ege Port, Kusadasi, Bodrum, Zadar, Venice, Cagliari, Taranto, Crotona, Ha Long, Singapore

## Asya

4%

1%

## Bölgelere göre Konsolide FAVÖK

### Varlıklar

### Taşınan yolcu sayısı

### FAVÖK ağırlıklı kalan imtiyaz süresi

### Kredi Profili

32 kruvaziyer limanı

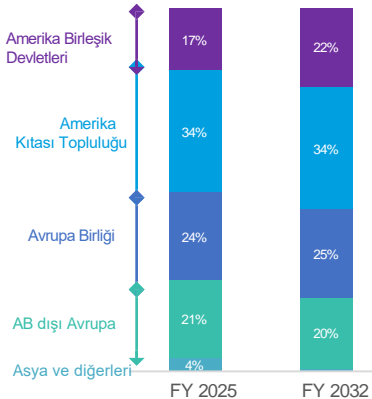
+20 milyon yolcu

~27 yıl

Yatırım Yapılabilir Notu

+3 Devretme veya kapanma sürecinde

Dünya genelindeki kruvaziyer limanı yalcularının %15'i



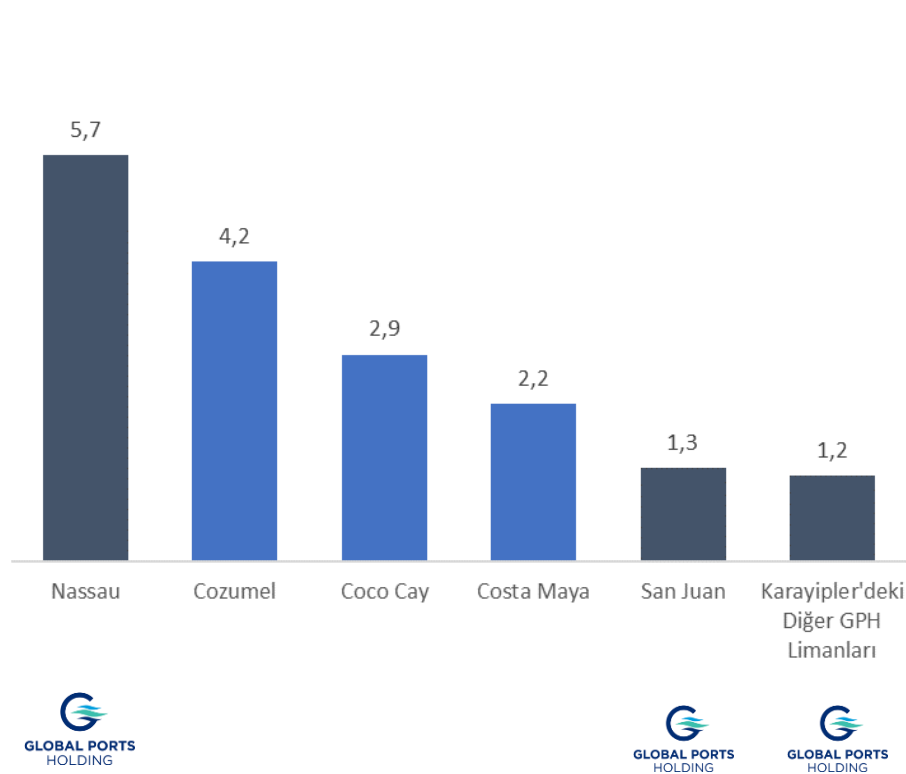
# Global Ports Holding Plc (GPH)

Bölgelere göre en büyük kruvaziyer limanları



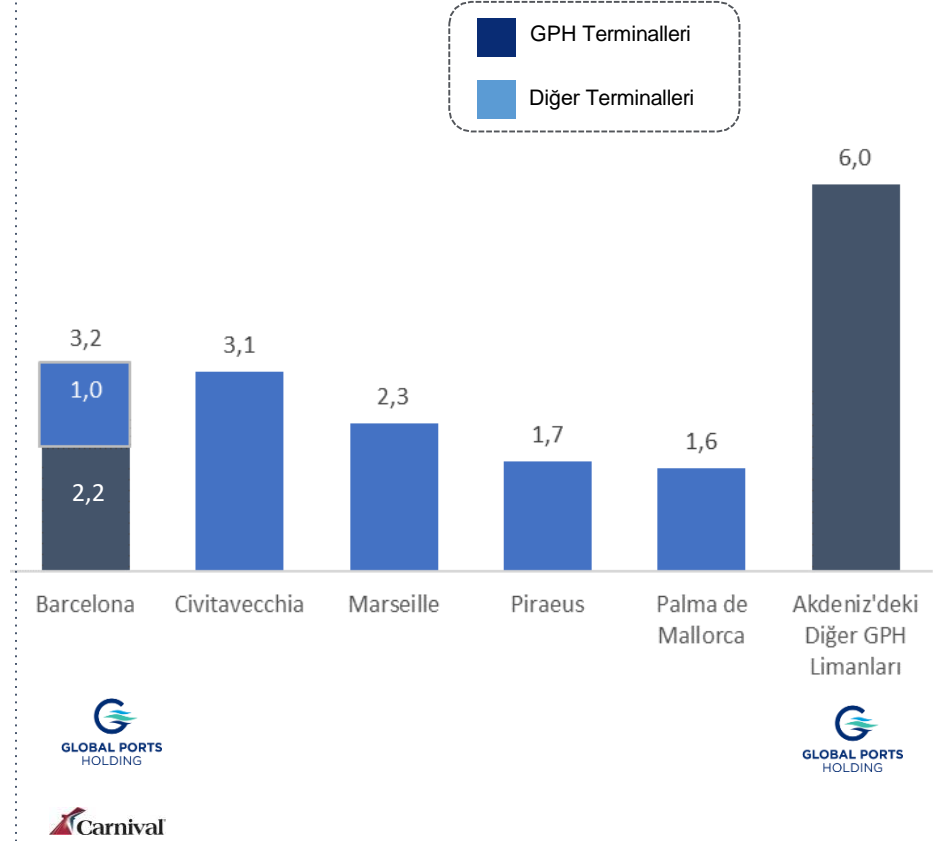
## Karayipler'deki en büyük 5 kruvaziyer limanı

(Milyon Yolcu, 2024T)

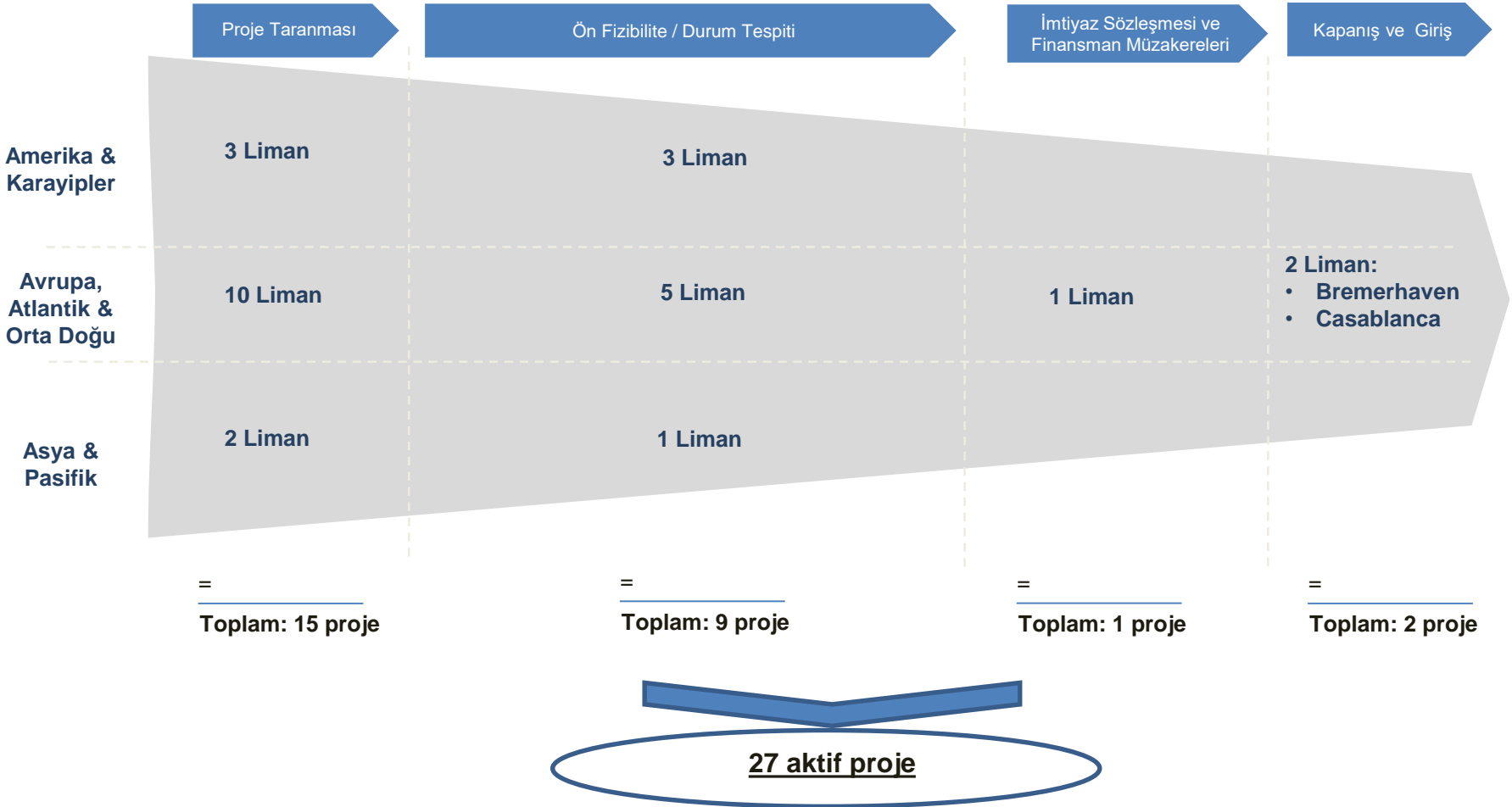


## Akdeniz'deki en büyük 5 kruvaziyer limanı:

(Milyon Yolcu, 2024T)



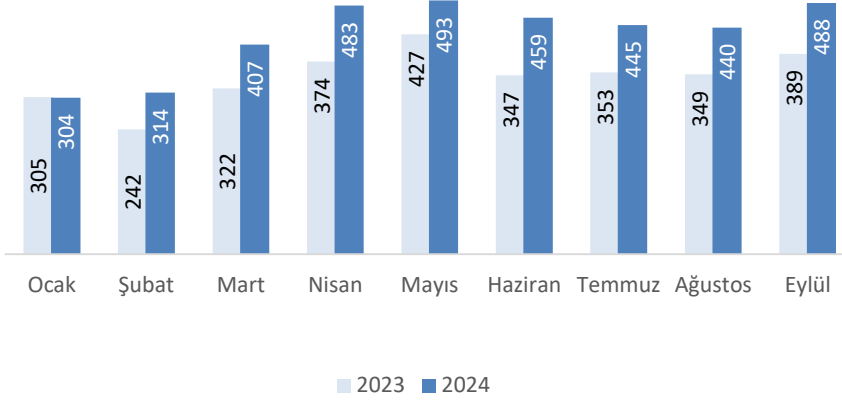
## Proje Tüneli



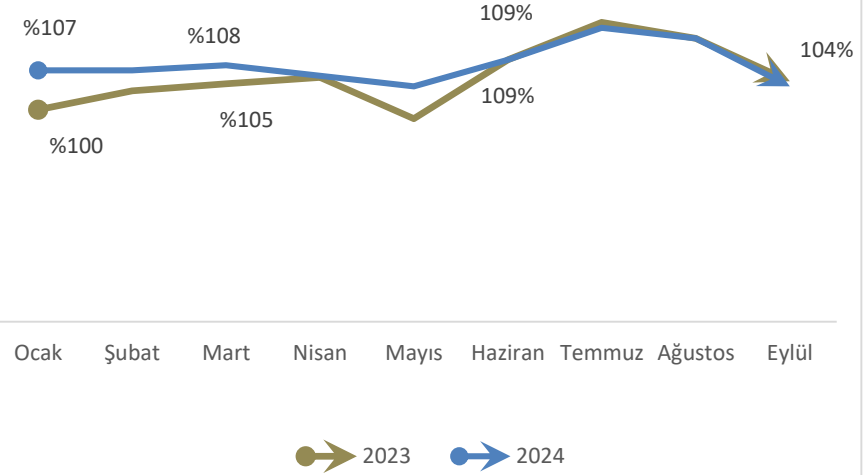
# Liman işletmeciliği iş kolu: Global Ports Holding



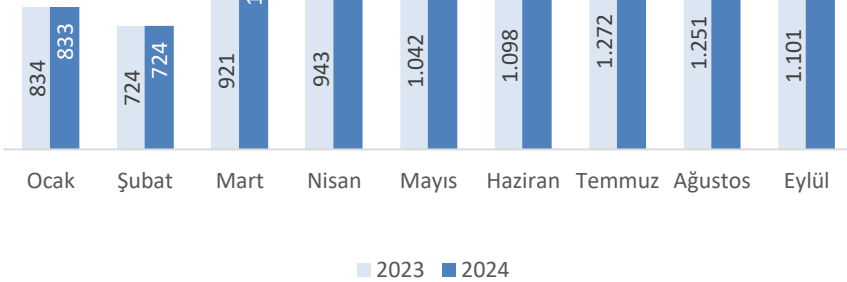
### Toplam Gemi



### Gemi Doluluk Oranı



### Toplam Yolcu



- Ocak-Eylül 2024 dönemi kümüle olarak bakıldığında, toplam sefer sayısı Ocak-Eylül 2023 döneminin %23 üzerinde gerçekleşirken, yolcu sayılarında ise 2023 seviyesinin %30 üzerinde gerçekleşti.
- GPH'nin konsolide limanlarına gelen gemilerin ortalama doluluk oranı ise, Eylül 2024'te %104 seviyesine ulaştı.

# Gaz





# Bir Bakışta Naturelgaz

## Türkiye'nin Lider Taşımali Doğal Gaz Şirketi\*

Taşımali doğal gaz  
pazarının lideri:

**%38,80**  
pazar payı\*

Taşımali doğal gaz pazarı  
CNG işkolu lideri:

**%84,07**  
pazar payı\*

Toplam CNG Dolum Tesisi  
sayısı:

**14**

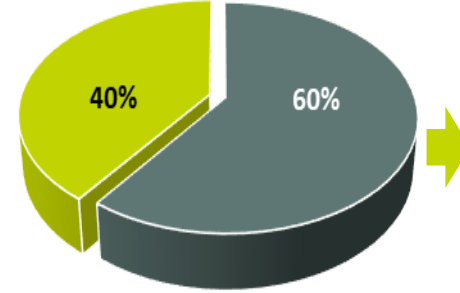
Şehir Gazı işkolu ile  
doğalgaz iletilen ilçe ve  
belde sayısı:

**129**

Oto CNG istasyon sayısı:

**2**

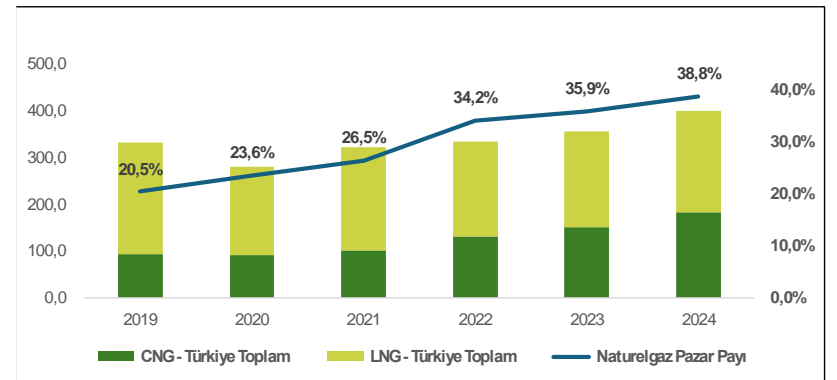
## Naturelgaz Ortaklık Yapısı



**NTGAZ**  
BİST ilk işlem görme :  
1 Nisan 2021  
Piyasa Değeri (30.09.2024)  
: 3.174 mn TL

■ Global Yatırım Holding ■ Halka açık

## Taşımali Doğal Gaz Satış Hacimleri ve Naturelgaz Pazar Payı (mn Sm<sup>3</sup>)



\*Pazar payı verileri 30.06.2024 itibarıyladır. Kaynak: Şirketin kendi hesaplamaları ve EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (Oto CNG hariç)

# Naturel Gaz Faaliyet Alanları

## Dökme CNG & LNG

Boru hattı olmayan işletmelerin (asfalt, gıda, inşaat malzemeleri, kimya, vb.) CNG ve LNG ile taşınmalı doğal gaz ihtiyacını karşılıyoruz



## Şehir Gazı

Ana boru hattı şebekesine coğrafi veya ekonomik sebepler ile bağlı olmayan ilçe ve beldelerin doğal gaz ihtiyacını karşılıyoruz



## Oto CNG

Stratejik lokasyonlardaki Oto CNG tesislerimiz ile ağır vasıtalar için çevreci yakıt CNG sağlıyoruz.



## Kuyu CNG Operasyonları

Ana boru hattı şebekesine bağlantısı olmayan doğal gaz kuyularından çıkarılan gazın CNG formunda taşınarak şebekeye enjekte edilmesini sağlıyoruz



**NATURELGAZ**

# Dökme CNG ve LNG

**CNG**



- 1 Ekonomik
- 2 Verimli
- 3 Atık Yok
- 4 Stoklama maliyeti yok
- 5 Pratik
- 6 Görünmez maliyetler yok

**NATURELGAZ**



Aliğa ve Marmara Ereğlisi'ne daha yakın olması sebebiyle batı bölgelerindeki müşterilere maliyet avantajı

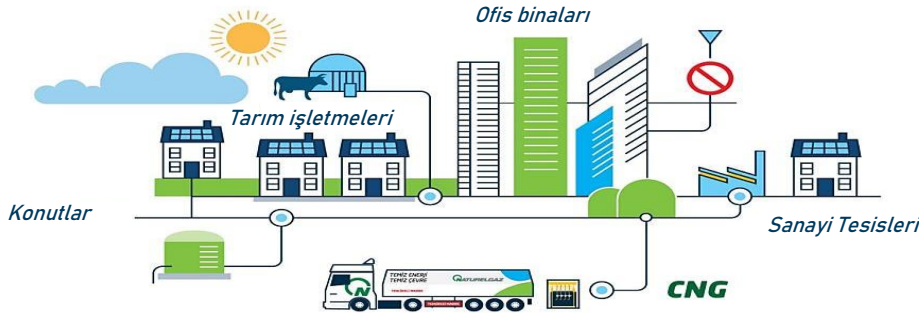
Müşteri sahalarındaki büyük LNG tankları sayesinde kış ayları ve yüksek talep sezonlarında avantajlı

Tek seferde daha çok gaz taşınabilmesiyle müşteri sahasında daha az trafik

**LNG**

# Şehir Gazı

- Naturel gaz ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünleri ile doğal gazın taşınarak iletimini sağlamaktadır.
- Şehir Gazı faaliyetleri için de Şirket'in dökme CNG tesisleri kullanılmaktadır. Bu durum Naturel gaz'ın stoklama ve taşıma ünitelerinin daha verimli kullanılmasını sağlar.
- Şehir gazı işkolunda Naturel gaz CNG tesislerinden temin edilerek tüplere doldurulan doğal gaz, dağıtım şirketlerinin şebekesine enjekte edilir. Dolayısıyla şehir gazı satışında Şirket'in muhatabı doğal gaz dağıtımını yapmakla yükümlü lisans sahibi doğal gaz dağıtım şirketleridir.



Ülke geneline yayılmış tesisleri ile ilçe nüfuslarının yaklaşık %80'i Naturel gaz CNG tesislerinin kapsama alanı altında

Eylül 2024 itibarıyla 129 ilçeye dağıtım

# Elektrik Üretimi





## 97,9 MW kurulu güç.

### Biyokütle

27,5 MW Kurulu Güç (3,5 MWp yardımcı kaynak GES dahil)

Tek çatı altında biyokütle tedarik ve santral işletme faaliyeti

### Güneş

10,8 MWp Kurulu Güç

Yüksek verimde üretim ile güneş takip sisteminin öncüsü

### Dağıtık Enerji

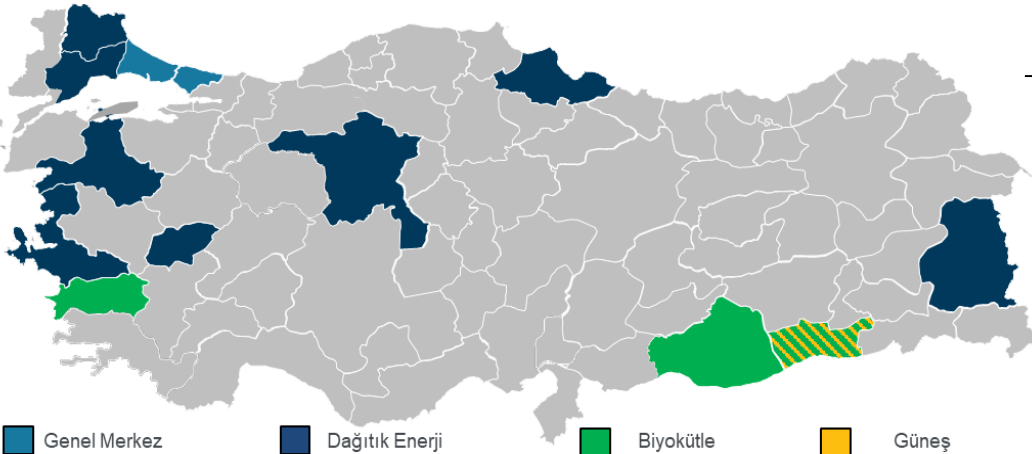
59,3 MW Kurulu Güç (\*\*)

Öz tüketime dayalı dağıtık güneş ve kojenerasyon enerji tesisleri kurulumu ve işletimi

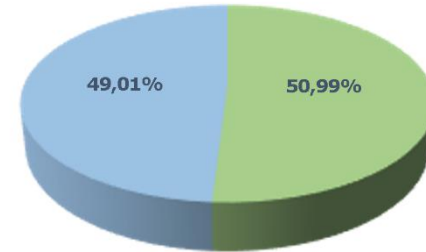
### Ticaret

Toptan/perakende elektrik ticareti

Grup şirketleri ve müşterilerin dengesizlik yönetimi



### Hisse Dağılımı



Global Yatırım Holding (GLYHO) Halka Açık

# Elektrik Üretimi: Dağıtık Enerji

Tres Enerji - 59.3MW Kurulu Güç

**1** 56,2 MW Kurulu Kapasite

**2** %90'a Varan Verim

**3** Yatırım Maliyetine Katlanmadan Tasarruf İmkani

**4** Yap-İşlet / Enerji Performans Modeli

**5** Müşteri İhtiyaçlarına Göre Şekillenen Esnek Ticari Yapı

**6** Geniş Uygulama Alanları

## Uygulanan Bölgeler

- Endüstriyel tesisler
- Alışveriş merkezleri
- Oteller
- Hastaneler
- Ofisler
- Limamlar
- Havalimanları
- Konut binaları

## Geniş müşteri portföyü :



1 27,5 MW Kurulu Kapasite

2 10 Yıl YEKDEM\*  
(13,3 dolar cent/kwh)

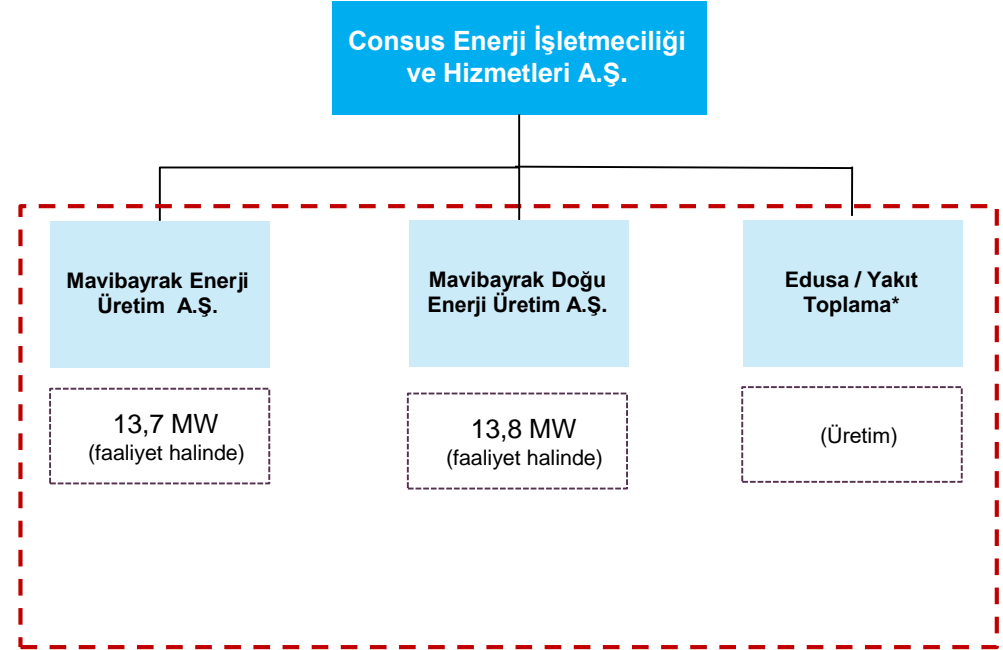
3 49 Yıl Lisans Süresi

4 Yaygın Biyokütle Tedarik Ağı

5 Tarıma Katkı Sağlayan İş Modeli

6 Esnek Santral Teknolojisi

## Grup Yapısı



**Not:**

- Edusa Atık biyokütle toplama ve tedarik şirkettir.

27,5 MW kurulu güce sahip Türkiye'nin önde gelen biyokütle enerji tesisi yatırımcısı ve işletmecilerinden biri olan Consus Enerji, biyokütle tedariki ve enerji santrali faaliyetlerini tek çatı altında toplayan ender şirketlerden biridir.



## Genel Bakış

- Global Yatırım Holding, Mardin'de 10,8 MWp kurulu güce sahip ilk güneş enerjisi santrali Ra Solar'ı devreye alarak 2020 yılında faaliyete geçmiş olup, birim kurulu güç başına olağanüstü üretim performansı ile ülkenin en verimli santrallerinden biri olarak öne çıkmaktadır.
- Ra Solar, 2020 yılından itibaren YEKDEM kapsamına dahil olmuştur ve elektriği 10 yıl boyunca 13,3 dolar-sent/kWh fiyatından satacaktır.
- Tesis, yılda yaklaşık 20 milyon kWh elektrik üreterek 7,5 binden fazla hanenin elektrik ihtiyacını karşılıyor.

## Lokasyon



## Proje Özeti

Proje Konumu	Mardin, Türkiye
Geliştirici	Ra Solar
Ortaklık Yapısı	%100 Consus Enerji
Tesis Tipi	Arazi Kurulumu - Tek Eksenli Güneş Takip Sistemi
DC Kapasitesi (MWp)	10,8
AC Kapasitesi (MWe)	9
Yıllık Üretim (kWh/Yıl)	21.636.000
Tarife	İlk 10 yıl FIT: 13,3 USD sent/kWh

# Elektrik Üretimi: Bahamalar Family Islands Projesi

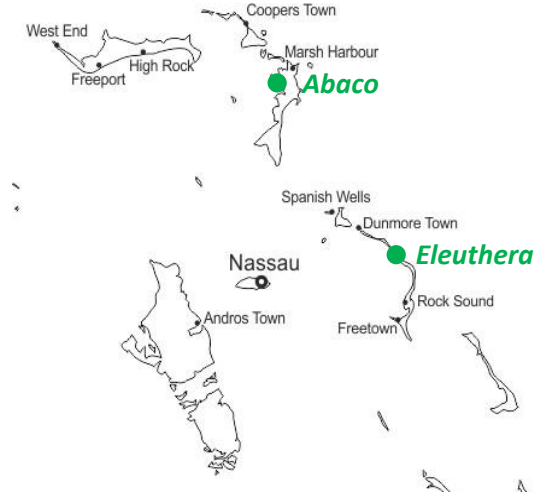
## Uluslararası Projeler



### Özet

- Consus Enerji, Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile Bahamas Power and Light Company tarafından ilan edilmiş iki adet adanın (Eleuthera ve Abaco) elektrik ihtiyacına yönelik yaklaşık 65 MW'ı doğalgaz ve güneş enerjisi santrallerinden, yaklaşık 20 MW'ı ise enerji depolama sistemlerinden oluşan toplam 85 MW kapasitede santral yatırımı ve 25 yıl süreyle USD bazlı birim fiyattan elektrik satışını içeren ihaleyi kazanmıştır.
- Consus Enerji gerekli incelemeleri başlatmış ve ön tasarım çalışmalarını yürütmüştür. Şu anda sözleşme müzakereleri devam etmekte olup, kapanışın 2024'ün son çeyreğinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bunu takiben, 2024 son çeyrek ile 2026 ikinci çeyrek arasında Tasarım ve İzinler aşamasını ve İnşaat Çalışmalarını içeren bir yatırım programı başlayacaktır. Santrallerin 2026'nın ikinci çeyreğinde devreye alınması beklenmektedir.
- İhale konusu projeye %49'luk ortaklık oranıyla iştirak etmesi amacıyla Bahamalar Topluluğunda Consus Enerji'nin %100 hissesine sahip olduğu Consus Bahamas Energy Ltd. isimli şirketin kuruluşu tamamlanmıştır.

### Projelerin Konumu



#### Abaco Adası



#### Eleuthera Adası



### Teknik ve Finansal Özet

	Abaco	Eleuthera
Proje Konumu	Wilson City	Hatchet Bay
Ortaklık Yapısı	%49 Consus	%49 Consus
Santral Tipi	Hibrit Güneş, Batarya Enerji Depolama Sistemleri, Gaz Motorları	
Güneş Enerjisi Kapasitesi	10 MWp	10 MWp
Depolama Kapasitesi	10 MWh	10 MWh
Gaz Motoru Kapasitesi	29,7 MWe	14,8 Mwe
Yıllık Üretim(GWh/Yıl)	85,40 GWh	52,21 GWh
Tahmini Yatırım Harcamaları*	48,5mn USD	36,3mn USD
Tarife	Yakıt Maliyeti ve ABD TÜFE düzeltmeleri ile sabit tarife	

(\* ) EA Energy ve çözüm ortakları arasındaki anlaşmalara göre değişkenlik gösterebilir.

# Elektrik Üretimi: 'Shore Power' Projeleri

## Uluslararası Projeler

Consus Enerji, Yenilikçi Güneş Enerjisi ve Shore Power Projeleri ile Global Ports Holding'in faaliyet gösterdiği ülkelere uzanıyor.



- Consus Enerji, Türkiye enerji sektörünün önde gelen uzmanlarından biri olarak, yenilikçi enerji çözümleri yaklaşımını Türkiye dışına taşıyarak, grup şirketi Global Ports Holding'in (GPH) faaliyet gösterdiği bölgelerde güneş enerjisi ve shore power projeleri geliştiriyor.
- Biyokütle ve güneş enerjisi dahil olmak üzere dağıtık enerji tesisleri ve yenilenebilir yatırımlardaki liderliğiyle tanınan Consus Enerji, uzmanlığını küresel arenaya taşıyor. GPH'nin uluslararası başarısını takip ederek, Consus, kendine özgü, yeni nesil enerji çözümleri uygulayarak yenilenebilir enerji sektöründe dinamik ve saygın bir oyuncu olma vizyonunu güçlendiriyor.
  - **Ege Port Kuşadası & Bodrum Kruvaziyer Limanı** – Shore Power Sistemlerinin Geliştirilmesi
  - **Nassau Kruvaziyer Limanı** – Shore Power Sistemlerinin, Gaz Türbini Santrali ve LNG Depolama Tesisleri ile birlikte Geliştirilmesi
  - **St. Lucia** – St. Lucia Hükümeti binaları, otoparkları ve diğer tesislerinde Dağıtık Güneş Enerjisi Sistemleri Portföyünün Geliştirilmesi
  - **Antigua** – Yerel bir ortakla birlikte 10 MWp Güneş Enerjisi Santrali'nin Geliştirilmesi
  - **Tarragona** – Tarragona Limanı'nın çatıları ve otoparklarında Dağıtık Güneş Enerjisi Sistemleri Portföyünün Geliştirilmesi

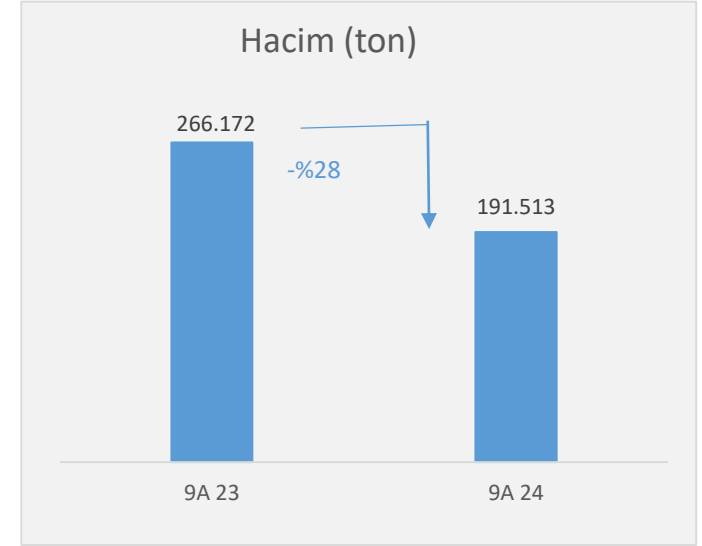
# Madencilik



- ▶ GYH, 2013 yılında Straton Maden'e ortak olarak feldspat sektörüne yatırım yapmış olup bugün itibariyle hisselerinin %97,7'sine sahiptir.
- ▶ Straton'un Türkiye'nin Batı Ege bölgesinde önemli feldspat rezervleri, maden işleme tesisleri ve ticari ekipleri bulunmaktadır.
- ▶ Maden iş kolu, Avrupa ve yurt içi pazarlarındaki talepte yaşanan daralmanın sonucu olarak, 9A 2024'te yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %28lik azalışla 191.513 ton satış hacmi gerçekleştirmiştir.
- ▶ Straton yıllık yaklaşık 1m ton feldspat üretim kapasitesine sahiptir. Üretim %90'i, cam ve seramik endüstrilerinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya ve Mısır'a ihraç edilmektedir.
- ▶ Feldspat, seramik ve cam üretiminde sıcaklığı azaltarak enerji ve karbon emisyonlarında büyük miktarda tasarruf sağlayan önemli bir hammaddedir.
- ▶ Türkiye, 5 milyon ton üretimle dünya çapında feldspat madenciliğinde lider konumdadır. Türkiye'nin İspanya, İtalya, Rusya ve Uzak Doğu'ya olan feldspat ihracatı, Türkiye'nin genel maden ihracatının %3,2'sini oluşturuyor.
- ▶ Grup bünyesinde yer alan diğer bir maden firması olan Güney Maden ise Aydın bölgesinde iki yeni feldspat ruhsatında izin sürecini tamamlamış ve bunlardan birinde üretim yapmaya başlamıştır. Yeni lisansların, Grubun sahip olduğu toplam feldspat rezervlerini artırmanın yanı sıra, devam eden operasyonların ürün kalitesini de desteklemesi beklenmektedir. Güney Maden, 2024 yılının ilk altı aylık döneminde ilave maden ruhsatlarında izin sürecinin tamamlanması ve üretime başlanması hedefiyle çalışmalarını sürdürmüştür

## Strateji:

- ▶ Straton Maden, feldspatı en verimli ve çevre dostu şekilde çıkarırken daha yüksek değerli feldspat ürünleri üretmektedir.
- ▶ Bu amaçla, Straton, üretim kapasitesini genişleterek, yeni zenginleştirme tesislerinden oluşan bir yatırım programını tamamlamış ve devreye almıştır.



## GAYRİMENKUL



## DENİZLİ KARMA PROJESİ

Denizli'nin yeni yaşam merkezi olan Sümerpark Projesi, toplam 100.908,07 m<sup>2</sup> brüt inşaat alanına sahiptir. Proje, 608 konuttan oluşan Sümerpark Evleri, özel okul ve hastane arazilerinden oluşmaktadır.

## KIBRIS

Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş olup, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır.

Net Arazi alanı	38,787m <sup>2</sup>
Konut Alanı	22,499m <sup>2</sup>
Özel Okul Alanı (Ticari emsal)	5,543 m <sup>2</sup>
Özel Hastane Alanı	10,745m <sup>2</sup>

## VAN ALIŞVERİŞ MERKEZİ

Van Alışveriş Merkezi, şehirdeki ilk alışveriş merkezi olup, 55.000 m<sup>2</sup> bina alanı ve 26.047 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan üzerinde güçlü bir seçki sunmaktadır. Van Alışveriş Merkezi, yaklaşık 86 mağazaya, restoran ve kafelere, çocuk oyun alanına ve 7 sinema salonuna ev sahipliği yapmaktadır. 2023 yılında 8milyondan fazla ziyaretçi çekmiş olup, şu anda %100 doluluk oranıyla faaliyet göstermektedir.

## SALIPAZARI GLOBAL BUILDING (RIHTIM 51)

Rihtim 51'e ait olan bina 2. derece tarihi eserdir. Gayrimenkule ait renovasyon projeleri başlamış olup 6.603 m<sup>2</sup> alana sahip otel inşaatı için ruhsat alınmış ve kaba inşaat tamamlanmıştır. Ayrıca, 2025 yılının ilk çeyreğinde otelin faaliyete geçmesi planlanmaktadır



## Finans





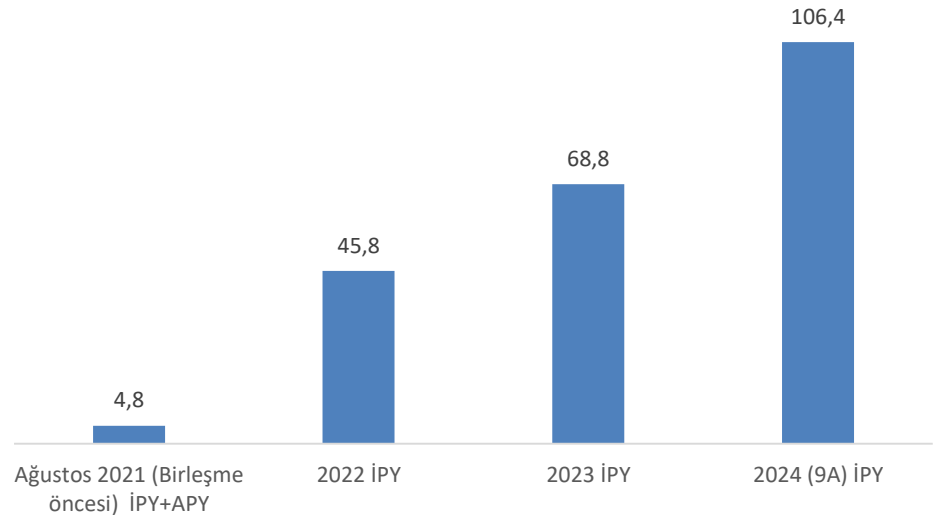
İstanbul Portföy Yönetimi, yerli sermayeye sahip olan ve bir banka/aracı kurum/sigorta şirketi iştiraki olmayan en büyük portföy yönetim şirketidir.

- ▶ Actus Portföy ve İstanbul Portföy, Eylül 2020'de İstanbul Portföy Yönetimi çatısı altında birleşerek Türkiye'deki en büyük yerli ve bağımsız varlık yönetim şirketini oluşturdular. Birleşme öncesinde, İstanbul Portföy ve Actus Portföy'ün toplam yönettiği fonların (AUM) büyüklüğü Ağustos 2021 sonu itibarıyla 4.8 milyar TL idi. Birleşmenin ardından, İstanbul Portföy, 2023 yılı sonu itibarıyla yönettiği fonları yaklaşık 15 kat artırarak 68,8 milyar TL'ye yükseltti.
- ▶ İstanbul Portföy Yönetimi, 68 fonun yöneticisi olup bunlardan 4'ü emeklilik fonudur. Ayrıca birçok takdir yetkisini de yönetmektedir. Türkiye'de tam teşekküllü bir varlık yöneticisi olan İstanbul Portföy, bu alandaki tek şirkettir.

## Portföy Değeri (mn TL)

Yıl	Şirket Sayısı	mn TL	mn USD
2010	28	46.889	30.304
2011	31	47.851	25.174
2012	35	56.369	3.151
2013	40	64.828	30.372
2014	40	81.848	35.067
2015	46	100.995	3.361
2016	50	122.081	34.604
2017	49	158.635	41.841
2018	54	173.416	32.662
2019	51	284.225	47.667
2020	49	364.616	4.898
2021	52	653.076	48.835
2022	59	1.566.646	83.509
2023	65	3.162.635	107.079

## Yönetilen Fon Büyüklüğü (mia TL)



## Global Menkul Kıymetler:

- ▶ BIST'te bağımsız olarak işlem gören ve bireylere ve şirketlere sermaye piyasası aracılık hizmetleri sunan bir şirkettir; yerel ve uluslararası yatırımcılara hizmet vermektedir.
- ▶ 9A 2024'te yaklaşık %1 pazar payı ve 612milya TL işlem hacmine sahiptir.

## Global MD Portföy Yönetimi :

- ▶ Global Menkul Değerler'e %100 bağlı banka dışı portföy yönetim şirkettir.
- ▶ Öncelikli olarak emeklilik fonları, gayrimenkul fonları ve girişim sermayesi fonlarına odaklanmaktadır.
- ▶ Bireysel ve kurumsal yatırımcılara üst düzey portföy yönetimi hizmetleri sunar ve Türkiye'nin hisse senedi ve borç piyasalarına yatırım yapmaktadır. Eylül 2024 itibarıyla yönetilen fon (AUM) büyüklüğü yaklaşık 2,3 milyar TL'dir.

## Global Yatırım Holding olarak;

- ✓ Global Investment Holdings, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır..
- ✓ Biz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacılarından biriyiz. Global Yatırım Holding (GYH), insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularındaki Sözleşme'nin On İlkesine bağlıdır.



**BORSA İSTANBUL  
SUSTAINABILITY**



**United Nations  
Global Compact**

## Sürdürülebilirlik Kalkınma Önceliklerimiz

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi



Atık Yönetimi



Biyçeşitliliğin Desteklenmesi



İş Sağlığı, Güvenliği



Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği



## Yerel İstihdam, yerel ekonomilere katkı

*Hem Türkiye hem de faaliyet gösterdiğimiz ülkeler göz önünde bulundurulduğunda geniş bir coğrafyada insan hayatına dokunuyoruz. Gittiğimiz her bölgede istihdamımızı yerel halktan oluşturarak, o bölgelerin kalkınmasına doğrudan katkı sunuyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini destekleyecek eğitimlerle kariyer gelişimlerini destekliyoruz ve hizmet kalitemizi yükseltiyoruz.*

## Yenilenebilir Enerji, Toplam Kurulu Kapasite

*Karbon salımını azaltmak hedefiyle hem enerji iş kolumuzla hem de Grup bünyesindeki tasarruf önlemlerimizle çevreye olan etkimizi minimize ediyoruz. Enerji üretim şirketimiz Consus Enerji ile yurt içinde güneş enerjisinde büyümeyi hedefliyoruz. Yurt dışı fırsatları da değerlendiriyoruz. Limanlarımızda çatı GES panelleriyle enerji üretiyor, temiz enerji gücümüzü artırıyoruz.*

## Çevre Yatırımları: 4.6 mn TL

*Söke ve Mardin'deki biyokütle enerji santrallerimizle, biyokütleden elektrik üretiyoruz. Toplam 29,2 MW kurulu gücü olan santrallerimizde tarımsal, orman ve hayvansal atığı, yaklaşık 80 bin hanenin elektrik ihtiyacını giderecek şekilde enerjiye dönüştürüyoruz. Grup bünyesinde de doğal kaynak tüketimini etkin atık yönetimiyle azaltmaya devam ediyoruz.*

## Üst Yönetim Kadın Yönetici Oranı %38

*Farklılıklara saygılı, kapsayıcı, dezavantajlı grupların desteklendiği bir kurum kültürü yaratmak ve tüm iş süreçlerini, fırsat eşitliği gözetken, cinsiyet temelli ayrımcılık yapmayan yaklaşımlarla yönetiyoruz. Toplumsal kalkınma konusunda kadın istihdamını artırmaya özen gösteriyoruz. Çalışanlarımızın ve Yönetim Kurulumuzun önemli bölümü kadınlardan oluşuyor.*

# Şirket Genel Bakışı

Kurumsal Yönetim ve Derecelendirmeler



## Kredi Derecelendirmesi - JCR Eurasia

Global Investment Holdings (GIH)		28.12.2023
Long Term National Local Rating	A- (tr) / (Stable Outlook)	
Short Term National Local Rating	J2 (tr) / (Stable Outlook)	
Long Term International Foreign Currency	BB / (Negative Outlook)	
Long Term International Local Currency	BB / (Negative Outlook)	
Long Term National Issue Rating	A- (tr)	
Short Term National Issue Rating	J2 (tr)	

## Kobirate Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi

### Onaylanmış Genel Şirket Değerlendirmesi: 10 üzerinden 9.26

Bölümler	Derecelendirme (2022)	Derecelendirme (2023)	Değişim
Pay Sahipleri (% 25)	90,27	90,27	0
Kamuyu Aydınlatma (%25)	96,74	96,68	-0,06
Menfaat Sahipleri (%15)	92,86	92,86	0
Yönetim Kurulu (%35)	89,69	91,31	1,62
<b>Şirket Notu: (10,0 üzerinden)</b>	<b>9,21</b>	<b>9,26</b>	<b>0,05</b>

# Holding Yöneticileri ve Grup CEO'ları

## Endüstrilerinin Uzmanlarından Oluşan Bir Ekip



**Mehmet Kutman**  
Yönetim Kurulu Başkanı & CEO

*Global Yatırım Holding & Global Ports Holding*

- Global Yatırım Holding'in kurucu ortaklarından olup, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır
- Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Global Yatırım Holding'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinin birçoğunda Yönetim Kurulu Üyesidir
- TÜSIAD ve DEİK üyesi
- Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans ve Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir



**Serdar Kırmaz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

*Global Yatırım Holding*

- Yönetim Kurulu'na 2010 tarihinde katılan Serdar Kırmaz, aynı zamanda çeşitli iştiraklerin yönetim kurullarında da hizmet vermektedir
- ODTÜ İşletme Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir
- 1988 yılında katıldığı PWC şirketinde 1996'da Sorumlu Ortak olmuştur. Doğan Grubu'nda, Global Yatırım Holding'de ve STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve bu grupların iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir
- Şirket birleşme ve devralmalar ile yeniden yapılandırılmalarında ve kurumsal yönetişimde önemli bir tecrübeye sahiptir



**Ferdağ Ildır**  
CFO

*Global Yatırım Holding*

- 2020 yılından itibaren Mali İşler ve Finansman'dan sorumlu Grup Direktörü olarak görev yapmaktadır
- 2010 ile 2020 yılları arasında Global Ports Holding'in Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Öncesinde, Kuşadası, Bodrum ve Antalya Liman İşletmeleri'nin Mali İşler Direktörü olarak çalışmıştır
- 2004 – 2005 yılları arasında Teba Grubu Muhasebe Birim Müdürü olarak çalışmıştır. 1993 – 2004 yılları arasında, Arthur Andersen ve Ernst & Young firmalarında çeşitli pozisyonlarda görev almıştır
- Dokuz Eylül Üniversitesi'nden ekonomi lisans derecesine sahiptir



**Mehmet Ali Deniz**  
CSO

*Global Yatırım Holding*

- 2014'ten beri GYH'de grup strateji direktörü olarak görev yapmaktadır. Naturelgaz, İstanbul Portföy ve Consus Enerji'nin YK üyesidir.
- 2011-2014 Soma Metalik Madenler A.Ş. CEO'luğu yapmış, 2009-2011'de kurduğu RA Invest A.Ş. adlı şirketi aracılığıyla metalik madenler sektöründe projeler geliştirerek yatırımlar yapmıştır. 2006 – 2009 arasında GYH İş Geliştirme Başkanlığını yürütmüştür. Grup bünyesine 1997'de Global Menkul Değerler / kurumsal finansmanda katılmıştır.
- Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği'nden lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca Yale Üniversitesi'nin uzun süreli global liderlik programını bitirmiştir.



**Hasan Tahsin Turan**  
CEO,

*Naturelgaz*

- Şubat 2017'den bu yana Naturelgaz'ın CEO'su olarak görev yapmaktadır
- Global Yatırım Holding'de 20 yıllık tecrübeye sahiptir
- Global Menkul Kıymetler'de CFO'luk ve Enerji Grubu Direktörlüğü gibi çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır
- ODTÜ Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir



**Atay Arpacioğulları**  
CEO,

*Consus Enerji ve Stratron Maden*

- 2013 yılından bu yana Enerji ve Madencilik şirketlerimizin CEO'su olarak görev yapmaktadır
- GYH bünyesinde İş Geliştirme Başkanlığı yapmıştır
- ODTÜ'den Mimarlık lisans, Babson College'dan MBA derecesine sahiptir



**Barış Hocaoğlu**  
CEO,

*İstanbul Portföy*

- 2020 yılından itibaren İstanbul Portföy CEO'su olarak görev yapmaktadır
- 2015 ile 2020 yılları arasında Actus Portföy Yönetimi'nin CEO'su olarak görev yapmıştır
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler ve Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun
- Sektörde 22 yıllık tecrübeye sahiptir



**Gökhan Özer**  
CEO,

*Gayrimenkul*

- 2021 yılında Arduş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. CEO'su olarak atandı
- 2007 ile 2017 yılları arasında Global Menkul Değerlerin CEO'su olarak görev icra etmiş olup, halen Global Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkan vekilidir.,
- İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümünden lisans derecesi aldı



**Gülşeyma Doğançay**  
CEO,

*Global Menkul Değerler*

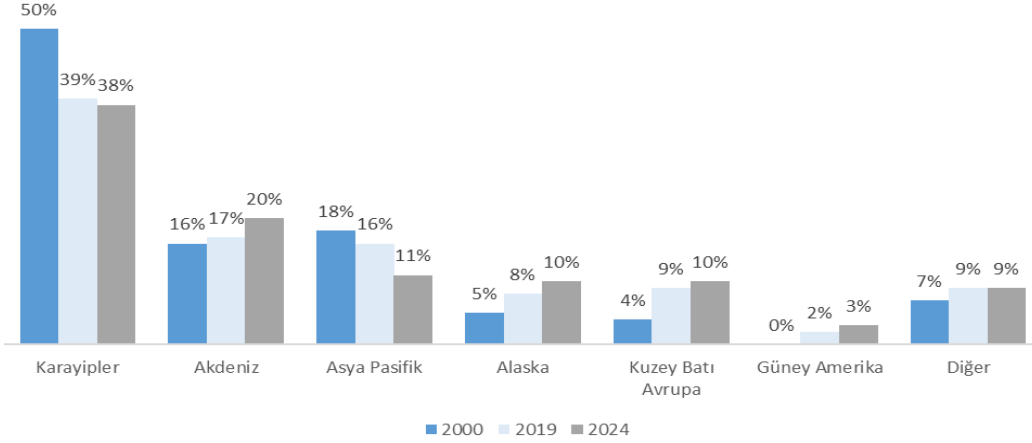
- 2017 yılında Global Menkul Değerler CEO'su olarak atandı
- Global Menkul Kıymetlerde 24 yıllık tecrübe sahibidir
- Yurt içi Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Eski Genel Müdür Yardımcısıdır
- Uludağ Üniversitesi İşletme bölümünden lisans derecesi aldı

## V – EKLER

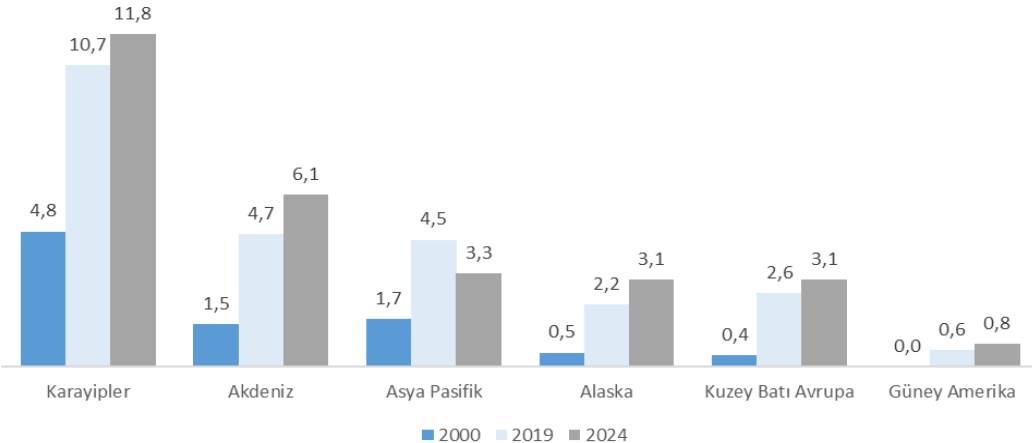
# Global Ports Holding Plc (GPH)

## Küresel Kruvaziyer Kapasitesi

### Bölgeye Göre Kapasite



### Yatak Sayısı Kapasitesi



Son yıllarda, kruvaziyer gemi seyahatleri sayısı dünya genelinde büyüme göstermiş olup, Karayipler küresel çapta en önemli kruvaziyer bölgelerinden biri olmuştur.



# Global Ports Holding Plc (GPH)

Geleceğe Bakış:

2023-2035 Arz Tahmini (Toplam ve Net Yatak Sayısı)



11 Eylül



Büyük  
Buhran



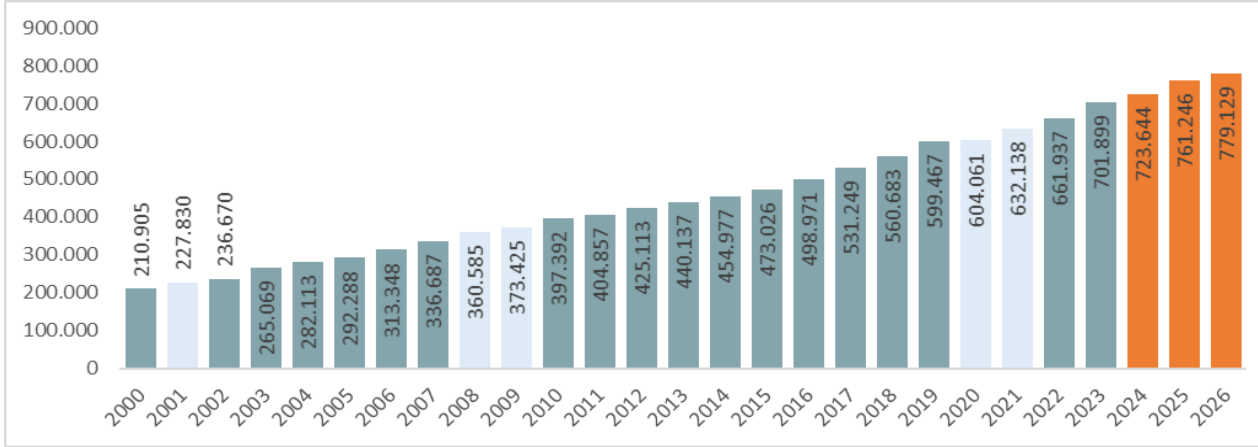
Pandemi  
Periyodu



2024-2026 Tahmini Toplam ve  
Net Yatak Sayıları

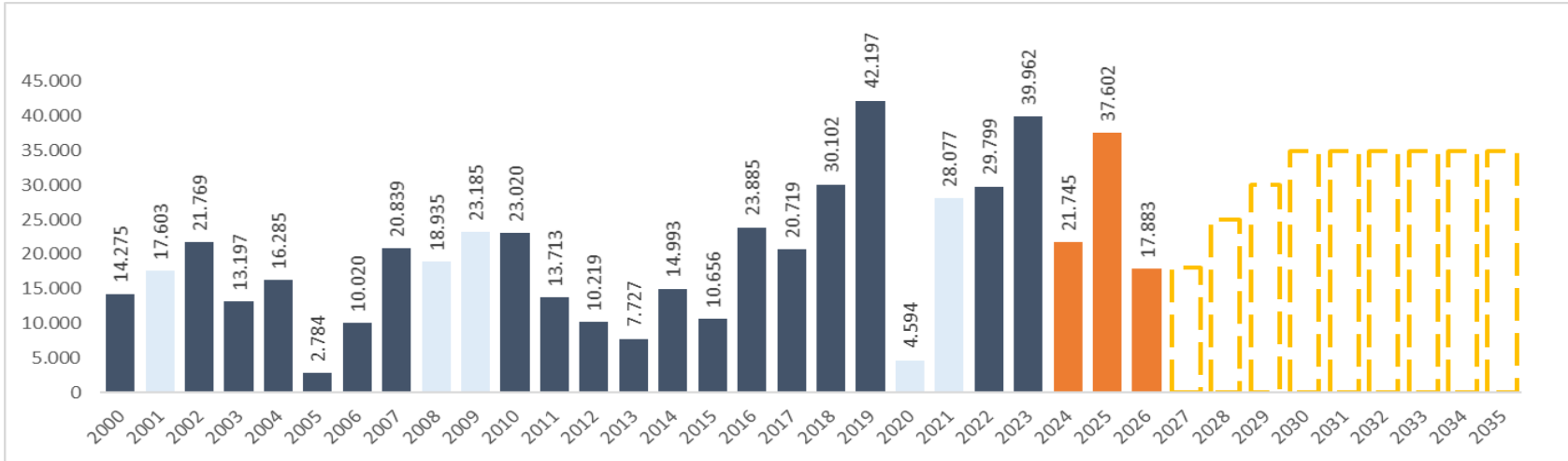


Toplam Yatak Sayısı



- c.%35 kapasite artışı
- En hızlı büyüyen segmentler 'Luxury' ve 'Expedition'

Net Yatak Sayısı



EKLENEN NET YATAKLAR

Tahmini Net Yatak Sayısı

Kaynaklar: CIN ve M&N, 2024

# Yasal Uyarı



Bu belgede yer alan bilgiler bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu belgede yer alan bilgilerin veya fikirlerin adilliği, doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya teminat verilmemelidir. Bu belge aynı zamanda Global Yatırım Holding'in (GYH veya Grup) geleceğe yönelik performansı ile ilgili ileriye yönelik ifadeler de içerebilir ve iyi niyet tahminleri olarak değerlendirilmelidir. Bu ileriye dönük ifadeler yönetim beklentilerini yansıtır ve mevcut verilere dayanır. Gerçek sonuçlar, GYH'nin fiili performansını önemli ölçüde etkileyebilecek gelecekteki olaylara ve belirsizliklere tabidir.

GYH ve ilgili iştirakleri, danışmanları veya temsilcileri, bu belgenin veya içeriğinin kullanımından veya bu belgeyle bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek herhangi bir zarardan ötürü herhangi bir sorumluluk kabul etmeyecektir. GYH, yeni bilgiler, gelecekteki olaylar ya da başka bir nedenle, ileriye dönük beyanları güncelleme yükümlülüğü üstlenmez. Bu nedenle bu tür ifadelerle uygunsuz yere güvenmemelisiniz.

## Daha Fazla Bilgi İçin:

Yatırımcı İlişkileri

Global Yatırım Holding

Büyükdere Cad. No: 193

Şişli 34394 İstanbul Türkiye

Google Haritada: 41.07961,29.01141

Phone: +90 212 244 60 00

E-mail: [investor@global.com.tr](mailto:investor@global.com.tr)

Website: [globalyatirim.com.tr](http://globalyatirim.com.tr)

[facebook.com/GLYHOIR](https://facebook.com/GLYHOIR)

[twitter.com/GLYHOIR](https://twitter.com/GLYHOIR)

[linkedin.com/GLYHOIR](https://linkedin.com/GLYHOIR)

